

LAMPIRAN

Lampiran 1. Kusioner penelitian

Kepada Yth
Bapak/Ibu/Saudara/i
Karyawan UKM Batik
Dikabupaten Pekalongan

Dengan Hormat,

Berkaitan dengan penelitian yang sedang saya laksanakan dalam rangka menyusun Tugas Akhir (Skripsi) salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana (S1) Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang, saya memohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/I untuk dapat meluangkan waktu mengisi pertanyaan atau pernyataan di kusioner ini dengan jujur sesuai keadaan yang ada.

Penelitian ini berjudul “Peningkatan Kinerja SDM Berbasis Kepemimpinan Islami Dan Motivasi Kerja Dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening (Studi Kasus Pada UKM Batik Di Kabupaten Pekalongan)”. Mengenai jawaban yang diberikan akan dijamin kerahasiannya kemudian dalam hal ini hanya digunakan untuk kepentingan ilmiah dalam penelitian ini.

Atas partisipasi, bantuan, dan kerjasamanya dari Bapak/Ibu/Saudar/I, saya ucapkan terima kasih.

Hormat saya,

Devi sonia

NIM.

30401700056

DAFTAR KUSIONER

1. Data Responden

- a. Nama :
- b. Usia :
- c. Jenis Kelamin :

2. Petunjuk pengisian :

Jawablah pertanyaan dibawah ini dengan menjawab salah satu jawaban yang tepat yang sesuai menurut Bapak/Ibu/Saudra/I dengan memberikan tanda (X) pada kolom yang tersedia, isilah jawaban sesuai keadaan yang ada:

Keterangan :

SS : Sangat Setuju

S : Setuju

N : Netral

TS : Tidak Setuju

STS : Sangat Tidak Setuju

A. Kepemimpinan Islami

No	Pernyataan	Nilai Target				
		SS	S	N	TS	STS
1	Pemimpin dalam memimpin selalu “melakukan” bukan menyuruh					
2	Pemimpin selalu					

	mendorong bawahan untuk mampu bekerja sama dalam tim					
3	Pemimpin dalam memimpin selalu menerapkan kebenaran, berlaku adil, jujur dan memperhatikan nasib karyawan dan tidak bertindak sewenang-wenangnya.					
4	Saya dalam memimpin siap menerima kritik dan saran dari karyawan					

B. Motivasi Kerja

No	Pernyataan	Skala				
		SS	S	N	TS	STS
1.	Saya merasa termotivasi					

	atas pemberian tunjangan dan bonus.					
2	Saya bekerja mendapatkan fasilitas keamanan dan keselamatan dalam bekerja					
3	Saya diterima dengan senang hati dalam bekerjasama dengan tim					
4	Saya selalu mendapatkan penghargaan berdasarkan kemampuan yang saya miliki.					
5.	Saya selalu mendapatkan pujian untuk pengembangan serta pertumbuhan pribadi karyawan.					

C. Kepuasan Kerja

No	Pernyataan	Skala				
		SS	S	N	TS	STS
1.	Saya merasakan kepuasan terhadap pekerjaan yang sedang saya lakukan saat ini					
2.	Saya merasa puas dengan bonus dan gaji yang diterima dan dapat memenuhi kebutuhan hidup sehari-hari					
3.	Saya merasa puas dengan perlakuan atasan selama bekerja					
4	Saya sangat puas dengan kerjasama tim dalam bekerja					

