

# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang

Manajemen merupakan proses merencanakan, mengorganisir, memimpin, dan mengendalikan kegiatan anggota serta sumber daya yang lain untuk mencapai sasaran organisasi (perusahaan) yang telah ditentukan. Pada umumnya yang ditetapkan sebagai fungsi-fungsi pokok dalam manajemen adalah merencanakan, mengorganisasikan, dan mengendalikan suatu proyek. Keberhasilan proyek-proyek yang lebih besar telah semakin menuntut diperlukannya manajemen yang baik, bukan hanya para pembangun dan sub kontraktornya, tetapi juga pemilik dan arsiteknya.

Penjadwalan proyek merupakan salah satu elemen hasil perencanaan, yang dapat memberikan informasi tentang jadwal rencana dan kemajuan proyek dalam hal kinerja sumber daya berupa biaya, tenaga kerja, peralatan dan material serta rencana durasi proyek dan progres waktu untuk penyelesaian proyek.

Dalam proses penjadwalan, penyusunan kegiatan, dan hubungan antar kegiatan dibuat lebih terperinci dan sangat detail. Hal ini dimaksudkan untuk membantu pelaksanaan evaluasi proyek. Penjadwalan atau *sceduling* pengalokasian waktu yang tersedia untuk melaksanakan masing-masing pekerjaan dalam rangka menyelesaikan suatu proyek sehingga tercapai hasil optimal dengan mempertimbangkan keterbatasan-keterbatasan yang ada.

Dalam hal ini latar belakang utama dalam melakukan penelitian ada beberapa hal sebagai berikut.

1. Membantu pelaksanaan yang ada mempercepat pekerjaan secara efisien.
2. Mengetahui bentuk *network* percepatan waktu paling efisien.
3. Mengetahui berapa nilai proyek bila waktunya dipercepat dan bebrapa nilai efisiensinya.

Saai ini ada beberapa program aplikasi komputer yang dapat digunakan dalam perencanaan waktu dan biaya suatu proyek konstruksi. Salah satu program tersebut adalah *Primavera Project Planner (P3)*.

*Primavera Project Planner* (P3) merupakan program aplikasi komputer di bidang teknik sipil untuk merencanakan (*planning*), menjadwalkan (*scheduling*) serta mengendalikan (*control*) kegiatan beserta sumber daya yang diperlukan dalam pelaksanaan pekerjaan suatu proyek konstruksi. *Primavera Project Planner* (P3) sendiri dibuat oleh *Primavera Inc. System*. Dimana program ini dapat membantu membuat penjadwalan suatu proyek serta menghitung estimasi biaya yang dibutuhkan, membangun jaringan kerja (*network*) yang sesungguhnya dan mengorganisasikan data proyek secara mudah.

Selain program *Primavera Project Planner*, ada pula program aplikasi perencanaan waktu dan biaya. Program ini mengambil dari *Microsoft* yaitu *Microsoft excel*. Program ini memang tidak dikhususkan untuk perencanaan waktu proyek, hanya saja dikarenakan program ini mempunyai kelebihan untuk membantu perhitungan formula, pendataan serta pembuatan grafik yang relatif mudah, maka pihak CV. APTA EKA UTAMA selaku kontraktor menggunakan program ini sebagai aplikasi untuk merencanakan Proyek Pembangunan Gedung Perkantoran 2 lantai.

Untuk mengetahui perbandingan perencanaan antara waktu dan biaya proyek awal yang dikerjakan menggunakan program *Microsoft excel* dengan perencanaan antara waktu dan biaya yang dikerjakan menggunakan program *Primavera Project Planner* pada Proyek Pembangunan Gedung Perkantoran 2 lantai.

## **1.2 Perumusan Masalah**

Permasalahan yang akan dibahas dalam penelitian ini adalah :

1. Berapa percepatan waktu pekerjaan yang paling efisien dalam proyek ini?
2. Berapa biaya yang diperlukan dengan alternatif percepatan?
3. Berapa nilai efisiensinya?

