

**PENGARUH KOMPETENSI DAN DISIPLIN KERJA
TERHADAP KINERJA SUMBER DAYA MANUSIA MELALUI
KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL
INTERVENING PADA BIRO UMUM SEKRETARIAT
DAERAH PROVINSI JAWA TENGAH**

**Skripsi
Untuk memenuhi sebagian persyaratan
Mencapai derajat Sarjana S1**

Program Studi Manajemen



Disusun Oleh:

Diyah Wahyu Widari

NIM : 30401511967

**UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN
SEMARANG
2017**

Halaman Pengesahan
Skripsi

**PENGARUH KOMPETENSI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP
KINERJA SUMBER DAYA MANUSIA MELALUI KOMITMEN
ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA BIRO
UMUM SEKRETARIAT DAERAH PROVINSI JAWA TENGAH**

Disusun Oleh:

Diyah Wahyu Widari

NIM : 30401511967

Telah disetujui oleh pembimbing dan selanjutnya
dapat diajukan ke hadapan sidang panitia ujian skripsi
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi
Universitas Islam Sultan Agung Semarang

Semarang, 25 September 2017

Pembimbing,



Dr. Hj. Nunung Ghoniyah, MM

**PENGARUH KOMPETENSI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP
KINERJA SUMBER DAYA MANUSIA MELALUI KOMITMEN
ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA BIRO
UMUM SEKRETARIAT DAERAH PROVINSI JAWA TENGAH**

Disusun Oleh:
Diyah Wahyu Widari
NIM : 30401511967

Telah dipertahankan di depan penguji
Pada tanggal 25 September 2017

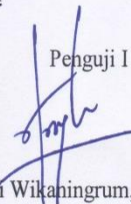
Susunan Dewan Penguji

Pembimbing



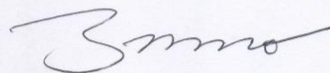
Dr. Hj. Nunung Ghoniyah, MM

Penguji I



Tri Wikaningrum, SE, MSi

Penguji II



Drs. Bedjo Santoso, MT, Ph.D

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
Tanggal 25 September 2017

Ketua Program Studi Manajemen



Dr. Pendar, SE, M.Si

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Diyah Wahyu Widari
NIM : 30401511967

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul: "PENGARUH KOMPETENSI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA SUMBER DAYA MANUSIA MELALUI KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA BIRO UMUM SEKRETARIAT DAERAH PROVINSI JAWA TENGAH" adalah hasil karya saya.

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam Skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara mengambil atau meniru kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah olah sebagai tulisan saya sendiri dan tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Saya bersedia menarik skripsi yang saya ajukan, apabila terbukti bahwa saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain yang seolah olah tulisan saya sendiri. Saya juga bersedia bila gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas dibatalkan.

Semarang, 25 September 2017

Dosen Pembimbing



Dr. Hj. Nunung Ghoniyah, MM

Yang memberi pernyataan



METERAI
TEMPEL
ZD88BAEF211564682
6000
ENAM RIBU RUPIAH

Diyah Wahyu Widari

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Dan janganlah kamu berputus asa daripada rahmat Allah. Sesungguhnya tiada berputus asa daripada rahmat Allah melainkan orang-orang yang kufur”.

(Q.S. Yusuf: 87)

“Kunci sukses adalah kegigihan untuk memperbaiki diri dan kesungguhan untuk memberikan yang terbaik untuk hidup ini”.

(Aa. Gym)

Persembahan:

Karya ini dipersembahkan kepada:

- Allah SWT terima kasih atas nikmat dan kesempatan yang telah Engkau berikan sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi dengan sebaik-baiknya.
- Bapak dan Ibu tercinta yang senantiasa mendoakan dan mendukung dengan segala pengorbanannya demi terselesaikan studi ku ini.

INTISARI

Biro Umum Sekretariat Daerah Provinsi Jawa Tengah sebagai Instansi Pemerintah yang melaksanakan tugas pokok menyusun kebijakan pemerintah daerah, pemantauan, fasilitasi dan pelaksanaan tugas perangkat daerah memiliki kecenderungan kinerja sumber daya manusia yang masih rendah, dalam hal kedisiplinan dan tingkat kompetensi sumber daya manusia yang masih rendah sehingga tidak sesuai dengan pekerjaan yang dibidangi sehingga menghambat penyelesaian pekerjaan. Permasalahan-permasalahan tersebut membuat citra profesi sebagai Pegawai Negeri Sipil menjadi sorotan negatif oleh masyarakat serta menurunkan kepercayaan masyarakat.

Dari permasalahan ini di rumuskan pengaruh kompetensi dan disiplin kerja terhadap kinerja sumber daya manusia melalui komitmen organisasi sebagai variabel intervening. Pengujian dilakukan dengan metode analisis analisis deskriptif, uji validitas, uji reliabelitas, uji hipotesis, uji R^2 (determinasi) dengan menggunakan SmartPLS 3.0 yang menunjukkan hasil adanya pengaruh tidak langsung antara kompetensi terhadap kinerja sumber daya manusia melalui komitmen organisasi, dan adanya pengaruh antara disiplin kerja terhadap kinerja sumber daya manusia.

KATA PENGANTAR

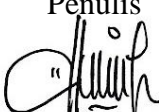
Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayahnya sehingga Penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul “Pengaruh Kompetensi dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Sumber Daya Manusia melalui Komitmen Organisasi sebagai Variabel Intervening”.

Keberhasilan dalam penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari dukungan, bantuan, bimbingan serta doa dari berbagai pihak secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu pada kesempatan ini Penulismengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Ibu Hj. Olivia Fachrunnisa, SE, M.Si., Ph.D selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Islam Sultan Agung Semarang.
2. Bapak Dr. Hendar, SE, M.Si selaku ketua program studi Manajemen.
3. Ibu Dr. Hj. Nunung Ghoniyah, MM. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga serta pikiran untuk membimbing, memberi pengarahan dan nasehat bagi penulis agar skripsi ini dapat selesai dengan baik.
4. Bapak dan Ibu dosen pengajar Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang yang telah memberikanbekal ilmu pengetahuan kepada Penulis.
5. Kepada 73 staf Staf Biro Umum Sekretariat Daerah Provinsi Jawa Tengah yang telah meluangkan waktunya dalam pengisian kuesioner penelitian.

6. Kedua Orang Tuaku tercinta yang senantiasa memberikan dukungan serta doa yang tidak henti-hentinya sehingga bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
7. Adik-adikku Rifai Annur dan Adelia Dian Pratiwi yang telah memberikan semangat dan bantuannya dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Kamu Fery Ade Satriya yang selalu menemani, memberi dukungan dan bantuannya dalam penyusunan skripsi ini.
9. Sahabat-sahabat terbaikku Dessy Sri Setyaningrum, Silvi Aprillianawati, Trie Wahyuni, Ayu Wulansari, Mbak Elli Dwi Hastanti, Mbak Wahyu Widi Astuti, Mbak Yunita Nur Atika dan lain-lain yang telah memberikan motivasi, bantuan dan semangat hingga terselesaikan skripsi ini.
10. Teman-teman seperjuangan Jurusan Manajemen Kelas Sore angkatan 2015 Universitas Islam Sultan Agung yang telah sama-sama berjuang saling memberikan semangat dan bantuannya hingga terselesaikan skripsi ini.
11. Seluruh karyawan bagian Tata Usaha Kelas Seroja, Mas Udin, Mas Bagus dan karyawan Perpustakaan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang yang telah memberikan bantuan selama pembuatan skripsi dan selama masa perkuliahan.

Semarang, 25 September 2017

Penulis


Diyah Wahyu Widari