

**PENGARUH EFEK MODERASI TEAM WORK TERHADAP
PENINGKATAN PRODUKTIFITAS KERJA MELALUI INTEGRITAS
MORAL, KOMPETENSI PROFESIONAL DAN PERSEPSI TERHADAP
KEPEMIMPINAN OTENTIK BPS SE EKS KARESIDENAN SEMARANG**

PROPOSAL TESIS

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Guna Mencapai Derajat S-2

**Program Pascasarjana Universitas Islam Sultan Agung Semarang
Program Studi : Magister Manajemen
Konsentrasi : Magister Manajemen Sumber Daya Manusia**



**Diajukan Oleh :
EDI TJAHOJONO
NIM. 14461564**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG
SEMARANG
2016**



**YAYASAN BADAN WAKAF SULTAN AGUNG
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG (UNISSULA)
PROGRAM PASCA SARJANA (S2)
MAGISTER MANAJEMEN**

Jl. Raya Kaligawe Km. 4 PO.BOX. 1054/SM Telp. (024) 6583584 Psw 537 Semarang 50112

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa tesis dengan judul:

Pengaruh Efek Moderasi Team Work terhadap Peningkatan Produktifitas Kerja melalui Integritas Moral, Kompetensi Profesional dan Persepsi terhadap Kepemimpinan Otentik BPS Eks Karesidenan Semarang

dan dimajukan untuk diuji pada : 19 Februari 2016, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku scolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

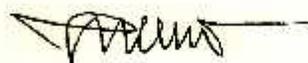
Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah pemikiran sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas batal saya terima.

Semarang, 19 Februari 2016

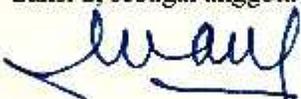
Yang memberi pernyataan


EDITJAHJONO

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis merangkap anggota tim penguji tesis:


Dr. H. Sahid Sumarno, SE, MS

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis:


Prof. Dr. Widodo, SE, M.Si

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis:


Dr. Hestu Edisty, SE, M.Si

**PENGARUH EFEK MODERASI TEAM WORK TERHADAP
PENINGKATAN PRODUKTIFITAS KERJA MELALUI
INTEGRITAS MORAL, KOMPETENSI PROFESIONAL DAN
PERSEPSI TERHADAP KEPEMIMPINAN OTENTIK BPS SE
EKS KARESIDENAN SEMARANG**

Tesis
Untuk memenuhi sebagian persyaratan
Mencapai derajat Sarjana S2

Program Magister Manajemen



Diajukan Oleh :
EDI TJAHJONO
NIM. MM 14461564

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG
SEMARANG
2016**

PENGESAHAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Tesis

**PENGARUH EFEK MODERASI TEAM WORK TERHADAP
PENINGKATAN PRODUKTIFITAS KERJA MELALUI
INTEGRITAS MORAL, KOMPETENSI PROFESIONAL DAN
PERSEPSI TERHADAP KEPEMIMPINAN OTENTIK**

Diajukan Oleh :

EDI TJAHOJONO

NIM. MM 14461564

Telah disetujui oleh pembimbing dan selanjutnya Dapat diajukan dihadapan sidang panitia ujian Tesis Program Magister Manajemen Universitas Islam Sultan Agung Semarang.

Semarang, Februari 2016

Pembimbing,

Dr. Sahid Sumarno. SE. M.S



**YAYASAN BADAN WAKAF SULTAN AGUNG
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG (UNISSULA)
PROGRAM PASCA SARJANA (S2)
MAGISTER MANAJEMEN**

Jl. Raya Kaligawe Km. 4 PO.BOX. 1054/SM Telp. (024) 6583584 Psw 537 Semarang 50112

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa tesis dengan judul:

Pengaruh Efek Moderasi Team Work terhadap Peningkatan Produktifitas Kerja melalui Integritas Moral, Kompetensi Profesional dan Persepsi terhadap Kepemimpinan Otentik BPS Eks Karesidenan Semarang

dan dimajukan untuk diuji pada : 19 Februari 2016, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

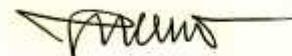
Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah pemikiran sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas batal saya terima.

