

**PENINGKATAN KINERJA MELALUI *WORK ENGAGEMENT* DAN  
*ETHICAL LEADERSHIP* YANG DIPERKUAT DENGAN KOMPETENSI  
PROFESIONAL PADA KANTOR INSPEKTORAT PEMERINTAH  
DAERAH**

**TESIS**

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Guna Mencapai Derajat S-2

**Program Pascasarjana Universitas Islam Sultan Agung Semarang  
Program Studi : Magister Manajemen  
Konsentrasi : Magister Manajemen Sumber Daya Manusia**



**Disusun Oleh :  
ROSA DIANAWATI  
MM.15531694**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN  
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG  
SEMARANG  
2017**

**PENGESAHAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING**

**Tesis**

**PENINGKATAN KINERJA MELALUI *WORK ENGAGEMENT* DAN  
*ETHICAL LEADERSHIP* YANG DIPERKUAT DENGAN KOMPETENSI  
PROFESIONAL PADA KANTOR INSPEKTORAT PEMERINTAH  
DAERAH**

**Disusun Oleh :  
ROSA DIANAWATI  
MM.15531694**

Telah disetujui oleh pembimbing dan selanjutnya dapat diajukan dihadapan  
sidang panitia ujian Tesis Program Magister Manajemen  
Universitas Islam Sultan Agung Semarang.

Semarang, 3 April 2017  
Pembimbing,

**Drs. Widiyanto, M.Si. Ph.D**

**PENGESAHAN PERSETUJUAN DOSEN PENGUJI**

**Tesis**

**PENINGKATAN KINERJA MELALUI *WORK ENGAGEMENT* DAN  
*ETHICAL LEADERSHIP* YANG DIPERKUAT DENGAN KOMPETENSI  
PROFESIONAL PADA KANTOR INSPEKTORAT PEMERINTAH  
DAERAH**

**Disusun Oleh :  
ROSA DIANAWATI  
MM.15531694**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

Pada tanggal, .....2017

**Susunan Dewan Penguji**

Pembimbing

Penguji I

**Drs. Widiyanto, M.Si. Ph.D**

**Prof.Dr. Widodo, SE. MSi.**

Penguji II

**Dr. H. Abdul Hakim. SE, MM**

Tesis ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh  
Gelar Magister Manajemen

Tanggal, .....2017

**Drs. Widiyanto, M.Si, Ph.D**  
Ketua Program Studi Magister Manajemen

## **PERNYATAAN KEASLIAN TESIS**

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis dengan judul:

**PENINGKATAN KINERJA MELALUI *WORK ENGAGEMENT* DAN  
*ETHICAL LEADERSHIP* YANG DIPERKUAT DENGAN KOMPETENSI  
PROFESIONAL PADA KANTOR INSPEKTORAT PEMERINTAH  
DAERAH**

Yang dibuat untuk melengkapi sebagian persyaratan menjadi Magister Manajemen pada Kekhususan Manajemen Sumber Daya Manusia Program Magister Manajemen Universitas Islam Sultan Agung (UNISSULA) Semarang, sejauh yang saya ketahui bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari tesis yang sudah dipublikasikan dan atau pernah dipakai untuk mendapatkan gelar kesarjanaan di lingkungan Universitas Islam Sultan Agung (UNISSULA) Semarang maupun di perguruan tinggi atau instansi manapun, kecuali bagian yang sumber informasinya dicantumkan sebagaimana mestinya.

Semarang, .....2017

**ROSA DIANAWATI**  
**NIM. MM15531694**

## KATA PENGANTAR

*Bismillaahir Rohmaanir Rohim.*

Dengan segala kerendahan hati, penulis panjatkan puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala berkat, rahmat, dan nikmat-Nya, juga tak lupa shalawat dan salam disampaikan kepada Nabi Agung Muhammad SAW, karena atas ridlo-NYA penulisan tesis yang berjudul Model *“Peningkatan Kinerja Melalui Work Engagement Dan Ethical Leadership Yang Diperkuat Dengan Kompetensi Profesional Pada Kantor Inspektorat Pemerintah Daerah ”* dapat penulis selesaikan.

Penulisan tesis ini digunakan untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan jenjang Program Magister Manajemen pada Universitas Islam Sultan Agung Semarang. Penulis menyadari akan kemampuan pribadi yang sangat minim, tetapi dengan rasa percaya diri dan komitmen tinggi dan doa yang tiada henti, dan tentunya atas dukungan dan bantuan banyak pihak, akhirnya penulisan tesis ini dapat selesai . Untuk itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah membantu dan mendukung dalam menyelesaikan tesis ini. Ucapan terima kasih ini ditujukan kepada:

1. Ibu Olivia Fachrunissa SE. MSi. Ph.D selaku Dekan Studi Magister Manajemen Universitas Islam Sultan Agung Semarang
2. Bapak Widiyanto, Msi Ph.D Selaku Dosen Pembimbing dan Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Islam Sultan Agung Semarang
3. Inspektur Kab. Jepara, Inspektur Kab. Pati, Inspektur Kabupaten Kudus, Inspektur Kab. Rembang dan Inspektur Kab. Blora

4. Seluruh dosen dan admin Program Magister Manajemen Unissula Semarang yang telah memberikan motivasi, semangat, serta layanan yang baik kepada penulis dalam proses penyelesaian studi.
5. Rekan rekan di Inspektorat Bakorwil Pati
6. Rekan-rekan Mahasiswa Program Magister Manajemen Unissula Semarang Angkatan 53, sukses untuk kita semua.... Aamiin.
7. Untuk Ibuku Hj. Sumini (Alm), Bapakku H. Abdul Bari (Alm), Mamiku Subekti (Alm), Ayahku Rahmad Widodo dan Ibu Tiriku terima kasih atas semangat dan doanya...
8. Eko Susanto terima kasih atas cinta, doa, kesabaran, dan dukungan yang tiada henti.
9. Nayla Nafis Susanto dan Zafran Zaidan Susanto atas segala cinta kasihnya
10. Semua pihak yang telah membantu kelancaran dalam penelitian ini, yang tidak dapat penulis cantumkan dan sebutkan satu persatu.

Harapan penulis semoga tesis ini dapat memberikan manfaat sebagai kontribusi yang positif terhadap perkembangan dan peningkatan kualitas ilmu pengetahuan dibidang ekonomi, khususnya Manajemen di Universitas Islam Sultan Agung Semarang.

Penulis menyadari dalam penyusunan tesis ini masih banyak kekurangan, karena kemampuan dan pengetahuan penulis yang sangat terbatas. Maka dari itu, saran dan masukan yang membangun sangat diharapkan demi menyempurnakan tesis ini.

Semarang, . . . . . 2017

**Rosa Dianawati**