



Lampiran 1



**PENERAPAN ENVIRONMENTAL TRANSFORMATIONAL
LEADERSHIP DAN ORGANIZATIONAL ENVIRONMENTAL
POLICY DALAM UPAYA MENINGKATKAN
ENVIRONMENTAL PERFORMANCE MELALUI OCB
TOWARD ENVIRONMENT
DI UMKM BATIK KOTA SEMARANG**

PENGANTAR

Saya dari Fakultas Ekonomi Manajemen Universitas Islam Sultan Agung (Unissula) Semarang, sedang melakukan penelitian tentang Environmental Transformational Leadership, Organizational Environmental Policy, Organizational Citizenship Behaviour towards Environment dan Environmental Performance di UMKM Batik Kota Semarang.

Demi tercapainya tujuan penelitian ini, maka penulis mohon kesediaannya dan kesadaran Bapak/Ibu/Saudara/i untuk mengisi kuesioner atau daftar pernyataan yang telah disediakan berikut sesuai dengan keadaan yang sebenarnya, karena dalam hal ini jawaban anda :

- Dijamin kerahasiannya.
- Tidak ada kaitannya dengan karier Bapak/Ibu/Saudara/i.
- Semata-mata hanya untuk ilmu pengetahuan.

Atas kesediaannya Bapak/Ibu/Saudara/I untuk meluangkan waktunya juga mengisi kuesioner ini, penulis mengucapkan terima kasih.

Hormat Saya,



Irma Rohamawati

NIM : 30401700106

Lampiran 2

KUESIONER DATA RESPONDEN

Kepada Yth. Bapak/Ibu/Saudara/i untuk menjawab seluruh pernyataan yang ada dengan jujur dan sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.

A. Identitas Responden

1. Nama :(Boleh tidak diisi)
2. Jenis kelamin : Laki-laki Perempuan
3. Usia : < 30 tahun 40 – 50 tahun
 30 – 40 tahun > 50 tahun
4. Pendidikan terakhir : SD SMA S1
 SMP D3 S2
5. Lama bekerja : < 1 tahun 4 – 8 tahun
 2 – 4 tahun > 8 tahun

B. Petunjuk Pengisian

1. Jawablah pertanyaan ini dengan jujur dan benar.
2. Bacalah terlebih dahulu pertanyaan dengan cermat sebelum anda memulai untuk menjawabnya.
3. Pilihlah salah satu jawaban yang tersedia dengan member tanda checklist (√) pada salah satu jawaban yang anda anggap paling benar.
 - 5 = Sangat setuju (SS)
 - 4 = Setuju (S)
 - 3 = Netral (N)
 - 2 = Tidak Setuju (TS)
 - 1 = Sangat Tidak Setuju (STS)

<i>Environmental Transformational Leadership</i>						
No.	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
		5	4	3	2	1
1.	Pemimpin ditempat saya bekerja memiliki pertimbangan dalam kepedulian terhadap masalah lingkungan .					
2.	Pemimpin ditempat saya bekerja mengadakan penyuluhan dan pembinaan tentang masalah lingkungan.					
3.	Pemimpin ditempat saya bekerja mempunyai inisiatif untuk mengatasi masalah lingkungan.					
4.	Pemimpin ditempat saya bekerja paham tentang betapa penting nya melindungi alam					

a. Apakah saudara mampu mengelola limbah dengan baik?

.....

.....

.....

.....

<i>Organizational Environmental Policy</i>						
No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
		5	4	3	2	1
1.	Di tempat saya bekerja menerapkan manajemen lingkungan					
2.	Di tempat saya bekerja menerapkan perubahan lingkungan untuk keputusan saat pembelian					
3.	Ditempat saya bekerja terdapat pelatihan di lingkungan karyawan					
4.	Pada saat saya bekerja melaksanakan pertanggung jawaban atas kesalahan yang dilakukan oleh karyawan lain					
5.	Di tempat saya bekerja ada kebijakan yang terkait dengan mengurangi konsumsi energi					

a. Bagaimana pelaksanaan kebijakan manajemen berbasis lingkungan ditempat anda bekerja?

.....

.....

.....

.....

<i>OCB towards Environment</i>						
No.	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
		5	4	3	2	1
1.	Sebelum bekerja saya mempertimbangkan Tindakan-tindakan sebelum melakukan sesuatu yang berdampak pada lingkungan.					
2.	Saya meyakinkan teman kerja tentang cara-cara yang efektif melindungi lingkungan , meskipun ini bukan tanggung jawab saya.					
3.	Pada saat saya sedang dalam bekerja sudah berkontribusi terhadap lingkungan					
4.	Saya memiliki perilaku tentang sadar lingkungan					
5.	Saya meyakinkan rekan kerja untuk mengekspresikan ide dan pendapat tentang isu lingkungan.					
6.	Saya dengan spontan memberikan waktu saya untuk membantu rekan rekan saya yang peduli lingkungan dalam agenda pada setiap mereka mengerjakan pekerjaan.					
7.	Saya aktif berpartisipasi dalam even-even lingkungan yang diorganisir oleh perusahaan.					

a. Apa saudara sudah melakukan kontribusi terhadap lingkungan ? Bagaimana contoh kontribusi tersebut ?

.....

.....

.....

.....



<i>Environmental Performance</i>						
No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
		5	4	3	2	1
1.	Pada saat saya bekerja memiliki Inisiatif untuk menerapkan kebijakan lingkungan jangka Panjang					
2.	Dalam perusahaan saya bekerja menyelenggarakan program pengembangan karyawan yang di buat khusus untuk mendukung perubahan-perubahan strategis.					
3.	Pada saat saya bekerja mau memilah produk daur ulang yang dikategorikan berdasarkan jenisnya.					
4.	Ditempat saya bekerja ada kegiatan untuk mempromosikan tentang lingkungan					
5.	Ditempat saya bekerja terdapat pelaksanaan aktivitas perusahaan yang berdampingan dengan lingkungan.					
6.	Saya paham tentang efek lingkungan jangka Panjang.					

a. Apakah saudara sudah menerapkan peraturan untuk mengatasi pencemaran lingkungan ?

