



Lampiran 1

KUESIONER DATA RESPONDEN

Kepada Yth. Bapak/Ibu/Saudara/i untuk menjawab seluruh pernyataan yang ada dengan jujur dan sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.

A. Identitas Responden

1. Nama..... (Boleh tidak diisi)
2. Jenis kelamin : Laki-laki Perempuan
3. Usia : < 30 tahun 40 – 50 tahun
 30 – 40 tahun > 50 tahun
4. Pendidikan terakhir : SD SMA S1
 SMP D3 S2
5. Lama bekerja : < 3 tahun 5 – 8 tahun
 3 – 5 tahun > 8 tahun

B. Petunjuk Pengisian

1. Jawablah pertanyaan ini dengan jujur dan benar.
2. Bacalah terlebih dahulu pertanyaan dengan cermat sebelum anda memulai untuk menjawabnya.
3. Pilihlah salah satu jawaban yang tersedia dengan member

tanda checklist (✓) pada salah satu jawaban yang anda anggap paling benar.

- 5 = Sangat Setuju (SS)
- 4 = Setuju (S)
- 3 = Cukup Setuju (CS)
- 2 = Tidak Setuju (TS)
- 1 = Sangat Tidak Setuju (STS)



Organizational Environmental Policy

No.	Pernyataan	<u>SS</u>	<u>S</u>	<u>CS</u>	<u>TS</u>	<u>STS</u>
		5	4	3	2	1
1.	Saya merasa bahwa, perusahaan tempat saya bekerja sudah membuat kebijakan mengenai kesadaran lingkungan.					
2.	Saya merasa bahwa, perusahaan tempat saya bekerja memiliki target spesifik untuk kinerja lingkungan					
3.	Saya merasa bahwa, perusahaan tempat saya bekerja sudah menggunakan pembersih dan detergen yang ramah lingkungan					
4.	Saya merasa bahwa, perusahaan tempat saya bekerja sudah menarapkan rasa tanggungjawab atas lingkungan perusahaan					
5.	Saya merasa bahwa, perusahaan tempat saya bekerja sudah menggunakan bahan tahan lama yang dapat digunakan kembali dan didaur ulang					

Environmental Belief

No.	Pernyataan	<u>SS</u>	<u>S</u>	<u>CS</u>	<u>TS</u>	<u>STS</u>
		5	4	3	2	1
1.	Saya merasa bahwa, perusahaan tempat saya bekerja sudah mendukung atau merawat bumi					
2.	Saya merasa bahwa, perusahaan tempat saya bekerja tidak pernah melakukan pelanggaran alam secara serius					
3.	Saya merasa bahwa, perusahaan tempat saya bekerja memahami keseimbangan alam sangat peka dan mudah terganggu					

-
4. Saya merasa bahwa, perusahaan tempat saya bekerja tidak pernah mengalami bencana ekologi (banjir, tanah longsor, dan lain-lain)
-

Environmental Training

No.	Pernyataan	<u>SS</u>	<u>S</u>	<u>CS</u>	<u>TS</u>	<u>STS</u>
		5	4	3	2	1
1.	Saya merasa bahwa, perusahaan tempat saya bekerja sudah melakukan sesuatu untuk mengatasi masalah lingkungan					
2.	Saya merasa bahwa, perusahaan tempat saya bekerja sudah melakukan praktek manajemen					
3.	Saya merasa bahwa, perusahaan tempat saya bekerja sudah memiliki alat dan teknik lingkungan dalam mengenai masalah lingkungan					

Organizational Citizenship Behavior Toward Environmental

No.	Pernyataan	<u>SS</u>	<u>S</u>	<u>CS</u>	<u>TS</u>	<u>STS</u>
		5	4	3	2	1
1.	Saya merasa bahwa, perusahaan tempat saya bekerja sudah menimbang konsekuensi dari tindakan sebelum melakukan sesuatu yang dapat mempengaruhi lingkungan					
2.	Saya merasa bahwa, perusahaan tempat saya sudah melakukan tindakan sukarela dan inisiatif terhadap lingkungan dalam kegiatan sehari-hari					
3.	Saya merasa bahwa, perusahaan tempat saya sudah memiliki cara yang lebih efektif untuk melindungi lingkungan					

4. Saya merasa bahwa, perusahaan tempat saya sudah berpartisipasi aktif dalam acara lingkungan

5. Saya merasa bahwa, perusahaan tempat saya sudah Menerapkan perilaku yang lebih sadar lingkungan

Environmental performance

No.	Pernyataan	SS	S	CS	TS	STS
		5	4	3	2	1
1.	Saya merasa bahwa, perusahaan tempat saya bekerja sudah melakukan Pengurangan penggunaan kendaraan pribadi					
2.	Saya merasa bahwa, perusahaan tempat saya bekerja memiliki Inisiatif untuk menerapkan sistem manajemen lingkungan					
3.	Saya merasa bahwa, perusahaan tempat saya bekerja sudah melakukan pengumpulan limbah dan dikeola dengan benar					
4.	Saya merasa bahwa, perusahaan tempat saya bekerja sudah inisiatif untuk menyediakan energi alternatif					
5.	Saya merasa bahwa, perusahaan tempat saya bekerja sudah konsumsi produk daur ulang diklasifikasikan berdasarkan jenis					

Lampiran 2 Uji Validitas

Organizational Environmental Policy

		Correlations					
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	Total
X1.1	Pearson Correlation	1	,222*	,044	,812**	,810**	,812**
	Sig. (2-tailed)		,026	,664	,000	,000	,000
	N	100	100	100	100	100	100
X1.2	Pearson Correlation	,222*	1	,162	,204*	,184	,549**
	Sig. (2-tailed)	,026		,108	,042	,067	,000
	N	100	100	100	100	100	100
X1.3	Pearson Correlation	,044	,162	1	,081	,088	,416**
	Sig. (2-tailed)	,664	,108		,422	,386	,000
	N	100	100	100	100	100	100
X1.4	Pearson Correlation	,812**	,204*	,081	1	,893**	,843**
	Sig. (2-tailed)	,000	,042	,422		,000	,000
	N	100	100	100	100	100	100
X1.5	Pearson Correlation	,810**	,184	,088	,893**	1	,839**
	Sig. (2-tailed)	,000	,067	,386	,000		,000
	N	100	100	100	100	100	100
Total	Pearson Correlation	,812**	,549**	,416**	,843**	,839**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	100	100	100	100	100	100