	sama saat bekerja.					
--	-----------------------	--	--	--	--	--

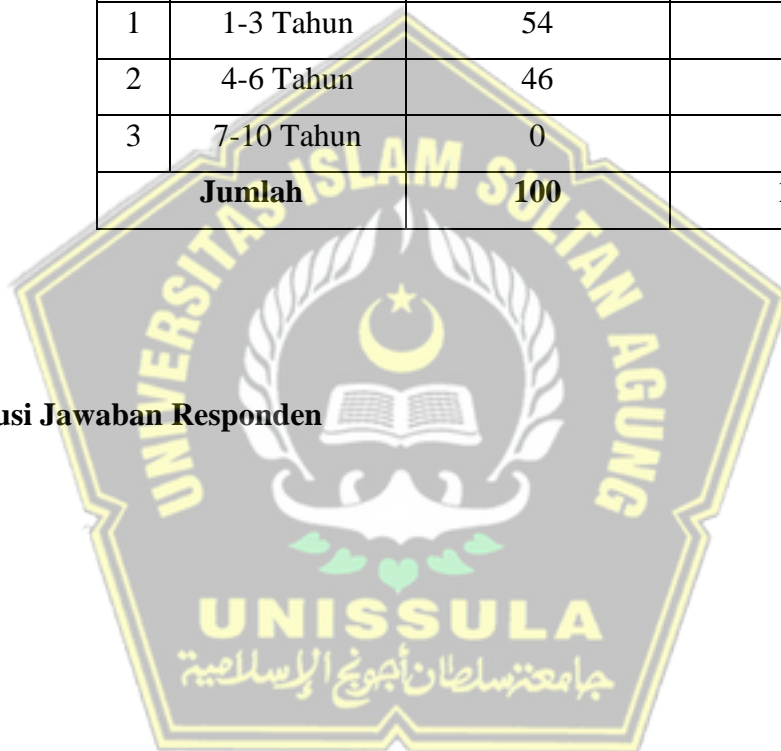
D. Kinerja SDM

No	Pernyataan	Skala				
		SS	S	N	TS	STS
1	Saya selalu mengerjakan tugas pekerjaan dengan tepat waktu					
2	Jam kerja yang sesuai dengan waktu istirahat					
3	Saya pernah tidak hadir untuk bekerja tanpa alasan					
4	Kerjasama antar karyawan kurang baik					
5	Saya merasakan puas terhadap kinerja yang saya lakukan					

Lampiran 2 Hasil Lama Kerja Karyawan

No	Lama bekerja	Responden	Presentase
1	1-3 Tahun	54	54 %
2	4-6 Tahun	46	46 %
3	7-10 Tahun	0	0
Jumlah		100	100%

Lampiran 3. Distribusi Jawaban Responden



5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	3.00	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	3.00	5.00	3.00
4.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	3.00	5.00	5.00
4.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	3.00	5.00	5.00
4.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	3.00	5.00	5.00
4.00	5.00	4.00	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	3.00	5.00	5.00
4.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	3.00	5.00	5.00
5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	3.00	5.00	5.00
4.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	3.00	5.00	5.00
4.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	2.00	5.00	5.00
4.00	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	2.00	5.00	5.00
4.00	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	2.00	5.00	5.00
4.00	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	2.00	5.00	5.00
4.00	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	2.00	5.00	4.00
5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	2.00	5.00	4.00
4.00	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	2.00	5.00	4.00
5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	2.00	5.00	4.00
5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	2.00	5.00	4.00
4.00	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	2.00	4.00	4.00
4.00	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00

**LAMPIRAN 4. Hasil SPSS
HASIL ANALISIS DESKRIPTIF VARIABEL**

		Statistics			
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4
N	Valid	100	100	100	100
	Missing	0	0	0	0

		X1.1		Valid Percent	Cumulative Percent
		Frequency	Percent		
Valid	setuju	77	77.0	77.0	77.0
	Sangat setuju sekali	23	23.0	23.0	100.0
	Total	100	100.0	100.0	

X1.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	setuju	39	39.0	39.0	39.0
	sangat setuju sekali	61	61.0	61.0	100.0
	Total	100	100.0	100.0	

X1.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	setuju	43	43.0	43.0	43.0
	sangat setuju	57	57.0	57.0	100.0
	Total	100	100.0	100.0	

X1.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	setuju	59	59.0	59.0	59.0
	sangat setuju sekali	41	41.0	41.0	100.0
	Total	100	100.0	100.0	

Statistics

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5
N	Valid	100	100	100	100	100
	Missing	0	0	0	0	0

X2.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	setuju	76	76.0	76.0	76.0
	sangat setuju sekali	24	24.0	24.0	100.0
	Total	100	100.0	100.0	

X2.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	setuju	39	39.0	39.0	39.0
	sangat setuju sekali	61	61.0	61.0	100.0
	Total	100	100.0	100.0	

X2.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	setuju	43	43.0	43.0	43.0
	sangat setuju sekali	57	57.0	57.0	100.0
	Total	100	100.0	100.0	