.....

Lampiran 3 Uji Validitas

Environmental Transformational Leadership

Correlations

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	ETL
X1.1	Pearson Correlation	1	,052	,055	-,026	,573**
	Sig. (2-tailed)		,605	,586	,798	,000
	N	100	100	100	100	100
X1.2	Pearson Correlation	,052	1	,067	-,122	,451**
	Sig. (2-tailed)	,605		,507	,227	,000
	N	100	100	100	100	100
X1.3	Pearson Correlation	,055	,067	1	,035	,629**
	Sig. (2-tailed)	,586	,507		,727	,000
	N	100	100	100	100	100
X1.4	Pearson Correlation	-,026	-,122	,035	1	,366**
	Sig. (2-tailed)	,798	,227	,727		,000
	N	100	100	100	100	100
ETL	Pearson Correlation	,573**	,451**	,629**	,366**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	
	N	100	100	100	100	100

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Organizational Environmental Policy

Correlations

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	OEP
X2.1	Pearson Correlation	1	,160	,262**	,264**	,006	,652**
	Sig. (2-tailed)		,111	,009	,008	,954	,000
	N	100	100	100	100	100	100
X2.2	Pearson Correlation	,160	1	,125	,244*	-,061	,591**
	Sig. (2-tailed)	,111		,217	,014	,549	,000
	N	100	100	100	100	100	100
X2.3	Pearson Correlation	,262**	,125	1	,015	,186	,543**
	Sig. (2-tailed)	,009	,217		,879	,064	,000
	N	100	100	100	100	100	100
X2.4	Pearson Correlation	,264**	,244*	,015	1	,003	,587**
	Sig. (2-tailed)	,008	,014	,879		,975	,000
	N	100	100	100	100	100	100
X2.5	Pearson Correlation	,006	-,061	,186	,003	1	,334**
	Sig. (2-tailed)	,954	,549	,064	,975		,001
	N	100	100	100	100	100	100
OEP	Pearson Correlation	,652**	,591**	,543**	,587**	,334**	1

Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,001	
N	100	100	100	100	100	100

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

OCB towards Environment

Correlations

	Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	Y1.6	Y1.7	OCB
Y1.1 Pearson Correlation	1	,176	,228*	,089	,157	,126	,080	,596**
Sig. (2-tailed)		,079	,022	,376	,119	,211	,431	,000
N	100	100	100	100	100	100	100	100
Y1.2 Pearson Correlation	,176	1	,137	,185	,033	-,083	-,027	,437**
Sig. (2-tailed)	,079		,173	,065	,748	,412	,787	,000
N	100	100	100	100	100	100	100	100
Y1.3 Pearson Correlation	,228*	,137	1	,074	,011	-,017	,199*	,494**
Sig. (2-tailed)	,022	,173		,466	,915	,863	,047	,000
N	100	100	100	100	100	100	100	100
Y1.4 Pearson Correlation	,089	,185	,074	1	-,048	,143	,230*	,517**
Sig. (2-tailed)	,376	,065	,466		,634	,155	,021	,000
N	100	100	100	100	100	100	100	100
Y1.5 Pearson Correlation	,157	,033	,011	-,048	1	-,047	,014	,336**
Sig. (2-tailed)	,119	,748	,915	,634		,639	,893	,001
N	100	100	100	100	100	100	100	100
Y1.6 Pearson Correlation	,126	-,083	-,017	,143	-,047	1	-,020	,366**
Sig. (2-tailed)	,211	,412	,863	,155	,639		,841	,000
N	100	100	100	100	100	100	100	100
Y1.7 Pearson Correlation	,080	-,027	,199*	,230*	,014	-,020	1	,458**
Sig. (2-tailed)	,431	,787	,047	,021	,893	,841		,000
N	100	100	100	100	100	100	100	100
OCB Pearson Correlation	,596**	,437**	,494**	,517**	,336**	,366**	,458**	1
Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,001	,000	,000	
N	100	100	100	100	100	100	100	100

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

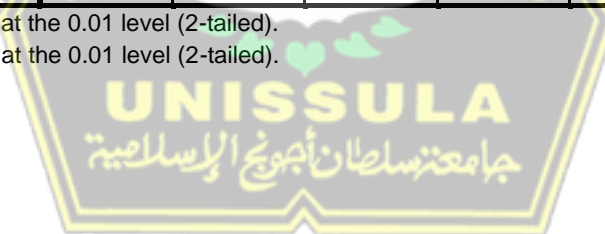
Environmental Performance

Correlations

		Y2.1	Y2.2	Y2.3	Y2.4	Y2.5	Y2.6	EP
Y2.1	Pearson Correlation	1	-,017	,071	,129	-,023	,050	,407**
	Sig. (2-tailed)		,870	,485	,200	,823	,622	,000
	N	100	100	100	100	100	100	100
Y2.2	Pearson Correlation	-,017	1	,056	-,026	,055	,075	,463**
	Sig. (2-tailed)	,870		,583	,794	,588	,456	,000
	N	100	100	100	100	100	100	100
Y2.3	Pearson Correlation	,071	,056	1	,056	,087	,108	,513**
	Sig. (2-tailed)	,485	,583		,581	,388	,284	,000
	N	100	100	100	100	100	100	100
Y2.4	Pearson Correlation	,129	-,026	,056	1	,015	-,012	,458**
	Sig. (2-tailed)	,200	,794	,581		,880	,902	,000
	N	100	100	100	100	100	100	100
Y2.5	Pearson Correlation	-,023	,055	,087	,015	1	-,118	,333**
	Sig. (2-tailed)	,823	,588	,388	,880		,242	,001
	N	100	100	100	100	100	100	100
Y2.6	Pearson Correlation	,050	,075	,108	-,012	-,118	1	,463**
	Sig. (2-tailed)	,622	,456	,284	,902	,242		,000
	N	100	100	100	100	100	100	100
EP	Pearson Correlation	,407**	,463**	,513**	,458**	,333**	,463**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,001	,000	
	N	100	100	100	100	100	100	100