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Environmental Belief

		Correlations				
		X.2.1	X2.2	X2.3	X2.4	Total
X.2.1	Pearson Correlation	1	,807**	,103	,151	,820**
	Sig. (2-tailed)		,000	,309	,133	,000
	N	100	100	100	100	100
X2.2	Pearson Correlation	,807**	1	,062	,067	,780**
	Sig. (2-tailed)	,000		,542	,509	,000
	N	100	100	100	100	100

X2.3	Pearson Correlation	,103	,062	1	-,060	,491**
	Sig. (2-tailed)	,309	,542		,553	,000
	N	100	100	100	100	100
X2.4	Pearson Correlation	,151	,067	-,060	1	,405**
	Sig. (2-tailed)	,133	,509	,553		,000
	N	100	100	100	100	100
Total	Pearson Correlation	,820**	,780**	,491**	,405**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	
	N	100	100	100	100	100

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Environmental Training

		Correlations			
		X3.1	X3.2	X3.3	total
X3.1	Pearson Correlation	1	,751**	,620**	,882**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000
	N	100	100	100	100
X3.2	Pearson Correlation	,751**	1	,755**	,932**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000
	N	100	100	100	100
X3.3	Pearson Correlation	,620**	,755**	1	,878**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000
	N	100	100	100	100
total	Pearson Correlation	,882**	,932**	,878**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	
	N	100	100	100	100

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Organizational Citizenship Behavior Toward Environment

		Correlations					
		Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	Total
Y1.1	Pearson Correlation	1	-,032	,134	,616**	,672**	,742**
	Sig. (2-tailed)		,750	,183	,000	,000	,000
	N	100	100	100	100	100	100
Y1.2	Pearson Correlation	-,032	1	-,021	,002	-,123	,286**
	Sig. (2-tailed)	,750		,832	,985	,222	,004
	N	100	100	100	100	100	100

Y1.3	Pearson Correlation	,134	-,021	1	,151	,185	,512**
	Sig. (2-tailed)	,183	,832		,134	,065	,000
	N	100	100	100	100	100	100
Y1.4	Pearson Correlation	,616**	,002	,151	1	,892**	,809**
	Sig. (2-tailed)	,000	,985	,134		,000	,000
	N	100	100	100	100	100	100
Y1.5	Pearson Correlation	,672**	-,123	,185	,892**	1	,797**
	Sig. (2-tailed)	,000	,222	,065	,000		,000
	N	100	100	100	100	100	100
Total	Pearson Correlation	,742**	,286**	,512**	,809**	,797**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,004	,000	,000	,000	
	N	100	100	100	100	100	100

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Environmental performance

		Correlations					
		Y2.1	Y2.2	Y2.3	Y2.4	Y2.5	Total
Y2.1	Pearson Correlation	1	,302**	,729**	-,183	-,013	,666**
	Sig. (2-tailed)		,002	,000	,069	,901	,000
	N	100	100	100	100	100	100
Y2.2	Pearson Correlation	,302**	1	,389**	-,131	-,130	,651**
	Sig. (2-tailed)	,002		,000	,192	,197	,000
	N	100	100	100	100	100	100
Y2.3	Pearson Correlation	,729**	,389**	1	-,183	,096	,757**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,069	,344	,000
	N	100	100	100	100	100	100
Y2.4	Pearson Correlation	,183	,131	,183	1	,119	,116
	Sig. (2-tailed)	,069	,192	,069		,239	,252
	N	100	100	100	100	100	100
Y2.5	Pearson Correlation	-,013	-,130	,096	-,119	1	,338**
	Sig. (2-tailed)	,901	,197	,344	,239		,001
	N	100	100	100	100	100	100
Total	Pearson Correlation	,666**	,651**	,757**	,116	,338**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,252	,001	
	N	100	100	100	100	100	100

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Lampiran 3 UJI RELIABILITAS

Organizational Environmental Policy

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	100	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	100	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,709	5

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	17,06	2,198	,683	,578
X1.2	17,34	2,570	,252	,756
X1.3	17,28	2,891	,123	,793
X1.4	17,12	2,086	,724	,554
X1.5	17,08	2,074	,713	,557

Environmental Belief

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	100	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	100	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,688	4

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	12,42	,973	,607	,069
X2.2	12,53	,979	,498	,163
X2.3	12,69	1,428	,051	,628
X2.4	12,40	1,576	,065	,567

Environmental Training

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	100	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	100	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,880	3

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X3.1	8,74	,861	,734	,860
X3.2	8,81	,782	,837	,765
X3.3	8,83	,890	,735	,858

Organizational Citizenship Behavior Toward Environment

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	100	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	100	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,706	5

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y1.1	16,98	1,636	,523	,417
Y1.2	17,16	2,439	,355	,726
Y1.3	17,17	2,001	,154	,643
Y1.4	16,98	1,616	,658	,356
Y1.5	17,03	1,666	,647	,371

Environmental performance

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	100	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	100	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,653	5

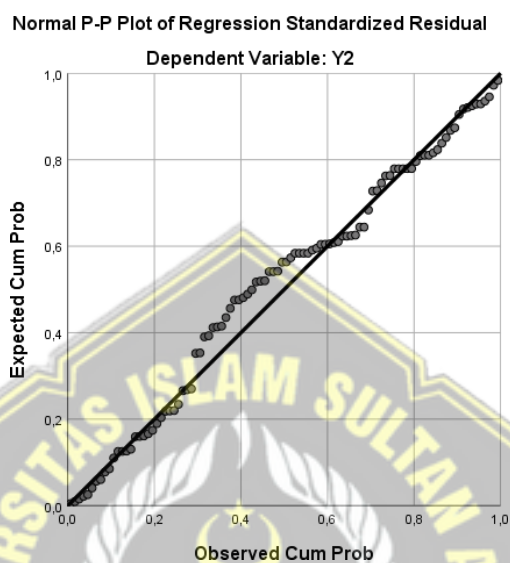
Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y2.1	16,46	1,322	,406	,345 ^a
Y2.2	16,71	1,178	,169	,144
Y2.3	16,46	1,200	,543	,184 ^a
Y2.4	16,69	2,075	,236	,474
Y2.5	16,84	1,772	,287	,402

a. The value is negative due to a negative average covariance among items. This violates reliability model assumptions. You may want to check item codings.

