

LAMPIRAN



LAMPIRAN A. SKALA UJICOBA

A – 1 Skala kepuasan kerja

A – 2 Skala persepsi gaya kepemimpinan transformasional

A – 3 Skala loyalitas kerja



**KUESIONER PENELITIAN
PSIKOLOGI**



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG

SEMARANG

2021

Dengan hormat,

Dalam rangka menyelesaikan skripsi sebagai salah satu syarat memperoleh gelar S1 Psikologi di Universitas Islam Sultan Agung, dimohon Saudara/Saudari bersedia untuk mengisi skala ini.

Dalam mengisi skala ini tidak ada jawaban yang benar ataupun salah. Oleh karena itu, diharapkan Saudara/Saudari bersedia memberikan jawaban anda sendiri tanpa mendiskusikannya dengan orang lain. Semua jawaban dan data diri yang Saudara/Saudari berikan akan dirahasiakan dan hanya digunakan untuk kepentingan penelitian ini saja. Kami juga berharap Saudara/Saudari bersedia mengisi skala ini sesuai dengan petunjuk pengisian.

Kesediaan Saudara/Saudari yang telah meluangkan waktu untuk mengisi skala ini merupakan suatu kontribusi yang sangat penting bagi kualitas penelitian ini. Untuk itu saya ucapkan terima kasih.



Hormat saya,

Penyusun

IDENTITAS DIRI

Nama/ Inisial :
 Jabatan/Bagian :
 Lama Bekerja :
 Usia :
 Pendidikan terakhir :
 Jenis kelamin* : Laki-laki/Perempuan

*)coret yang tidak perlu

PETUNJUK PENGISIAN

- Bacalah dengan teliti sebelum mengisi jawaban pernyataan yang ada.
- Berikut ini ada sejumlah pernyataan. Berikanlah tanda **silang (X)** pada salah satu pilihan jawaban yang sesuai dengan keadaan, perasaan, dan pikiran saudara, dari empat pilihan yang disediakan yaitu:

SS : Bila anda merasa **SANGAT SESUAI** dengan pernyataan tersebut.

S : Bila anda merasa **SESUAI** dengan pernyataan tersebut.

TS : Bila anda merasa **TIDAK SESUAI** dengan pernyataan tersebut.

STS : Bila anda merasa **SANGAT TIDAK SESUAI** dengan pernyataan tersebut.

- Usahakanlah untuk tidak melewati satu nomor pun dalam memberi jawaban pada pernyataan-pernyataan ini.

Contoh:

No.	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1.	Saya yakin bisa melakukan pekerjaan saya dengan baik.		X		

- Apabila terdapat kesalahan dalam pemilihan, cukup berilah tanda “ = “ di atau tanda “X” kemudian pilih jawaban baru anda seperti cara di atas.

Contoh:

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1	Saya yakin bisa melakukan pekerjaan saya dengan baik.		X		X

SELAMAT MENGERJAKAN ☺

A – 1 Skala kepuasan kerja

No.	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1.	Saya akan menaati semua peraturan di perusahaan ini.				
2.	Saya suka menunda pekerjaan yang rumit.				
3.	Jika rekan saya mengalami kesulitan dalam bekerja saya akan menawarkan bantuan.				
4.	Saya tidak peduli dengan keberhasilan perusahaan ini.				
5.	Saya akan menyelesaikan pekerjaan dengan maksimal.				
6.	Saya merasa tertekan dengan atasan saya.				
7.	Menurut saya tidak semua peraturan perusahaan harus ditaati.				
8.	Pekerjaan sesulit apapun akan saya kerjakan dengan baik.				
9.	Saya tidak mau tahu tentang kesulitan yang dihadapi oleh rekan kerja saya.				
10.	Saya ikut bertanggung jawab atas keberhasilan dan kegagalan perusahaan ini.				
11.	Saya belum mengetahui sesuatu yang membanggakan dari perusahaan ini.				
12.	Saya dekat dengan rekan kerja saya.				
13.	Saya percaya bahwa segala peraturan yang berlaku di perusahaan ini demi kebaikan bersama.				
14.	Saya tidak perlu bekerja terlalu serius, karena tidak akan membuat perusahaan ini rugi.				
15.	Saya bersedia membantu pekerjaan atasan jika dibutuhkan.				
16.	Memutuskan bekerja di perusahaan ini bukanlah hal yang tepat bagi saya.				
17.	Saya bangga menceritakan pada orang lain bahwa saya bekerja di perusahaan ini.				
18.	Saya hanya memiliki sedikit teman di tempat kerja.				
19.	Terdapat peraturan perusahaan yang menghambat pekerjaan saya.				
20.	Saya selalu bekerja dengan serius dan sungguh-sungguh.				
21.	Saya lebih senang bekerja sendiri.				
22.	Perusahaan ini adalah tempat terbaik bagi saya untuk bekerja.				

No.	Pernyataan	SS	S	TS	STS
23.	Orang lain tidak perlu mengetahui dimana saya bekerja.				
24.	Saya dan rekan kerja saya sering bertukar pendapat tentang pekerjaan				
25.	Saya setuju dengan visi misi perusahaan dan saya akan membantu mewujudkan.				
26.	Saya menolak pekerjaan yang tidak sesuai dengan keahlian saya.				
27.	Saya bisa bekerja sama dengan sesama karyawan maupun dengan atasan.				
28.	Saya akan mengundurkan diri ketika perusahaan akan bangkrut.				
29.	Kesempatan karir di perusahaan ini membuat saya bekerja dengan baik.				
30.	Saya takut menegur rekan kerja yang melakukan kesalahan.				
31.	Visi dan misi perusahaan bukanlah hal yang penting bagi saya.				
32.	Tugas yang diberikan kepada saya merupakan tantangan dan kesempatan bagi saya untuk bekerja dengan baik.				
33.	Membantu pekerjaan orang lain membuat pekerjaan saya terbengkalai.				
34.	Terus bekerja di perusahaan ini merupakan keuntungan bagi saya.				
35.	Saya kurang tertarik untuk meningkatkan karir di perusahaan ini.				
36.	Saya membatasi diri dari lingkungan kerja perusahaan.				

A – 2 Skala persepsi gaya kepemimpinan transformasional

No.	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
1.	Menurut saya atasan sangat patuh terhadap aturan yang berlaku.				
2.	Atasan selalu memberikan semangat agar kami giat bekerja.				
3.	Atasan membantu menemukan jalan keluar, disaat karyawan kesulitan menyelesaikan masalah.				
4.	Atasan selalu memenuhi kebutuhan saya dalam bekerja.				
5.	Saya merasa perilaku atasan sudah sesuai dengan norma dan aturan yang berlaku.				
6.	Saya merasa bersemangat kembali setelah atasan memberi motivasi untuk bekerja.				
7.	Saya bahagia ketika atasan membantu dalam menyelesaikan masalah.				
8.	Saya bahagia atasan memenuhi fasilitas karyawan dalam bekerja.				
9.	Saya akan mengikuti arahan dari atasan.				
10.	Saya akan menyelesaikan semua pekerjaan yang diberikan oleh atasan.				
11.	Saya meniru cara menyelesaikan masalah yang digunakan oleh atasan.				
12.	Pekerjaan saya lebih optimal setelah atasan memenuhi kebutuhan kerja.				
13.	Menurut saya atasan kurang tegas dalam memberikan hukuman kepada karyawan yang melanggar aturan.				
14.	Atasan saya kurang memberikan semangat kepada karyawan dalam bekerja.				
15.	Atasan kurang peduli ketika karyawan kesulitan menghadapi permasalahan.				
16.	Atasan kurang memperhatikan kebutuhan karyawan dalam bekerja.				
17.	Saya ikut merasa malu jika atasan melanggar aturan perusahaan.				
18.	Terkadang saya kecewa karena atasan kurang memberi saya tugas baru dalam bekerja.				
19.	Saya kecewa atasan tidak pernah memberi contoh untuk memecahkan masalah.				
20.	Kurangnya kepekaan atasan membuat saya sedih.				
21.	Saya tidak mengikuti cara kerja atasan karena tidak sesuai dengan diri saya.				
22.	Saya tidak harus mengikuti apa yang atasan katakan.				
23.	Saya bingung dengan cara yang dicontohkan atasan untuk menyelesaikan masalah.				