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



Lampiran 4 Uji Reliabilitas

Environmental Transformational Leadership

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	100	40,7
	Excluded ^a	146	59,3
	Total	246	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,641	,568	5

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	29,270	3,815	,351	,608
X1.2	29,370	4,235	,252	,644
X1.3	29,560	3,623	,411	,582
X1.4	29,260	4,437	,169	,668
ETL	16,780	1,244	1,000	,067

Organizational Environmental Policy

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	100	40,7
	Excluded ^a	146	59,3
	Total	246	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,701	,679	6

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	34,640	10,899	,512	,647
X2.2	35,040	11,170	,430	,666
X2.3	34,210	11,885	,412	,677
X2.4	35,350	11,402	,443	,666
X2.5	34,280	12,911	,194	,716
OEP	19,280	3,497	1,000	,420

OCB towards Environment

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	100	40,7
	Excluded ^a	146	59,3
	Total	246	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,663	,626	8

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y1.1	48,570	15,803	,471	,614
Y1.2	49,330	16,951	,300	,646
Y1.3	48,710	16,713	,371	,636
Y1.4	48,650	16,513	,393	,632
Y1.5	49,700	17,586	,195	,663
Y1.6	49,380	17,268	,211	,661
Y1.7	48,730	16,785	,321	,643
OCB	26,390	4,766	1,000	,372

Environmental Performance

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	100	40,7
	Excluded ^a	146	59,3
	Total	246	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

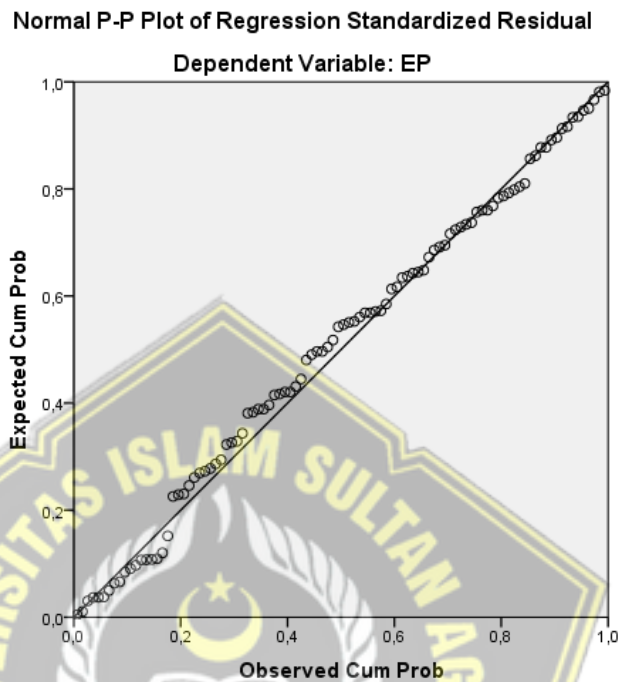
Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,625	,552	7

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y2.1	45,170	8,163	,260	,612
Y2.2	45,770	7,775	,280	,605
Y2.3	45,240	7,699	,356	,589
Y2.4	45,670	7,799	,275	,606
Y2.5	45,120	8,369	,176	,628
Y2.6	45,500	7,747	,275	,606
EP	24,770	2,280	1,000	,171

Lampiran 5 Uji Asumsi Klasik

1. Uji Normalitas



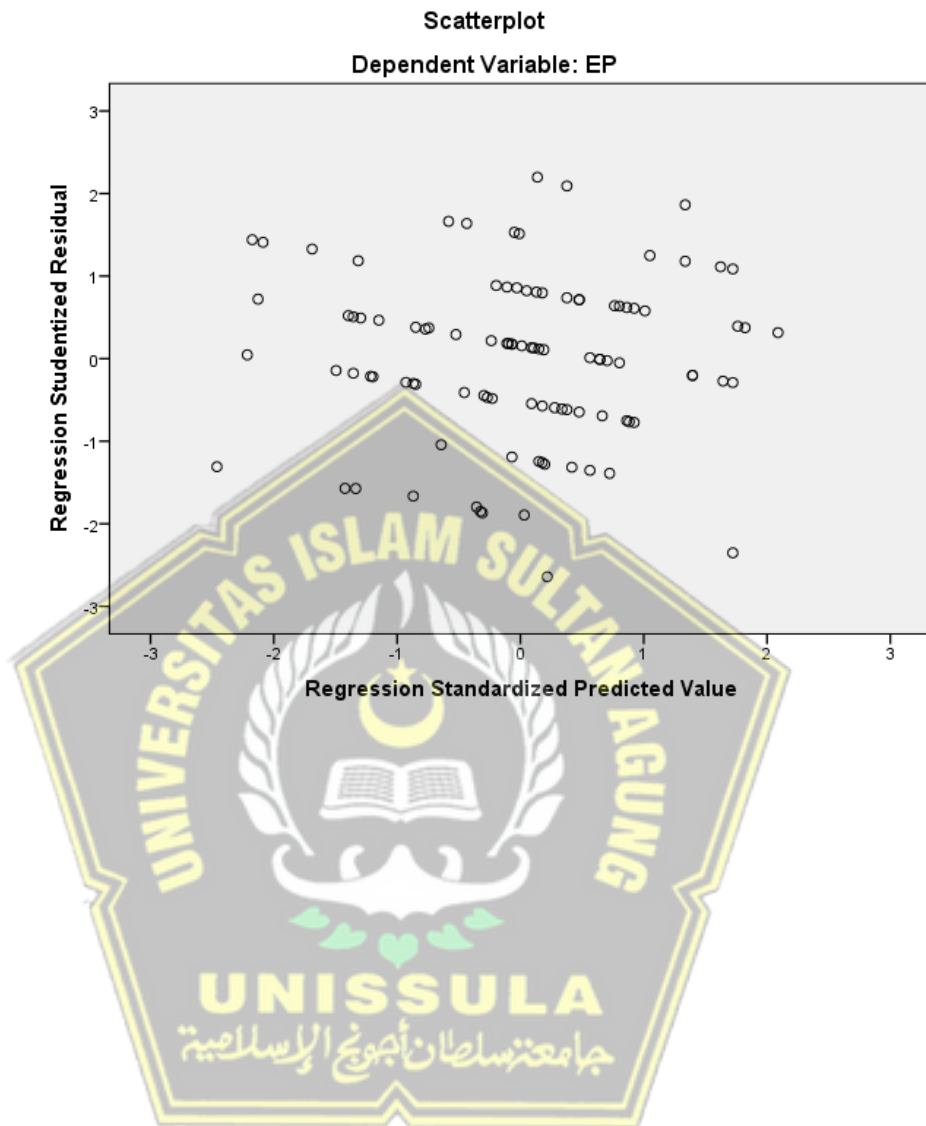
2. Uji Multikolinieritas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta	t		Tolerance	VIF
1	(Constant)	21,298	2,750		7,745	,000		
	ETL	,111	,140	,097	1,932	,014	,910	1,099
	OEP	,146	,083	,181	1,749	,003	,917	1,091
	OCB	,115	,040	,356	5,528	,000	,832	1,073