Lampiran 4 Uji Asumsi Klasik

1. Uji Normalitas



2. Uji Kolmogorov Smirnov

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		100
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0000000
	Std. Deviation	,94077652
Most Extreme Differences	Absolute	,095
	Positive	,043
	Negative	-,095
Test Statistic		,095
Asymp. Sig. (2-tailed)		,087 ^c

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

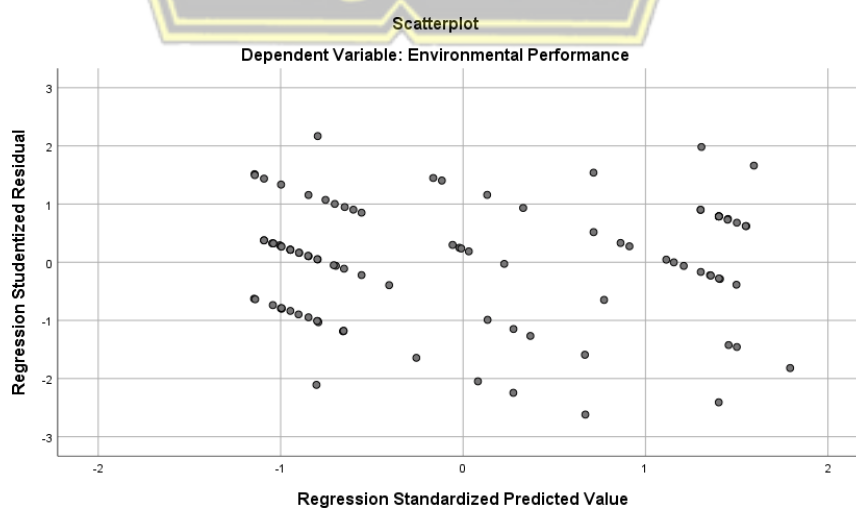
3. Uji Multikolinearitas

Coefficients^a

Mode		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	8,707	1,503		5,792	,000		
	Organizational Environmental Policy	,104	,062	,137	1,685	,095	,708	1,413
	Environmental Belief	-,051	,092	-,049	-,553	,581	,587	1,702
	Environmental Training	,566	,123	,538	4,584	,000	,341	2,933
	Organizational Citizenship Behavior Toward Environmental	,151	,115	,175	1,319	,191	,267	3,747

a. Dependent Variable: Environmental Performance

4. Uji Heteroskedastisitas



Lampiran 5 Analisis Jalur Regresi

Tahap 1

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Environmental Training, Environmental Belief, Organizational Environmental Policy ^b		Enter

a. Dependent Variable: Organizational Citizenship Behavior Toward Environment

b. All requested variables entered.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,856 ^a	,733	,725	,854

a. Predictors: (Constant), Environmental Training, Environmental Belief, Organizational Environmental Policy

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	192,166	3	64,055	87,917	,000 ^b
	Residual	69,944	96	,729		
	Total	262,110	99			

a. Dependent Variable: Organizational Citizenship Behavior Toward Environment

b. Predictors: (Constant), Environmental Training, Environmental Belief, Organizational Environmental Policy

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3,192	1,296		2,464	,016
	Organizational Environmental Policy	,356	,130	,115	,879	,022
	Environmental Belief	,441	,168	,371	6,472	,000
	Environmental Training	,739	,208	,608	9,265	,000

a. Dependent Variable: Organizational Citizenship Behavior Toward Environment

Tahap 2**Variables Entered/Removed^a**

Model	Variables		Method
	Entered	Removed	
1	Organizational Citizenship Behavior Toward Environment, Organizational Environmental Policy, Environmental Belief, Environmental Training ^b		. Enter

a. Dependent Variable: Environmental Performance

b. All requested variables entered.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,745 ^a	,554	,536	,960

a. Predictors: (Constant), Organizational Citizenship Behavior Toward Environment, Organizational Environmental Policy, Environmental Belief, Environmental Training

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	108,969	4	27,242	29,536	,000 ^b
	Residual	87,621	95	,922		
	Total	196,590	99			

a. Dependent Variable: Environmental Performance

b. Predictors: (Constant), Organizational Citizenship Behavior Toward Environment, Organizational Environmental Policy, Environmental Belief, Environmental Training

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	8,707	1,503		5,792	,000
	Organizational Environmental Policy	,104	,062	,137	1,685	,005
	Environmental Belief	,051	,092	,349	,553	,031
	Environmental Training	,566	,123	,538	4,584	,000
	Organizational Citizenship Behavior Toward Environment	,304	,115	,175	1,319	,000

a. Dependent Variable: Environmental Performance

Lampiran 6 Tabulasi

No	No Responden	Organizational Environmental Policy (X1)				
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5
1	R-1	4	4	4	4	4
2	R-2	4	4	4	3	3
3	R-3	4	3	4	4	4
4	R-4	4	4	4	4	4
5	R-5	4	4	4	5	5
6	R-6	4	3	4	4	4
7	R-7	4	4	4	4	4
8	R-8	4	4	4	4	4
9	R-9	4	4	4	4	4
10	R-10	4	4	4	4	4
11	R-11	4	5	5	4	4
12	R-12	4	4	5	4	4
13	R-13	5	4	5	4	5
14	R-14	5	4	4	4	5
15	R-15	5	5	5	5	5
16	R-16	5	3	4	5	5
17	R-17	4	4	5	4	5
18	R-18	5	4	4	5	5
19	R-19	4	5	5	4	4
20	R-20	4	5	5	4	4
21	R-21	5	4	5	5	5
22	R-22	5	4	4	5	5
23	R-23	5	4	4	5	5
24	R-24	5	5	5	5	5
25	R-25	4	4	5	4	4
26	R-26	5	3	4	5	5
27	R-27	5	4	3	5	5
28	R-28	5	4	3	4	4
29	R-29	4	3	4	4	4
30	R-30	4	3	4	4	4
31	R-31	4	3	4	4	4
32	R-32	4	3	4	4	4
33	R-33	5	4	5	5	4
34	R-34	4	4	4	4	4
35	R-35	4	4	5	4	4

