

**PENINGKATAN KINERJA SUMBER DAYA MANUSIA  
BERBASIS PERENCANAAN KARIR, PELATIHAN  
DAN PENGEMBANGAN KARIR**

**(Studi Pada Pegawai Universitas Islam Sultan Agung Semarang)**

**Skripsi  
Untuk memenuhi sebagian persyaratan  
Mencapai derajat Sarjana S1**

**Program Studi Manajemen**



**Disusun Oleh:  
Fitriyani Rahmawati  
NIM : 30401210534**

**UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG  
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
SEMARANG  
2016**

**HALAMAN PENGESAHAN  
SKRIPSI**

**PENINGKATAN KINERJA SUMBER DAYA MANUSIA  
BERBASIS PERENCANAAN KARIR, PELATIHAN  
DAN PENGEMBANGAN KARIR**

**(Studi Pada Pegawai Universitas Islam Sultan Agung Semarang)**

Disusun Oleh :

Fitriyani Rahmawati

NIM : 30401210534

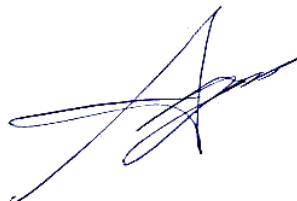
Telah disetujui oleh pembimbing dan selanjutnya dapat diajukan dihadapan  
sidang panitia ujian Skripsi

Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi

Universitas Islam Sultan Agung Semarang

Semarang, Agustus 2016

Pembimbing,



Drs. Agus Wachjutomo. MSi

**PENINGKATAN KINERJA SUMBER DAYA MANUSIA  
BERBASIS PERENCANAAN KARIR, PELATIHAN  
DAN PENGEMBANGAN KARIR**


**(Studi Pada Pegawai Universitas Islam Sultan Agung Semarang)**

Disusun Oleh:  
**FITRIYANI RAHMAWATI**  
**NIM: 30401210534**


Telah dipertahankan didepan penguji  
Pada tanggal 26 Agustus 2016

**Susunan dewan penguji**


Pembimbing

  
**Drs. Agus Wachjutomo, MSi**

Penguji I

  
**Dr. Budhi Cahyono, SE, MSi**

Penguji II

  
**H. Sri Hartono, SE, MSi**

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan

Untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Tanggal 26 Agustus 2016  
  
**Dra. H. Alifah Ratnawati, MM**

Ketua Progam Studi Manajemen

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

*“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila telah selesai (urusan dunia) bersungguh-sungguhlah (dalam beribadah). Dan hanya kepada Tuhanmulah-berharap”.*

*(QS. Al Insyirah:6-8)*

*“Jadikanlah sabar dan shalat sebagai penolongmu, dan sesungguhnya yang demikian itu adalah berat, kecuali bagi orang-orang yang khusyu”.*

*(QS. Al Baqoroh: 145)*

*“Berusahalah untuk tidak menjadi manusia yang berhasil tapi berusahalah menjadi manusia yang berguna”.*

*(Albert Einstein)*

### **Skripsi ini saya persembahkan untuk:**

- ❖ Kedua orangtuaku tercinta yaitu ayahanda Suwarno dan Ibunda Sunarti, kakakku Kartini serta saudara-saudaraku yang telah memberikan semangat dan doa kepada penulis untuk bisa menyelesaikan skripsi ini.
- ❖ Teman-teman Manajemen 2012 yang selalu mendukung penulis untuk menyelesaikan skripsi ini dan senantiasa menemani saya.
- ❖ Teman-teman kost yang senantiasa mendukung dalam menyelesaikan skripsi ini

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini:


Nama : **Fitriyani Rahmawati**  
NIM : **30401210534**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul : **“Peningkatan kinerja SDM berbasis perencanaan karir, pelatihan dan pengembangan karir”** dan diajukan untuk diuji pada tanggal : **26 Agustus 2016**, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam Skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara mengambil atau meniru kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Saya bersedia menarik skripsi yang saya ajukan, apabila terbukti bahwa saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain yang seolah-olah tulisan sendiri. Dan saya bersedia bila gelar dan ijazah yang diberikan oleh universitas dibatalkan.

Dosen Pembimbing



Dra. Agus Wachjutomo, MSi

Semarang, 26 Agustus 2016  
Yang memberi pernyataan



Fitriyani Rahmawati

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas rahmat serta hidayah-NYA dalam proses pengerjaan skripsi ini dari awal, pertengahan, hingga akhirnya sehingga penulis dapat menyelesaikan usulan penelitian skripsi yang berjudul **“PENINGKATAN KINERJA SUMBER DAYA MANUSIA BERBASIS PERENCANAAN KARIR, PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN KARIR (Studi Pada Pegawai Universitas Islam Sultan Agung Semarang)**. Penulis menyadari bahwa selama penyusunan usulan penelitian skripsi ini banyak mendapat bimbingan, dukungan, motivasi dan kontribusi dari berbagai pihak. Untuk itu dengan segala kerendahan hati, penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Drs. Agus Wachjuotmo, Msi selaku dosen pembimbing yang telah memberikan perhatian serta meluangkan waktunya dengan sangat sabar untuk memberikan bimbingan, motivasi, masukan-masukan, pengarahan dan saran yang sangat berguna bagi penulis.
2. Ibu Dr. Olivia Fachrunnisa, SE, Msi, Ph.D selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung.
3. Dra. Hj. Alifah Ratnawati, MM selaku ketua jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung.
4. Bapak Prof. Dr. Anis Malik Thoha, selaku rektor Universitas Islam Sultan Agung Semarang.
5. Ibu dan Bapak yang telah menjadi motivasi penulis dalam menyelesaikan pendidikan serta senantiasa memberikan do'a, semangat dan dukungan

baik secara moral, material maupun spiritual dengan penuh kasih sayang dan pengorbanan.

6. Seluruh pegawai di Universitas Islam Sultan Agung yang telah bersedia membantu dalam pengisian kuesioner dengan baik dan benar.
7. Kakak-kakak penulis, Kartini S.Pdi dan Firdaus S.Pd serta Alm. Abdul Rohman S.H terimakasih telah memberikan dukungan dan bantuan.
8. Sahabat penulis, Lusi, Unun, Lisma, alm. Khusna, Silvina, Ifa, Haifa, Cita dan Elok terkhusus untuk Anggara. Terimakasih atas dukungan, semangat, kebersamaan, dan bantuan kalian. Serta teman-teman Manajemen D 2012. Terimakasih atas motivasi, kebersamaan, kekeluargaan, keseruan dan persahabatan selama menempuh pendidikan di Unissula.
9. Semua pihak lain yang telah membantu penyelesaian skripsi, yang tidak dapat disebutkan satu persatu. Terimakasih atas bantuan yang diberikan. Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang berkepentingan.

Semarang, Agustus 2016

Penulis



Fitriyani Rahmawati