No.	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
24.	Saya tidak meniru sikap atasan karena bertolak belakang dengan diri saya.				
25.	Atasan saya selalu datang tepat waktu.				
26.	Menurut saya atasan mampu memotivasi karyawan untuk bekerja dengan maksimal.				
27.	Atasan selalu mengajarkan saya untuk menemukan cara lain agar mempermudah pekerjaan.				
28.	Atasan pantas menjadi panutan bagi karyawan dalam bekerja.				
29.	Saya yakin aturan yang dibuat atasan demi kemajuan perusahaan.				
30.	Saya senang atasan memberi dorongan semangat kepada saya ketika bekerja.				
31.	Saya yakin atasan mampu memberi contoh bagaimana cara mencari solusi dari permasalahan.				
32.	Saya yakin atasan bisa menjadi panutan yang baik untuk karyawan.				
33.	Sikap karyawan menjadi lebih baik karena sering mendapat nasehat dari atasan.				
34.	Semangat karyawan kembali meningkat setelah atasan memberi motivasi dalam bekerja.				
35.	Saya selalu mengikuti setiap pelatihan yang atasan berikan.				
36.	Saya mencontoh perilaku baik atasan.				
37.	Atasan saya kurang percaya diri ketika memimpin rapat				
38.	Kurangnya kepedulian dari atasan, membuat saya ingin keluar dari pekerjaan				
39.	Atasan jarang membantu ketika karyawan kesusahan menyelesaikan pekerjaan				
40.	Menurut saya atasan belum bisa menjadi panutan karyawan				
41.	Saya tidak peduli jika atasan melanggar aturan yang telah disepakati				
42.	Saya kurang suka dengan pekerjaan yang monoton				
43.	Saya merasa atasan saya kurang memberikan pelatihan untuk memecahkan masalah				
44.	Saya kecewa dengan gaya kepemimpinan atasan.				
45.	Saya sering datang terlambat karena atasan juga demikian				
46.	Semangat yang diberikan oleh atasan tidak mengubah				

No.	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
	apapun dalam diri saya				
47.	Saya malas menghadiri pelatihan kerja yang disarankan atasan				
48.	Hasil pekerjaan saya tidak meningkat walau fasilitas kerja telah terpenuhi				



A – 3 Skala loyalitas kerja

NO.	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
1.	Saya menyukai pekerjaan saya saat ini.				
2.	Saya merasa nyaman dalam bekerja.				
3.	Menurut saya pekerjaan saya saat ini membosankan.				
4.	Pekerjaan saya saat ini terlalu membebani saya.				
5.	Saya selalu bertanggung jawab dengan pekerjaan saya.				
6.	Saya ingin keluar dari pekerjaan ini.				
7.	Saya selalu fokus pada saat bekerja.				
8.	Saya sering menyepelkan pekerjaan saya.				
9.	Ditempat saya bekerja membuka kesempatan kenaikan jabatan bagi karyawannya.				
10.	Ditempat saya bekerja selalu membuka kesempatan bagi karyawan untuk mendapat kenaikan jabatan.				
11.	Kenaikan jabatan jarang terjadi diperusahaan ini.				
12.	Kenaikan jabatan hanya diberikan pada karyawan yang dekat dengan perusahaan				
13.	Perusahaan menaikkan jabatan karyawannya secara adil sesuai dengan kemampuan yang dimiliki oleh karyawannya.				
14.	Perusahaan memberikan fasilitas untuk mempermudah pekerjaan saya.				
15.	Pemimpin saya memberi dukungan penuh kepada karyawannya saat bekerja.				
16.	Pemimpin disini menyepelkan nasib karyawannya.				
17.	Pemimpin diperusahaan ini terlalu kaku pada karyawannya.				
18.	Pemimpin saya memperhatikan kebutuhan yang dibutuhkan oleh karyawan.				
19.	Saya merasa tertekan dengan pimpinan saya.				
20.	Saya merasa nyaman bekerja karena mendapat fasilitas dengan baik.				
21.	Pemimpin saya membuat saya malas berangkat bekerja.				
22.	Rekan kerja saya saling mendukung satu sama lain.				
23.	Saya merasa senang bekerja disini karena teman-teman kerja saya yang menyenangkan.				
24.	Rekan kerja saya membuat saya tertekan dalam bekerja				
25.	Saya hanya dekat dengan beberapa karyawan.				
26.	Rekan kerja saya membantu saya saat saya membutuhkan bantuan.				
27.	Saya malas bekerja karena rekan kerja saya yang menjengkelkan				

28.	Rekan kerja saya dapat diajak bekerja sama.				
29.	Saya mendapatkan gaji yang sebanding dengan pekerjaan saya.				
30.	Saya mendapatkan gaji yang layak.				
31.	Gaji yang saya terima belum mencukupi kebutuhan sehari-hari.				
32.	Perusahaan sering telat waktu dalam memberikan gaji.				
33.	Perusahaan selalu memberikan gaji tepat waktu.				
34.	Saya merasa puas dengan gaji saya saat ini.				
35.	Gaji saya saat ini belum sesuai dengan beban kerja saya.				



**LAMPIRAN B. TABULASI DATA SKALA UJI
COBA**

B – 1 Skala kepuasan kerja

B – 2 Skala persepsi gaya kepemimpinan transformasional

B – 3 Skala loyalitas kerja



B – 1 Skala kepuasan kerja

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36		
3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3			
3	2	3	4	4	3	3	3	2	3	2	3	4	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	3	3	3	3	2		
4	4	4	4	4	4	2	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	2	4	4	4	3	4	4	3	4	4	1		
4	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2		
3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2		
3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	
3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	
3	3	3	4	4	4	2	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	
4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	2	4	4	4	3	3	4	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	
3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	2	3	3	2	4	4	3	2	4	3	3	3	3	4	2	2	3	2		
3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	2	
3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	
3	2	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	4	2	3	2	4	4	3	3	3	3	2	3	2	3	3	4	4	3	3	4	2		
3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	
3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	
3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	
3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	
3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	2	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	2	
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	
3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2
3	4	3	1	4	4	4	4	1	4	2	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	1	4	3	4	4	4	2	4	4	3	4	4	1		
4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	1	1	4	3	4	3	3	4	4	4	1	2	4	3	4	3	3	4	4	2	
3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	
3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	2	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	
3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3	2	3	2
3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	2	4	3	3	4	3	3	2	3	4	3	3	3	2		

4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	2	4	4	3	3	1	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	2				
4	3	4	3	4	3	2	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2				
4	3	4	4	4	3	2	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	2	2	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	2			
4	3	4	3	4	3	2	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2				
4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2			
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3			
4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	4	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	2			
3	3	3	4	4	4	2	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2		
4	2	3	2	2	1	2	3	1	2	4	3	3	1	4	3	2	2	3	4	1	3	1	4	3	2	4	1	3	3	4	3	3	3	4	2		
3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2		
3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	3	2	2	2	2		
4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2		
3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	
3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	
3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	
4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	2	3	4	2	4	3	1	
3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	2	3	4	3	4	3	3	4	1		
4	3	3	2	4	3	2	4	4	2	2	4	4	3	4	4	3	4	2	4	3	4	1	4	3	4	3	3	4	3	2	4	4	4	3	2		
3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	2	3	2	2	2	3		
3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2		
3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	1	3	3	2	3	3	2	3	3	T	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2		
4	4	4	4	4	3	3	3	4	2	3	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	1		
4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	2	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2		
3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2		
3	4	3	4	4	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2		
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	
3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	1
3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	
3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	T	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	2	
3	2	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	2	3	2	4	4	3	3	3	3	2	3	2	3	3	4	4	3	3	4	2	2		
3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	1		
3	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2		