36	R-36	4	4	3	3	3
37	R-37	5	5	4	5	5
38	R-38	5	5	4	5	5
39	R-39	4	4	4	4	4
40	R-40	5	4	4	5	5
41	R-41	5	5	4	5	5
42	R-42	5	4	4	5	5
43	R-43	5	5	5	4	4
44	R-44	5	4	5	5	5
45	R-45	5	5	5	5	5
46	R-46	5	4	4	4	4
47	R-47	5	4	4	5	5
48	R-48	5	4	5	5	5
49	R-49	5	4	4	5	5
50	R-50	4	4	5	4	4
51	R-51	5	4	4	5	5
52	R-52	5	4	5	5	5
53	R-53	5	5	5	5	5
54	R-54	4	4	5	4	4
55	R-55	5	5	5	5	5
56	R-56	5	5	5	5	5
57	R-57	5	5	3	5	5
58	R-58	5	4	4	5	5
59	R-59	4	4	4	4	4
60	R-60	4	4	3	4	4
61	R-61	5	4	4	5	5
62	R-62	5	4	4	4	5
63	R-63	4	4	4	5	5
64	R-64	4	4	4	4	5
65	R-65	5	4	4	5	5
66	R-66	4	3	4	4	4
67	R-67	5	4	4	5	5
68	R-68	5	4	4	5	5
69	R-69	5	5	4	5	5
70	R-70	5	5	4	5	5
71	R-71	5	5	3	5	5
72	R-72	4	5	4	4	4
73	R-73	4	5	3	4	4
74	R-74	4	4	4	4	4
75	R-75	4	3	4	4	4

76	R-76	4	4	4	4	4
77	R-77	4	4	4	4	4
78	R-78	4	4	3	4	4
79	R-79	4	4	4	4	4
80	R-80	4	4	4	4	4
81	R-81	4	5	4	4	4
82	R-82	4	5	4	4	4
83	R-83	4	5	4	4	4
84	R-84	4	4	4	4	4
85	R-85	4	5	4	4	4
86	R-86	4	4	4	4	4
87	R-87	4	5	5	4	4
88	R-88	4	4	4	4	4
89	R-89	4	5	4	4	4
90	R-90	4	4	4	4	4
91	R-91	4	3	4	4	4
92	R-92	4	3	4	4	4
93	R-93	4	3	5	4	4
94	R-94	4	4	5	4	4
95	R-95	4	5	5	4	4
96	R-96	4	4	4	4	4
97	R-97	4	4	5	4	4
98	R-98	4	4	4	4	4
99	R-99	4	4	4	4	4
100	R-100	5	4	4	5	5

No	No Responden	Environmental Belief (X2)			
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4
1	R-1	4	4	4	4
2	R-2	4	3	5	4
3	R-3	4	4	4	4
4	R-4	4	4	4	4
5	R-5	4	4	4	5
6	R-6	4	3	4	4
7	R-7	5	5	5	4
8	R-8	5	5	4	4
9	R-9	4	4	5	4
10	R-10	5	5	5	4

11	R-11	4	4	5	4
12	R-12	5	4	5	5
13	R-13	4	4	5	4
14	R-14	3	3	4	5
15	R-15	4	4	4	4
16	R-16	5	5	4	5
17	R-17	4	4	4	5
18	R-18	4	4	4	5
19	R-19	5	5	4	4
20	R-20	4	4	5	4
21	R-21	5	5	5	5
22	R-22	4	4	4	4
23	R-23	5	5	4	5
24	R-24	5	5	4	5
25	R-25	5	4	4	4
26	R-26	5	5	4	5
27	R-27	4	4	3	5
28	R-28	4	4	3	4
29	R-29	4	4	4	4
30	R-30	4	4	3	4
31	R-31	5	5	5	4
32	R-32	5	5	4	4
33	R-33	4	4	3	5
34	R-34	4	4	4	4
35	R-35	4	4	4	5
36	R-36	4	4	4	5
37	R-37	4	4	4	4
38	R-38	3	3	4	4
39	R-39	3	3	4	4
40	R-40	4	4	4	5
41	R-41	4	4	4	4
42	R-42	4	4	4	4
43	R-43	4	4	4	4
44	R-44	4	3	4	5
45	R-45	4	4	4	5
46	R-46	4	4	4	4
47	R-47	4	4	3	5
48	R-48	5	5	4	5
49	R-49	5	4	4	5
50	R-50	4	4	3	4

51	R-51	5	5	4	4
52	R-52	4	4	4	4
53	R-53	5	5	3	5
54	R-54	4	4	4	4
55	R-55	5	5	4	3
56	R-56	4	4	4	5
57	R-57	5	5	4	4
58	R-58	5	3	4	5
59	R-59	5	5	4	4
60	R-60	5	5	4	4
61	R-61	5	5	4	5
62	R-62	3	3	4	4
63	R-63	4	4	5	4
64	R-64	4	4	5	5
65	R-65	4	3	4	4
66	R-66	4	4	5	5
67	R-67	5	5	3	4
68	R-68	4	4	4	4
69	R-69	5	5	4	5
70	R-70	5	5	3	5
71	R-71	5	5	5	4
72	R-72	4	4	5	4
73	R-73	4	4	4	4
74	R-74	4	4	4	4
75	R-75	4	4	3	4
76	R-76	4	4	4	4
77	R-77	4	4	3	4
78	R-78	4	4	3	4
79	R-79	4	4	5	4
80	R-80	4	4	5	4
81	R-81	4	4	4	4
82	R-82	4	4	4	4
83	R-83	4	4	4	4
84	R-84	4	4	4	4
85	R-85	4	4	4	4
86	R-86	4	4	4	4
87	R-87	5	5	4	4
88	R-88	4	4	3	4
89	R-89	4	4	3	4
90	R-90	4	3	3	4

91	R-91	4	4	3	4
92	R-92	4	4	3	4
93	R-93	4	4	4	4
94	R-94	4	4	3	4
95	R-95	5	4	4	4
96	R-96	4	4	4	4
97	R-97	5	5	4	4
98	R-98	4	4	4	4
99	R-99	4	4	5	4
100	R-100	4	4	3	5

