

**PENINGKATAN KINERJA SDM MELALUI VARIASI
PENGALAMAN KERJA DAN KUALITAS PELATIHAN PADA
KOPERASI SIMPAN PINJAM DAN PEMBIAYAAN SYARIAH
(KSPPS BMT) DI KAB. SEMARANG DAN KOTA SEMARANG**

TESIS

**Untuk memenuhi sebagian persyaratan
Guna mencapai Derajat Sarjana S-2**

PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN



Disusun Oleh :
MUHARI
MM 15561748

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG (UNISSULA)
SEMARANG**

2017

Tesis

**PENINGKATAN KINERJA SDM MELALUI VARIASI
PENGALAMAN KERJA DAN KUALITAS PELATIHAN PADA
KOPERASI SIMPAN PINJAM DAN PEMBIAYAAN SYARIAH
(KSPPS BMT) DI KAB. SEMARANG DAN KOTA SEMARANG**

Disusun Oleh :

MUHARI

MM 15561748

Telah disetujui oleh pembimbing dan selanjutnya
dapat diajukan dihadapan sidang Panitia Ujian Tesis

Program Magister Manajemen

Universitas Islam Sultan Agung Semarang

Ungaran, Oktober 2017

Pembimbing

Dr. H. Moch Zulfa, MM

**PENINGKATAN KINERJA SDM MELALUI VARIASI
PENGALAMAN KERJA DAN KUALITAS PELATIHAN PADA
KOPERASI SIMPAN PINJAM DAN PEMBIAYAAN SYARIAH
(KSPPS BMT) DI KAB. SEMARANG DAN KOTA SEMARANG**

Disusun Oleh :

MUHARI

MM 15561748

Telah dipertahankan di depan Penguji
Pada tanggal September 2017

Susunan Dewan Penguji

Pembimbing,


Dr. H. Moch Zulfar, MM

Penguji I,


Dr. Hj. Nunung Ghoniyah, MM

Penguji II,


Drs. H. Widiyanto, SE, M.Si, Ph.D

Tesis ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh Gelar Magister Manajemen
pada tanggal Oktober 2017




Prof. Dr. Widodo, SE, M.Si
Ketua Program Studi Magister Manajemen



**YAYASAN BADAN WAKAF SULTAN AGUNG
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG (UNISSULA)
PROGRAM PASCA SARJANA (S2)
MAGISTER MANAJEMEN**

Jl. Raya Kaligawe Km. 4 Po. Box 1054/SM Telp. 024-6583584 psw. 537 Semarang 50112

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa tesis dengan judul:

Peningkatan Kinerja Sumber Daya Manusia melalui Variasi Pengalaman Kerja dan Kualitas Pelatihan pada Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syariah di Kabupaten Semarang dan Kota Semarang

dan dimajukan untuk diuji pada : 29 September 2017, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah pemikiran sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas batal saya terima.

Semarang, 29 September 2017

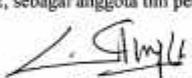
Yang membuat pernyataan


MUIHARI

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis merangkap anggota tim penguji tesis:


Dr. H. Moch. Zuhri, MM

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis:


Dr. Hj. Nunung Ghoniyah, MM

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis:


Drs. Widiyanto, M.Si, PhD

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur kehadiran Allah SWT atas rahmat dan Karunianya telah mengizinkan penulis menyelesaikan tesis ini sebagai tugas akhir belajar, guna menyelesaikan Program Magister Manajemen pada Program Pasca Sarjana Universitas Islam Sultan Agung Semarang (Unissula) yang berjudul “PENINGKATAN KINERJA SDM MELALUI VARIASI PENGALAMAN KERJA DAN KUALITAS PELATIHAN PADA KOPERASI SIMPAN PINJAM DAN PEMBIAYAAN SYARIAH (KSPPS BMT) DI KAB. SEMARANG DAN KOTA SEMARANG “

Pada kesempatan ini penulis menyampaikan banyak terima kasih dan penghargaan yang setinggi tingginya kepada yang terhormat :

1. Bapak Prof. Dr. Widodo, SE, M.Si, selaku Ketua Jurusan Magister Manajemen sekaligus dosen pembimbing utama yang telah banyak meluangkan waktu dan sangat sabar memberikan arahan, bimbingan, saran dan motivasi bagi penulis sehingga terwujudnya tesis ini.
2. Ibu Dr. Hj. Nunung Ghoniyah, MM, sebagai penguji I yang memonitor dan menanyakan perkembangan dan memberi semangat dalam penyelesaian dan kesempurnaan tesis ini.
3. Bapak Drs. H. Widiyanto, M.Si, Ph.D, sebagai penguji II yang telah banyak memberikan bimbingan, masukan dan semangat dalam penyusunan tesis ini.
4. Seluruh staff pengajar dan karyawan di Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung (UNISSULA) untuk dukungan materi tenaga, semangat yang diberikan kepada penulis selama menyelesaikan studi.
5. Pengurus Perhimpunan BMT (PBMTI) Kabupaten Semarang dan Kota Semarang. teman-teman pengelola BMT Kabupaten dan Kota Semarang untuk bantuan yang diberikan selama penulis melakukan penelitian.
6. Keluarga besar Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syaria'ah (KSPPS) BMT Al Hikmah Kabupaten Semarang untuk bantuan dan dorongan yang diberikan selama penulis melakukan penelitian

7. Istriku Emy Ponitri S.Sos dan anak - anakku Rifqi Naufal Fadlil Ashshidqi serta Aditya Fahmi Fahriyansyah untuk semua doa, kesabaran, keikhlasan dan pengorbanan yang luar biasa.
8. Ibunda Hj. Suparmi dan Ayahanda Alm. H. Chamami atas segala doa dan segala dukungan yang telah diberikan selama perkuliahan dan penyusunan tesis ini.
9. Sahabatku semua di Magister Manajemen Angkatan 56 kelas BMT Ungaran terima kasih untuk semua pengalaman dan kenangan terbaik selama ini untuk sama-sama berjuang.
10. Rekan-rakan Pengurus dan pengawas BMT AL Hikmah yang telah memberikan dorongan untuk melanjutkan studi Strata II di Magister Manajemen Unissula Semarang.
11. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah berkenan memberikan bantuan atas selesainya tesis ini, kiranya Allah yang akan membalas kebaikan saudara semua.

Penulis menyadari banyaknya kelemahan dan kekurangan dalam penulisan tesis ini, oleh sebab itu kritik dan saran sangat dibutuhkan sebagai masukan untuk mengembangkan tesis ini.

Akhir kata dengan segala kerendahan hati, semoga dibalik ketidak sempurnaan tesis ini dapat memberikan manfaat dan sumbangan pemikiran bagi semua pihak yang membutuhkan.

Ungaran, Oktober 2017

MUHARI

NIM : MM 15561748

MOTTO

“Barang siapa bertaqwa kepada Allah, maka akan dijadikan baginya jalan keluar dari segala kesusahan diberinya rezeki dari jalan yang tidak disangka-sangka”

(Qs Ath-thalaq :2-3)

“ Sesungguhnya orang yang paling mulia di antara kamu di sisi Allah adalah orang yang paling bertaqwa” (QS. Al-Hujarat:13)

DAFTAR ISI