

**UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU
PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI SMP ISTIQOMAH SAMBAS
PURBALINGGA**

S K R I P S I

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata (S1)
Dalam Ilmu Tarbiyah



Disusun Oleh :

TARI WIJAYANTI
NIM. 31501301983

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
JURUSAN TARBIYAH FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG
SEMARANG
2017**

Semarang, 3 Maret 2017

Nama : H. Khoirul Anwar, S.Ag., M.Pd.
Alamat : JL. Parang Kembang IV No. 23 Tlogosari Semarang
Lamp : 3 (tiga) eksemplar
Hal : Naskah Skripsi

NOTA PEMBIMBING

Kepada : Yth. Dekan
Fakultas Agama Islam
Universitas Islam Sultan Agung Semarang (UNISSULA)
Di Semarang

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah saya bimbing dengan baik, maka naskah skripsi saudara:

Nama : Tari Wijayanti
NIM : 31501301983
Judul : Upaya Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan
Agama Islam Di SMP Istiqomah Sambas Purbalingga
Mohon untuk dimunaqosahkan
Demikian, harap menjadi maklum
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing



H. Khoirul Anwar, S.Ag., M.Pd.
NIDN. 0601047101



YAYASAN BADAN WAKAF SULTAN AGUNG
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG (UNISSULA)
Jl. Raya Kaligawe Km.4 Semarang 50112 Telp. (024) 6583584 (8 Sal) Fax.(024) 6582455
email : informasi@unissula.ac.id web : www.unissula.ac.id



FAKULTAS AGAMA ISLAM

Bismillah Membangun Generasi Khaira Ummah

PENGESAHAN

Nama : **TARI WIJAYANTI**
Nomor Induk : 31501301983
Judul Skripsi : UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI SMP ISTIQOMAH SAMBAS PURBALINGGA

Telah dimunaqosahkan oleh Dewan Pengudi Program Studi Pendidikan Agama Islam Jurusan Tarbiyah Fakultas Agama Islam Universitas Islam Sultan Agung (UNISSULA) Semarang pada hari/tanggal

Jumat, 11 Jumadil Tsani 1438 H.
10 Maret 2017 M.

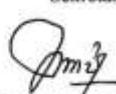
Dan dinyatakan LULUS serta diterima sebagai pelengkap untuk mengakhiri Program Pendidikan Strata Satu (S1) dan yang bersangkutan berhak menyandang gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.)

Mengetahui
Dewan Sidang



Drs. M. Muhtar Arifin Sholeh, M.Lib.

Sekretaris



H. Khoirul Anwar, S.Ag., M.Pd.

Pengudi /

Drs. H. Ali Bowo Tjahjono, M.Pd.

Pengudi II /

Sarjuni, S.Ag., M.Hum.

Pembimbing I



H. Khoirul Anwar, S.Ag., M.Pd.

Pembimbing II



Drs. M. Muhtar Arifin Sholeh, M.Lib.

DEKLARASI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, penulis menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa:

1. Skripsi ini tidak berisi material yang ditulis atau diterbitkan oleh orang lain.
2. Skripsi ini tidak berisi pemikiran-pemikiran orang lain, kecuali informasi yang terdapat dalam reverensi yang dijadikan rujukan.
3. Seluruh isi skripsi ini menjadi tanggung jawab penuh penulis.

Semarang, 3 Maret 2017

Penulis



Tari Wijayanti
NIM: 31501301983

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	:	TARI WIJAYANTI
NIM	:	31501301983
Program Studi	:	PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
Fakultas	:	FAKULTAS AGAMA ISLAM
Alamat Asal	:	RT 01/RW 04 MAKAM, REMBANG PURBALINGGA
No. HP / Email	:	085225678192 / tarinew15@gmail.com

Dengan ini menyerahkan karya ilmiah berupa Tugas Akhir/Skripsi/Tesis/Disertasi* dengan judul :

UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI SMP ISTIQOMAH SAMBAS PURBALINGGA

dan menyetujuinya menjadi hak milik Universitas Islam Sultan Agung serta memberikan Hak Bebas Royalti Non-ekslusif untuk disimpan, dialihmediakan, dikelola dalam pangkalan data, dan dipublikasikannya di internet atau media lain untuk kepentingan akademis selama tetap mencantumkan nama penulis sebagai pemilik Hak Cipta.

Pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh. Apabila dikemudian hari terbukti ada pelanggaran Hak Cipta/Plagiarisme dalam karya ilmiah ini, maka segala bentuk tuntutan hukum yang timbul akan saya tanggung secara pribadi tanpa melibatkan pihak Universitas Islam Sultan Agung.

