

DAFTAR ISI

HALAMAN COVER	i
HALAMAN JUDUL (Bahasa Indonesia)	ii
HALAMAN JUDUL (Bahasa Inggris)	iii
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	v
HALAMAN SURAT PERNYATAAN KEASLIAN	vi
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIK	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
HALAMAN MOTTO	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xviii
DAFTAR GAMBAR	xix
ABSTRAK	xx
ABSTRACT	xxi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	3
1.3 Pembatasan Masalah	3
1.4 Tujuan Penelitian	3
1.5 Manfaat Penelitian	4
1.6 Sistematika Penulisan	4
BAB II STUDI PUSTAKA	6
2.1 Konsep Produktivitas	6
2.1.1 Definisi Produktivitas	6
2.1.2 Unsur – Unsur Produktivitas	10
2.1.3 Tipe Dasar Pengukuran Produktivitas	11
2.1.4 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas	14
2.1.5 Kriteria Pengukuran Produktivitas	15

2.2	Hubungan Konsep Produktivitas Dengan Konsep Lainnya	17
2.2.1	Hubungan Produktivitas Dengan Efektivitas Dan Efisiensi	17
2.2.2	Hubungan Produktivitas Dengan Profitabilitas	18
2.3	Pengukuran Produktivitas	19
2.3.1	Pengukuran Produktivitas Dengan Metode <i>Objective Matrix</i> (OMAX)	19
2.3.2	Bentuk Tabel <i>Objective Matrix</i> (OMAX)	21
2.4	Pengukuran Produktivitas Dengan Model APC (<i>The American Productivity Center</i>)	22
2.4.1	Model Perhitungan APC	24
2.5	Diagram Tulang Ikan (<i>Fishbone Chart</i>)	29
BAB III METODOLOGI PENELITIAN		31
3.1	Jenis Penelitian	31
3.2	Objek Penelitian	31
3.3	Metodologi Penelitian	31
3.3.1	Studi Lapangan	33
3.3.2	Studi Pustaka	33
3.3.3	Perumusan Masalah	33
3.3.4	Batasan Masalah	34
3.3.5	Tujuan Penelitian	34
3.3.6	Pengumpulan Data	34
3.3.7	Pengolahan Data	34
3.3.7.1	Pengukuran Produktivitas Menggunakan Metode OMAX	34
3.3.7.2	Pengukuran Produktivitas Menggunakan Metode APC	36
3.4	Analisis	36
3.5	Kesimpulan Dan Saran	36
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		37
4.1	Profil Umum Perusahaan	37
4.1.1	Sejarah Berdirinya Perusahaan	37
4.1.2	Produksi <i>Furniture</i> CV.Qirana	38
4.1.3	Sumber Pendapatan Perusahaan CV.Qirana	38
4.1.4	Sumber Pengeluaran Perusahaan CV.Qirana	39

4.2	Faktor –faktor pengukuran Produktivitas pada CV.Qirana	41
4.3	Perhitungan OMAX	42
4.3.1	Identifikasi Kriteria Produktivitas	42
4.3.2	Pengumpulan Data Pengukuran Produktivitas	42
4.3.3	Penentuan dan Perhitungan Rasio Produktivitas	46
4.3.4	Intensitas Kepentingan Rasio Produktivitas	48
4.3.5	Perbandingan Intensitas Kepentingan Antar Rasio	51
4.3.6	Pembobotan Rasio Produktivitas	58
4.3.7	Perhitungan Nilai Aktual Periode Perusahaan	64
4.3.8	Perhitungan Nilai Standar Awal Perusahaan	69
4.3.8	Perhitungan Nilai Target Produktivitas Perusahaan	75
4.3.9	Pembuatan dan Perhitungan Tabel <i>Objective Matrix</i>	76
4.4	Perhitungan APC (<i>American Produvitivy Center</i>)	80
4.4.1	Pengumpulan Data	80
4.4.2	Pengumpulan Data <i>Output</i>	81
4.4.3	Pengumpulan Data <i>Input</i>	84
4.4.3.1	<i>Input</i> Tenaga Kerja	84
4.4.3.2	<i>Input</i> Biaya Material	86
4.4.3.3	<i>Input</i> Biaya Energi	88
4.4.3.4	<i>Input</i> Biaya Modal Kerja	88
4.4.4	Perhitungan Indeks <i>Output</i> dan <i>Input</i> Dengan Harga Konstan	93
4.4.4.1	Perhitungan Indeks <i>Output</i> Menggunakan Harga Konstan	93
4.4.4.2	Perhitungan Indeks <i>Input</i> Menggunakan Harga Konstan	95
4.4.5	Perhitungan Indeks Produktivitas <i>Input</i> Menggunakan Harga Konstan ...	99
4.4.6	Perhitungan Indeks <i>Output</i> dan <i>Input</i> Dengan Harga Yang Berlaku	103
4.4.6.1	Perhitungan Indeks <i>Output</i> Menggunakan Harga Yang Berlaku	103
4.4.6.2	Perhitungan Indeks <i>Input</i> Menggunakan Harga Yang Berlaku ..	104
4.4.7	Perhitungan Indeks Profitabilitas Dengan Harga Yang Berlaku	105
4.4.8	Perhitungan Indeks Perbaikan Harga	108
4.5	Analisis Produktivitas	110
4.5.1	Analisis Indeks Produktivitas OMAX	110

