

ABSTRAKSI

Anggaran merupakan alat utama yang digunakan perusahaan untuk perencanaan dan pengendalian. Anggaran merupakan pernyataan mengenai apa yang diharapkan dalam periode tertentu pada masa yang akan datang. Sebagai rencana keuangan anggaran berfungsi sebagai dasar untuk menilai kinerja. Hubungan antara partisipasi anggaran dengan kinerja manajerial di pengaruhi oleh faktor lain, yaitu desentralisasi, gaya kepemimpinan, dan komitmen organisasi. Tujuan penelitian ini adalah untuk menguji pengaruh partisipasi anggaran, desentralisasi, gaya kepemimpinan dan komitmen terhadap kinerja manajerial.

Populasinya adalah manajer level menengah perusahaan manufaktur di Semarang yaitu manajer akuntansi, manajer produksi dan manajer pemasaran Sampel sebanyak 46 manajer yang diperoleh dengan teknik *convenient sampling*. Data yang dipergunakan adalah data primer yang diperoleh dengan menggunakan metode kuesioner. Metode analisis data yang dipergunakan adalah metode regresi berganda.

Hasil dari penelitian ini adalah : partisipasi anggaran, desentralisasi, gaya kepemimpinan dan komitmen berpengaruh positif terhadap kinerja manajerial. Interaksi partisipasi anggaran dengan pelimpahan wewenang tidak berpengaruh terhadap kinerja manajerial. Interaksi partisipasi anggaran dengan gaya kepemimpinan berpengaruh terhadap kinerja maneger.

Kata Kunci : *Partisipasi Penyusunan Anggaran, Desentralisasi, Gaya Kepemimpinan, Komitmen Organisasi, dan Kinerja Manajerial*