a. Dependent Variable: EP

3. Uji Heterokedastisitas



Lampiran 6 Analisis Jalur Regresi

Tahap 1

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	OEP, ETL ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: OCB

b. All requested variables entered.

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,261 ^a	,068	,249	2,1288

a. Predictors: (Constant), OEP, ETL

b. Dependent Variable: OCB

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	32,190	2	6,095	3,551	,000 ^b
	Residual	439,600	97	4,532		
	Total	471,790	99			

a. Dependent Variable: OCB

b. Predictors: (Constant), OEP, ETL

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	17,140	3,538		4,844	,000
	ETL	,250	,010	,176	1,736	,002
	OEP	,350	,118	,155	1,529	,015

a. Dependent Variable: OCB

Tahap 2

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	OCB, OEP, ETL ^b		Enter

a. Dependent Variable: EP

b. All requested variables entered.

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,250 ^a	,162	,333	1,4847

a. Predictors: (Constant), OCB, OEP, ETL

b. Dependent Variable: EP

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	14,100	3	4,700	2,132	,000 ^b
	Residual	211,610	96	2,204		
	Total	225,710	99			

a. Dependent Variable: EP

b. Predictors: (Constant), OCB, OEP, ETL

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	21,298	2,750		7,745	,000
	ETL	,111	,140	,097	1,932	,014
	OEP	,146	,083	,181	1,749	,003
	OCB	,115	,040	,356	5,528	,000

a. Dependent Variable: EP

Lampiran 7 Tabulasi

No	No Responden	Enironmental Transformational Leadership (X1)				Total
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	
1	R-1	5	5	4	4	18
2	R-2	5	5	4	4	18
3	R-3	4	5	4	4	17
4	R-4	4	4	3	4	15
5	R-5	4	4	4	4	16
6	R-6	5	4	5	4	18
7	R-7	4	4	5	5	18
8	R-8	5	4	4	4	17
9	R-9	4	4	4	4	16
10	R-10	5	5	4	4	18
11	R-11	4	4	4	5	17
12	R-12	4	5	4	4	17
13	R-13	4	4	4	4	16
14	R-14	5	4	4	4	17
15	R-15	5	5	4	4	18
16	R-16	4	4	4	5	17
17	R-17	3	5	4	4	16
18	R-18	4	4	4	4	16
19	R-19	4	5	4	5	18
20	R-20	4	4	4	4	16
21	R-21	4	5	4	4	17
22	R-22	3	4	5	4	16
23	R-23	4	4	3	4	15
24	R-24	5	4	4	5	18
25	R-25	3	4	4	4	15
26	R-26	4	4	4	5	17
27	R-27	4	4	4	5	17

28	R-28	5	4	3	4	16
29	R-29	5	4	4	4	17
30	R-30	4	5	4	4	17
31	R-31	5	5	4	4	18
32	R-32	4	5	4	4	17
33	R-33	4	4	4	5	17
34	R-34	4	4	5	4	17
35	R-35	4	4	3	4	15
36	R-36	3	5	3	4	15
37	R-37	5	4	5	4	18
38	R-38	4	4	4	5	17
39	R-39	4	4	4	5	17
40	R-40	5	4	5	4	18
41	R-41	3	4	4	4	15
42	R-42	4	5	3	5	17
43	R-43	4	4	3	4	15
44	R-44	4	4	4	4	16
45	R-45	5	4	5	4	18
46	R-46	5	5	5	4	19
47	R-47	5	4	4	4	17
48	R-48	3	4	4	4	15
49	R-49	5	4	4	5	18
50	R-50	4	4	4	5	17
51	R-51	4	5	3	4	16
52	R-52	5	4	3	5	17
53	R-53	5	4	3	4	16
54	R-54	4	4	3	4	15
55	R-55	5	4	4	4	17
56	R-56	4	5	4	4	17
57	R-57	4	4	4	4	16
58	R-58	4	4	4	5	17

59	R-59	4	4	4	4	16
60	R-60	5	4	3	4	16
61	R-61	5	4	3	4	16
62	R-62	5	4	4	5	18
63	R-63	4	4	4	4	16
64	R-64	4	4	5	5	18
65	R-65	5	4	4	5	18
66	R-66	5	5	4	5	19
67	R-67	4	4	4	4	16
68	R-68	5	4	3	4	16
69	R-69	4	4	4	4	16
70	R-70	4	4	5	4	17
71	R-71	5	4	4	5	18
72	R-72	5	4	4	4	17
73	R-73	4	4	3	4	15
74	R-74	5	4	5	4	18
75	R-75	4	4	5	4	17
76	R-76	5	4	3	5	17
77	R-77	5	4	4	4	17
78	R-78	4	4	4	5	17
79	R-79	5	4	4	4	17
80	R-80	4	3	3	4	14
81	R-81	4	4	5	5	18
82	R-82	5	5	5	4	19
83	R-83	4	5	4	4	17
84	R-84	5	4	4	4	17
85	R-85	3	3	3	4	13
86	R-86	4	4	5	4	17
87	R-87	4	3	4	5	16
88	R-88	5	4	4	4	17
89	R-89	4	4	5	4	17