3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	3	3	4	4	4	4	2	2	3	3	3	4	3	3	3	3	2		
4	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	2	3	3	4	3	3	2	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	
4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	2	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	2	4	1	4	4	3	3	3	3	3	2		
4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	2	4	2	4	3	1	4	3	3	4	1			
4	2	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2		
4	4	3	4	4	3	4	3	3	2	2	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	4	4	3	4	3	3	2			
4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	2	3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	2		
3	3	4	4	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2		
4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	
4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	4	3	2	3	4	4	1	3	4	2			
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3		
4	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	4	3	4	3	2				
3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2			
3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2			
4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	2	4	4	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3	2	2			
4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	2	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	4	2	3	3	3	3	2	3	3	2				
3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	2	4	2	3	3	T	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2				
4	2	3	3	4	3	2	3	3	3	3	4	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	1				
4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2			
3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3		
4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	2	3	4	4	3	4	4	2	3	3	2	4	3	3	4	3	3	3	2	4	4	3	3	3	2				
3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	4	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	2	4	3	3	3	3	3	3	3	2			
4	3	3	3	4	2	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2			
3	3	3	3	4	4	2	4	3	3	3	3	4	2	3	2	3	3	4	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	1	4	3	3	3	2				
4	3	3	3	4	3	2	3	4	3	3	4	3	3	3	3	2	4	2	4	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2			
3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	4	4	4	2	3	2	3	4	2	3	2	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2			
4	4	4	4	4	3	2	3	4	3	3	4	4	3	3	2	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	1				
3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	2	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2					
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	T	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2				

3	4	3	4	3	3	3	2	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	T	2	4	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	2
3	2	4	3	3	3	2	3	3	2	3	4	4	4	4	2	3	3	3	3	3	3	2	4	4	2	2	2	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3
3	2	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	2	3	3	3	1	4	4	3	4	3	3	1	
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	
4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	4	2	4	3	4	4	3	3	3	3	1	
4	2	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	



3	2	2	2	3	2	2	4	3	3	4	3	4	2	3	3	2	4	1	3	2	2	3	3	1	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	4	3	2	3	2	3	1	3	4	4	4	3								
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3						
3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3								
2	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	1	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	2	3	3	4	3	3	3							
3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	1	3	3	2	3	3	3	2	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3					
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3						
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	4	3	3	3			
3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	1	2	1	1	3	4	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	3	3	4	3	2	3	4	3	4	4
3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4



B – 3 Skala loyalitas kerja

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35			
3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	2	4	3	3	3				
3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3				
4	4	3	3	4	4	4	3	2	2	4	2	2	4	4	2	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	2	2	1	4	4	3	1			
3	3	3	3	3	3	4	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3				
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3				
3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3				
3	3	3	3	3	3	2	4	3	3	1	2	2	3	3	3	2	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	2	3	3	4	4	3	1			
4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	2	3				
3	2	3	2	3	3	3	3	1	1	1	1	3	2	3	2	3	3	3	2	3	4	3	3	3	4	3	3	1	2	2	4	4	2	1			
3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	2	3	4	2	2		
3	3	3	3	4	3	4	4	2	2	2	2	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	2	3		
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	2	3	2	3		
4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3		
4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3		
4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3		
4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3		
4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3		
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	3		
4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	4	4	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	1	3	3	3	4	4	3	4	
4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	1	3	3	3	4	4	3	4	
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	2	3	3	
3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	
3	3	3	2	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	2	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	2	3	2	3	

3	2	3	2	4	4	3	4	1	1	1	4	2	3	3	3	3	3	2	4	4	3	3	4	3	3	3	1	4	3	4	4	3	2	
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	
4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	
4	4	3	3	3	4	3	4	4	3	2	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	2	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3		
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	2	4	4	3	3	
3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	
3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	2	1	1	3	3	4	2	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	2	4	4	3	2
4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	2	2	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	1	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3





**LAMPIRAN C. RELIABILITAS DAN DAYA
BEDA AITEM SKALA UJI COBA**

- C – 1 Skala kepuasan kerja
- C – 2 Skala persepsi gaya kepemimpinan transformasional
- C – 3 Skala loyalitas kerja

C – 1 Skala kepuasan kerja

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	133	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	133	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,895	,901	35

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,899	,904	32

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
VAR00001	104,04	74,885	,544	.	,891
VAR00002	104,11	74,671	,512	.	,891
VAR00003	104,34	76,483	,424	.	,893
VAR00004	104,23	74,589	,521	.	,891
VAR00005	104,02	75,159	,456	.	,892
VAR00006	104,03	74,060	,566	.	,890
VAR00007	104,16	75,134	,471	.	,891
VAR00008	104,09	74,901	,452	.	,892
VAR00009	104,56	75,960	,281	.	,895
VAR00010	104,65	75,230	,340	.	,894
VAR00011	104,81	75,305	,331	.	,894
VAR00012	104,65	75,124	,335	.	,894

VAR00013	104,41	74,440	,412	.	,893
VAR00014	104,27	74,547	,579	.	,890
VAR00015	104,31	73,412	,587	.	,889
VAR00016	104,30	74,939	,489	.	,891
VAR00017	104,47	75,539	,447	.	,892
VAR00018	104,38	75,312	,472	.	,892
VAR00019	104,26	75,343	,524	.	,891
VAR00020	104,36	75,490	,485	.	,891
VAR00021	104,19	74,972	,528	.	,891
VAR00022	104,04	74,173	,573	.	,890
VAR00023	104,10	74,649	,527	.	,891
VAR00024	104,17	75,447	,459	.	,892
VAR00025	104,41	77,108	,197	.	,896
VAR00026	104,18	75,770	,396	.	,893
VAR00027	104,26	76,252	,325	.	,894
VAR00028	104,27	77,017	,201	.	,896
VAR00029	104,45	75,916	,391	.	,893
VAR00030	104,44	76,445	,367	.	,893
VAR00031	104,62	75,812	,321	.	,894
VAR00032	104,08	75,494	,375	.	,893
VAR00033	104,01	74,886	,498	.	,891
VAR00034	104,54	76,538	,302	.	,894
VAR00035	104,59	75,682	,343	.	,894

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
107,38	79,585	8,921	35

C – 2 Skala persepsi gaya kepemimpinan transformasional

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	133	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	133	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,917	,924	48

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,936	,937	39

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
VAR00001	141,19	110,942	,451	.	,915
VAR00002	141,14	109,881	,571	.	,914
VAR00003	141,06	108,193	,687	.	,913
VAR00004	141,31	109,806	,535	.	,914
VAR00005	141,23	111,650	,459	.	,915
VAR00006	141,12	110,016	,556	.	,914
VAR00007	141,08	110,222	,502	.	,915
VAR00008	141,10	110,498	,460	.	,915
VAR00009	141,07	110,412	,577	.	,914
VAR00010	141,05	110,838	,461	.	,915
VAR00011	141,41	109,699	,464	.	,915
VAR00012	141,26	112,923	,220	.	,918