Semarang, 16 Maret 2017

Yang menyatakan,



TARI WIJAYANTI

*Coret yang tidak perlu

MOTTO

لَهُ مُعَقِّبٌ مِّنْ بَيْنِ يَدَيْهِ وَمِنْ خَلْفِهِ تَحْفَظُونَهُ مِنْ أَمْرِ اللَّهِ إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنفُسِهِمْ وَإِذَا أَرَادَ اللَّهُ بِقَوْمٍ سُوءًا فَلَا مَرَدَ لَهُ وَمَا لَهُمْ مِنْ دُونِهِ مِنْ وَالٰ ﴿الرعد: ١١﴾

Artinya :

“Bagi manusia ada malaikat-malaikat yang selalu mengikutinya bergiliran, di muka dan di belakangnya, mereka menjaganya atas perintah Allah. Sesungguhnya Allah tidak merubah Keadaan sesuatu kaum sehingga mereka merubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri. dan apabila Allah menghendaki keburukan terhadap sesuatu kaum, Maka tak ada yang dapat menolaknya; dan sekali-kali tak ada pelindung bagi mereka selain Dia (Q.S. Ar-Ra’d: 11)”¹

¹ Departemen Agama Republik Indonesia, *Mushaf Al-Qur'an dan Terjemahnya*, Bogor: Nur Publishing, 2007, hlm. 250

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT dengan berkat Rahmat dan Karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Shalawat beserta salam semoga senantiasa terlimpah curahkan kepada Nabi Muhammad SAW, kepada keluarganya, para sahabat, hingga kepada umat akhir zaman, amin.

Skripsi dengan judul “Upaya Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Agama Islam Di SMP Istiqomah Sambas Purbalingga” ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana (S1) Fakultas Agama Islam UNISSULA dapat terselesaikan berkat bantuan baik berupa pemikiran dan semangat dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan trimakasih kepada:

1. H. Anis Malik Thoha, Lc., MA., Ph.D selaku Rektor Universits Islam Sultan Agung Semarang.
2. Drs. H. Muhtar Arifin Sholeh, M. Lib selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universits Islam Sultan Agung Semarang.
3. H. Khoirul Anwar, S.Ag, M.Pd. Selaku dosen pembimbing yang telah membantu serta meluangkan waktu sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan.
4. Toha Makhshun S.Pd.I, M.Pd.I selaku dosen wali yang telah mengarahkan penulis dalam studinya.

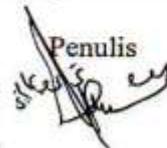
5. Bapak dan ibu dosen Pendidikan Agama Islam Jurusan Tarbiyah Fakultas Agama Islam Universitas Islam Sultan Agung Semarang yang telah mengajar penulis dengan berbagai bekal ilmu pengetahuan yang bermanfaat.
6. Ibu staf perpustakaan Fakultas Agama Islam, Universitas Islam Sultan Agung Semarang dan Universitas PGRI Semarang yang telah memberikan pelayanan yang baik kepada penulis.
7. Bapak kepala sekolah, guru, karyawan serta peserta didik SMP Istiqomah Sambas Purbalingga yang telah memberikan banyak bantuan kepada penulis selama penelitian sehingga tugas akhir ini dapat terselesaikan dengan baik.
8. Bapak Syaefudin Purwanto, S.Pd, Mukti Ali, S.Ag, Arjuddin Hasan Asy, ST, yang telah banyak membantu penulis dalam penelitian.
9. Bapak, ibu dan kedua adikku Annisa Dwi Rizqi dan Irfan Afif Faturrahman yang sangat saya cintai mereka adalah salah satu alasan terbesar sampai terselesaiannya tugas akhir ini, merekalah yang selalu memberikan dukungan baik dari segi moral maupun materi dan menjadi penyeimbang serta penyemangat dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
10. Pondok Pesantren Al-Hikmah 2 Benda Sirampog Brebes yang telah menjadi tempat naungan dalam menimba ilmu.
11. Teman-teman Tarbiyah angkatan 2013, yang telah menemaninya dalam suka dan duka.
12. Syaiful Muzaki, Umul Fikiyah, Ayu Fatikhatul Umy, yang selalu menjadi penghibur dan penyemangat dalam kondisi apapun.

