

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Manajemen merupakan proses terpadu dimana individu-individu sebagai bagian dari organisasi dilibatkan untuk memelihara, mengembangkan, mengendalikan, dan menjalankan program-program, yang kesemuanya diarahkan pada sasaran yang telah ditetapkan dan berlangsung terus menerus seiring dengan berjalannya waktu. Pada umumnya yang ditetapkan sebagai fungsi-fungsi pokok dalam manajemen adalah merencanakan, mengorganisasikan, dan mengendalikan suatu proyek.

Penjadwalan proyek merupakan salah satu elemen hasil perencanaan, yang dapat memberikan informasi tentang jadwal rencana dan kemajuan proyek dalam hal kinerja sumber daya berupa biaya, tenaga kerja, peralatan dan material serta rencana durasi proyek dan progress waktu untuk penyelesaian proyek. Dalam proses penjadwalan, penyusunan kegiatan, dan hubungan antar kegiatan dibuat lebih terperinci dan sangat detail. Hal ini dimaksudkan untuk membantu pelaksanaan evaluasi proyek. Penjadwalan atau *scheduling* pengalokasian waktu yang tersedia untuk melaksanakan masing-masing pekerjaan dalam rangka menyelesaikan suatu proyek hingga tercapai hasil optimal dengan mempertimbangkan keterbatasan-keterbatasan yang ada.

Selama proses pengendalian proyek, penjadwalan mengikuti perkembangan proyek dengan berbagai permasalahan. Proses monitoring serta updating selalu dilakukan untuk mendapatkan penjadwalan yang paling realistis agar alokasi sumber daya dan penetapan durasinya sesuai dengan sasaran dan tujuan proyek.

Saat ini ada beberapa program aplikasi komputer yang dapat digunakan dalam perencanaan waktu dan biaya suatu proyek konstruksi. Salah satu program tersebut adalah *Primavera Project Planner (P3)*. *Primavera Project Planner (P3)* adalah salah satu perangkat lunak yang digunakan untuk mengatasi masalah manajemen kegiatan. *Primavera Project Planner (P3)* sendiri dibuat oleh *Primavera Inc. System*. Dimana program ini dapat membantu membuat penjadwalan suatu proyek serta menghitung estimasi biaya yang dibutuhkan,

membangun jaringan kerja (*network*) yang sesungguhnya dan mengorganisir data proyek secara mudah.

Selain program *Primavera Project Planner*, ada pula program aplikasi yang dapat digunakan untuk membantu perancangan waktu dan biaya. Program ini mengambil dari *Microsoft* yaitu *Microsoft excel*. Program ini memang tidak dikhususkan untuk perencanaan waktu proyek, hanya saja dikarenakan program ini mempunyai kelebihan untuk membuat perhitungan formula, pendataan serta pembuatan grafik yang relatif mudah, maka pihak PT. Nusa Indah Surya Teknik selaku kontraktor menggunakan program ini sebagai aplikasi untuk merencanakan Pembangunan Rumah Sakit Suradadi Kabupaten Tegal. Selain mempunyai kelebihan, dikarenakan program ini tidak dikhususkan untuk perencanaan waktu dan biaya, maka program ini juga mempunyai kekurangan, salah satunya adalah tidak dapat secara otomatis mengatur urutan pekerjaan dan juga dibutuhkan ketelitian yang relative tinggi dalam hal pengaturan urutan pekerjaan tersebut. Pada Tugas Akhir ini perencanaan waktu dan biaya akan dihitung dengan menggunakan program *Primavera Project Planner*.

1.2 Permasalahan

Permasalahan yang akan dibahas dalam penelitian ini adalah,:

1. Bagaimanakah perbandingan antara waktu dan biaya perencanaan berdasarkan perencanaan awal proyek, dengan waktu dan biaya perencanaan yang dikerjakan dengan menggunakan program *Primavera Project Planner*?
2. Bagaimanakah perubahan waktu dan biaya proyek bila dilakukan simulasi percepatan waktu (*crashing*) dengan durasi 90 hari dan 100 hari?

1.3 Batasan Masalah

Dalam Tugas Akhir ini, penulis membatasi masalah pada studi analisis tentang perbandingan biaya berdasarkan rencana asli proyek dengan biaya yang

menggunakan program *Primavera Project Planner* pada proyek Pembangunan Rumah Sakit Tipe D Suradadi Tahap I Kabupaten Tegal.

1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian

Tujuan penelitian Tugas Akhir ini adalah :

1. Mengetahui perbandingan perencanaan waktu dan biaya proyek asli dengan perencanaan waktu dan biaya menggunakan program *Primavera Project Planner*.
2. Mengetahui cara penggunaan *crashing* dalam merencanakan waktu dan biaya dalam suatu proyek yang baik.

Adapun manfaat yang diharapkan adalah :

1. Mendapat pengalaman dari perencanaan menggunakan *Primavera Project Planner (P3)*.
2. Adaya peningkatan kualitas perencanaan waktu, biaya dan keakuratan dalam pemantauan perkembangan proyek dengan menggunakan software *Primavera Project Planner* .

1.5 Sistematika Penulisan

Penyusunan Laporan Tugas Akhir ini terdiri dari 5 bab, dimana masing-masing bab terdiri dari :

BAB I : PENDAHULUAN

Bab ini berisi tentang latar belakang masalah, permasalahan, batas masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian dan sistematika penulisan.

BAB II : TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini berisi tentang tinjauan pustaka tentang manajemen kontruksi serta tentang hal-hal yang berkaitan dengan penelitian dalam laporan tugas akhir ini.

BAB III : METODE PENELITIAN

Pada bab ini berisi tentang bentuk penelitian, jenis dan sumber data, teknik analisis data dan diagram alir penelitian.

BAB IV : PEMBAHASAN DAN HASIL PENELITIAN

Bab ini berisi tentang pembahasan dan hasil dari tugas akhir, sehingga penulis dapat membandingkan perencanaan proyek yang asli dengan proyek menggunakan Primavera Project Planner.

BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN

Bab ini berisi tentang kesimpulan dan saran.