4.5.2 Analisis Indeks Produktivitas dan Profitabilitas APC	115
4.5.2.1 Analisis Indeks Produktivitas	115
4.5.2.1 Analisis Indeks Profitabilitas	116
4.5.3 Analisis Perbandingan Produktivitas APC dengan OMAX	118
4.5.4 Analisis Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas	121
BAB V PENUTUP	123
5.1 Kesimpulan	124
5.2 Saran	
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Kriteria dan Subkriteria Pengukuran	42
Tabel 4.2	Data Untuk Perhitungan Produktivitas	45
Tabel 4.3	Rasio Yang Digunakan	46
Tabel 4.4	Hasil Perhitungan Rasio Produktivitas	47
Tabel 4.5	Tingkat Kepentingan Rasio Produktivitas	49
Tabel 4.6	Rekapitulasi Kuesioner Tahap Pertama	50
Tabel 4.7	Hasil Kuesioner Tahap Pertama	50
Tabel 4.8	Skala Perbandingan <i>Pairwise</i>	52
Tabel 4.9	Rekapitulasi Perbandingan Rasio 8 Dengan Rasio Lainnya	52
Tabel 4.10	Rekapitulasi Perbandingan Rasio 3 Dengan Rasio Lainnya	53
Tabel 4.11	Rekapitulasi Perbandingan Rasio 6 Dengan Rasio Lainnya	53
Tabel 4.12	Rekapitulasi Perbandingan Rasio 2 Dengan Rasio Lainnya	53
Tabel 4.13	Rekapitulasi Perbandingan Rasio 7 Dengan Rasio Lainnya	54
Tabel 4.14	Rekapitulasi Perbandingan Rasio 10 Dengan Rasio Lainnya	54
Tabel 4.15	Rekapitulasi Perbandingan Rasio 5 Dengan Rasio Lainnya	54
Tabel 4.16	Rekapitulasi Perbandingan Rasio 9 Dengan Rasio Lainnya	54
Tabel 4.17	Rekapitulasi Perbandingan Rasio 4 Dengan Rasio Lainnya	55
Tabel 4.18	Hasil Perbandingan Rasio 8 Dengan Rasio Lainnya	55
Tabel 4.19	Hasil Perbandingan Rasio 3 Dengan Rasio Lainnya	55
Tabel 4.20	Hasil Perbandingan Rasio 6 Dengan Rasio Lainnya	56
Tabel 4.21	Hasil Perbandingan Rasio 2 Dengan Rasio Lainnya	56
Tabel 4.22	Hasil Perbandingan Rasio 7 Dengan Rasio Lainnya	56
Tabel 4.23	Hasil Perbandingan Rasio 10 Dengan Rasio Lainnya	57
Tabel 4.24	Hasil Perbandingan Rasio 5 Dengan Rasio Lainnya	57
Tabel 4.25	Hasil Perbandingan Rasio 9 Dengan Rasio Lainnya	57
Tabel 4.26	Hasil Perbandingan Rasio 4 Dengan Rasio Lainnya	57
Tabel 4.27	Matriks Perbandingan <i>Pairwise</i>	58
Tabel 4.28	Matriks Perbandingan <i>Pairwise</i> Dalam Desimal	59
Tabel 4.29	Perkalian Matrik	60