No	No Responden	Environmental Training (X3)		
		X3.1	X3.2	X3.3
1	R-1	4	4	4
2	R-2	4	4	4
3	R-3	4	4	4
4	R-4	5	5	4
5	R-5	4	5	5
6	R-6	5	5	4
7	R-7	5	5	4
8	R-8	5	5	5
9	R-9	5	5	5
10	R-10	4	4	4
11	R-11	4	4	4
12	R-12	4	4	5
13	R-13	5	4	5
14	R-14	5	5	4
15	R-15	4	5	5
16	R-16	5	5	5
17	R-17	4	4	5
18	R-18	5	5	5
19	R-19	4	4	4
20	R-20	4	4	4
21	R-21	5	5	5
22	R-22	5	5	5
23	R-23	5	5	5
24	R-24	5	5	5
25	R-25	4	4	4

26	R-26	5	5	5
27	R-27	5	5	5
28	R-28	4	4	4
29	R-29	4	4	4
30	R-30	5	5	4
31	R-31	5	5	5
32	R-32	4	4	4
33	R-33	5	5	5
34	R-34	5	5	4
35	R-35	5	5	5
36	R-36	4	4	4
37	R-37	5	4	4
38	R-38	5	4	4
39	R-39	4	4	4
40	R-40	5	5	5
41	R-41	5	4	4
42	R-42	5	5	5
43	R-43	5	3	4
44	R-44	5	5	5
45	R-45	5	5	5
46	R-46	4	4	5
47	R-47	5	5	5
48	R-48	5	5	5
49	R-49	5	5	5
50	R-50	4	4	4
51	R-51	4	4	4
52	R-52	4	4	4
53	R-53	5	5	5
54	R-54	4	4	4
55	R-55	5	4	4
56	R-56	5	5	5
57	R-57	5	5	5
58	R-58	5	5	5
59	R-59	4	4	4
60	R-60	4	4	4
61	R-61	5	5	5
62	R-62	5	4	4
63	R-63	4	4	4
64	R-64	5	4	4
65	R-65	5	5	5

66	R-66	5	5	4
67	R-67	4	4	4
68	R-68	4	4	4
69	R-69	5	5	5
70	R-70	5	5	5
71	R-71	5	5	5
72	R-72	4	4	4
73	R-73	4	4	4
74	R-74	4	4	4
75	R-75	4	4	4
76	R-76	4	4	4
77	R-77	4	4	4
78	R-78	4	4	4
79	R-79	4	4	4
80	R-80	4	4	4
81	R-81	4	4	4
82	R-82	4	4	4
83	R-83	4	4	4
84	R-84	4	4	4
85	R-85	4	4	4
86	R-86	4	4	4
87	R-87	4	4	4
88	R-88	4	4	4
89	R-89	4	4	4
90	R-90	4	4	4
91	R-91	4	4	4
92	R-92	4	4	4
93	R-93	4	4	4
94	R-94	4	4	4
95	R-95	4	4	4
96	R-96	4	4	4
97	R-97	4	4	4
98	R-98	4	4	4
99	R-99	4	4	4
100	R-100	5	5	5

No	No Responden	OCB Toward Environment (Y1)				
		Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5
1	R-1	4	4	4	4	4
2	R-2	4	5	3	4	4
3	R-3	4	5	4	4	4
4	R-4	5	4	4	4	4
5	R-5	5	4	4	5	5
6	R-6	5	4	3	4	4
7	R-7	5	4	5	4	4
8	R-8	5	4	5	4	4
9	R-9	5	5	4	4	4
10	R-10	4	5	5	4	4
11	R-11	4	4	4	4	4
12	R-12	4	5	5	5	4
13	R-13	4	4	4	5	5
14	R-14	5	5	3	5	4
15	R-15	4	5	4	4	4
16	R-16	4	5	5	5	5
17	R-17	4	5	4	5	4
18	R-18	5	5	4	5	5
19	R-19	4	5	5	4	4
20	R-20	4	4	4	4	4
21	R-21	5	4	5	5	5
22	R-22	5	4	4	5	5
23	R-23	5	4	5	5	5
24	R-24	5	3	5	5	5
25	R-25	4	4	3	4	4
26	R-26	5	4	5	5	5
27	R-27	5	4	4	5	5
28	R-28	4	4	4	4	4
29	R-29	4	4	4	4	4
30	R-30	5	4	4	4	4
31	R-31	5	4	5	4	4
32	R-32	4	3	5	4	4
33	R-33	5	4	4	5	5
34	R-34	4	4	4	4	4
35	R-35	5	4	4	5	5
36	R-36	4	5	4	5	4
37	R-37	4	5	4	4	4
38	R-38	4	4	3	4	4

39	R-39	4	4	3	4	4
40	R-40	5	4	4	5	5
41	R-41	4	4	4	4	4
42	R-42	5	4	4	4	4
43	R-43	3	4	4	4	4
44	R-44	5	4	3	5	5
45	R-45	5	3	4	5	5
46	R-46	4	4	4	5	4
47	R-47	5	4	4	5	5
48	R-48	5	4	5	5	5
49	R-49	5	5	5	5	5
50	R-50	4	5	4	4	4
51	R-51	4	4	5	4	4
52	R-52	4	5	4	4	4
53	R-53	5	5	5	5	5
54	R-54	4	5	4	4	4
55	R-55	4	5	5	4	4
56	R-56	5	4	4	5	5
57	R-57	5	4	5	5	5
58	R-58	5	4	3	5	5
59	R-59	4	4	5	4	4
60	R-60	4	4	5	4	4
61	R-61	5	4	5	5	5
62	R-62	4	4	3	4	4
63	R-63	4	4	4	4	4
64	R-64	4	4	4	5	5
65	R-65	5	4	3	5	5
66	R-66	5	4	4	5	5
67	R-67	4	3	5	4	4
68	R-68	4	4	4	4	4
69	R-69	5	4	5	5	5
70	R-70	5	4	5	5	5
71	R-71	5	4	5	5	5
72	R-72	4	3	4	4	4
73	R-73	4	4	4	4	4
74	R-74	4	3	4	4	4
75	R-75	4	4	4	4	4
76	R-76	4	3	4	4	4
77	R-77	3	4	4	4	4
78	R-78	4	4	4	4	4