VAR00013	141,36	114,308	,095	.	,919
VAR00014	141,35	111,728	,405	.	,916
VAR00015	141,23	111,070	,516	.	,915
VAR00016	141,42	111,003	,446	.	,915
VAR00017	142,16	118,422	-,216	.	,923
VAR00018	141,50	114,903	,062	.	,919
VAR00019	141,57	112,080	,250	.	,918
VAR00020	141,58	113,200	,174	.	,919
VAR00021	141,41	112,410	,359	.	,916
VAR00022	141,38	111,282	,409	.	,916
VAR00023	141,36	111,960	,438	.	,916
VAR00024	141,59	112,485	,268	.	,917
VAR00025	141,29	110,721	,488	.	,915
VAR00026	141,16	109,937	,541	.	,914
VAR00027	141,23	109,801	,538	.	,914
VAR00028	141,19	109,245	,582	.	,914
VAR00029	141,11	108,686	,677	.	,913
VAR00030	141,14	109,972	,606	.	,914
VAR00031	141,20	110,148	,545	.	,914
VAR00032	141,14	109,072	,724	.	,913
VAR00033	141,20	109,845	,598	.	,914
VAR00034	141,13	110,885	,536	.	,915
VAR00035	141,19	109,533	,636	.	,914
VAR00036	141,14	111,163	,512	.	,915
VAR00037	141,35	110,698	,494	.	,915
VAR00038	141,25	112,355	,306	.	,917
VAR00039	141,30	110,651	,495	.	,915
VAR00040	141,23	111,085	,540	.	,915
VAR00041	141,35	110,258	,460	.	,915
VAR00042	141,68	113,357	,157	.	,919
VAR00043	141,47	111,100	,417	.	,916
VAR00044	141,27	111,502	,462	.	,915
VAR00045	140,97	111,681	,385	.	,916
VAR00046	141,26	113,752	,192	.	,918
VAR00047	141,14	112,472	,321	.	,916
VAR00048	141,14	112,684	,327	.	,916

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
144,29	115,842	10,763	48

C – 3 Skala loyalitas kerja

Case Processing Summary

	N	%
Valid	133	100,0
Cases Excluded ^a	0	,0
Total	133	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,845	,844	36

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,862	,865	24

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
VAR00001	107,81	53,048	,442	.	,838
VAR00002	108,15	52,311	,380	.	,840
VAR00003	107,89	53,443	,380	.	,840
VAR00004	107,86	52,951	,367	.	,840
VAR00005	107,64	52,399	,420	.	,838
VAR00006	108,12	53,925	,336	.	,841
VAR00007	108,21	53,531	,298	.	,842
VAR00008	107,88	52,622	,459	.	,838
VAR00009	107,99	52,598	,441	.	,838
VAR00010	108,17	52,821	,445	.	,838
VAR00011	108,38	53,691	,294	.	,842

VAR00012	107,80	52,981	,419	.	,839
VAR00013	107,76	52,214	,518	.	,836
VAR00014	108,02	52,363	,514	.	,836
VAR00015	107,99	53,356	,441	.	,839
VAR00016	108,12	53,864	,263	.	,843
VAR00017	108,23	52,180	,467	.	,837
VAR00018	108,12	54,804	,169	.	,845
VAR00019	108,29	54,660	,248	.	,843
VAR00020	107,80	51,946	,501	.	,836
VAR00021	108,26	53,953	,334	.	,841
VAR00022	108,29	52,663	,334	.	,841
VAR00023	108,40	53,651	,319	.	,841
VAR00024	108,05	54,262	,242	.	,843
VAR00025	108,00	53,333	,386	.	,840
VAR00026	108,28	55,884	,048	.	,848
VAR00027	108,02	53,704	,359	.	,840
VAR00028	108,51	53,737	,299	.	,842
VAR00029	108,17	53,260	,429	.	,839
VAR00030	108,28	55,430	,096	.	,847
VAR00031	108,10	52,968	,369	.	,840
VAR00032	107,91	52,795	,496	.	,837
VAR00033	108,29	55,315	,151	.	,845
VAR00034	108,17	52,897	,502	.	,837
VAR00035	108,19	54,593	,274	.	,842
VAR00036	109,22	59,414	-,428	.	,859

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
111,21	56,455	7,514	36

LAMPIRAN D. SKALA PENELITIAN

D – 1 Skala kepuasan kerja

D – 2 Skala persepsi gaya kepemimpinan transformasional

D – 3 Skala loyalitas kerja



**KUESIONER PENELITIAN
PSIKOLOGI**



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG

SEMARANG

2021

Dengan hormat,

Dalam rangka menyelesaikan skripsi sebagai salah satu syarat memperoleh gelar S1 Psikologi di Universitas Islam Sultan Agung, dimohon Saudara/Saudari bersedia untuk mengisi skala ini.

Dalam mengisi skala ini tidak ada jawaban yang benar ataupun salah. Oleh karena itu, diharapkan Saudara/Saudari bersedia memberikan jawaban anda sendiri tanpa mendiskusikannya dengan orang lain. Semua jawaban dan data diri yang Saudara/Saudari berikan akan dirahasiakan dan hanya digunakan untuk kepentingan penelitian ini saja. Kami juga berharap Saudara/Saudari bersedia mengisi skala ini sesuai dengan petunjuk pengisian.

Kesediaan Saudara/Saudari yang telah meluangkan waktu untuk mengisi skala ini merupakan suatu kontribusi yang sangat penting bagi kualitas penelitian ini. Untuk itu saya ucapkan terima kasih.



Hormat saya,

Penyusun

IDENTITAS DIRI

Nama/ Inisial :
 Jabatan/Bagian :
 Lama Bekerja :
 Usia :
 Pendidikan terakhir :
 Jenis kelamin* : Laki-laki/Perempuan

*)coret yang tidak perlu

PETUNJUK PENGISIAN

1. Bacalah dengan teliti sebelum mengisi jawaban pernyataan yang ada.
2. Berikut ini ada sejumlah pernyataan. Berikanlah tanda **silang (X)** pada salah satu pilihan jawaban yang sesuai dengan keadaan, perasaan, dan pikiran saudara, dari empat pilihan yang disediakan yaitu:

SS : Bila anda merasa **SANGAT SESUAI** dengan pernyataan tersebut.

S : Bila anda merasa **SESUAI** dengan pernyataan tersebut.

TS : Bila anda merasa **TIDAK SESUAI** dengan pernyataan tersebut.

STS : Bila anda merasa **SANGAT TIDAK SESUAI** dengan pernyataan tersebut.

3. Usahakanlah untuk tidak melewati satu nomor pun dalam memberi jawaban pada pernyataan-pernyataan ini.

Contoh:

No.	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1.	Saya yakin bisa melakukan pekerjaan saya dengan baik.		X		

4. Apabila terdapat kesalahan dalam pemilihan, cukup berilah tanda “ = “ di atau tanda “X” kemudian pilih jawaban baru anda seperti cara di atas.

