

**PENGARUH PELATIHAN DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP  
KINERJA SDM DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL  
INTERVENING**

(Studi Pada Rumah Sakit Islam Sultan Agung Semarang)

Skripsi

Untuk memenuhi sebagian persyaratan

Mencapai derajat S1

Program Studi Manajemen



Disusun Oleh :

Achmad Zaenuri

Nim : 30401210446

UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG  
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
SEMARANG

2016

**Halaman Pengesahan**  
**Usulan Penelitian Skripsi**

**PENGARUH PELATIHAN DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA SDM**  
**DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**  
(Studi Pada Rumah Sakit Islam Sultan Agung Semarang)

Disusun oleh :

Achmad Zaenuri

30401210446

Telah disetujui oleh pembimbing dan selanjutnya dapat  
diajukan dihadapan sidang penelitian ujian usulan penelitian

Skripsi

Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi

Universitas Islam Sultan Agung

Semarang

Semarang, 4 September 2016



Pembimbing,

Dr.H. Abdul Hakim, Msi

**PENGARUH PELATIHAN DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA SDM  
DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**  
(Studi Pada Rumah Sakit Islam Sultan Agung Semarang)

Disusun Oleh :  
Achmad Zaenuri  
NIM : 30401210446

Telah diujikan di depan penguji  
pada tanggal 16 september 2016

**Susunan Dewan Penguji**

Pembimbing



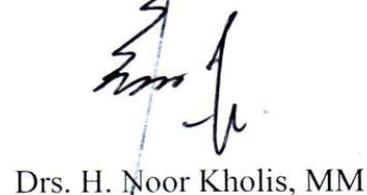
Dr. H. Abdul Hakim, MSi

Penguji I



Hj. Olivia Fachrunnisa, SE, MSi, Phd

Penguji II



Drs. H. Noor Kholis, MM

Skripsi ini telah di terima sebagai salah satu persyaratan

Untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Tanggal 16 September 2016



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG  
FAKULTAS EKONOMI  
UNISSULA  
Dra. Hj. Alfah Ratnawati, MM

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Achmad Zaenuri  
NIM : 30401210446

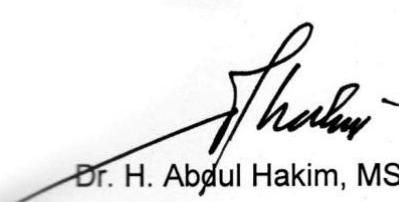
Menyatakan bahwa skripsi dengan judul : **"Pengaruh pelatihan dan motivasi kerja terhadap kinerja SDM dengan kepuasan kerja sebagai variable intervening studi kasus di RSI Sultan Agung Semarang "** dan diajukan untuk diuji pada tanggal : **16 September 2016**, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam Skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara mengambil atau meniru kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Saya bersedia menarik skripsi yang saya ajukan, apabila terbukti bahwa saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain yang seolah-olah tulisan sendiri. Dan saya bersedia bila gelar dan ijasah yang diberikan oleh universitas dibatalkan.

Dosen Pembimbing

Semarang, 16 September 2016  
Yang memberi pernyataan,

  
Dr. H. Abdul Hakim, MSI

  
Achmad Zaenuri

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayahNya sehingga penulis dapat menyelesaikan karya tulis yang berbentuk skripsi dengan judul "Pengaruh Pelatihan dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja SDM dengan Kepuasan Kerja sebagai variabel Intervening di RSI Sultan Agung Semarang" dengan baik.

Penulisan skripsi ini adalah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Strata 1 (S1) pada Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen di Universitas Sultan Agung Semarang.

Penulis menyadari berkat bantuan dari berbagai pihak yang telah berkenan untuk membantu segala yang dibutuhkan dalam penulisan skripsi ini, perkenankanlah penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr.H. Abdul Hakim, MSi selaku dosen pembimbing yang dengan sabar mau membimbing dan mengarahkan penulis.
2. Ibu HJ. Olivia Fachrunnisa, SE, MSi, Ph.D selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang.
3. Ibu Dra. HJ. Alifah Ratnawati, MM selaku Kepala Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang.
4. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang yang telah memberikan bekal ilmunya.
5. Bapak, Ibu, kakak dan adik saya tercinta yang tidak berhenti memberikan dorongan, dan do'anya kepada saya.
6. Teman-teman mahasiswa S1 manajemen dan akuntansi 2012 yang selalu memberikan dorongan dan semangat hingga selesainya skripsi ini.

Semarang, 5 September 2016

Penulis



Achmad Zaenuri