

**MODEL PENINGKATAN KNOWLEDGE SHARING  
TERHADAP KINERJA INOVASI SUMBER DAYA  
MANUSIA PADA PEGAWAI INSTANSI BP3AKB  
PROVINSI JAWA TENGAH**

**SKRIPSI**  
**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan**  
**Mencapai derajat Sarjana S1**

**Program Studi Manajemen**



**Disusun Oleh:**  
**AWAN KURNIAWAN**  
**30401210413**

**Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen**  
**Universitas Islam Sultan Agung**  
**Semarang**  
**2016**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**MODEL PENINGKATAN KNOWLEDGE SHARING TERHADAP  
KINERJA INOVASI SUMBER DAYA MANUSIA PADA  
PEGAWAI INSTANSI BP3AKB PROVINSI JAWA TENGAH**

**SKRIPSI**

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan**

**Mencapai derajat Sarjana S1**

Telah disetujui untuk dipertahankan di depan dewan penguji

Pada tanggal, 13 Mei 2016

Pembimbing

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Budhi Cahyono', is written over a large, stylized, hand-drawn signature box that resembles a triangle with a vertical line through it.

Dr. Budhi Cahyono, SE, MSi

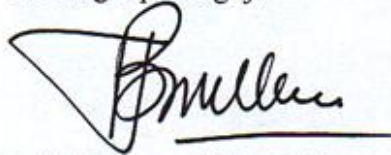
**SKRIPSI  
HALAMAN PENGESAHAN**

**MODEL PENINGKATAN KNOWLEDGE SHARING TERHADAP  
KINERJA INOVASI SUMBER DAYA MANUSIA PADA  
PEGAWAI INSTANSI BP3AKB PROVINSI JAWA TENGAH**

**AWAN KURNIAWAN  
30401210413**

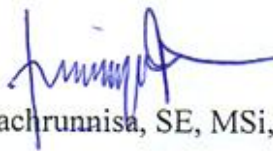
Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
Pada tanggal :13 Mei 2016

**Susunan Dewan Penguji :**  
Pembimbing,  
Merangkap Penguji



Dr. Budhi Cahyono, SE, MSi

Dosen Penguji I



Hj. Olivia Fachrunnisa, SE, MSi, Ph.D

Dosen Penguji II



Dr. H. Abdul Hakim, MSi

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan  
untuk memperoleh gelar Sarjana S1  
Program Manajemen  
Semarang, 13 Mei 2016



Dra. Alifah Ratnawati, MM  
Ketua Program Studi Manajemen

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Awan Kurniawan  
NIM : 3040120413

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**MODEL PENINGKATAN KNOWLEDGE SHARING TERHADAP KINERJA INOVASI SUMBER DAYA MANUSIA PADA PEGAWAI INSTANSI BP3AKB PROVINSI JAWA TENGAH** dan diajukan untuk diuji pada tanggal 13 Mei 2016, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang telah diuji di depan tim penguji skripsi pada tanggal 13 Mei 2016 adalah benar karya saya. Dan dalam karya ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

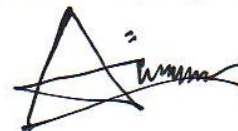
Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah saya yang telah diberikan oleh Universitas Islam Sultan Agung Semarang batal saya terima.

Dosen Pembimbing,



Dr. Budhi Cahyono, SE, MSi

Semarang, 26 April 2016  
Yang memberi pernyataan,



Awan Kurniawan

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

*Kemajuan bukanlah karena memperbaiki apa yang telah dilakukan,  
tapi mencapai apa yang belum dilakukan.*

*(Kahlil Gibran)*

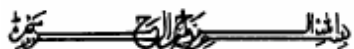
*Hidup memang tidak seperti yang kita mau,  
tapi adalah bagaimana kita mendapatkan yang kita mau.*

*( penulis )*

Seluruh goresan tinta yang mengalir dalam skripsi ini adalah anugerah tak terhingga dari Yang Maha Kuasa. Kupersembahkan karyaku ini untuk orang-orang yang sangat berarti dalam hidupku.

- Ayah Rusli Mardhani dan Ibu Endah Sayekti Wahyuningsih
- Kakakku Aditya Permana dan Adikku Krisna Mahendra dan temanku Ika Arif yang selalu membantuku dalam pengerjaan skripsi ini
- Saudara Saudari ku yang kucintai dan kusayangi
- Almamaterku dan Teman-teman angkatan 2012 Fakultas Ekonomi Manajemen yang kucintai dan kusayangi
- *Special thanks for Dian Anggun Lestari*

## KATA PENGANTAR



*Assalamu 'alaikum Wr. Wb.*

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas berkat, rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat mengajukan Skripsi ini dengan judul : **“Model Peningkatan Knowledge Sharing Terhadap Kinerja Inovasi Sumber Daya Manusia Pada Pegawai Instansi BP3AKB Provinsi Jawa Tengah”** ini dapat selesai dengan baik dan tepat waktu.

Dalam kesempatan ini penulis dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya atas bantuan yang diberikan selama penyusunan Skripsi ini kepada :

1. Dr. Budhi Cahyono, SE, MSi. Selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan, pengarahan dan kesabaran sehingga penulisan Skripsi ini dapat terselesaikan.
2. Ibu Hj. Olivia Fachrunnisa, SE, MSi, Ph.D. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang.
3. Ibu Dra. Hj. Alifah Ratnawati, MM. Selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang.
4. Bapak Drs. Agus Wahcjutomo, SE, MSi. Selaku Dosen Wali.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan kepada penulis.
6. Keluarga tercinta : Bapak, Ibu Kakak Adik dan Saudaraku yang selalu mendoakan, memberikan semangat, dan memberi nasehat-nasehat yang membua tsaya lebih semangat untuk menyelesaikan tulisan ini.
7. Sahabat-sahabatku fakultas ekonomi manajemen angkatan 2012 Jayuli, Sandy, Bijak, Mustaan, Ifur, Bowo, Tono terima kasih atas bantuannya selama ini dan memberi semangat kepada saya untuk menyelesaikan tulisan ini.
8. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan dan dukungannya.

Semoga Allah berkenan membalas budi baik bagi semua pihak yang telah memberikan bantuan, petunjuk, dan bimbingan kepada penulis, sehingga tersusun skripsi ini. Akhir kata penulis berharap semoga hasil penulisan ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca maupun pihak yang berkepentingan.

*Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.*

Semarang, 26 April 2016  
Penulis,

AWAN KURNIAWAN