## **1.3 Batasan Masalah**

Dalam Tugas Akhir ini, penelitian membatasi masalah pada studi analisis tentang perbandingan biaya dan waktu berdasarkan rencana asli proyek dengan biaya dan waktu yang menggunakan program *Primavera Project Planner* pada Proyek Pembangunan Gedung Perkantoran 2 Lantai Kabupaten Jombang.

## **1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian**

### **1.4.1 Tujuan Penelitian**

Tujuan penelitian Tugas Akhir ini adalah :

1. Mengetahui waktu percepatan pekerjaan seminimal mungkin dalam pelaksanaan proyek ini menggunakan program *Primavera Project Planner*.
2. Mengetahui biaya yang diperlukan dengan alternatif waktu percepatan.
3. Mengetahui besar nilai efisiensinya dalam pelaksanaan proyek misal dipercepat.

#### **1.4.2 Manfaat Penelitian**

Adapun manfaat yang diharapkan adalah :

1. Bagi Akademis

Hasil penelitian ini merupakan pengembangan dari teori-teori yang ada dihubungkan dengan kenyataannya di lapangan. Dari hasil ini dapat ditarik suatu kesimpulan baru yang pada waktu akan datang dapat dikembangkan lebih lanjut.

2. Bagi Kontraktor

Penelitian ini dapat memberikan masukan pada kontraktor dalam perencanaan waktu dan biaya menggunakan software *Primavera Project Planner*. sehingga dalam melaksanakan pekerjaan bisa mengendalikan dan mengatur urutan pekerjaan agar tidak terjadi selisih waktu dan biaya.

3. Bagi Konsultan/ perencana

Penelitian ini memberikan kemudahan bagi perencana dalam merencanakan suatu proyek dengan beberapa program aplikasi yang mempunyai kelebihan dengan ketelitian relatif tinggi.

4. Bagi Peneliti

Penelitian dapat menambah wawasan dan mempertajam kemampuan dalam perencanaan waktu dan biaya menggunakan software *Primavera Project Planner*, sehingga dapat menjadi bekal untuk terjun dalam dunia kerja nantinya.

#### **1.5. Sistematika Penulisan**

Penyusunan Laporan Tugas Akhir ini terdiri dari 5 bab, dimana masing-masing bab terdiri dari :

#### **BAB I : PENDAHULUAN**

Dalam bab ini, dijelaskan segala hal tentang penyusunan laporan tugas akhir ini. Bab ini berisi sub bab diantaranya latar belakang laporan, maksud dan tujuan laporan, pembatasan masalah, metode penyusunan laporan serta sistematika laporan.

## **BAB II : TINJAUAN PUSTAKA**

Dalam bab ini mencakup segala hal yang dapat dijadikan sebagai dasar bagi pengambilan tema penelitian, penentuan langkah pelaksanaan dan metode penganalisaan yang diambil dari beberapa pustaka yang ada yang memiliki tema sesuai dengan tema penelitian ini. Di dalam bab II juga dicantumkan beberapa penelitian serupa dengan penelitian ini yang telah dilakukan sebelumnya untuk melihat perbandingan tujuan, metode dan hasil analisa yang ada.

## **BAB III : METODE PENELITIAN**

Dalam bab ini, dijelaskan tentang metode dan langkah-langkah yang digunakan dalam pengambilan data di lapangan, serta metode penyajian dan analisa data yang akan dipakai untuk mengolah data yang nantinya didapatkan.

## **BAB IV : HASIL DAN PEMBAHASAN**

Bab ini berisi tentang pembahasan dan hasil dari tugas akhir, sehingga penulis dapat membandingkan perencanaan proyek yang asli dengan proyek menggunakan *Primavera Project Planner*.

## **BAB V : PENUTUP**

Bab ini berisi tentang kesimpulan dan saran.