# MODEL PENINGKATAN KNOWLEDGE SHARING BERBASIS MODAL SOSIAL DAN LEARNING ORGANIZATION TERHADAP KINERJA AGENCY PADA PT PRUDENTIAL LIFE ASSURANCE

#### **SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Manajemen



Disusun Oleh:

**ATHOILLAH** 

NIM: 30401310725

UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG FAKULTAS EKONOMI SEMARANG 2017

#### HALAMAN PENGESAHAN

#### **SKRIPSI**

## MODEL PENINGKATAN KNOWLEDGE SHARING BERBASIS MODAL SOSIAL DAN LEARNING ORGANIZATION TERHADAP KINERJA SDM PADA PT PRUDENTIAL LIFE ASSURANCE

Disusun Oleh:

**ATHOILLAH** 

30401310725

Telah disetujui oleh pembimbing dan selanjutnya
dapat diajukan kehadapan sidang panitia ujian skripsi
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi
Universitas Islam Sultan Agung Semarang

Semarang, 17 Februari 2017

Dosen Pembimbing

Dr. Ibnu Khajar, MSi

#### HALAMAN PERSETUJUAN

### MODEL PENINGKATAN KNOWLEDGE SHARING BERBASIS MODAL SOSIAL DAN LEARNING ORGANIZATION TERHADAP KINERJA AGENCY PT PRUDENTIAL LIFE ASSURANCE

Disusun Oleh : ATHOILLAH Nim : 30401310725

Telah dipertahankan di depan penguji Pada tanggal 24 Februari 2017

Susunan Dewan Penguji

Pembimbing

Dr. Ibnu Kkajar, Msi

Penguji

Dr. Hj. Siti Sumiati, SE, MSi

Penguji II

Dra. Sri Hindah Pudjihastuti, MM

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan Untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Tanggal. 24 Februari 2017

Ketua Program Studi Manajemen

Dra.Hj. Alifah Ratnawati, MM

#### PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertandatangan di bawahini:

Nama

: ATHOILLAH

NIM

: 30401310725

Jurusan

: Manajemen

Fakultas

: Ekonomi UNISSULA

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul: "MODEL PENINGKATAN KNOWLEDGE SHARING BERBASIS MODAL SOSIAL DAN LEARNING ORGANIZATION TERHADAP KINERJA AGENCY PADA PT PRUDENTIAL LIFE ASSURANCE" dan diajukan untuk diuji pada tanggal 24 Februari 2017 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam Skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara mengambil atau meniru kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin itu, atau tiru yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Saya bersedia menarik skripsi yang saya ajukan, apabila terbukti bahwa saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain yang seolah-olah tulisan saya sendiri. Dan saya bersedia bila gelar dan ijasah yang diberikan oleh universitas dibatalkan.

DosenPembimbing

Semarang, 24 Februari 2017

Yang Memberi Pernyataan

Dr. Ibnu Khajar, MSi

#### SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama: Athoillah

NIM : 30401310725

Dengan ini saya nyatakan bahwa Karya Tulis Ilmiah yang berjudul:

MODEL PENINGKATAN KNOWLEDGE SHARING BERBASIS MODAL SOSIAL DAN LEARNING ORGANIZATION TERHADAP KINERJA AGENCY PADA PT PRUDENTIAL LIFE ASSURANCE

Adalah benar hasil karya saya dan penuh kesadaran bahwa saya tidak melakukan tindakan plagiasi atau mengambil alih seluruh atau sebagian besar karya tulis orang lain tanpa menyebutkan sumbernya. Jika saya terbukti melakukan tindakan plagiasi, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Semarang, 21 Maret 2017

#### PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertandatangan di bawahini:

Nama	: Athoillah
NIM	: 30401310725
Program Studi	: Manajemen
Fakultas	: Ekonomi
AlamatAsal	: Desa Tlogomojo Rt.4 Rw.1 No.6 Kec/Kab. Rembang Jawa Tengah
No. HP / Email	: 087742042092 / muhammadathoillah95@gmail.com

DenganinimenyerahkankaryailmiahberupaTugasAkhir/Skripsi/Tesis/Disertasi\* denganjudul:

MODEL PENINGKATAN KNOWLEDGE SHARING BERBASIS MODAL SOSIAL DAN LEARNING ORGANIZATION TERHADAP KINERJA AGENCY PADA PT PRUDENTIAL LIFE ASSURANCE

danmenyetujuinyamenjadihakmilikUniversitas Islam Sultan AgungsertamemberikanHakBebasRoyalti Non-ekslusifuntukdisimpan, dialihmediakan, dikeloladalampangkalan data, dandipublikasikannya di internet atau media lain untukkepentinganakademisselamatetapmencantumkannamapenulissebagaipemilikHakCipta.