79	R-79	4	4	3	4	4
80	R-80	4	4	4	4	4
81	R-81	4	4	4	4	4
82	R-82	4	4	4	4	4
83	R-83	4	4	4	4	4
84	R-84	4	4	4	4	4
85	R-85	4	4	4	4	4
86	R-86	5	5	4	4	4
87	R-87	4	5	5	4	4
88	R-88	4	5	4	4	4
89	R-89	4	5	4	4	4
90	R-90	4	5	3	4	4
91	R-91	5	5	4	4	4
92	R-92	4	3	4	4	4
93	R-93	4	4	4	4	4
94	R-94	4	4	4	4	4
95	R-95	4	4	5	4	4
96	R-96	3	4	4	4	4
97	R-97	4	4	5	4	4
98	R-98	4	4	4	4	4
99	R-99	4	4	4	4	4
100	R-100	5	4	4	5	5

No	No Responden	Environmental Performance (Y2)				
		Y2.1	Y2.2	Y2.3	Y2.4	Y2.5
1	R-1	4	4	4	3	4
2	R-2	4	3	4	4	4
3	R-3	4	3	4	4	4
4	R-4	4	4	4	4	4
5	R-5	5	5	5	4	4
6	R-6	4	4	4	4	3
7	R-7	4	4	4	4	3
8	R-8	4	4	5	4	5
9	R-9	4	4	4	5	5
10	R-10	4	3	4	4	3
11	R-11	4	4	4	4	4
12	R-12	5	4	4	4	4
13	R-13	4	4	4	3	4

14	R-14	5	3	4	4	4
15	R-15	4	5	5	4	3
16	R-16	5	5	5	4	4
17	R-17	5	3	5	4	4
18	R-18	5	5	5	3	4
19	R-19	4	4	4	4	4
20	R-20	4	4	4	4	3
21	R-21	5	5	5	3	4
22	R-22	5	5	5	4	4
23	R-23	5	5	5	3	5
24	R-24	5	3	5	4	4
25	R-25	4	4	4	4	4
26	R-26	5	5	5	4	4
27	R-27	5	5	5	4	3
28	R-28	4	3	4	5	4
29	R-29	4	4	4	4	4
30	R-30	4	4	4	5	4
31	R-31	4	4	5	4	5
32	R-32	4	3	4	5	5
33	R-33	5	5	5	5	3
34	R-34	4	4	4	5	5
35	R-35	5	4	5	4	4
36	R-36	5	3	4	4	4
37	R-37	4	3	4	4	5
38	R-38	4	5	4	4	4
39	R-39	4	4	4	3	4
40	R-40	5	5	5	4	3
41	R-41	4	5	4	4	4
42	R-42	4	5	5	4	4
43	R-43	4	3	4	5	3
44	R-44	5	5	4	4	4
45	R-45	5	5	4	4	4
46	R-46	4	4	5	4	5
47	R-47	5	3	5	5	4
48	R-48	5	5	5	4	4
49	R-49	5	5	5	5	4
50	R-50	4	4	4	4	3
51	R-51	4	5	4	5	3
52	R-52	4	5	4	4	3
53	R-53	5	3	5	4	4

54	R-54	4	4	4	4	5
55	R-55	4	5	4	4	5
56	R-56	5	5	5	3	5
57	R-57	5	5	5	3	4
58	R-58	5	5	5	3	4
59	R-59	4	4	4	4	4
60	R-60	4	3	4	4	4
61	R-61	5	5	5	4	4
62	R-62	4	3	4	4	4
63	R-63	4	5	5	4	4
64	R-64	5	4	5	4	4
65	R-65	5	5	5	4	4
66	R-66	5	4	4	4	3
67	R-67	4	5	4	4	3
68	R-68	4	5	4	4	3
69	R-69	5	3	5	4	4
70	R-70	5	5	5	4	4
71	R-71	5	3	5	3	4
72	R-72	4	4	4	3	4
73	R-73	4	4	4	4	4
74	R-74	4	4	4	4	4
75	R-75	4	4	4	5	4
76	R-76	4	4	4	4	4
77	R-77	4	3	4	4	4
78	R-78	4	4	4	3	4
79	R-79	4	4	4	4	3
80	R-80	4	4	4	4	4
81	R-81	4	4	4	4	5
82	R-82	4	3	4	5	4
83	R-83	4	4	4	4	4
84	R-84	4	4	4	4	4
85	R-85	4	4	4	4	3
86	R-86	4	3	4	4	4
87	R-87	4	4	4	4	5
88	R-88	4	4	4	5	4
89	R-89	4	4	4	4	3
90	R-90	4	4	4	4	4
91	R-91	4	3	4	4	5
92	R-92	4	4	4	5	4
93	R-93	4	4	4	5	3

94	R-94	4	3	4	5	4
95	R-95	4	4	4	4	4
96	R-96	4	4	4	4	5
97	R-97	4	3	4	4	4
98	R-98	4	4	4	4	4
99	R-99	4	4	4	4	3
100	R-100	5	5	5	4	4