90	R-90	4	4	5	5	18
91	R-91	4	4	4	5	17
92	R-92	4	5	4	4	17
93	R-93	5	4	5	4	18
94	R-94	4	5	4	5	18
95	R-95	4	4	4	5	17
96	R-96	4	4	4	5	17
97	R-97	4	3	3	4	14
98	R-98	4	5	4	4	17
99	R-99	4	4	5	4	17
100	R-100	4	4	4	5	17

No	No Responden	Orgnitional Environmental Policy (X2)					Total
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	
1	R-1	4	4	5	4	4	21
2	R-2	3	3	4	3	5	18
3	R-3	4	4	4	3	4	19
4	R-4	2	4	4	2	4	16
5	R-5	4	4	4	2	4	18
6	R-6	3	3	5	2	5	18
7	R-7	4	2	5	3	4	18
8	R-8	5	3	5	4	5	22
9	R-9	3	3	3	2	4	15
10	R-10	4	4	4	3	4	19
11	R-11	3	3	3	3	3	15
12	R-12	4	3	5	2	5	19
13	R-13	5	4	4	3	4	20
14	R-14	4	5	5	4	3	21
15	R-15	4	2	4	4	5	19
16	R-16	5	4	4	4	4	21

17	R-17	5	4	5	3	4	21
18	R-18	3	3	4	3	4	17
19	R-19	4	3	5	2	5	19
20	R-20	3	2	4	3	4	16
21	R-21	4	4	3	4	4	19
22	R-22	5	4	5	4	4	22
23	R-23	4	4	4	2	4	18
24	R-24	4	5	4	4	4	21
25	R-25	4	3	4	4	5	20
26	R-26	3	5	4	4	5	21
27	R-27	4	4	4	3	4	19
28	R-28	3	3	4	3	4	17
29	R-29	3	3	3	2	5	16
30	R-30	4	3	3	4	4	18
31	R-31	4	3	4	3	4	18
32	R-32	4	3	5	3	5	20
33	R-33	4	5	4	4	5	22
34	R-34	5	4	5	4	4	22
35	R-35	4	3	5	2	4	18
36	R-36	3	3	4	3	4	17
37	R-37	4	4	4	4	3	19
38	R-38	4	4	4	3	5	20
39	R-39	5	4	5	4	5	23
40	R-40	4	5	5	4	5	23
41	R-41	4	3	4	3	4	18
42	R-42	5	3	4	2	5	19
43	R-43	4	2	5	3	5	19
44	R-44	5	4	5	2	4	20
45	R-45	4	3	5	3	4	19
46	R-46	4	4	4	4	4	20
47	R-47	4	3	5	4	5	21

48	R-48	5	2	5	2	4	18
49	R-49	3	3	4	3	4	17
50	R-50	4	3	4	4	4	19
51	R-51	3	3	4	4	5	19
52	R-52	4	4	5	3	5	21
53	R-53	4	4	4	4	4	20
54	R-54	2	3	4	2	4	15
55	R-55	3	4	5	3	5	20
56	R-56	4	5	4	3	4	20
57	R-57	4	3	3	4	3	17
58	R-58	3	4	4	3	4	18
59	R-59	4	3	4	4	4	19
60	R-60	4	5	5	3	5	22
61	R-61	4	4	4	4	5	21
62	R-62	4	4	4	3	4	19
63	R-63	5	3	5	3	3	19
64	R-64	5	4	5	4	4	22
65	R-65	4	3	4	4	4	19
66	R-66	5	3	4	4	5	21
67	R-67	4	4	4	3	4	19
68	R-68	5	4	4	4	4	21
69	R-69	4	3	4	3	4	18
70	R-70	5	2	4	2	4	17
71	R-71	5	3	5	3	5	21
72	R-72	5	4	5	4	4	22
73	R-73	5	4	4	3	5	21
74	R-74	4	4	4	3	4	19
75	R-75	4	3	5	3	5	20
76	R-76	3	3	5	3	4	18
77	R-77	4	3	5	4	5	21
78	R-78	3	4	5	3	4	19

79	R-79	4	4	4	3	5	20
80	R-80	5	5	5	2	4	21
81	R-81	5	4	5	4	4	22
82	R-82	3	3	5	3	4	18
83	R-83	2	3	5	3	4	17
84	R-84	4	4	4	4	4	20
85	R-85	3	2	3	3	4	15
86	R-86	4	3	5	4	5	21
87	R-87	4	4	5	3	4	20
88	R-88	4	4	5	4	4	21
89	R-89	4	2	4	3	4	17
90	R-90	2	3	4	2	5	16
91	R-91	4	5	5	4	4	22
92	R-92	3	4	4	3	4	18
93	R-93	4	4	5	3	4	20
94	R-94	4	4	4	3	5	20
95	R-95	3	4	5	3	4	19
96	R-96	4	4	4	4	5	21
97	R-97	4	3	4	3	4	18
98	R-98	4	4	5	3	4	20
99	R-99	4	3	4	3	4	18
100	R-100	4	3	5	4	5	21

No	No Responden	OCB Towrds Environment (Y1)							Total
		Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	Y1.6	Y1.7	
1	R-1	4	4	4	4	3	4	4	27
2	R-2	4	3	4	5	4	3	5	28
3	R-3	5	3	4	5	4	3	5	29
4	R-4	5	2	4	3	3	3	4	24
5	R-5	4	3	4	4	4	3	5	27
6	R-6	4	2	4	3	3	2	4	22