Contoh:

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1	Saya yakin bisa melakukan pekerjaan saya dengan baik.		X		X

SELAMAT MENGERJAKAN ☺

D – 1 Skala kepuasan kerja

No.	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1.	Saya akan menaati semua peraturan di perusahaan ini.				
2.	Saya suka menunda pekerjaan yang rumit.				
3.	Jika rekan saya mengalami kesulitan dalam bekerja saya akan menawarkan bantuan.				
4.	Saya tidak peduli dengan keberhasilan perusahaan ini.				
5.	Saya akan menyelesaikan pekerjaan dengan maksimal.				
6.	Saya merasa tertekan dengan atasan saya.				
7.	Pekerjaan sesulit apapun akan saya kerjakan dengan baik.				
8.	Saya tidak mau tahu tentang kesulitan yang dihadapi oleh rekan kerja saya.				
9.	Saya ikut bertanggung jawab atas keberhasilan dan kegagalan perusahaan ini.				
10.	Saya dekat dengan rekan kerja saya.				
11.	Saya percaya bahwa segala peraturan yang berlaku di perusahaan ini demi kebaikan bersama.				
12.	Saya tidak perlu bekerja terlalu serius, karena tidak akan membuat perusahaan ini rugi.				
13.	Saya bersedia membantu pekerjaan atasan jika dibutuhkan.				
14.	Saya bangga menceritakan pada orang lain bahwa saya bekerja di perusahaan ini.				
15.	Saya selalu bekerja dengan serius dan sungguh-sungguh.				
16.	Saya lebih senang bekerja sendiri.				
17.	Perusahaan ini adalah tempat terbaik bagi saya untuk bekerja.				
18.	Orang lain tidak perlu mengetahui dimana saya bekerja.				
19.	Saya setuju dengan visi misi perusahaan dan saya akan membantu mewujudkan.				
20.	Saya bisa bekerja sama dengan sesama karyawan maupun dengan atasan.				
21.	Kesempatan karir di perusahaan ini membuat saya bekerja dengan baik.				
22.	Visi dan misi perusahaan bukanlah hal yang penting bagi saya.				

No.	Pernyataan	SS	S	TS	STS
23.	Tugas yang diberikan kepada saya merupakan tantangan dan kesempatan bagi saya untuk bekerja dengan baik.				
24.	Terus bekerja di perusahaan ini merupakan keuntungan bagi saya.				



D – 2 Skala persepsi gaya kepemimpinan transformasional

No.	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
1.	Menurut saya atasan sangat patuh terhadap aturan yang berlaku.				
2.	Atasan selalu memberikan semangat agar kami giat bekerja.				
3.	Atasan membantu menemukan jalan keluar, disaat karyawan kesulitan menyelesaikan masalah.				
4.	Atasan selalu memenuhi kebutuhan saya dalam bekerja.				
5.	Saya merasa perilaku atasan sudah sesuai dengan norma dan aturan yang berlaku.				
6.	Saya merasa bersemangat kembali setelah atasan memberi motivasi untuk bekerja.				
7.	Saya bahagia ketika atasan membantu dalam menyelesaikan masalah.				
8.	Saya bahagia atasan memenuhi fasilitas karyawan dalam bekerja.				
9.	Saya akan mengikuti arahan dari atasan.				
10.	Saya akan menyelesaikan semua pekerjaan yang diberikan oleh atasan.				
11.	Saya meniru cara menyelesaikan masalah yang digunakan oleh atasan.				
12.	Atasan saya kurang memberikan semangat kepada karyawan dalam bekerja.				
13.	Atasan kurang peduli ketika karyawan kesulitan menghadapi permasalahan.				
14.	Atasan kurang memperhatikan kebutuhan karyawan dalam bekerja.				
15.	Saya tidak mengikuti cara kerja atasan karena tidak sesuai dengan diri saya.				
16.	Saya tidak harus mengikuti apa yang atasan katakan.				
17.	Saya bingung dengan cara yang dicontohkan atasan untuk menyelesaikan masalah.				
18.	Atasan saya selalu datang tepat waktu.				
19.	Menurut saya atasan mampu memotivasi karyawan untuk bekerja dengan maksimal.				
20.	Atasan selalu mengajarkan saya untuk menemukan cara lain agar mempermudah pekerjaan.				
21.	Atasan pantas menjadi panutan bagi karyawan dalam bekerja.				
22.	Saya yakin aturan yang dibuat atasan demi kemajuan				

No.	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
	perusahaan.				
23.	Saya senang atasan memberi dorongan semangat kepada saya ketika bekerja.				
24.	Saya yakin atasan mampu memberi contoh bagaimana cara mencari solusi dari permasalahan.				
25.	Saya yakin atasan bisa menjadi panutan yang baik untuk karyawan.				
26.	Sikap karyawan menjadi lebih baik karena sering mendapat nasehat dari atasan.				
27.	Semangat karyawan kembali meningkat setelah atasan memberi motivasi dalam bekerja.				
28.	Saya selalu mengikuti setiap pelatihan yang atasan berikan.				
29.	Saya mencontoh perilaku baik atasan.				
30.	Atasan saya kurang percaya diri ketika memimpin rapat				
31.	Kurangnya kepedulian dari atasan, membuat saya ingin keluar dari pekerjaan				
32.	Atasan jarang membantu ketika karyawan kesusahan menyelesaikan pekerjaan				
33.	Menurut saya atasan belum bisa menjadi panutan karyawan				
34.	Saya tidak peduli jika atasan melanggar aturan yang telah disepakati				
35.	Saya merasa atasan saya kurang memberikan pelatihan untuk memecahkan masalah				
36.	Saya kecewa dengan gaya kepemimpinan atasan.				
37.	Saya sering datang terlambat karena atasan juga demikian				
38.	Saya malas menghadiri pelatihan kerja yang disarankan atasan				
39.	Hasil pekerjaan saya tidak meningkat walau fasilitas kerja telah terpenuhi				

D – 3 Skala loyalitas kerja

NO.	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
1.	Saya menyukai pekerjaan saya saat ini.				
2.	Saya merasa nyaman dalam bekerja.				
3.	Menurut saya pekerjaan saya saat ini membosankan.				
4.	Pekerjaan saya saat ini terlalu membebani saya.				
5.	Saya selalu bertanggung jawab dengan pekerjaan saya.				
6.	Saya ingin keluar dari pekerjaan ini.				
7.	Saya selalu fokus pada saat bekerja.				
8.	Saya sering menyepelekan pekerjaan saya.				
9.	Ditempat saya bekerja selalu membuka kesempatan bagi karyawan untuk mendapat kenaikan jabatan.				
10.	Kenaikan jabatan jarang terjadi diperusahaan ini.				
11.	Kenaikan jabatan hanya diberikan pada karyawan yang dekat dengan perusahaan				
12.	Perusahaan menaikkan jabatan karyawannya secara adil sesuai dengan kemampuan yang dimiliki oleh karyawannya.				
13.	Perusahaan memberikan fasilitas untuk mempermudah pekerjaan saya.				
14.	Pemimpin saya memberi dukungan penuh kepada karyawannya saat bekerja.				
15.	Pemimpin disini menyepelekan nasib karyawannya.				
16.	Pemimpin diperusahaan ini terlalu kaku pada karyawannya.				
17.	Pemimpin saya memperhatikan kebutuhan yang dibutuhkan oleh karyawan.				
18.	Saya merasa tertekan dengan pimpinan saya.				
19.	Saya merasa nyaman bekerja karena mendapat fasilitas dengan baik.				
20.	Pemimpin saya membuat saya malas berangkat bekerja.				
21.	Rekan kerja saya saling mendukung satu sama lain.				
22.	Saya merasa senang bekerja disini karena teman-teman kerja saya yang menyenangkan.				
23.	Rekan kerja saya membuat saya tertekan dalam bekerja				
24.	Rekan kerja saya membantu saya saat saya membutuhkan bantuan.				
25.	Saya malas bekerja karena rekan kerja saya yang menjengkelkan				
26.	Saya mendapatkan gaji yang sebanding dengan pekerjaan saya.				
27.	Saya mendapatkan gaji yang layak.				

28.	Gaji yang saya terima belum mencukupi kebutuhan sehari-hari.				
29.	Perusahaan sering telat waktu dalam memberikan gaji.				
30.	Perusahaan selalu memberikan gaji tepat waktu.				
31.	Saya merasa puas dengan gaji saya saat ini.				
32.	Gaji saya saat ini belum sesuai dengan beban kerja saya.				