X2.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	setuju	59	59.0	59.0	59.0
	sangat setuju sekali	41	41.0	41.0	100.0
	Total	100	100.0	100.0	

X2.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	netral	22	22.0	22.0	22.0
	setuju	55	55.0	55.0	77.0
	sangat setuju sekali	23	23.0	23.0	100.0
	Total	100	100.0	100.0	

Statistics

		Z.1	Z.2	Z.3	Z.4
N	Valid	100	100	100	100
	Missing	0	0	0	0

Z.1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid setuju	76	76.0	76.0	76.0
sangat setuju sekali	24	24.0	24.0	100.0
Total	100	100.0	100.0	

Z.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid setuju	39	39.0	39.0	39.0
sangat setuju sekali	61	61.0	61.0	100.0
Total	100	100.0	100.0	

Z.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid setuju	45	45.0	45.0	45.0
sangat setuju sekali	55	55.0	55.0	100.0
Total	100	100.0	100.0	

Z.4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid setuju	75	75.0	75.0	75.0
sangat setuju sekali	25	25.0	25.0	100.0
Total	100	100.0	100.0	

Statistics

		Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5
N	Valid	100	100	100	100	100
	Missing	0	0	0	0	0

Y1.1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid setuju	76	76.0	76.0	76.0
sangat setuju sekali	24	24.0	24.0	100.0
Total	100	100.0	100.0	

Y1.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid setuju	39	39.0	39.0	39.0
sangat setuju sekali	61	61.0	61.0	100.0
Total	100	100.0	100.0	

Y1.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid tidak setuju	10	10.0	10.0	10.0
netral	84	84.0	84.0	94.0
setuju	5	5.0	5.0	99.0
sangat setuju sekali	1	1.0	1.0	100.0
Total	100	100.0	100.0	

Y1.4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid netral	34	34.0	34.0	34.0
setuju	41	41.0	41.0	75.0
sangat setuju sekali	25	25.0	25.0	100.0
Total	100	100.0	100.0	

Y1.5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid netral	22	22.0	22.0	22.0
setuju	55	55.0	55.0	77.0
sangat setuju sekali	23	23.0	23.0	100.0
Total	100	100.0	100.0	

HASIL UJI VALIDITAS

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	Kepemimpinan islami
X1.1	Pearson Correlation	1	-.001	.091	.124	.524**
	Sig. (2-tailed)		.988	.369	.218	.000
	N	100	100	100	100	100
X1.2	Pearson Correlation	-.001	1	-.032	.208*	.571**
	Sig. (2-tailed)	.988		.753	.038	.000
	N	100	100	100	100	100
X1.3	Pearson Correlation	.091	-.032	1	-.138	.448**
	Sig. (2-tailed)	.369	.753		.170	.000
	N	100	100	100	100	100
X1.4	Pearson Correlation	.124	.208*	-.138	1	.575**
	Sig. (2-tailed)	.218	.038	.170		.000
	N	100	100	100	100	100
Kepemimpinan islami	Pearson Correlation	.524**	.571**	.448**	.575**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	100	100	100	100	100

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	Motivasi kerja
X2.1	Pearson Correlation	1	.017	.110	.103	-.078	.413**
	Sig. (2-tailed)		.864	.277	.309	.439	.000
	N	100	100	100	100	100	100
X2.2	Pearson Correlation	.017	1	-.032	.208*	-.019	.482**
	Sig. (2-tailed)	.864		.753	.038	.854	.000
	N	100	100	100	100	100	100
X2.3	Pearson Correlation	.110	-.032	1	-.138	.013	.395**
	Sig. (2-tailed)	.277	.753		.170	.898	.000
	N	100	100	100	100	100	100
X2.4	Pearson Correlation	.103	.208*	-.138	1	-.043	.457**
	Sig. (2-tailed)	.309	.038	.170		.673	.000
	N	100	100	100	100	100	100
X2.5	Pearson Correlation	-.078	-.019	.013	-.043	1	.520**
	Sig. (2-tailed)	.439	.854	.898	.673		.000
	N	100	100	100	100	100	100
Motivasi kerja	Pearson Correlation	.413**	.482**	.395**	.457**	.520**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	100	100	100	100	100	100