7	R-7	3	3	3	3	3	3	3	21
8	R-8	5	3	5	4	3	4	5	29
9	R-9	4	2	4	4	3	4	5	26
10	R-10	4	3	5	5	4	4	4	29
11	R-11	3	3	4	3	4	5	3	25
12	R-12	5	3	5	4	3	3	5	28
13	R-13	4	3	5	5	2	4	4	27
14	R-14	4	3	4	4	3	4	4	26
15	R-15	4	3	4	3	4	3	3	24
16	R-16	4	4	5	4	3	4	5	29
17	R-17	5	3	3	5	4	4	4	28
18	R-18	3	2	4	4	3	4	4	24
19	R-19	5	3	3	4	3	5	5	28
20	R-20	4	3	5	3	2	3	5	25
21	R-21	4	4	4	4	2	3	3	24
22	R-22	4	4	4	3	3	3	4	25
23	R-23	4	3	4	3	3	2	4	23
24	R-24	5	4	3	4	4	3	3	26
25	R-25	5	3	5	4	3	4	5	29
26	R-26	4	3	3	4	3	4	4	25
27	R-27	3	2	3	4	3	5	4	24
28	R-28	5	3	3	5	3	4	4	27
29	R-29	4	3	5	5	4	4	5	30
30	R-30	4	4	5	4	4	4	4	29
31	R-31	4	4	4	5	3	2	3	25
32	R-32	5	4	4	4	2	3	3	25
33	R-33	4	5	5	4	4	3	4	29
34	R-34	5	4	5	3	4	4	4	29
35	R-35	3	5	4	4	2	3	5	26
36	R-36	5	4	3	4	4	4	4	28
37	R-37	4	3	4	5	2	4	5	27
38	R-38	5	3	5	4	3	3	4	27
39	R-39	5	4	5	4	3	3	4	28

40	R-40	5	4	4	5	3	3	5	29
41	R-41	3	3	3	3	3	3	3	21
42	R-42	5	3	4	4	3	4	3	26
43	R-43	5	3	4	4	2	4	3	25
44	R-44	3	3	3	5	3	4	4	25
45	R-45	4	4	4	3	3	4	3	25
46	R-46	5	3	5	4	3	4	4	28
47	R-47	4	4	4	5	3	3	5	28
48	R-48	4	2	4	4	3	3	3	23
49	R-49	5	4	5	4	4	4	4	30
50	R-50	5	4	5	4	3	4	4	29
51	R-51	3	4	4	4	4	2	5	26
52	R-52	4	4	4	4	3	2	3	24
53	R-53	4	4	4	4	3	2	4	25
54	R-54	4	4	4	4	3	4	3	26
55	R-55	5	3	4	4	3	3	4	26
56	R-56	3	4	4	5	2	4	4	26
57	R-57	5	4	4	5	3	4	4	29
58	R-58	4	4	4	4	3	4	5	28
59	R-59	3	3	5	5	2	2	5	25
60	R-60	3	4	4	5	3	3	3	25
61	R-61	5	4	4	4	4	3	4	28
62	R-62	4	4	3	5	4	2	4	26
63	R-63	3	4	3	4	3	3	4	24
64	R-64	4	4	5	5	2	3	4	27
65	R-65	4	5	4	5	2	4	4	28
66	R-66	5	4	4	4	3	4	5	29
67	R-67	5	4	5	4	2	3	4	27
68	R-68	4	3	3	3	3	2	4	22
69	R-69	3	3	4	4	3	3	3	23
70	R-70	5	4	4	3	2	4	3	25
71	R-71	5	4	3	5	3	4	4	28
72	R-72	4	3	4	4	4	3	4	26

73	R-73	4	3	4	4	3	3	4	25
74	R-74	4	4	5	5	3	3	4	28
75	R-75	3	3	3	4	2	4	4	23
76	R-76	5	3	4	5	3	4	5	29
77	R-77	5	4	4	4	3	2	4	26
78	R-78	4	3	3	5	2	3	5	25
79	R-79	4	4	4	5	3	4	4	28
80	R-80	4	4	4	4	4	4	4	28
81	R-81	4	4	4	4	3	3	5	27
82	R-82	5	4	5	4	4	3	5	30
83	R-83	3	2	4	3	3	3	4	22
84	R-84	5	3	4	4	3	4	4	27
85	R-85	4	3	4	4	3	3	4	25
86	R-86	4	3	4	5	3	4	3	26
87	R-87	5	4	4	4	4	4	3	28
88	R-88	5	4	4	5	4	3	4	29
89	R-89	3	3	4	4	3	3	5	25
90	R-90	4	3	4	4	2	4	4	25
91	R-91	4	4	4	3	4	3	4	26
92	R-92	5	4	5	5	3	4	3	29
93	R-93	5	3	4	4	3	4	4	27
94	R-94	3	3	3	3	3	3	3	21
95	R-95	5	3	5	4	4	2	4	27
96	R-96	4	4	4	4	3	3	5	27
97	R-97	5	4	4	4	2	4	4	27
98	R-98	3	3	5	5	3	4	4	27
99	R-99	5	4	4	4	3	3	5	28
100	R-100	5	4	4	5	4	4	4	30

No	No Responden	Environmental Performnce(Y2)						Total
		Y2.1	Y2.2	Y2.3	Y2.4	Y2.5	Y2.6	
1	R-1	4	3	4	4	4	4	23
2	R-2	4	3	4	4	5	4	24

3	R-3	5	4	4	4	4	4	25
4	R-4	4	3	3	4	4	4	22
5	R-5	5	4	4	5	4	5	27
6	R-6	4	5	4	4	5	4	26
7	R-7	4	3	3	3	4	5	22
8	R-8	4	3	3	4	4	4	22
9	R-9	4	4	3	5	5	3	24
10	R-10	4	3	3	4	4	3	21
11	R-11	4	4	4	4	5	4	25
12	R-12	4	4	5	4	4	3	24
13	R-13	4	3	4	3	4	5	23
14	R-14	5	3	4	4	4	4	24
15	R-15	4	4	4	3	5	4	24
16	R-16	4	4	5	5	4	5	27
17	R-17	4	4	4	4	5	4	25
18	R-18	4	4	5	3	5	4	25
19	R-19	4	4	4	4	5	4	25
20	R-20	4	4	5	3	5	4	25
21	R-21	4	3	4	4	4	3	22
22	R-22	5	5	5	4	4	3	26
23	R-23	4	4	4	4	5	4	25
24	R-24	4	4	5	4	5	4	26
25	R-25	4	4	5	3	5	4	25
26	R-26	4	4	5	4	4	4	25
27	R-27	4	4	4	4	4	4	24
28	R-28	4	4	5	5	5	4	27
29	R-29	4	3	4	3	5	3	22
30	R-30	4	4	4	4	4	3	23
31	R-31	4	4	5	4	4	5	26
32	R-32	5	3	5	4	4	5	26
33	R-33	4	4	5	5	4	5	27

