

**MODEL PENINGKATAN KINERJA SDM MELALUI  
POLA KERJA CERDAS DAN KOMPETENSI  
PROFESIONAL SERTA PENGALAMAN KERJA  
DALAM KONTEKS PENGALAMAN PENGGUNAAN  
TEKNOLOGI INFORMASI**

Tesis  
Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Mencapai Derajat Sarjana S2

Program Magister Manajemen



**Disusun Oleh :**  
**Hiddan Noormantama**  
**NIM. MM15551727**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN  
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG  
SEMARANG  
2017**

Tesis

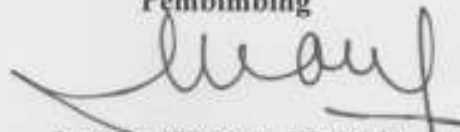
**MODEL PENINGKATAN KINERJA SDM MELALUI  
POLA KERJA CERDAS DAN KOMPETENSI  
PROFESIONAL SERTA PENGALAMAN KERJA  
DALAM KONTEKS PENGALAMAN PENGGUNAAN  
TEKNOLOGI INFORMASI**

**Disusun Oleh :  
Hiddan Noormantama  
NIM. MM15551727**

Telah disetujui oleh Pembimbing dan dipertahankan di Sidang Panitia Ujian Tesis  
Program Magister Manajemen Universitas Islam Sultan Agung Semarang

Semarang, Agustus 2017

**Pembimbing**



**Prof.Dr.Widodo, SE.,M.Si**

Lembar Pengesahan Tesis

**MODEL PENINGKATAN KINERJA SDM MELALUI  
POLA KERJA CERDAS DAN KOMPETENSI  
PROFESIONAL SERTA PENGALAMAN KERJA  
DALAM KONTEKS PENGALAMAN PENGGUNAAN  
TEKNOLOGI INFORMASI**

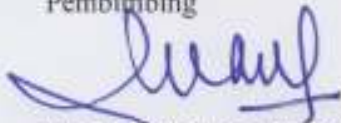
Disusun oleh  
**Hiddan Noormantama**  
NIM. 15551727

Telah dipertahankan di depan penguji

Pada tanggal, 25 Agustus 2017

**Susunan Dewan Penguji**

Pembimbing



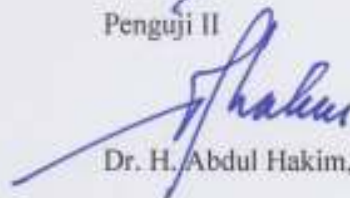
Prof. Dr. Widodo, SE, M.Si

Penguji I



Dr. H. Moch Zuffa, MM

Penguji II



Dr. H. Abdul Hakim, SE, M.Si

Tesis ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh Gelar Magister Manajemen

Tanggal, Agustus 2017



Drs. Widiyanto, M.Si, Ph.D  
Ketua Program Magister Manajemen



YAYASAN BADAN WAKAF SULTAN AGUNG  
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG (UNISSULA)  
PROGRAM PASCA SARJANA (S2)  
**MAGISTER MANAJEMEN**

Jl. Raya Kaligawe Km. 4 Po. Box 1054/SM Telp. 024-6583584 psw. 537 Semarang 50112

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa tesis dengan judul:

**Model Peningkatan Kinerja Sumber Daya Manusia melalui Pola Kerja Cerdas, Kompetensi Profesional dan Pengalaman Kerja dalam Konteks Pengalaman Penggunaan Teknologi Informormasi**


dan dimajukan untuk diuji pada : 25 Agustus 2017, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

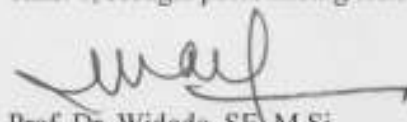
Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah pemikiran sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas batal saya terima.

Semarang, 25 Agustus 2017

Yang memberi pernyataan

  
HIDDAN NOORMANTAMA

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis merangkap anggota tim penguji tesis:

  
Prof. Dr. Widodo, SE, M.Si

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis:

  
Dr. H. Moch. Zuffa, MM

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis:

  
Dr. H. Abdul Hakim, SE, M.Si