

**PENINGKATAN KINERJA SUMBER DAYA  
MANUSIA MELALUI TEAM WORK DAN KUALITAS  
KOMUNIKASI SERTA KOMITMEN AFEKTIF  
DENGAN ETIKA KERJA ISLAM SEBAGAI  
VARIABEL MODERATING  
(Studi pada BMT Kabupaten Jepara)**

Tesis

Untuk memenuhi sebagai persyaratan  
Mencapai derajat Sarjana S2

**Program Magister Manajemen**



**Disusun Oleh :  
GATOT ALMUNIB  
MM. 15531689**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN  
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG  
SEMARANG  
2017**

# Tesis

## **PENINGKATAN KINERJA SUMBER DAYA MANUSIA MELALUI TEAM WORK DAN KUALITAS KOMUNIKASI SERTA KOMITMEN AFEKTIF DENGAN ETIKA KERJA ISLAM SEBAGAI VARIABEL MODERATING (Studi pada BMT Kabupaten Jepara)**

Disusun Oleh :  
**GATOT ALMUNIB**  
**MM. 15531689**

Telah dipertahankan di depan penguji  
Pada tanggal, 5 April 2017

Susunan Dewan Penguji

Pembimbing I

Penguji I

**Drs. Widiyanto, M. Si, Ph. D**

**Dr. H. Abdul Hakim, SE, M. Si**

Penguji II

**Dr. Heru Sulisty, SE, M. Si**

Tesis ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Magister Manajemen

Tanggal, April 2017  
Pembimbing,

**Drs. Widiyanto, M. Si, Ph. D**  
Ketua Program Studi Magister Manajemen

## **KATA PENGANTAR**

Syukur alhamdulillah kepada Allah SWT atas berkat rahmat dan nikmat-Nya dengan terselesaikannya tesis ini sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Studi Magister Manajemen pada Universitas Islam Sultan Agung Semarang.

Maka dari itu dalam kesempatan ini saya mengucapkan banyak terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada berbagai pihak yang telah membantu pada umumnya dan khususnya kepada yang terhormat :

1. Bapak H. Anis Malik Thoha, Lc., MA., Ph. D selaku Rektor Unissula Semarang yang telah memberikan kesempatan studi di Program Magister Manajemen.
2. Ibu Olivia Fachrunnisa, SE., M. Si., Ph. D selaku Dekan Fakultas Ekonomi Unissula Semarang yang telah memberikan kesempatan studi di Program Magister Manajemen.
3. Bapak Drs. Widiyanto, M.Si, Ph. D selaku Ketua Program Magister Manajemen Unissula Semarang sekaligus pembimbing yang telah memberikan kesempatan studi, sumber motivasi dan inspirasi serta dinamika keilmuan serta memberikan waktu untuk membimbing hingga penulisan tesis ini selesai.
4. Seluruh Dosen dan segenap karyawan Program Magister Manajemen Unissula Semarang yang telah memberikan dinamika keilmuan, saran masukan serta motivasi sehingga program pendidikan magister manajemen serta tesis ini dapat terselesaikan dengan baik.

5. Bapak Ketua Perkumpulan BMT Kabupaten Jepara yang telah memberikan motivasi, dukungan, serta datanya.
6. Ibuku tercinta, serta kedua mertuaku yang selalu memberikan doa serta restunya agar tesis ini terselesaikan dengan baik dan kelak menjadi ilmu yang bermanfaat.
7. Istri dan anak-anakku tercinta yang selalu menjadi motifator dan memberikan doa, semangat dan harapan agar mampu menyelesaikan program studi ini dengan baik.
8. Teman, kerabat dan berbagai pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, terima kasih atas dukungannya selama ini.

Semoga segala bentuk bantuan yang telah diberikan menjadi amal baik dan kelak akan dibalas oleh Allah SWT dengan pahala yang berlipat. Tak ada gading yang tak retak. Dan akhirnya semoga tesis ini membawa manfaat bagi semua pihak.

Jepara, April 2017

Penyusun,

**GATOT ALMUNIB**