

**PENGARUH MOTIVASI, KOMPETENSI SUMBER DAYA  
MANUSIA, LINGKUNGAN KERJA TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN DENGAN KEPUASAN KERJA  
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING  
(Studi Kasus Pada RST. Wijayakusuma Purwokerto)**

**SKRIPSI**

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Mencapai Derajat Sarjana S1**

**Program Studi Manajemen**



**Disusun Oleh :**

**SAEFUL PUJIANTO**

**NIM : 30401210397**

**UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG  
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
SEMARANG  
2017**

**Halaman Pengesahan  
Skripsi**

**PENGARUH MOTIVASI, KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA,  
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN  
KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING  
(Studi Kasus Pada RST. Wijayakusuma Purwokerto)**

Disusun Oleh :  
Saeful Pujiyanto  
Nim : 30401210397

Telah disetujui oleh pembimbing dan selanjutnya  
dapat diajukan ke hadapan sidang panitia ujian skripsi  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Islam Sultan Agung Semarang

Semarang, November 2016

Pembimbing,



Drs. Marno Nugroho, MM

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama: Saeful Pujianto

NIM: 30401210397

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul: **“PENGARUH MOTIVASI, KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA, LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi Kasus Pada RST. Wijayakusuma Purwokerto) ”** dan diajukan untuk diuji pada tanggal Agustus 2016, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara mengambil atau meniru kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru atau saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Saya bersedia menarik skripsi yang saya ajukan, apabila terbukti bahwa saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain yang seolah olah tulisan saya sendiri. Saya bersedia bila gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas dibatalkan.

Semarang, Agustus 2016  
Yang memberi pernyataan



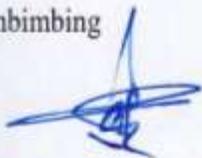
Saeful Pujianto

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah di pertahankan dan disahkan di depan  
Dewan Penguji Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Islam Sultan Agung Semarang

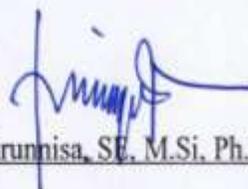
Tanggal : Februari 2017

Pembimbing



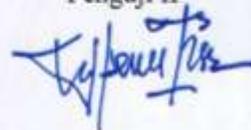
(Drs. H. Marno Nugroho, MM)

Penguji I



(Hj. Olivia Fachrunnisa, SE, M.Si, Ph.D)

Penguji II



(Zainudin, SE, MM)

Mengetahui

Ketua Jurusan Manajemen



(Dra. Hj. Alifah Ratnawati, MM)