34	R-34	5	4	4	4	4	4	25
35	R-35	5	4	4	4	4	4	25
36	R-36	4	4	4	3	4	4	23
37	R-37	4	3	4	3	5	3	22
38	R-38	5	3	4	4	4	4	24
39	R-39	5	4	5	3	5	4	26
40	R-40	5	5	4	3	4	5	26
41	R-41	4	3	4	3	4	4	22
42	R-42	4	5	4	4	4	3	24
43	R-43	4	3	5	4	5	4	25
44	R-44	5	3	4	4	4	3	23
45	R-45	4	3	5	4	5	3	24
46	R-46	5	3	5	4	5	4	26
47	R-47	5	4	4	4	5	5	27
48	R-48	5	3	4	4	4	4	24
49	R-49	4	4	4	4	4	4	24
50	R-50	4	3	4	3	4	5	23
51	R-51	4	5	4	4	5	4	26
52	R-52	5	3	5	5	4	3	25
53	R-53	4	3	5	4	5	4	25
54	R-54	5	4	4	4	4	4	25
55	R-55	5	3	4	4	5	3	24
56	R-56	5	4	4	4	4	4	25
57	R-57	5	4	4	5	5	5	28
58	R-58	4	4	5	4	4	5	26
59	R-59	4	4	4	4	5	4	25
60	R-60	4	3	5	3	4	5	24
61	R-61	5	3	4	4	5	4	25
62	R-62	4	4	4	4	4	3	23
63	R-63	5	4	4	3	5	4	25
64	R-64	5	5	4	3	4	4	25

65	R-65	5	3	4	5	4	4	25
66	R-66	5	4	4	4	4	4	25
67	R-67	4	4	4	3	5	4	24
68	R-68	4	3	4	3	4	4	22
69	R-69	4	4	4	4	4	4	24
70	R-70	4	4	4	3	4	5	24
71	R-71	4	4	4	4	5	4	25
72	R-72	4	4	5	4	4	3	24
73	R-73	4	3	5	4	4	4	24
74	R-74	4	4	4	3	4	4	23
75	R-75	4	4	5	3	4	5	25
76	R-76	4	3	5	5	5	4	26
77	R-77	5	4	4	4	5	4	26
78	R-78	4	4	5	4	5	5	27
79	R-79	4	3	5	4	4	4	24
80	R-80	5	4	5	3	5	4	26
81	R-81	4	4	5	4	4	5	26
82	R-82	4	4	4	4	4	4	24
83	R-83	5	3	4	4	4	4	24
84	R-84	5	4	4	5	5	5	28
85	R-85	5	4	4	4	5	4	25
86	R-86	4	5	4	4	4	5	26
87	R-87	4	5	4	4	5	4	26
88	R-88	5	4	5	5	4	5	28
89	R-89	4	5	4	4	5	3	25
90	R-90	5	4	5	4	4	4	26
91	R-91	5	3	4	4	5	5	26
92	R-92	4	4	4	4	4	4	24
93	R-93	4	4	4	3	4	3	22
94	R-94	5	3	5	5	5	3	26
95	R-95	5	5	5	4	4	4	27

NO	No Responden	Masa Kerja (Th)	Usia	Jenis Kelamin	Pendidikan Terakhir	ET L	OE P	OCB E	EP	Jumlah Nilai	Rata-rata
1	R-1	8	40	Wanita	SMA	18	21	27	23	89	22,25



96	R-96	4	4	4	5	5	4	26
97	R-97	5	4	5	3	4	4	25
98	R-98	5	4	5	3	5	4	26
99	R-99	4	4	4	4	4	5	25
100	R-100	5	4	5	4	5	4	27

2	R-2	3	35	Wanita	SMA	18	18	28	24	88	22
3	R-3	2	27	Wanita	SMP	17	19	29	25	90	22,5
4	R-4	3	33	Wanita	SMA	15	16	24	22	77	19,25
5	R-5	7	31	Wanita	SD	16	18	27	27	88	22
6	R-6	4	25	Wanita	SMA	18	18	22	26	84	21
7	R-7	5	32	Wanita	SMA	18	18	21	22	79	19,75
8	R-8	4	31	Wanita	SMA	17	22	29	22	90	22,5
9	R-9	3	28	Wanita	SMA	16	15	26	24	81	20,25
10	R-10	6	28	Wanita	SD	18	19	29	21	87	21,75
11	R-11	4	27	Pria	DIPLOMA	17	15	25	25	82	20,5
12	R-12	3	34	wanita	SMA	17	19	28	24	88	22
13	R-13	5	27	Pria	SMA	16	20	27	23	86	21,5
14	R-14	3	27	Pria	SMP	17	21	26	24	88	22
15	R-15	4	30	Wanita	SMA	18	19	24	24	85	21,25
16	R-16	5	28	Wanita	SMA	17	21	29	27	94	23,5
17	R-17	2	33	Wanita	SMA	16	21	28	25	90	22,5
18	R-18	5	28	wanita	DIPLOMA	16	17	24	25	82	20,5
19	R-19	3	25	Wanita	SMA	18	19	28	25	90	22,5
20	R-20	7	37	Wanita	SD	16	16	25	25	82	20,5
21	R-21	3	36	Wanita	SMA	17	19	24	22	82	20,5
22	R-22	5	31	Wanita	DIPLOMA	16	22	25	26	89	22,25
23	R-23	5	26	Pria	SMA	15	18	23	25	81	20,25
24	R-24	4	29	Wanita	DIPLOMA	18	21	26	26	91	22,75
25	R-25	3	28	Pria	DIPLOMA	15	20	29	25	89	22,25
26	R-26	2	29	Pria	SMA	17	21	25	25	88	22
27	R-27	4	29	Wanita	SMA	17	19	24	24	84	21
28	R-28	6	36	Wanita	SD	16	17	27	27	87	21,75
29	R-29	5	24	Wanita	SMP	17	16	30	22	85	21,25
30	R-30	2	28	Wanita	SMA	17	18	29	23	87	21,75
31	R-31	5	31	Pria	SMA	18	18	25	26	87	21,75

