

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN BUDAYA  
ORGANISASI TERHADAP KINERJA MELALUI  
KEPUASAN KERJA PADA KARYAWAN  
PERUSAHAAN DAERAH ANEKA USAHA  
KABUPATEN KENDAL**

**Skripsi  
Untuk memenuhi sebagian syarat memperoleh  
Derajat Sarjana Ekonomi**

**Program Studi Manajemen**



**Disusun oleh :**

**YULIARSO WIWOHO**

**NIM : 0421010116**

**UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG  
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
SEMARANG  
2016**

**Halaman Pengesahan  
Skripsi**

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN BUDAYA  
ORGANISASI TERHADAP KINERJA MELALUI  
KEPUASAN KERJA PADA KARYAWAN  
PERUSAHAAN DAERAH ANEKA USAHA  
KABUPATEN KENDAL**

Disusun Oleh :

Yuliarso Wiwoho

NIM : 0421010116

Telah disetujui oleh pembimbing dan selanjutnya  
dapat diajukan ke hadapan sidang panitia ujian  
Skripsi

Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Islam Sultan Agung Semarang

Semarang, 15 Agustus 2016

Pembimbing,



Dra. Sri Ayuni, M.Si

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN BUDAYA  
ORGANISASI TERHADAP KINERJA MELALUI  
KEPUASAN KERJA PADA KARYAWAN  
PERUSAHAAN DAERAH ANEKA USAHA  
KABUPATEN KENDAL**

Disusun Oleh :  
Yuliarso Wiwoho  
NIM : 0421010116

Telah dipertahankan di depan penguji  
Pada tanggal 21 Agustus 2016

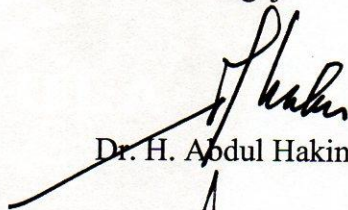
**Susunan Dewan Penguji**

Pembimbing



Dra. Sri Ayuni, M.Si

Penguji

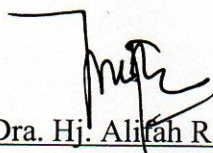


Dr. H. Abdul Hakim, M.Si



Drs. H. Marno N, M.M

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi  
Tanggal 21 Agustus 2016



Dra. Hj. Alifah R, M.M

Ketua Program Studi Manajemen

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### MOTTO

*“Orang yang pintar (al-kayyis) adalah orang yang mampu menguasai dirinya dan beramal untuk kepentingan sesudah mati, dan orang yang bodoh (al-‘ajiz) adalah orang yang memperturutkan hawa nafsunya dan pandai berangan-angan atas Allah dengan segala angan-angan.”*

*(HR, Bukhari, Muslim, Al-Baihaqi)*

### **Kupersembahkan Karya ini untuk**

1. Ibuku
2. Istriku
3. Khaira dan Ukael, anakku
4. Almamaterku

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Yuliarso Wiwoho  
NIM : 0421010116

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul: **“PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA MELALUI KEPUASAN KERJA PADA KARYAWAN PERUSAHAAN DAERAH ANEKA USAHA KABUPATEN KENDAL”** dan diajukan untuk diuji pada tanggal 21 Agustus 2016, adalah hasil karya saya

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam Skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara mengambil atau meniru kalimat atau simbul yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Saya bersedia menarik skripsi yang saya ajukan, apabila terbukti bahwa saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain yang seolah-olah tulisan saya sendiri. Saya juga bersedia bila gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas dibatalkan.

Semarang, 21 Agustus 2016

Pembimbing,

Yang Memberi Pernyataan



Dra. Sri Ayuni, M.Si



Yuliarso Wiwoho

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Puji syukur kehadiran Allah SWT. yang telah melimpahkan rahmat hidayah-Nya, sehingga skripsi dengan judul “Pengaruh Lingkungan Kerja Dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Melalui Kepuasan Kerja Pada Karyawan Perusahaan Daerah Aneka Usaha Kabupaten Kendal” dapat penulis selesaikan dengan baik.

Adapun maksud dari penulisan skripsi ini adalah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Derajat Sarjana Ekonomi ( S1 ) pada Universitas Islam Sultan Agung Semarang.

Atas berkat bantuan dari berbagai pihak yang telah berkenan untuk memberikan segala yang dibutuhkan dalam penulisan skripsi ini, perkenankanlah penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada :

1. Ibu Hj. Olivia Fachrunnisa, S.E., M.Si., Ph.D, Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang.
2. Ibu Dra. Hj. Alifah Ratnawati, M.M, Ketua Jurusan Manajemen Universitas Islam Sultan Agung Semarang.
3. Ibu Dra. Sri Ayuni, M.Si, Dosen Pembimbing merangkap yang dengan penuh kesabaran membimbing dan mengarahkan penulis.
4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung, yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan sebagai dasar penulisan skripsi ini.
5. Ibuku yang selalu mendoakan keberhasilan penulis selama ini.

6. Istri dan anak-anakku sebagai penyemangat yang setia menemani penulis menyusun skripsi ini.
7. Semua pihak yang telah memberikan bantuannya dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari akan kekurangsempurnaan skripsi ini. Oleh sebab itu segala kritik maupun saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan agar kelak dikemudian hari dapat menghasilkan karya yang lebih baik.

Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya.

*Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.*

Semarang, Agustus 2016

Penulis,