Tabel 4.30 Hasil Perkalian Matriks	63
Tabel 4.31 Rangking Dan Bobot Rasio	64
Tabel 4.32 Perhitungan Nilai Aktual Rasio 1 (Kriteria Tenaga Kerja)	64
Tabel 4.33 Perhitungan Nilai Aktual Rasio 2 (Kriteria Tenaga Kerja)	65
Tabel 4.34 Perhitungan Nilai Aktual Rasio 3 (Kriteria Material)	65
Tabel 4.35 Perhitungan Nilai Aktual Rasio 4 (Kriteria Material)	66
Tabel 4.36 Perhitungan Nilai Aktual Rasio 5 (Kriteria Material)	66
Tabel 4.37 Perhitungan Nilai Aktual Rasio 6 (Kriteria Material)	67
Tabel 4.38 Perhitungan Nilai Aktual Rasio 7 (Kriteria Material)	67
Tabel 4.39 Perhitungan Nilai Aktual Rasio 8 (Kriteria Energi)	68
Tabel 4.40 Perhitungan Nilai Aktual Rasio 9 (Kriteria Energi)	68
Tabel 4.41 Perhitungan Nilai Aktual Rasio 10 (Kriteria Modal)	69
Tabel 4.42 Perhitungan Nilai Standar Awal Rasio 1 (Kriteria Tenaga Kerja)	69
Tabel 4.43 Perhitungan Nilai Standar Awal Rasio 2 (Kriteria Tenaga Kerja)	70
Tabel 4.44 Perhitungan Nilai Standar Awal Rasio 3 (Kriteria Material)	71
Tabel 4.45 Perhitungan Nilai Standar Awal Rasio 4 (Kriteria Material)	71
Tabel 4.46 Perhitungan Nilai Standar Awal Rasio 5 (Kriteria Material)	72
Tabel 4.47 Perhitungan Nilai Standar Awal Rasio 6 (Kriteria Material)	72
Tabel 4.48 Perhitungan Nilai Standar Awal Rasio 7 (Kriteria Material)	73
Tabel 4.49 Perhitungan Nilai Standar Awal Rasio 8 (Kriteria Energi)	73
Tabel 4.50 Perhitungan Nilai Standar Awal Rasio 9 (Kriteria Energi)	74
Tabel 4.51 Perhitungan Nilai Standar Awal Rasio 10 (Kriteria Modal)	74
Tabel 4.52 Nilai Tertinggi Dan Terendah Rasio Produktivitas	75
Tabel 4.53 Nilai Standar Awal Dan Nilai Target	76
Tabel 4.54 Tabel <i>Objective Matrix</i> Bulan April 2015	79
Tabel 4.55 <i>Output</i> CV.Qirana Tahun 2015	81
Tabel 4.56 <i>Output</i> CV.Qirana Tahun 2016	82
Tabel 4.57 Biaya Tenaga Kerja CV.Qirana Tahun 2015	85
Tabel 4.58 Biaya Tenaga Kerja CV.Qirana Tahun 2016	85
Tabel 4.59 Biaya Material CV.Qirana 2015.....	87
Tabel 4.60 Biaya Material CV.Qirana 2016.....	87

Tabel 4.61	Biaya Energi CV.Qirana	88
Tabel 4.62	Biaya Modal CV.Qirana 2015	89
Tabel 4.63	Biaya Modal Cv.Qirana 2016	91
Tabel 4.64	Besar Penyusutan, Nilai Pengembalian Dan Total <i>Input</i> Modal CV.Qirana	92
Tabel 4.65	Perhitungan Indeks <i>Output</i> Periode 2016 Dengan Harga Konstan	93
Tabel 4.66	Perhitungan Indeks Tenaga Kerja Periode 2016 Dengan Harga Konstan	95
Tabel 4.67	Perhitungan Indeks Material Periode 2016 Dengan Harga Konstan ..	96
Tabel 4.68	Perhitungan Indeks Energi Periode 2016 Dengan Harga Konstan	97
Tabel 4.69	Perhitungan Indeks Modal Periode 2016 Dengan Harga Konstan	98
Tabel 4.70	Indeks <i>Output, Input</i> Dan Indeks Produktivitas Harga Konstan Period 2015 – 2016	102
Tabel 4.71	Perhitungan Indeks Profitabilitas Harga Yang Berlaku Periode 2015 – 2016	107
Tabel 4.72	Indeks Perbaikan Harga Periode 2016	109
Tabel 4.73	Hubungan Indeks Profitabilitas, Indeks Produktivitas Dan Indeks Perbaikan Harga Periode 2016	109
Tabel 4.74	Perbandingan Rasio Periode 2015 - 2016	113

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Sistem Produktivitas Dalam Inadustri	9
Gambar 2.2	Siklus Produktivitas	9
Gambar 2.3	Strategi Peningkatan Produktivitas Dan Profitabilitas Perusahaan	10
Gambar 2.4	Hubungan Produktivitas Dengan Profitabilitas	19
Gambar 2.5	Tabel <i>Objective Matrix</i>	21
Gambar 3.1	Diagram Alir Metodologi Penelitian	33
Gambar 4.1	Logo Perusahaan	37
Gambar 4.2	Produk Furniture CV.Qirana	37
Gambar 4.3	<i>Flowchart</i> Produk Furniture CV.Qirana	38
Gambar 4.4	Grafik Indeks Produktivitas Harga Konstan Periode 2015 – 2016	103
Gambar 4.5	Grafik Indeks Profitabilitas Harga Yang Berlaku Periode 2015 – 2016	108
Gambar 4.6	Grafik Indeks Profitabilitas, Indeks Produktivitas Dan Indeks Perbaikan Harga Total Periode 2015 Dan 2016	110
Gambar 4.7	Indeks Produktivitas Rasio 2016 Terhadap Nilai Standar Awal ..	112
Gambar 4.8	Grafik Indeks Produktivitas	117
Gambar 4.9	Grafik Indeks Profitabilitas	118
Gambar 4.10	Grafik Indeks Perbaikan Harga	118
Gambar 4.11	Diagram Tulang Ikan Produktivitas <i>Output</i> Total	138