☺ TERIMA KASIH ☺



**LAMPIRAN E. TABULASI DATA SKALA
PENELITIAN**

E – 1 Skala kepuasan kerja

E – 2 Skala persepsi gaya kepemimpinan transformasional

E – 3 Skala loyalitas kerja



E – 1 Skala kepuasan kerja

1	2	3	4	5	6	8	9	10	12	13	14	15	17	20	21	22	23	25	27	29	31	32	34
3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3
3	2	3	4	4	3	3	2	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
4	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3
4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	2	4	3	4	3	3	4	2
3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3
3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3
3	2	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	2	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3
3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3
3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3
3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	2	2	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	2
3	4	3	1	4	4	4	1	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	1	4	4	3	4

3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	2	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4
3	2	2	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	2	3	4	3	3	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
3	1	4	3	4	2	4	3	4	3	4	2	4	3	4	1	4	2	3	4	3	1	4	3
3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
3	3	4	4	4	3	3	4	2	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3
4	4	3	4	2	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3
4	1	2	1	1	3	4	4	3	4	3	3	3	2	4	2	4	3	4	3	4	4	3	4
3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	2	4	2	3	2	3	3	3	3	3	3
4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3
4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3
4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3
3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3
3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3
3	4	4	3	4	3	4	3	2	4	3	3	4	2	4	3	3	3	T	3	2	3	3	2

4	2	3	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3
3	3	3	3	3	4	3	4	2	3	3	3	3	1	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3
4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3
4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	4
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	3
3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3
4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	2	3	4	4	3	4	3
4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	2	3	4	2	3	3	3
3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2
4	2	3	2	2	1	3	1	2	3	3	1	4	2	4	1	3	1	3	4	3	4	3	3
3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2
4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3

4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4
3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3
4	3	3	2	4	3	4	4	2	4	4	3	4	3	4	3	4	1	3	3	4	2	4	4
3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2
3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	T	3	3	2	3	3	3	2	3	3
4	4	4	4	4	3	3	4	2	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4
4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4
3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3
3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	T	3	4	3	3	3	4	3
3	2	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	2	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3
3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	3
3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	2
3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	2	3	3	3
4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	2	4	3	3	2	4	4	3	3	4	3
4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3
4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	1	4	3
4	2	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	3	4	4	3	3	3	2	4	4	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3
3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3

4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	2	4	3	4	4	4	3
3	3	4	4	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	2	3	4	4	2	4	4	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2
4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4
3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2
3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3
3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	T	2	3	3	3	3	3	2
4	2	3	3	4	3	3	3	3	4	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2
4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	2	4	3	4	3	3	4	4	3
3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3
4	3	3	3	4	2	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	2	3	3	4	3	3	2	3	3	3	1	4	3
4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	2	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	2	3	2	4	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4
3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	2	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	T	3	3	3	3	3	3	3
3	4	3	4	3	3	2	3	3	4	3	4	3	3	3	3	T	2	3	3	2	3	3	3
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	4	4

3	2	4	3	3	3	3	3	2	4	4	4	4	3	3	3	3	2	4	2	3	4	4	3
3	2	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3
4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	2	3	3	3	4	4	4	4	3
4	2	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3



3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4		
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4		
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4			
3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	3		
4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3		
4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4		
3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3		
3	4	3	3	3	4	4	2	4	4	1	2	2	2	2	2	2	3	4	4	3	2	3	3	2	4	4	3	4	2	4	3	2	2	2	2	3	1	2
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3		
3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	
3	3	3	2	3	3	4	3	3	4	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	2	3	3	4	3	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3
4	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	2	3	2	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	
3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	2	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	2	
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	
3	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	
3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	2	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	1	3	3	4	2	2	3	4	4	
3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	

2	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3					
3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3				
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3				
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	
3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	3	3	4	2	3	4	4	4	
3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4



E – 3 Skala loyalitas kerja

1	2	3	4	5	6	7	8	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	26	27	29	30	31	32	33	34	35	
3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	4	3	3	3	
3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	3	4	4	4	3	2	4	2	2	4	4	2	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	2	2	1	4	4	3	1	
3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	
3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	
3	3	3	3	3	3	2	4	3	1	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	2	3	3	4	4	3	1
4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	2	3	
3	2	3	2	3	3	3	3	1	1	1	3	2	3	2	3	3	3	2	3	4	3	3	4	3	1	2	2	4	4	2	1	
3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	2	3	4	2	2	
3	3	3	3	4	3	4	4	2	2	2	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	2	3	
4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	3	
4	3	3	3	3	4	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	4	3	3	
3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	3	4	4	4	4	3	2	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	4	
4	4	3	3	4	4	4	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3	4		

3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3			
3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3			
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3			
4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3		
3	3	3	2	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	2	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	2	3		
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3		
3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3			
4	4	3	2	4	4	4	1	1	1	4	1	4	1	4	2	2	4	2	4	2	4	4	4	4	3	4	2	3	3	2		
3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3		
3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3		
3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	2	4	4	3	3
4	4	2	4	4	4	4	4	3	2	3	4	1	4	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	1	3	3	1	4	4	2	2	
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	2	
4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	
4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	2	3	2	3	2	4	4	3	3	3	4	4	3	2	3	3	4	1	4	4	3	2	1
3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3
4	4	4	3	4	3	3	4	3	1	1	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	2	4	4	2	3	
3	3	3	3	4	3	3	4	2	2	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	

4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	
3	3	3	3	4	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	
4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	1	1	3	3	1	2	2	3	3	3	4	4	4	4	4	1	1	3	3	4	2	2	
3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	2	2	
3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	
3	4	3	3	4	4	4	4	2	2	1	2	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	2
3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	3	2	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	2	2
3	3	3	3	3	3	4	4	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	2	4	4	3	3	
3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	2	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	
4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	
3	3	3	3	3	3	3	3	1	1	1	3	3	1	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	2	3
4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	2	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	
3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	3	3	3	3	3	4	4	1	1	4	3	3	4	3	3	3	2	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3
3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	2	
3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	2	1	4	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3
3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	2	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	

4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	
3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	2	3	1	4	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	3	3	3	3	3	3	2	2	4	4	4	3	2	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	2	3	4	2	2
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	
3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3
3	3	3	3	4	2	2	1	1	3	2	3	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	4	4	2	2
4	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2
4	4	3	3	4	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3
3	3	3	3	4	4	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2
3	3	2	4	3	4	3	4	3	3	3	1	3	2	3	3	2	4	3	4	4	4	4	3	4	2	2	2	4	4	1	2
3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	2	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	4	4	3	4	3	1	1	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	2	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	2	2	3	2	3	2	3	
3	4	3	4	3	4	4	4	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	
4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3
4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
3	2	3	2	4	4	3	4	1	1	4	2	3	3	3	3	3	2	4	4	3	3	3	3	1	4	3	4	4	3	2	
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	
4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3

4	4	3	3	3	4	3	4	3	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	4	4	2	4	4	3	3
3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	
3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	1	1	3	3	4	2	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	2	4	4	3	2
4	4	3	3	4	4	3	3	4	2	2	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3





**LAMPIRAN F. UJI NORMALITAS
LINEARITAS DAN UJI HIPOTESIS**

F – 1 Normalitas

F – 2 Linieritas

F – 3 Uji hipotesis

F – 1 Normalitas

Descriptive Statistics

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum	Percentiles		
						25th	50th (Median)	75th
Loyalitas_kerja	133	76,62	6,294	62	96	72,00	76,00	80,50
Persepsi_gaya_kepemimpinan	133	119,68	10,016	97	151	115,00	117,00	125,00
Kepuasan_kerja	133	98,50	8,436	78	126	94,00	96,00	104,00