12. Syaiful Muzaki, Umul Fikiyah, Ayu Fatikhatul Umy, yang selalu menjadi penghibur dan penyemangat dalam kondisi apapun.
13. Muhammad Bachtiar Turchan, Ufi Roisatun Nisa, Erin Niswah, Adara Puspa Norita, Fadiya Irmayanti, Dian Laras Sukma, Tri, Hana Amalia, Anis Rofiah, Siti Fauziah, Niswatun Hidayah teman-teman yang selalu memberikan semangat dalam penyelesaian tugas akhir ini.

Dalam penulisan tugas akhir ini penulis sangat menyadari bahwa skripsi ini masih sangat jauh dari kata sempurna dan masih banyak kekurangan dikarenakan keterbatasan pengetahuan serta kemampuan yang penulis miliki, dengan demikian penulis sangat mengharapkan kritikan dan saran yang mambangun dari semua pihak.

Ahirnya penulis memanjatkan do'a semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya.

Semarang, 3 Maret 2017



Penulis

Tari Wijayanti
NIM: 31501301983

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
NOTA PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
DEKLARASI.....	iv
MOTTO	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Alasan Pemilihan Judul.....	3
B. Penegasan Istilah	5
C. Rumusan Masalah	7
D. Tujuan Penelitian.....	7
E. Metode Penulisan Skripsi.....	7
F. Sistematika Penulisan Skripsi	14
BAB II PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM	16
A. Pendidikan Agama Islam (PAI)	16
1. Pendidikan Agama Islam (PAI)	16

2.	Dasar dan Tujuan Pendidikan Agama Islam	18
3.	Tujuan Pendidikan Agama Islam	21
4.	Fungsi Pendidikan Islam	22
5.	Metode Pendidikan Islam.....	23
B.	Kepemimpinan Kepala Sekolah	25
1.	Pengertian Kepemimpinan Kepala Sekolah	25
2.	Tugas dan Fungsi Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	28
3.	Peran Kepala Sekolah.....	30
4.	Struktur Organisasi Kepala Sekolah	34
C.	Mutu Pendidikan Agama Islam.....	39
1.	Pengertian Mutu Pendidikan Agama Islam.....	39
2.	Ciri-ciri Mutu Pendidikan Agama Islam	43
3.	Indikator-indikator Mutu Pendidikan Agama Islam	44
D.	Hubungan Kepala Sekolah Dengan Mutu Pendidikan Agama Islam	45

BAB III	PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI SMP ISTIQOMAH SAMBAS PURBALINGGA	47
A.	Kondisi Umum SMP Istiqomah Sambas Purbalingga	47
1.	Sejarah Berdirinya.....	47
2.	Struktur Organisasi.....	50
3.	Keadaan Guru.....	50
4.	Keadaan karyawan	51
5.	Keadaan peserta didik	51

6. Keadaan sarana dan Prasarana Sekolah	51
7. Visi dan Misi SMP Istiqomah Sambas Purbalingga	52
B. Upaya Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Agama Islam di SMP Istiqomah Sambas Purbalingga.....	53
C. Mutu Pendidikan Agama Islam (PAI) SMP Istiqomah Sambas Purbalingga.....	58
BAB IV PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI SMP ISTIQOMAH SAMBAS PURBALINGGA	71
A. Analisis Upaya Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Agama Islam di SMP Istiqomah Sambas Purbalingga.....	71
B. Analisis Mutu Pendidikan Agama Islam di SMP Istiqomah Sambas Purbalingga.....	77
BAB V PENUTUP.....	84
A. Kesimpulan.....	84
B. Saran.....	85
LAMPIRAN	88

DAFTAR TABEL

Tabel I. Ilustrasi Standar Mutu	44
---------------------------------------	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar I. Denah Lokasi sekolah SMP Istiqomah Sambas Purbalingga 49

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Pedoman Wawancara
- Lampiran 2. Pedoman Dokumentasi
- Lampiran 3. Pedoman Observasi
- Lampiran 4. Struktur Organisasi Smp Istiqomah Sambas Purbalingga
- Lampiran 5. Daftar Guru dan Karyawan SMP Istiqomah Sambas Purbalingga 2016/2017
- Lampiran 6. Daftar Peserta Didik SMP Istiqomah Sambas Purbalingga
- Lampiran 7. Daftar Sarana dan Prasarana SMP Istiqomah Sambas Purbalingga
- Lampiran 8. Surat Keterangan telah Melaksanakan Penelitian
- Lampiran 9. Jadwal Pelajaran
- Lampiran 10. Buku Bimbingan Skripsi
- Lampiran 11. Daftar Riwayat Hidup