Pernyataaninisayabuatdengansungguhsungguh. ApabiladikemudianhariterbuktiadapelanggaranHakCipta/Plagiarismedalamkaryailmiahini, makasegalabentuktuntutanhukum yang timbulakansayatanggungsecarapribaditanpamelibatkanpihakUniversitas Islam Sultan Agung.

Semarang, 21 Maret 2017 Yang menyatakan,

#### MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto: Kualitas SDM tidak sepenuhnya dipengaruhi oleh seberapa tinggi pendidikanmu, seberapa banyak ilmu yang kamu pahami, seberapa banyak harta yang kamu miliki, seberapa banyak pengalaman yang telah kamu lalui. Tetapi tentang seberapa besar fungsi yang kamu miliki dalam kehidupan.

#### Persembahan:

- Ayahanda tercinta Drs. H. Kunawar dan ibunda tercinta Hj. Sulis Setiawati yang telah tulus membesarkanku serta senantiasa memberikan doa, dukungan, kasih sayang untuk mendampingiku demi menggapai cita-cita.
- Pembimbing Skripsi Dr. Ibnu Khajar, Msi yang tidak pernah bosan untuk memberikan bimbingan, motivasi, pengarahan, dan saran yang sangat berguna bagi saya.
- semua keluargaku kakak dan adik tercinta yang selalu mendukung, mendoakan, serta membantuku disetiap langkahku.
- Sahabat-sahabatku dan teman-teman seperjuanganku yang telah ikhlas membantu, mendukung, serta mendoakanku.
- Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu yang selalu mendukung,memotivasi, mendoakan, serta membantu dalam menyelesaikan skripsi ini semoga amal kebaikan kalian dibalas oleh Allah SWT. Amin.

#### **KATA PENGANTAR**

Assalamu'alaikum wr. wb

Segala puja dan puji syukur kehadirat Allah SWT. yang telah melimpahkan rahmat, taufiq serta hidayah-Nya, sehingga dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan selesai.

Adapun maksud dari penulisan skripsi ini adalah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Strata 1 (S1) pada Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen di Universitas Islam Sultan Agung Semarang.

Atas berkat bantuan dari berbagai pihak yang telah berkenan untuk memberikan segala yang dibutuhkan dalam penulisan skripsi ini, perkenankanlah penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada :

- 1. Bapak Dr. Ibnu Khajar, MSi selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan saran, masukan serta arahan dalam penyusunan skripsi hingga selesai.
- 2. Ibu Hj. Olivia Fachrunnisa, SE, MSi, Ph.D, selaku dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang
- 3. Pihak manajemen PT. Prudential Life Assurance yang telah memberikan kesempatan untuk melakukan penelitian.
- 4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung, yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan sebagai dasar penulisan skripsi ini.
- 5. Kedua orang tuaku tercinta yang telah banyak memberikan bantuan baik moril maupun materiil sehingga menjadikan skripsi ini.

Teman-teman angkatan 2013 Fakultas Ekonomi UNISSULA Semarang yang penulis tidak dapat sebutkan satu-persatu, atas dukungan dan kerja samanya kepada penulis selama mengikuti proses perkuliahan.

Jody, Astri, Arminia, Retno, Anita, Adi Bagus, David Yudhianto, Dinda, serta teman PR FE yang telah memberikan dukungan dan menjadi sahabat terbaik kepada penulis.

Semua pihak yang telah memberikan bantuannya dalam penyusunan skripsi ini dari awal hingga akhir.

Penulis menyadari akan kekurangsempurnaan penulisan skripsi ini. Oleh itu segala kritik maupun saran yang bersifat membangun sangat penulis kan agar kelak dikemudian hari dapat menghasilkan karya yang lebih baik. kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak membacanya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Semarang, 17 Februari 2017

Penulis,