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

		Z.1	Z.2	Z.3	Z.4	Kepuasan kerja
Z.1	Pearson Correlation	1	.017	.132	.000	.494**
	Sig. (2-tailed)		.864	.191	1.000	.000
	N	100	100	100	100	100

Z.2	Pearson Correlation	.017	1	.019	.462**	.695**
	Sig. (2-tailed)	.864		.855	.000	.000
	N	100	100	100	100	100
Z.3	Pearson Correlation	.132	.019	1	-.220*	.461**
	Sig. (2-tailed)	.191	.855		.027	.000
	N	100	100	100	100	100
Z.4	Pearson Correlation	.000	.462**	-.220*	1	.541**
	Sig. (2-tailed)	1.000	.000	.027		.000
	N	100	100	100	100	100
Kepuasan kerja	Pearson Correlation	.494**	.695**	.461**	.541**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	100	100	100	100	100

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

		Correlations					Kinerja SDM
		Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	
Y1.1	Pearson Correlation	1	.017	-.015	-.087	-.078	.265**
	Sig. (2-tailed)		.864	.882	.388	.439	.008
	N	100	100	100	100	100	100
Y1.2	Pearson Correlation	.017	1	-.197*	.470**	-.019	.645**
	Sig. (2-tailed)	.864		.050	.000	.854	.000
	N	100	100	100	100	100	100
Y1.3	Pearson Correlation	-.015	-.197*	1	-.249*	-.239*	-.015
	Sig. (2-tailed)	.882	.050		.012	.017	.880
	N	100	100	100	100	100	100
Y1.4	Pearson Correlation	-.087	.470**	-.249*	1	-.116	.656**

	Sig. (2-tailed)	.388	.000	.012		.252	.000
	N	100	100	100	100	100	100
Y1.5	Pearson Correlation	-.078	-.019	-.239*	-.116	1	.372**
	Sig. (2-tailed)	.439	.854	.017	.252		.000
	N	100	100	100	100	100	100
Kinerja SDM	Pearson Correlation	.265**	.645**	-.015	.656**	.372**	1
	Sig. (2-tailed)	.008	.000	.880	.000	.000	
	N	100	100	100	100	100	100

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

HASIL UJI REALIBILITAS

(X1)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.622	4

(X2)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.623	5

(X3)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.629	4

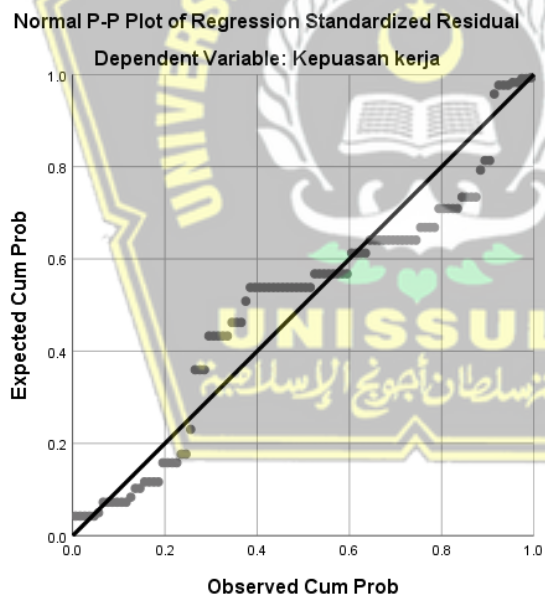
(X4)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.628	5