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

	Loyalitas_kerja	Persepsi_gaya_kepemimpinan	Kepuasan_kerja
N	133	133	133
Normal Parameters ^{a,b}	Mean 76,62 Std. Deviation 6,294	119,68 10,016	98,50 8,436
Most Extreme Differences	Absolute Positive Negative	,070 ,159 ,159	,143 ,143 ,084
Kolmogorov-Smirnov Z	,804	1,828	1,645
Asymp. Sig. (2-tailed)	,538	,003	,009

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

F – 2 Linieritas

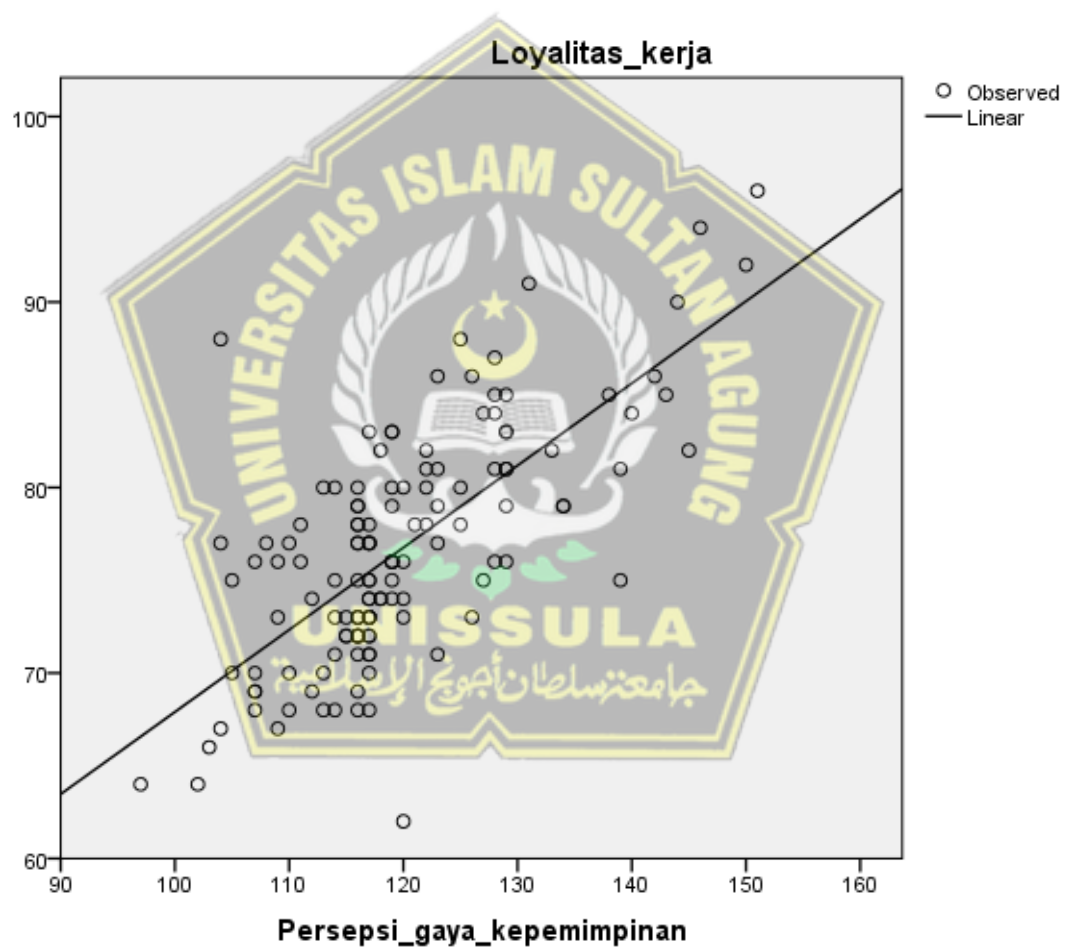
a. persepsi gaya kepemimpinan transformasional dengan loyalitas kerja

Model Summary and Parameter Estimates

Dependent Variable: Loyalitas_kerja

Equation	Model Summary					Parameter Estimates	
	R Square	F	df1	df2	Sig.	Constant	b1
Linear	,497	129,325	1	131	,000	23,610	,443

The independent variable is Persepsi_gaya_kepemimpinan.



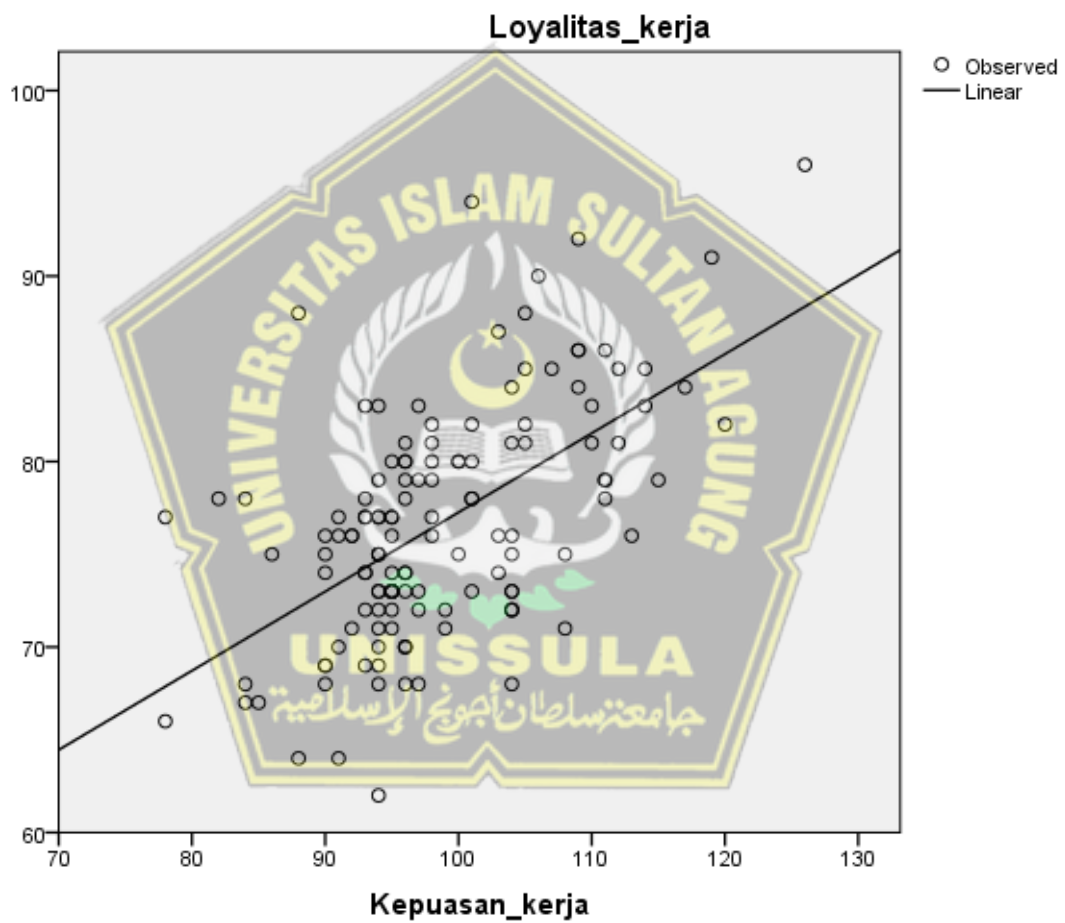
b. kepuasan kerja dengan loyalitas kerja

Model Summary and Parameter Estimates

Dependent Variable: Loyalitas_kerja

Equation	Model Summary					Parameter Estimates	
	R Square	F	df1	df2	Sig.	Constant	b1
Linear	,327	63,673	1	131	,000	34,586	,427

The independent variable is Kepuasan_kerja.