No.	Jenis Kelamin	Usia (Th)	Pend. Terahir	Lama Bekerja	Jumlah Nilai Variabel					Jumlah Nilai	Rata-rata
					OEP	EB	ET	OCB TE	EP		
1	perempuan	< 30 tahun	SMA	< 3 Tahun	20	16	12	20	19	87	17,4
2	laki-laki	30-40 tahun	SMA	5-8 Tahun	18	16	12	20	19	85	17
3	laki-laki	30-40 tahun	SMA	< 3 Tahun	19	16	12	21	19	87	17,4
4	perempuan	< 30 tahun	SMA	3-5 Tahun	20	16	14	21	20	91	18,2
5	perempuan	< 30 tahun	SMA	< 3 Tahun	22	17	14	23	23	99	19,8
6	perempuan	30-40 tahun	SMA	3-5 Tahun	19	15	14	20	19	87	17,4
7	laki-laki	< 30 tahun	SMA	3-5 Tahun	20	19	14	22	19	94	18,8
8	perempuan	40-50 tahun	SMA	> 8 Tahun	20	18	15	22	22	97	19,4
9	perempuan	30-40 tahun	SMA	3-5 Tahun	20	17	15	22	22	96	19,2
10	perempuan	< 30 tahun	SMA	3-5 Tahun	20	19	12	22	18	91	18,2
11	perempuan	< 30 tahun	SMA	< 3 Tahun	22	17	12	20	20	91	18,2
12	perempuan	30-40 tahun	SMA	3-5 Tahun	21	19	13	23	21	97	19,4
13	laki-laki	40-50 tahun	SMA	5-8 Tahun	23	17	14	22	19	95	19
14	perempuan	30-40 tahun	SMA	> 8 Tahun	22	15	14	22	20	93	18,6
15	laki-laki	30-40 tahun	SMA	5-8 Tahun	25	16	14	21	21	97	19,4
16	laki-laki	< 30 tahun	SMK	< 3 Tahun	22	19	15	24	23	103	20,6
17	laki-laki	30-40 tahun	SMK	5-8 Tahun	22	17	13	22	21	95	19
18	perempuan	< 30 tahun	SMK	3-5 Tahun	23	17	15	24	22	101	20,2
19	laki-laki	30-40 tahun	SMK	< 3 Tahun	22	18	12	22	20	94	18,8
20	perempuan	40-50 tahun	SMK	> 8 Tahun	22	17	12	20	19	90	18
21	laki-laki	30-40 tahun	SMK	5-8 Tahun	24	20	15	24	22	105	21
22	laki-laki	30-40 tahun	SMK	< 3 Tahun	23	16	15	23	23	100	20
23	perempuan	< 30 tahun	SMK	3-5 Tahun	23	19	15	24	23	104	20,8
24	perempuan	40-50 tahun	SMK	5-8 Tahun	25	19	15	23	21	103	20,6
25	perempuan	30-40 tahun	SMK	> 8 Tahun	21	17	12	19	20	89	17,8
26	perempuan	30-40 tahun	SMK	5-8 Tahun	22	19	15	24	23	103	20,6
27	perempuan	30-40 tahun	SMK	3-5 Tahun	22	16	15	23	22	98	19,6
28	perempuan	40-50 tahun	SMP	3-5 Tahun	20	15	12	20	20	87	17,4
29	perempuan	30-40 tahun	SMP	3-5 Tahun	19	16	12	20	20	87	17,4
30	perempuan	< 30 tahun	SMP	3-5 Tahun	19	15	14	21	21	90	18
31	perempuan	30-40 tahun	SMP	3-5 Tahun	19	19	15	22	22	97	19,4
32	perempuan	< 30 tahun	SMP	5-8 Tahun	19	18	12	20	21	90	18
33	perempuan	40-50 tahun	SMP	> 8 Tahun	23	16	15	23	23	100	20
34	laki-laki	< 30 tahun	SMP	3-5 Tahun	20	16	14	20	22	92	18,4
35	perempuan	30-40 tahun	SMA	> 8 Tahun	21	17	15	23	22	98	19,6

36	perempuan	< 30 tahun	SMA	5-8 Tahun	17	17	12	22	20	88	17,6
37	perempuan	30-40 tahun	SMA	5-8 Tahun	24	16	13	21	20	94	18,8
38	laki-laki	40-50 tahun	SMA	> 8 Tahun	24	14	13	19	21	91	18,2
39	perempuan	30-40 tahun	SMA	> 8 Tahun	20	14	12	19	19	84	16,8
40	laki-laki	< 30 tahun	SMA	5-8 Tahun	23	17	15	23	22	100	20
41	perempuan	< 30 tahun	SMA	5-8 Tahun	24	16	13	20	21	94	18,8
42	laki-laki	30-40 tahun	S1	> 8 Tahun	23	16	15	21	22	97	19,4
43	perempuan	40-50 tahun	S1	> 8 Tahun	23	16	12	19	19	89	17,8
44	perempuan	30-40 tahun	S1	5-8 Tahun	24	16	15	22	22	99	19,8
45	laki-laki	30-40 tahun	SMK	3-5 Tahun	25	17	15	22	22	101	20,2
46	laki-laki	30-40 tahun	SMK	5-8 Tahun	21	16	13	21	22	93	18,6
47	perempuan	< 30 tahun	SMK	< 3 Tahun	23	16	15	23	22	99	19,8
48	perempuan	< 30 tahun	SMK	5-8 Tahun	24	19	15	24	23	105	21
49	laki-laki	40-50 tahun	SMK	< 3 Tahun	23	18	15	25	24	105	21
50	laki-laki	30-40 tahun	SMK	5-8 Tahun	21	15	12	21	19	88	17,6
51	laki-laki	< 30 tahun	SMA	< 3 Tahun	23	18	12	21	21	95	19
52	perempuan	< 30 tahun	SMA	< 3 Tahun	24	16	12	21	20	93	18,6
53	perempuan	30-40 tahun	SMA	5-8 Tahun	25	18	15	25	21	104	20,8
54	perempuan	40-50 tahun	SMA	3-5 Tahun	21	16	12	21	21	91	18,2
55	laki-laki	30-40 tahun	SMA	< 3 Tahun	25	17	13	22	22	99	19,8
56	perempuan	< 30 tahun	SMA	> 8 Tahun	25	17	15	23	23	103	20,6
57	laki-laki	30-40 tahun	D3	< 3 Tahun	23	18	15	24	22	102	20,4
58	perempuan	30-40 tahun	D3	> 8 Tahun	23	17	15	22	22	99	19,8
59	perempuan	< 30 tahun	D3	< 3 Tahun	20	18	12	21	20	91	18,2
60	laki-laki	40-50 tahun	SMA	< 3 Tahun	19	18	12	21	19	89	17,8
61	laki-laki	30-40 tahun	SMA	< 3 Tahun	23	19	15	24	23	104	20,8
62	perempuan	< 30 tahun	SMA	< 3 Tahun	22	14	13	19	19	87	17,4
63	perempuan	30-40 tahun	SMA	> 8 Tahun	22	17	12	20	22	93	18,6
64	perempuan	< 30 tahun	SMA	3-5 Tahun	21	18	13	22	22	96	19,2
65	laki-laki	40-50 tahun	SMA	< 3 Tahun	23	15	15	22	23	98	19,6
66	perempuan	30-40 tahun	SMA	3-5 Tahun	19	18	14	23	20	94	18,8
67	perempuan	30-40 tahun	SMA	> 8 Tahun	23	17	12	20	20	92	18,4
68	laki-laki	< 30 tahun	SMK	> 8 Tahun	23	16	12	20	20	91	18,2
69	laki-laki	30-40 tahun	SMK	3-5 Tahun	24	19	15	24	21	103	20,6
70	laki-laki	30-40 tahun	SMK	5-8 Tahun	24	18	15	24	23	104	20,8
71	perempuan	30-40 tahun	SMK	5-8 Tahun	23	19	15	24	20	101	20,2
72	perempuan	< 30 tahun	SMK	< 3 Tahun	21	17	12	19	19	88	17,6
73	laki-laki	< 30 tahun	SMK	3-5 Tahun	20	16	12	20	20	88	17,6
74	perempuan	30-40 tahun	SMK	< 3 Tahun	20	16	12	19	20	87	17,4
75	perempuan	30-40 tahun	SMK	< 3 Tahun	19	15	12	20	21	87	17,4