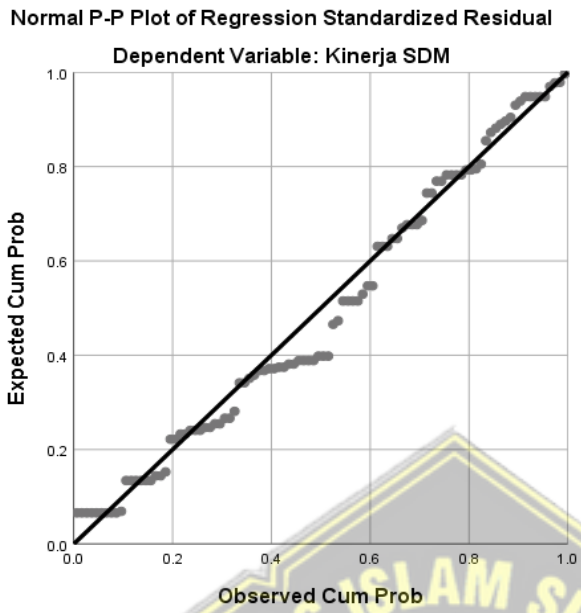
HASIL UJI ASUMSI KLASIK

HASIL UJI NORMALITAS

Persamaan 1

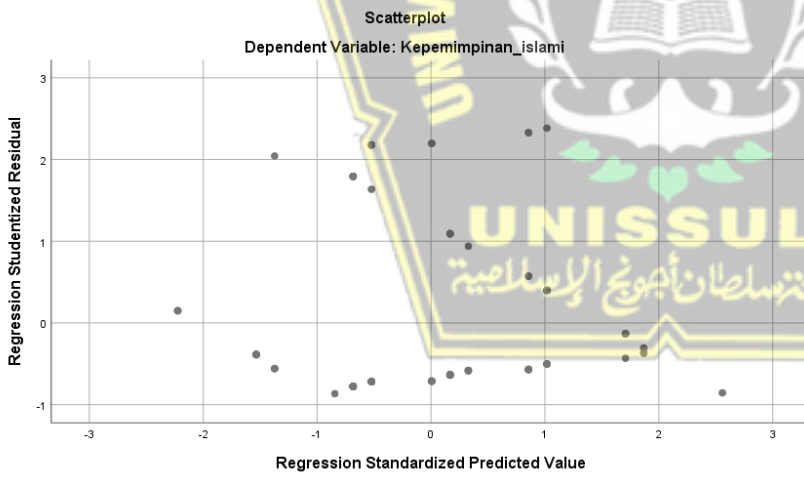


Persamaan 2



HASIL UJI HETEROKDESITAS

MODEL 1



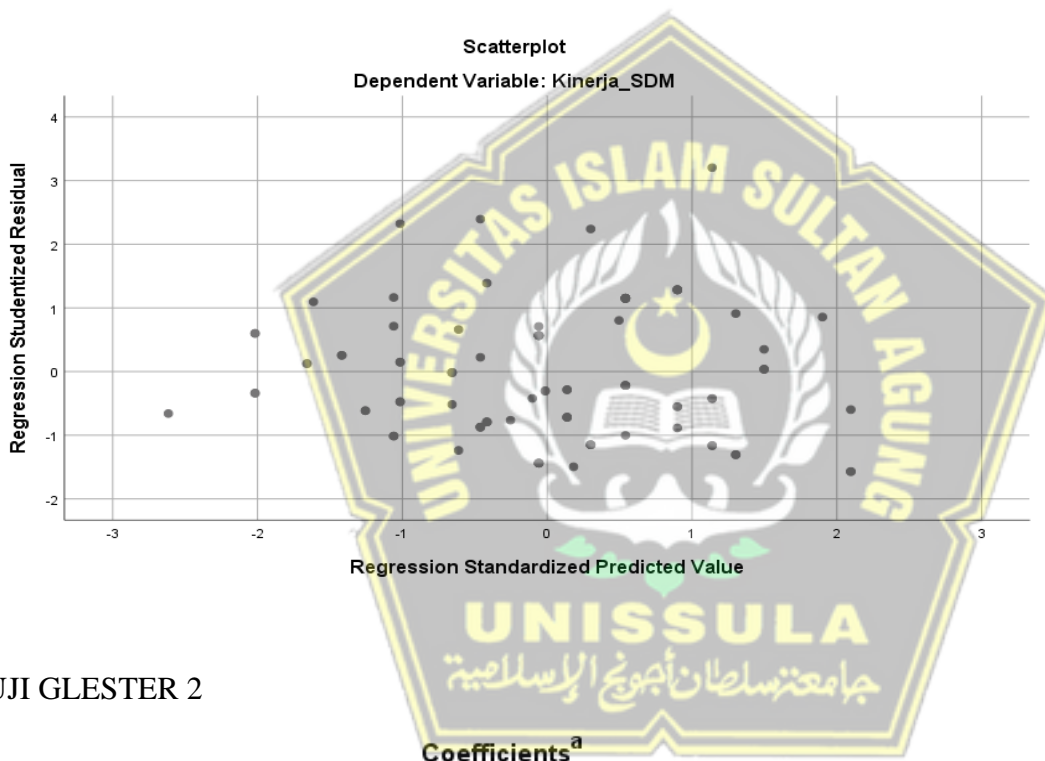
UJI GLETSER 1

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-1.016	.669		-1.518	.132
	Kepemimpinan islami	.176	.061	.486	2.891	.005
	Motivasi kerja	-.079	.052	-.256	-1.523	.131