Multikolinieritas

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations			Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
(Constant)	21,580	4,950		4,3600	,000					
1 Persepsi_gaya_kepemimpinan	,390	,058	,621	6,773	,000	,705	,511	,419	,455	2,199
Kepuasan_kerja	,084	,068	,113	1,233	,220	,572	,107	,076	,455	2,199

a. Dependent Variable: Loyalitas_kerja



F – 3 Uji hipotesis

Correlations

		Loyalitas_kerja	Persepsi_gaya_kepemimpinan	Kepuasan_kerja
Pearson Correlation	Loyalitas_kerja	1,000	,705	,572
	Persepsi_gaya_kepemimpinan	,705	1,000	,738
	Kepuasan_kerja	,572	,738	1,000
Sig. (1-tailed)	Loyalitas_kerja	.	,000	,000
	Persepsi_gaya_kepemimpinan	,000	.	,000
	Kepuasan_kerja	,000	,000	.
N	Loyalitas_kerja	133	133	133
	Persepsi_gaya_kepemimpinan	133	133	133
	Kepuasan_kerja	133	133	133

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics				
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change
1	,709 ^a	,503	,495	4,473	,503	65,679	2	130	,000

a. Predictors: (Constant), Kepuasan_kerja, Persepsi_gaya_kepemimpinan

b. Dependent Variable: Loyalitas_kerja

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	2628,302	2	1314,151	65,679	,000 ^b
	Residual	2601,141	130	20,009		
	Total	5229,444	132			

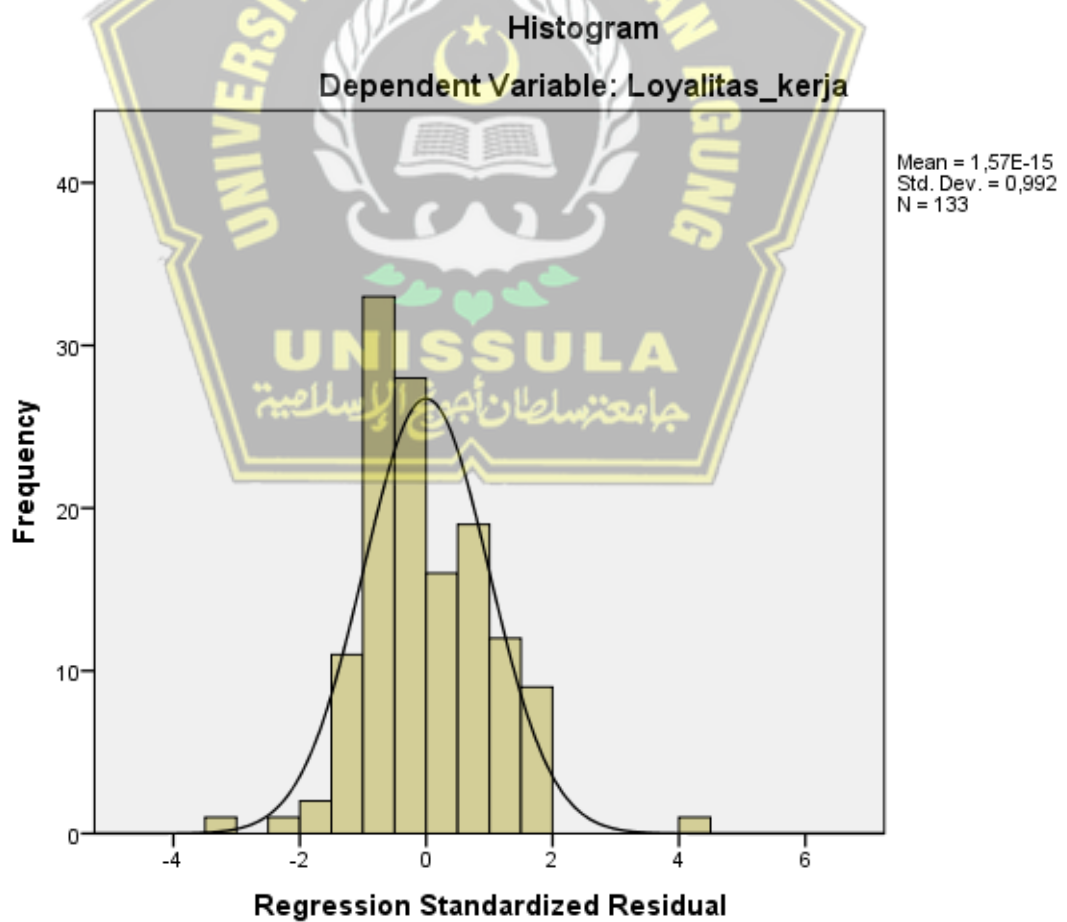
a. Dependent Variable: Loyalitas_kerja

b. Predictors: (Constant), Kepuasan_kerja, Persepsi_gaya_kepemimpinan

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations			Collinearity Statistics	
	B	Std. Error				Beta	Zero-order	Partial	Part	Tolerance
(Constant)	21,580	4,950		4,360	,000					
1 Persepsi_gaya_kepemimpinan	,390	,058	,621	6,773	,000	,705	,511	,419	,455	2,199
Kepuasan_kerja	,084	,068	,113	1,233	,220	,572	,107	,076	,455	2,199

a. Dependent Variable: Loyalitas_kerja



LAMPIRAN G. SURAT IJIN PENELITIAN DAN

DOKUMENTASI

G – 1 Surat Ijin Penelitian

G – 2 Dokumentasi



G – 1 Surat Ijin Penelitian



YAYASAN BADAN WAKAF SULTAN AGUNG UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG (UNISSULA)

Jl. Raya Kaligawe Km.4 Semarang 50112 Telp. (024) 6583584 (8 Sal) Fax.(024) 6582455
email : informasi@unissula.ac.id web : www.unissula.ac.id

FAKULTAS PSIKOLOGI

Bismillah Membangun Generasi Khaira Ummah

Nomor : 86/C.1/Psi-SA/I/2021 Semarang, 07 Jumadil Akhir 1442 H
Lampiran : - 20 Januari 2021 M
Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth. : Kepala HRD
PT Triangle Motorindo (VIAR MOTOR INDONESIA)
Kawasan Industri Bukit Semarang Baru (BSB) Blok A5 no 9, Jatibarang
Semarang

Assalamualaikum wr. wb.

Pimpinan Fakultas Psikologi UNISSULA dengan hormat memohonkan izin untuk mahasiswa berikut :

Nama : Sandy Agum Gumelar
Nim : 30701700113
Nomor Telepon/HP : 081287788867
Alamat : Jl. Gebang Anom IX No 36, Genuksari RT 03 RW 06 Kec.
Genuk Semarang
Keperluan : Meminta ijin penelitian untuk Skripsi
Judul/Tema : Hubungan Antara Persepsi Gaya Kepemimpinan
Transformasional Dan Kepuasan Kerja Terhadap Loyalitas
Kerja Karyawan.
Subyek/Data : Karyawan
Dosen Pembimbing : Agustin Handayani S.Psi M Si
Waktu Pelaksanaan : 1 Februari 2021 – 1 Maret 2021
Keterangan lainnya : Diajukan dalam rangka menyelesaikan skripsi

Demikian, atas kerjasama yang baik diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr. wb.

a.n. Dekan
Wakil Dekan I
Fakultas Psikologi UNISSULA

Titin Suprihatin, S.Psi., M.Psi.
NIK. 210700011

G – 2 Dokumentasi

