

MODEL PENINGKATAN KINERJA PEGAWAI YANG DIMODERASI DENGAN BUDAYA ORGANISASI

TESIS

Untuk memenuhi sebagian persyaratan
guna mencapai Derajat Sarjana S-2

PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN



Disusun Oleh :
Asih Budi Lestari
MM 14481600

PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG SEMARANG
2016

Tesis

**MODEL PENINGKATAN KINERJA PEGAWAI YANG
DIMODERASI DENGAN BUDAYA ORGANISASI**

Disusun Oleh :
Asih Budi Lestari
MM 14481600

Telah disetujui oleh pembimbing dan selanjutnya
dapat diajukan dihadapan sidang panitia ujian Tesis
Program Magister Manajemen
Universitas Islam Sultan Agung Semarang

Semarang, Maret 2016
Pembimbing,

Dr. H. Asyhari, SE, MM

MODEL PENINGKATAN KINERJA PEGAWAI YANG DIMODERASI DENGAN BUDAYA ORGANISASI

Disusun Oleh :
Asih Budi Lestari
MM 14481600

Telah dipertahankan di depan penguji
Pada tanggal, 17 Maret 2016

Susunan Dewan Penguji

Pemimbing

Penguji I

Dr. H. Asyhari, SE, MM

Prof. Dr. Hj. Tatiek Nurhayati, MM

Penguji II

Hj. Olivia Fachrunnisa, SE, M.Si, Ph.D

Tesis ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh Gelar Magister Manajemen
Tanggal, 2016

Drs. Widiyanto, M.Si, Ph.D
Ketua Program Studi Magister Manajemen

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa tesis dengan judul :
**“ MODEL PENINGKATAN KINERJA PEGAWAI YANG DIMODERASI
DENGAN BUDAYA ORGANISASI ”**

Dan dimajukan untuk diuji pada: adalah hasil karya saya

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara mengambil atau meniru kalimat atau symbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari tulisan lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin itu, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik disengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis yang saya ajukan sebagai hasil karya tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah pemikiran sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh universitas batal saya terima.

Semarang, Maret 2016
Yang Memberi Pernyataan

ASIH BUDI LESTARI

Saksi I, sebagai pembimbing tesis merangkap anggota tim penguji tesis:

Dr. H. Asyhari, SE, MM

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis: Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis:

Prof. Dr. Hj. Tatiek Nurhayati, MM

Hj. Olivia Fachrunnisa, SE, M.Si, Ph.D

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, Allah SWT karena berkat rahmat dan hidayah-Nya telah menjadikan penulis mampu menyelesaikan Tesis ini tepat pada waktunya. Maksud dari penulisan ini adalah untuk memenuhi salah satu persyaratan guna mencapai Gelar Magister Manajemen pada Program Studi Manajemen Universitas Islam Sultan Agung (UNISSULA) Semarang. Dalam penulisan tesis ini tidak lepas dari bantuan dan dukungan berbagai pihak, oleh karena itu melalui ruang ini penulis mengucapkan penghargaan dan terima kasih kepada :

1. Bapak Anis Malik Thoha MA, Pd.D selaku Rektor Universitas Islam Sultan Agung Semarang yang telah memberikan kesempatan bagi penulis untuk menempuh pendidikan pada Program Magister Manajemen Universitas Islam Sultan Agung Semarang;
2. Bapak Drs. Widiyanto, M.Si, Ph.D selaku ketua program studi Magister manajemen beserta dosen dan staf UNISSULA Semarang, yang telah memberikan dukungan dan arahan selama menempuh program magister manajemen ini;
3. Bapak Dr.H. Asyahari, SE, MM selaku dosen pembimbing yang telah dengan sabar memberikan pengarahan, bimbingan, saran dan motivasi hingga selesainya penulisan tesis ini

4. Ibu Prof. Dr. Hj. Tatiek Nurhayati, MM dan Ibu Hj. Olivia Fachrunnisa, SE, M.Si, Ph.D selaku penguji I dan II yang telah memberikan kritikan dan saran hingga tesis ini dapat menjadi lebih baik.
5. Seluruh staf pengajar dan karyawan di Program Magister Manajemen Universitas Islam Sultan Agung untuk dukungan materi tenaga, semangat yang diberikan kepada penulis selama menyelesaikan studi;
6. Kepala BKD Kota Salatiga, dan Kepala Dinas Disperindagkop dan UMKM Kota Salatiga yang telah memberikan izin bagi penulis untuk menempuh pendidikan pada Program Magister Manajemen Universitas Islam Sultan Agung Semarang;
7. Ibunda dan Istri serta saudara -saudara penulis yang telah memberikan dorongan moril hingga penulis mampu menyelesaikan studi tepat waktu
8. Teman-teman angkatan 48 penulis serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu persatu, yang telah memberikan bantuan yang berguna bagi kelancaran penulisan tesis ini.

Akhirnya, penulis menyadari atas keterbatasan yang dimiliki dalam menyelesaikan tesis ini sehingga masih ditemui kekurangan dan ketidaksempurnaan. Oleh karenanya, kritik dan saran pembaca sangat penulis nantikan. Namun demikian sekecil apapun karya ini, penulis berharap hasil tesis ini akan bermanfaat bagi pembaca.

Salatiga, 17 Maret 2016

Asih Budi Lestari

PERSEMBAHAN

Tesis ini kupersembahkan kepada:

Kedua orang tuaku Almarhum Ayahanda (Sumali Djoyowiyono), Ibunda (Hj. Sartinah). Istriku tercinta (Sopiah), dan Anakku..(Ahmad Ramadhani Adam Saputra dan Maulidya Aisha Cahaya Putri) tersayang. Kakak – Kakakku tersayang. Serta adik–adik Keponakan. Almamater tercinta Universitas Islam Sultan Agung “ UNISSULA” SEMARANG. Dan Semua teman-teman yang mendukungku baik di kantor ataupun di lingkungan masyarakat.

MOTTO:

- ❖ Dalam Hidup Tidak Ada Kata “ AKHIR” Untuk Belajar.
- ❖ Ketakutan dan Kekhawatiran Akan Lenyap Pada Saat Kebodohan Dihapus Oleh Pengetahuan.
- ❖ Hidup Tidak Harus Sukses, Paling Baik Bisa Menjadi Manusia yang Bermanfaat Bagi Orang Lain (Albert Einstein).