

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr.Wb.

Puji syukur kepada Allah SWT berkat Rahmat, Hidayah, dan Karunia-Nya kepada kita semua, serta salam semoga terlimpahkan kepada junjungan kita, Nabi Muhammad SAW, juga kepada para sahabat dan pengikutnya. Alahmdulillah, saya bersyukur kehadiran Allah SWT, karena dengan rahmat, hidayah, dan karunianya saya dapat menyelesaikan tugas Pra Skripsi yang berjudul **“PENGARUH MOTIVASI KERJA, DAN LINGKUNGAN KERJA SERTA KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN** “ Tugas Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1) Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang.

Penulis menyadari dalam penyusunan Skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan dari berbagai pihak sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi tepat waktu. Karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr.H.Abdul Hakim.SE MSi selaku Dosen Pembimbing atas saran, bimbingan, motivasi dan nasehat yang diberikan.
2. Ibu Olivia Fachrunnisa, SE, M.Si, PhD selaku Dekan Fakultas Ekonomi UNISSULA atas saran , bimbingan, dan motivasi yang diberikan.
3. Ibu Dra.Hj.Alifah Ratnawati,MM selaku Ketua Jurusan Manajemen atas saran, bimbingan, dan motivasi yang diberikan.
4. Para Dosen Fakultas Ekonomi atas bekal ilmu pengetahuan selama penulis belajar dan menuntut ilmu di Fakultas Ekonomi UNISSULA.

5. Kedua Orang tua, Nardi dan Sutriyah selaku Ayah dan Ibu saya atas doa, bimbingan, serta kasih sayang yang selalu tercurah selama ini.
6. Saudara-Saudara tercinta Puryanto, dan Muhammad Saipul Anam, selaku keluarga saya atas doa, bimbingan, serta kasih sayang yang selalu tercurah selama ini.
7. Semua teman-teman kost Nugraha JKT, Ditto Permana P, Ibun A, H.Umar, Fikri, Yufli Barbelo dan Nabil atas doa, dukungan, motivasi selama ini.
8. Semua teman-temanku di Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung UNISSULA atas semua motivasi dan kebersamaan satu sama lain .

Hanya Allah yang akan membalas semua amal baik yang mereka berikan kepada penulis. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesaahan, untuk itu segala kritik dan saran yang sifatnya membangun akan penulis terima dengan besar hati. Besar harapan dari penulis skripsi dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Semarang, Januari 2017



Agung Triyono

## Daftar Isi

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....	6
1.3.1 Tujuan Penelitian.....	6
1.3.2 Kegunaan Penelitian.....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>8</b>
2.1 Landasan Teori .....	8
2.1.1 <i>Resource Based View</i> (RBV).....	8
2.1.2 Kinerja Karyawan.....	10
2.1.3 Motivasi Kerja .....	12
2.1.4 Lingkungan Kerja.....	14
2.1.5 Kepuasan Kerja .....	17
2.2 Hubungan Logis Antara Variabel dan Perumusan Hipotesis .....	22
2.2.1 Pengaruh Antara Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	22

2.2.2 Hubungan Antara Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	23
2.2.3 Hubungan Antara Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	24
2.3 Penelitian Terdahulu.....	25
2.4 Kerangka Pemikiran Teoritis.....	26
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>27</b>
3.1 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional .....	27
3.1.1 Variabel Penelitian .....	27
3.1.2 Definisi Operasional.....	27
3.2 Objek Penelitian, Unit Sampel, Populasi, dan Penentuan Sampel .....	28
3.2.1 Objek Penelitian .....	28
3.2.2 Populasi dan Penentuan Sampel .....	29
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	29
3.3.1 Jenis Data.....	29
3.3.2 Sumber Data .....	30
3.4 Metode Pengumpulan Data .....	30
3.4.1 Kuesioner.....	30
3.4.2 Studi Pustaka .....	31
3.5 Metode Analisis Data .....	31
3.5.1 Analisis Deskriptif.....	31
3.5.2 Analisis Kuantitatif.....	31
3.5.3 Uji Validitas dan Reliabilitas.....	32
3.5.4 Pengajuan Asumsi Klasik.....	33
3.5.4.1 Uji Normalitas.....	33
3.5.4.2 Uji Multikolonieritas.....	34
3.5.4.3 Uji Heteroskedastisitas.....	34
3.5.5 Analisis Regresi Linier Berganda.....	35
3.5.6 Pengujian Hipotesis .....	35
3.5.7 Koefisien Determinasi .....	37

**BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..... 39**

4.1 Hasil Penelitian..... 39

    4.1.1 Gambaran Responden..... 39

    4.1.2 Jenis Kelamin Responden..... 39

    4.1.3 Usia Responden ..... 40

    4.1.4 Tingkat Pendidikan Responden..... 40

    4.1.5 Masa Kerja responden ..... 41

4.2 Analisis Deskriptif ..... 41

    4.2.1 Deskriptif Variabel Motivasi Kerja ..... 43

    4.2.2 Deskriptif Variabel Lingkungan Kerja..... 44

    4.2.3 Deskriptif Variabel Kepuasan Kerja ..... 45

    4.2.4 Deskriptif Variabel Kinerja Karyawan..... 46

4.3 Analisis Hasil Penelitian..... 47

    4.3.1 Uji Validitas Data ..... 47

    4.3.2 Uji Reliabilitas Data ..... 48

4.4 Uji Asumsi Klasik ..... 49

    4.4.1 Uji Normalitas ..... 49

    4.4.2 Pengujian Multikolinieritas ..... 50

    4.4.3 Pengujian Heteroskedastisitas ..... 51

    4.4.4 Analisis Regresi Linear Berganda ..... 52

    4.4.5 Pengujian Hipotesis ..... 54

    4.4.6 koefisien Dterminasi ..... 55

4.5 Pembahasan ..... 56

    4.5.1 Pengaruh Antara Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan ..... 56

    4.5.2 Hubungan Antara Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja karyawan ..... 57

    4.5.3 Hubungan Antara Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan ..... 57

**BAB V PENUTUP..... 59**

5.1 Kesimpulan..... 59

5.2 Saran ..... 60

5.3 Keterbatasan Penelitian ..... 61

5.4 Agenda Penelitian Mendatang ..... 61

**DAFTAR PUSTAKA** .....

**LAMPIRAN**.....

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Hasil Penjualan Cv.Watonella <i>Furniture</i> .....	4
Tabel 1.2 Penelitian Terdahulu .....	25
Tabel 3.1 Tabel Indikator .....	28
Tabel 4.1 Jenis Kelamin Responden .....	39
Tabel 4.2 Usia Responden.....	40
Tabel 4.3 Tingkat Pendidikan Responden .....	40
Tabel 4.4 Masa Kerja Responden .....	41
Tabel 4.5 Deskripsi Jawaban Variabel Motivasi Kerja.....	43
Tabel 4.6 Deskripsi Jawaban Variabel Lingkungan Kerja.....	44
Tabel 4.7 Deskripsi Jawaban Variabel Kepuasan Kerja .....	45
Tabel 4.8 Deskripsi Jawaban Variabel Kinerja Karyawan .....	46
Tabel 4.9 Hasil Pengujian Validitas.....	48
Tabel 4.10 Hasil Pengujian Reliabilitas .....	49
Tabel 4.11 Uji kolmogorov- Smirnov .....	50
Tabel 4.12 Pengujian Multikolonieritas .....	51
Tabel 4.13 Uji Glejser .....	52
Tabel 4.14 Koefisien Persamaan Regresi Linier .....	53
Tabel 4.15 Uji t .....	54
Tabel 4.16 Koefisien Determinasi.....	55

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Teoristis.....	26
Gambar 3.1 Grafik Uji t.....	37