Semarang, 19 Februari 2016

Yang memberi pernyataan


EDI TJAHJONO

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis merangkap anggota tim penguji tesis:



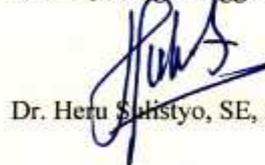
Dr. H. Sahid Sumarno, SE, MS

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis:



Prof. Dr. Widodo, SE, M.Si

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis:



Dr. Heru Sulistyono, SE, M.Si

KATA PENGANTAR

Bismillaahir Rohmaanir Rohim.

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala berkat, rahmat, dan karunia-Nya. Shalawat dan salam tidak lupa pula disampaikan kepada Nabi Besar Muhammad SAW, karena dengan syafa'atnya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis yang berjudul **PENGARUH EFEK MODERASI TEAM WORK TERHADAP PENINGKATAN PRODUKTIFITAS KERJA MELALUI INTEGRITAS MORAL, KOMPETENSI PROFESIONAL DAN PERSEPSI TERHADAP KEPEMIMPINAN OTENTIK BPS SE EKS KARESIDENAN SEMARANG**

Penulisan tesis ini digunakan untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan jenjang Program Magister Manajemen pada Universitas Islam Sultan Agung Semarang. Dalam penulisan tesis ini penulis banyak menghadapi hambatan. Namun dengan doa, kesabaran, keikhlasan, dan batuan dari semua pihak penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Untuk itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah membantu dan mendukung dalam menyelesaikan tesis ini. Ucapan terima kasih ini ditujukan kepada:

1. Dr. Sahid Sumarno. SE. M.S selaku Pembimbing yang telah meluangkan waktu dalam memberikan bimbingan, saran dan dukungan terhadap penyusunan dan penyelesaian tesis ini.
2. Prof. Dr. Widodo. SE. M.Si dan Prof. Dr. Heru Sulistyio. SE. M.Si, selaku penguji yang telah memberikan masukan-masukan berharga demi penyempurnaan penulisan tesis ini.
3. Drs. Widiyanto, M.Si., Ph.D dan Dr. Nunung Ghoniyah. SE. M.M selaku Ketua dan Sekretaris Program Magister Manajemen Unissula Semarang yang telah memberikan motivasi kepada penulis untuk menyelesaikan studi tepat waktu.
4. Prof. Anis Malik Thoha, M.A, Ph.D selaku Rektor Universitas Islam Sultan Agung Semarang yang telah memberikan kesempatan penulis untuk melanjutkan pendidikan di Unissula.

5. Seluruh dosen dan admin Program Magister Manajemen Unissula Semarang yang telah memberikan motivasi, semangat, dan layanan yang baik kepada penulis dalam proses penyelesaian studi.
6. Kepala BPS se eks Karesidenan Semarang, terima kasih atas bantuan dan informasi yang diberikan selama berjalannya proses penelitian.
7. Rekan-rekan Mahasiswa Program Magister Manajemen Unissula Semarang Angkatan 46 yang telah memotivasi dan membantu penulis selama proses perkuliahan sampai penyelesaian tesis ini.
8. Orang tua saya, terima kasih atas doa, kesabaran, dan dukungan yang diberikan baik berupa dukungan moril maupun materil. Istri dan anakku Ilham Danang AC, Ingrid wahyu Kinanti dan Andhi Fajar Cahyadi.
9. Saudara-saudariku yang tersayang, S. Ekowati, S. Ambarwati dan Bambang Is Wahyudi, terima kasih atas dukungan, semangat serta doanya selama ini.
10. Teman-teman BPS se eks Karesidenan Semarang, terima kasih atas bantuan, dukungan dan doanya selama ini.
11. Semua pihak yang telah membantu kelancaran dalam penelitian ini, yang tidak dapat penulis cantumkan dan sebutkan satu persatu.\

Harapan penulis semoga tesis ini dapat memberikan manfaat sebagai kontribusi yang positif terhadap perkembangan dan peningkatan kualitas ilmu pengetahuan dibidang ekonomi, khususnya Manajemen di Universitas Islam Sultan Agung Semarang.

Penulis menyadari dalam penyusunan tesis ini masih banyak kekurangan, mengingat adanya kemampuan dan pengetahuan penulis yang masih sangat terbatas. Maka dari itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi menyempurnakan tesis ini.

Semarang, Februari 2016

Edi Tjahjono