

**MODEL PENINGKATAN KINERJA SDM PADA  
KOPERASI SYARIAH (KJKS BMT) DI KOTA  
SALATIGA DAN KAB. BOYOLALI**

**TESIS**

**Untuk memenuhi sebagian persyaratan  
Guna mencapai Derajat Sarjana S-2**

**Program Magister Manajemen**



**Disusun Oleh :**

**SUPARDI**

**MM 1448 1611**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN  
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG( UNISSULA )  
SEMARANG  
2016**

Tesis

**MODEL PENINGKATAN KINERJA SDM PADA  
KOPERASI SYARIAH (KJKS BMT) DI KOTA SALATIGA DAN  
KAB. BOYOLALI**

Disusun Oleh :

**SUPARDI**

**MM 1448 1611**

Telah disetujui oleh pembimbing dan selanjutnya  
dapat diajukan dihadapan sidang Panitia Ujian Tesis  
Progam Magister Manajemen  
Universitas Islam Sultan Agung Semarang

Salatiga, 14 Maret 2016

Pembimbing

**Drs. Widiyanto, M.Si, Ph.D**

**MODEL PENINGKATAN KINERJA SDM PADA  
KOPERASI SYARIAH (KJKS BMT) DI KOTA SALATIGA DAN  
KAB. BOYOLALI**

Disusun Oleh :

**SUPARDI**

**MM 1448 1611**

Telah dipertahankan di depan Penguji  
Pada tanggal, 24 Maret 2016

**Susunan Dewan Penguji**

Pembimbing,

**Drs. Widiyanto, M.Si, Ph.D**

Penguji I,

**Dr. H. Moch Zulfa, MM**

Penguji II,

**Dr. H. Asyhari, SE, MM**

Tesis ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh Gelar Magister Manajemen  
Tanggal .....2016

**Drs. Widiyanto, M.Si, Ph.D**

Ketua Program Studi Magister Manajemen

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TESIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa tesis dengan judul:

### **MODEL PENINGKATAN KINERJA SDM PADA KOPERASI SYARIAH (KJKS BMT) DI KOTA SALATIGA DAN KAB. BOYOLALI**

Dan dimajukan untuk diuji pada 24 Maret 2016 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara mengambil atau meniru kalimat atau symbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari tulisan lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin itu, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik disengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis yang saya ajukan sebagai hasil karya tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah pemikiran sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh universitas batal saya terima.

Semarang, 24 Maret 2016  
Yang Memberi Pernyataan

**SUPARDI**

Saksi I, Sebagai pembimbing tesis merangkap anggota tim penguji tesis:

**Drs. Widiyanto, M.Si, Ph.D**

Saksi 2, Sebagai anggota tim penguji tesis: Saksi 2, Sebagai anggota tim penguji tesis:

**Dr. H. Moch Zulfa, MM**

**Dr. H. Asyhari, SE, MM**

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya telah mengizinkan penulis menyelesaikan tesis ini sebagai tugas akhir belajar, guna menyelesaikan Program Magister Manajemen pada Program Pasca Sarjana Universitas Islam Sultan Agung Semarang (Unissula) yang berjudul **“MODEL PENINGKATAN KINERJA SDMPADA KOPERASI SYARIAH (KJKS BMT) DI KOTA SALATIGA DAN KAB. BOYOLALI“**

Pada kesempatan ini penulis menyampaikan banyak terima kasih dan penghargaan yang setinggi tingginya kepada yang terhormat :

1. Bapak Widiyanto, SE, M.Si, Ph.D, selaku Ketua Jurusan Magister Manajemen sekaligus dosen pembimbing utama yang telah banyak meluangkan waktu dan sangat sabar memberikan arahan, bimbingan, saran dan motivasi bagi penulis sehingga terwujudnya tesis ini.
2. Bapak Dr.H.Moch Zulfa, MM, sebagai penguji II yang memonitor dan menanyakan perkembangan dan memberi semangat dalam penyelesaian dan kesempurnaan tesis ini.
3. Bapak Dr.H.Asyhari, SE, MM, sebagai penguji III yang telah banyak memberikan bimbingan, masukan dan semangat dalam penyusunan tesis ini.
4. Seluruh staff pengajar dan karyawan di Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung (UNISSULA) untuk dukungan materi tenaga, semangat yang diberikan kepada penulis selama menyelesaikan studi.
5. Pengurus Perhimpunan BMT (PBMTI) Kota Salatiga dan Kabupaten Boyolali dan sahabat sahabat pengelola BMT Kota Salatiga dan Kabupaten Boyolali untuk bantuan yang diberikan selama penulis melakukan penelitian.

6. Istri tercintaku SuharniSAg dan anak anaku Tsaqif Akrom Musthofa, Kafi Azfa Shofiyyah, Naqi Arun Hasyidah dan Fathin Hammamah Firdausi untuk semua doa, kesabaran, keikhlasan dan pengorbanan yang luar biasa.
7. Ibunda Tugiyem dan Ayahnda Sunoto Ngadiman atas segala doa dan segala dukungan yang telah diberikan selama perkuliahan dan penyusunan tesis ini.
8. Sahabatku semua di Magister Manajemen Angkatan 48 kelas Karangjati terima kasih untuk semua pengalaman dan kenangan terbaik selama 2 tahun untuk berjuang.
9. Bapak H. Budi Santosa, SE.MM, selaku Ketua Pengurus KJKS BMT ANDA yang telah memberikan izin untuk melanjutkan studi Strata II di Magister Manajemen Unissula Semarang.
10. Bapak Haryanto, SE dan Bapak Bambang Sulistyono, D. S.Sos, MM serta keluarga besar KJKS BMT ANDA Kota Salatiga untuk bantuan dan dorongan yang diberikan selama penulis melakukan penelitian
11. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah berkenan memberikan bantuan atas selesainya tesis ini, kiranya Allah yang akan membalas kebaikan saudara semua.

Penulis menyadari banyaknya kelemahan dan kekurangan dalam penulisan tesis ini, oleh sebab itu kritik dan saran sangat dibutuhkan sebagai masukan untuk mengembangkan tesis ini.

Akhir kata dengan segala kerendahan hati, semoga dibalik ketidak sempurnaan tesis ini dapat memberikan manfaat dan sumbangan pemikiran bagi semua pihak yang membutuhkan.

Salatiga, Maret 2016

**SUPARDI**

NIM : MM 14481611

## **MOTTO**

“Sesungguhnya manusia paling mulia dihadapan Allah adalah orang yang paling bertaqwa”

“ Berbuat yang terbaik, hidup ini hanya sebentar “