32	R-32	5	32	Pria	SMA	17	20	25	26	88	22
33	R-33	2	30	Wanita	SMA	17	22	29	27	95	23,75
34	R-34	5	40	Pria	SMP	17	22	29	25	93	23,25
35	R-35	3	31	Wanita	SMA	15	18	26	25	84	21
36	R-36	3	28	Wanita	SMA	15	17	28	23	83	20,75
37	R-37	3	33	Wanita	SMA	18	19	27	22	86	21,5
38	R-38	4	31	Wanita	SMA	17	20	27	24	88	22
39	R-39	3	29	wanita	SMP	17	23	28	26	94	23,5
40	R-40	4	28	Wanita	SMA	18	23	29	26	96	24
41	R-41	6	35	Pria	SMA	15	18	21	22	76	19
42	R-42	5	32	Pria	SMA	17	19	26	24	86	21,5
43	R-43	2	33	Pria	SMA	15	19	25	25	84	21
44	R-44	3	27	Pria	SMA	16	20	25	23	84	21
45	R-45	5	25	Wanita	DIPLOMA	18	19	25	24	86	21,5
46	R-46	2	28	Wanita	SMP	19	20	28	26	93	23,25
47	R-47	3	35	Pria	SMP	17	21	28	27	93	23,25
48	R-48	6	36	Wanita	SD	15	18	23	24	80	20
49	R-49	3	29	Pria	SMA	18	17	30	24	89	22,25
50	R-50	3	29	Pria	SMA	17	19	29	23	88	22
51	R-51	4	26	Wanita	SMA	16	19	26	26	87	21,75
52	R-52	2	30	Pria	SMA	17	21	24	25	87	21,75
53	R-53	5	29	Wanita	SMP	16	20	25	25	86	21,5
54	R-54	5	36	Wanita	SMA	15	15	26	25	81	20,25
55	R-55	7	37	Wanita	SMP	17	20	26	24	87	21,75
56	R-56	8	38	Wanita	SD	17	20	26	25	88	22
57	R-57	2	27	Pria	SMA	16	17	29	28	90	22,5
58	R-58	4	32	Wanita	SMA	17	18	28	26	89	22,25
59	R-59	8	35	Wanita	SD	16	19	25	25	85	21,25
60	R-60	5	34	Pria	SD	16	22	25	24	87	21,75
61	R-61	5	35	Wanita	SMP	16	21	28	25	90	22,5

62	R-62	6	33	Pria	SMP	18	19	26	23	86	21,5
63	R-63	4	34	Pria	SMA	16	19	24	25	84	21
64	R-64	5	32	Wanita	SMP	18	22	27	25	92	23
65	R-65	3	27	Wanita	SMA	18	19	28	25	90	22,5
66	R-66	6	27	Wanita	SMP	19	21	29	25	94	23,5
67	R-67	7	37	Pria	SD	16	19	27	24	86	21,5
68	R-68	6	35	Wanita	SD	16	21	22	22	81	20,25
69	R-69	3	31	Wanita	SMA	16	18	23	24	81	20,25
70	R-70	7	37	Pria	SD	17	17	25	24	83	20,75
71	R-71	4	29	Wanita	SMP	18	21	28	25	92	23
72	R-72	6	31	Wanita	SMA	17	22	26	24	89	22,25
73	R-73	6	35	Pria	SMA	15	21	25	24	85	21,25
74	R-74	5	36	Wanita	SMA	18	19	28	23	88	22
75	R-75	3	29	Wanita	SMA	17	20	23	25	85	21,25
76	R-76	2	32	Pria	SMP	17	18	29	26	90	22,5
77	R-77	4	32	Wanita	SMP	17	21	26	26	90	22,5
78	R-78	7	37	Pria	SD	17	19	25	27	88	22
79	R-79	3	33	Wanita	SMP	17	20	28	24	89	22,25
80	R-80	4	35	Pria	SD	14	21	28	26	89	22,25
81	R-81	5	36	Wanita	SMA	18	22	27	26	93	23,25
82	R-82	7	40	Wanita	SD	19	18	30	24	91	22,75
83	R-83	3	35	Pria	SMA	17	17	22	24	80	20
84	R-84	3	29	Wanita	SMA	17	20	27	28	92	23
85	R-85	7	34	Wanita	SD	13	15	25	25	78	19,5
86	R-86	2	29	Pria	SMA	17	21	26	26	90	22,5
87	R-87	4	27	Wanita	SMP	16	20	28	26	90	22,5
88	R-88	3	25	Wanita	SMP	17	21	29	28	95	23,75
89	R-89	6	36	Pria	SD	17	17	25	25	84	21
90	R-90	7	37	Wanita	SD	18	16	25	26	85	21,25
91	R-91	7	39	Wanita	SD	17	22	26	26	91	22,75

92	R-92	5	31	Wanita	SMA	17	18	29	24	88	22
93	R-93	3	28	Wanita	SMA	18	20	27	22	87	21,75
94	R-94	6	37	Pria	SD	18	20	21	26	85	21,25
95	R-95	3	35	Wanita	SMP	17	19	27	27	90	22,5
96	R-96	4	26	Wanita	SMP	17	21	27	26	91	22,75
97	R-97	3	27	Wanita	SMA	14	18	27	25	84	21
98	R-98	5	29	Wanita	SMA	17	20	27	26	90	22,5
99	R-99	3	29	Wanita	SMA	17	18	28	25	88	22
100	R-100	2	23	Wanita	SMA	17	21	30	27	95	23,75

