

**INTERAKSI PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN  
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN  
KARAKTERISTIK SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN  
DAN DESENTRALISASI SEBAGAI VARIABEL  
MODERATING**

(Studi pada Organisasi Pemerintah Daerah Kota Semarang)

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi  
Program Studi Akuntansi



Disusun oleh :

**Ahla Nurul Imaroh**  
**31401304759**

**UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**SEMARANG**

**2017**

## HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi

### **INTERAKSI PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN KARAKTERISTIK SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN DAN DESENTRALISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING**

(Studi pada Organisasi Pemerintah Daerah Kota Semarang)

Disusun Oleh :

Ahla Nurul Imaroh

NIM. 31401304759

Telah disetujui oleh pembimbing dan selanjutnya dapat diajukan  
ke hadapan sidang panitia ujian Skripsi  
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi  
Universitas Islam Sultan Agung Semarang

Semarang, 04 Agustus 2017


Mengetahui,

Ketua Program Studi Akuntansi



Dr. Dra. Winarsih, SE, M.Si  
NIDN. 06. 1308. 6204

Pembimbing



Dr. Hj. Indri Kartika, M.Si, Akt, CA  
NIDN. 06. 1308. 6401

**HALAMAN PENGESAHAN**

**Skripsi**

**INTERAKSI PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN  
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN  
KARAKTERISTIK SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN  
DAN DESENTRALISASI SEBAGAI VARIABEL  
MODERATING**

(Studi pada Organisasi Pemerintah Daerah Kota Semarang)

Disusun Oleh :

Ahla Nurul Imaroh

NIM. 31401304759

Telah dipertahankan di depan penguji  
Pada tanggal 04 Agustus 2017

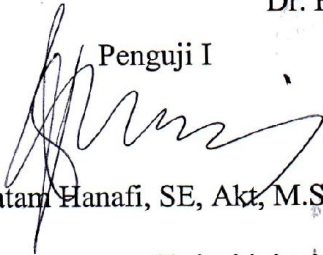
Susunan Dewan Penguji

Pembimbing,



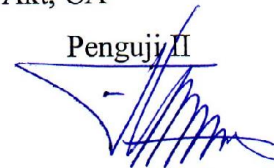
Dr. Hj. Indri Kartika, M.Si, Akt, CA

Penguji I



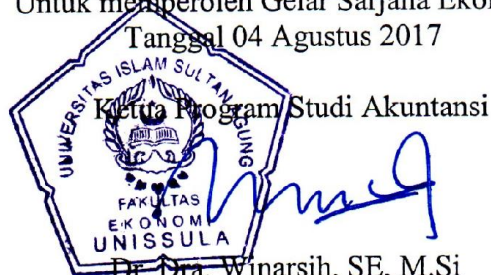
Ruatam Hanafi, SE, Akt, M.Sc

Penguji II



Drs. Crisna Suhendi, MBA, SE, Akt

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi  
Tanggal 04 Agustus 2017



Dr. Dra. Winarsih, SE, M.Si  
Ketua Program Studi Akuntansi

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Ahla Nurul Imaroh

NIM : 31401304759

Jurusan/ Prodi : Akuntansi

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “**Interaksi Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial dengan Karakteristik Sistem Akuntansi Manajemen dan Desentralisasi Sebagai Variabel Moderating** (Studi pada Organisasi Pemerintah Daerah Kota Semarang)” merupakan hasil karya sendiri, bukan duplikasi ataupun saduran dari karya orang lain, kecuali pada bagian yang telah dirujuk dan disebut dalam *bodynote* atau daftar pustaka. Skripsi ini adalah milik saya, segala kesalahan dan kekeliruan dalam artikel ini adalah tanggung jawab saya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat agar dapat dimaklumi, dan dipergunakan sebagaimana perlunya.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Semarang, 28 Juli 2017

Yang Memberi Pernyataan,



Ahla Nurul Imaroh

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### Motto :

"Orang terkuat bukanlah mereka yang selalu menang, melainkan mereka yang tetap tegar ketika jatuh."

"Sesungguhnya Allah tidak merubah suatu kaum sehingga mereka merubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri."(QS ar-Ra'd:11)

### Persembahan :

Puji syukur kehadiran Allah SWT dan shalawat serta salam kuhaturkan kepada Nabi Muhammad SAW.

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

Ayahanda Ulin Nuha dan Ibunda Khuzaimah, terima kasih telah memberikan do'a, kasih sayang, dukungan, serta pengorbanannya yang tiada batas. Hanya sebuah do'a yang dapat putrimu panjatkan dan beribu-ribu maaf atas segala sikap, tingkah laku serta tutur kata yang banyak salah.

Kedua adikku tersayang Mukhyiddin Najib dan Shinta Novelia Ulinnuza yang selalu ada untuk memberikan do'a, dukungan dan semangat.

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Alhamdulillah, Puji syukur penulis panjatkan kehadirat ALLAH SWT yang telah melimpahkan segala rahmat, hidayah-nya dan senantiasa memberikan petunjuk, ketenangan serta semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “**Interaksi Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial dengan Karakteristik Sistem Akuntansi Manajemen Dan Desentralisasi sebagai Variabel Moderating** (Studi pada Organisasi Pemerintah Daerah Semarang)”.

Penulisan Skripsi ini diajukan untuk memenuhi syarat kelulusan Program Strata 1 (S1) Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Islam Sultan Agung Semarang.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan, dukungan, bimbingan serta saran dari berbagai pihak. Untuk itu penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Ibu Hj. Olivia Fachrunnisa, SE, M.Si, Ph.D selaku Dekan Fakultas Ekonomi Unissula Semarang.
2. Dr. Dra. Winarsih, SE, M.Si selaku Ketua Jurusan Program Studi Akuntansi Unissula Semarang.
3. Dr. Hj. Indri Kartika, M.S.i.,Akt., CA selaku dosen pembimbing yang tidak pernah lelah dan bosan telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, motivasi, pengarahan, dan saran yang sangat berguna bagi penulis.

4. Seluruh dosen dan staf Fakultas Ekonomi Unissula Semarang atas ilmu, bantuan, dan bimbingannya.
5. Seluruh karyawan Fakultas Ekonomi Unissula atas kerja sama dan bantuannya selama menempuh perkuliahan di Fakultas Ekonomi unissula Semarang.
6. Bapak dan ibu tercinta yang selalu mencurahkan seluruh kasih sayang, tenaga, do'a, dukungan dan juga materi yang tidak terhitung.
7. Adek najib dan adek shinta yang tersayang, yang tidak pernah lelah dan bosan memberikan semangat dan do'a kepada penulis selama ini.
8. Teman-teman terdekat penulis dan teman-teman E1 Akuntansi, dan seluruh teman-teman yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah banyak memberikan bantuan selama proses perkuliahan. Terima kasih untuk kerjasama, pengalaman, bantuan dan do'anya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Karena kesempurnaan hanya milik ALLAH SWT. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun, sehingga dapat dijadikan acuan dalam penelitian-penelitian selanjutnya. Akhir kata, penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Semarang, 12 Januari 2017

Penulis,

Ahla Nurul Imaroh