76	perempuan	< 30 tahun	SMK	< 3 Tahun	20	16	12	19	20	87	17,4
77	perempuan	< 30 tahun	SMA	5-8 Tahun	20	15	12	19	19	85	17
78	laki-laki	30-40 tahun	SMA	5-8 Tahun	19	15	12	20	19	85	17
79	laki-laki	< 30 tahun	SMA	5-8 Tahun	20	17	12	19	19	87	17,4
80	laki-laki	40-50 tahun	SMA	5-8 Tahun	20	17	12	20	20	89	17,8
81	perempuan	40-50 tahun	SMA	3-5 Tahun	21	16	12	20	21	90	18
82	perempuan	< 30 tahun	SMA	5-8 Tahun	21	16	12	20	20	89	17,8
83	laki-laki	< 30 tahun	SMA	5-8 Tahun	21	16	12	20	20	89	17,8
84	perempuan	30-40 tahun	S1	> 8 Tahun	20	16	12	20	20	88	17,6
85	perempuan	40-50 tahun	S1	> 8 Tahun	21	16	12	20	19	88	17,6
86	laki-laki	30-40 tahun	SMA	3-5 Tahun	20	16	12	22	19	89	17,8
87	perempuan	< 30 tahun	SMA	5-8 Tahun	22	18	12	22	21	95	19
88	laki-laki	30-40 tahun	SMP	< 3 Tahun	20	15	12	21	21	89	17,8
89	perempuan	30-40 tahun	SMP	5-8 Tahun	21	15	12	21	19	88	17,6
90	laki-laki	< 30 tahun	SMP	> 8 Tahun	20	14	12	20	20	86	17,2
91	perempuan	< 30 tahun	SMP	5-8 Tahun	19	15	12	22	20	88	17,6
92	perempuan	40-50 tahun	SMP	5-8 Tahun	19	15	12	19	21	86	17,2
93	perempuan	< 30 tahun	SMK	> 8 Tahun	20	16	12	20	20	88	17,6
94	perempuan	< 30 tahun	SMK	3-5 Tahun	21	15	12	20	20	88	17,6
95	laki-laki	< 30 tahun	SMK	> 8 Tahun	22	17	12	21	20	92	18,4
96	laki-laki	40-50 tahun	SMK	3-5 Tahun	20	16	12	19	21	88	17,6
97	laki-laki	30-40 tahun	SMK	< 3 Tahun	21	18	12	21	19	91	18,2
98	laki-laki	< 30 tahun	SMK	3-5 Tahun	20	16	12	20	20	88	17,6
99	perempuan	30-40 tahun	SMA	5-8 Tahun	20	17	12	20	19	88	17,6
100	laki-laki	40-50 tahun	SMA	> 8 Tahun	23	16	15	23	23	100	20

Lampiran 7



PEMERINTAH KABUPATEN DEMAK
**DINAS PERDAGANGAN, KOPERASI,
 USAHA KECIL DAN MENENGAH**

Jalan Kyai Mughni Nomor 1016 Demak 59511
 Telepon : (0291) 681604, Faximile : (0291) 681604
 http://www.demakkab.go.id, Email: dindagkopukm/demakkab.go.id

Nomor : 800 / 548
 Sifat : Biasa
 Lampiran : -
 Perihal : Persetujuan Ijin Penelitian
Skripsi.

Demak, 29 Maret 2021
 Kepada:
 Yth. Dekan Fakultas Ekonomi
 Universitas Islam Sultan Agung
 (UNISSULA)
 di-
Tempat

Memperhatikan Surat dari Dekan Fakultas Ekonomi Islam
 Universitas Islam Sultan Agung (UNISSULA)
 Nomor 1227/B.I/SA-E/XII/2020 tanggal 09 Desember 2020 perihal Ijin
 Penelitian, kepada Mahasiswa :

Nama : VICKY IQBAL ADHITYA
 NIM : 3040.170.0250
 Fakultas/ Prodi : Fakultas Ekonomi/ Manajemen
 Universitas : Universitas Islam Sultan Agung
 Judul : "Model Peningkatan Environmental
 Performance Basis OCB Toward
 Environmental Melalui Organizational
 Environmental Policy, Environmental Belief
 dan Environmental Training".

Sehubungan dengan perihal tersebut diatas, bersama ini
 kami sampaikan bahwa mahasiswa tersebut kami ijin
 untuk melakukan penelitian di DINDAGKOP UKM Kab. Demak.

Demikian untuk menjadikan periksa dan dilaksanakan
 sebagaimana mestinya.

KEPALA DINDAGKOP UKM
 KABUPATEN DEMAK



Ditandatangani secara
 elektronik oleh :

Drs. ISKANDAR ZULKARNAIN, MM
 Pembina Utama Muda
 NIP. 196706021993031015

TEMBUSAN: Disampaikan Kepada Yth. ;

1. Plt. Kepala Bidang Koperasi;
2. Arsip.



Dokumen ini ditandatangani secara elektronik dengan menggunakan Sertifikat Elektronik yang
 diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik (BSrE).

Dipindai dengan CamScanner