a. Dependent Variable: Kepemimpinan_islami

MODEL 2



UJI GLESTER 2

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.633	.910		1.795	.076
	Kepemimpinan islami	-.262	.104	-.551	-2.521	.013
	Motivasi kerja	.128	.070	.317	1.836	.069
	Kepuasan kerja	.054	.086	.114	.624	.534

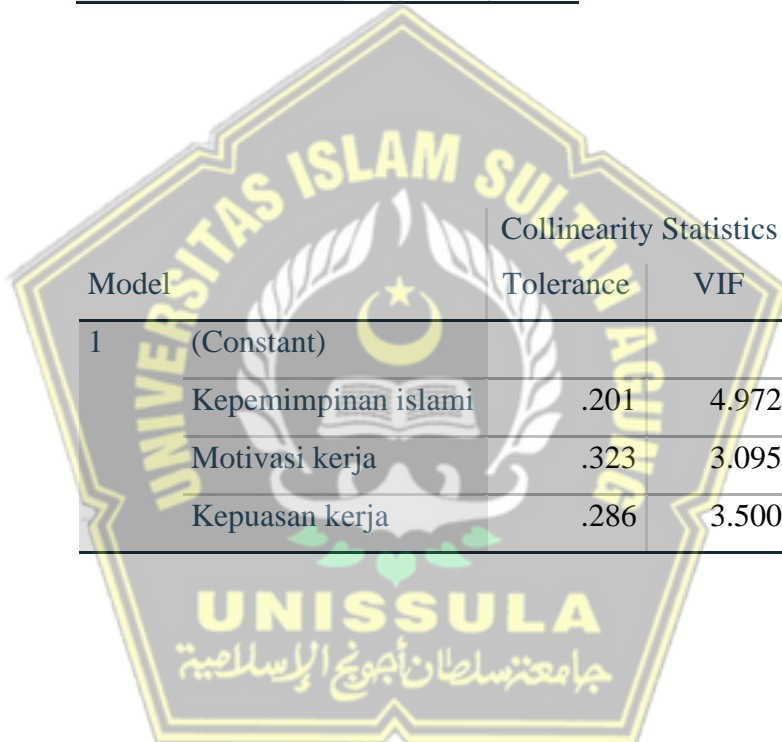
a. Dependent Variable: Kinerja_SDM

HASIL UJI MULTIKOLONIERITAS

MODEL 1

Model	Collinearity Statistics	
	Tolerance	VIF
1 (Constant)		
Kepemimpinan islami	.329	3.043
Motivasi kerja	.329	3.043

MODEL 2



Model	Collinearity Statistics	
	Tolerance	VIF
1 (Constant)		
Kepemimpinan islami	.201	4.972
Motivasi kerja	.323	3.095
Kepuasan kerja	.286	3.500

HASIL UJI REGRESI LINIER BERGANDA

MODEL 1

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		

1	(Constant)	2.005	1.049		1.912	.059
	Kepemimpinan islami	.750	.096	.742	7.842	.000
	Motivasi kerja	.105	.081	.122	1.288	.201

a. Dependent Variable: Kepuasan kerja

MODEL 2

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	5.848	1.698		3.444	.001
	Kepemimpinan islami	-.681	.194	-.583	-3.505	.001
	Motivasi kerja	.610	.130	.615	4.685	.000
	Kepuasan kerja	.719	.161	.622	4.458	.000

a. Dependent Variable: Kinerja SDM

HASIL UJI KOEFISIEN DETERMINASI

MODEL 1

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.845 ^a	.714	.708	.55014

a. Predictors: (Constant), Motivasi kerja, Kepemimpinan islami

b. Dependent Variable: Kepuasan kerja

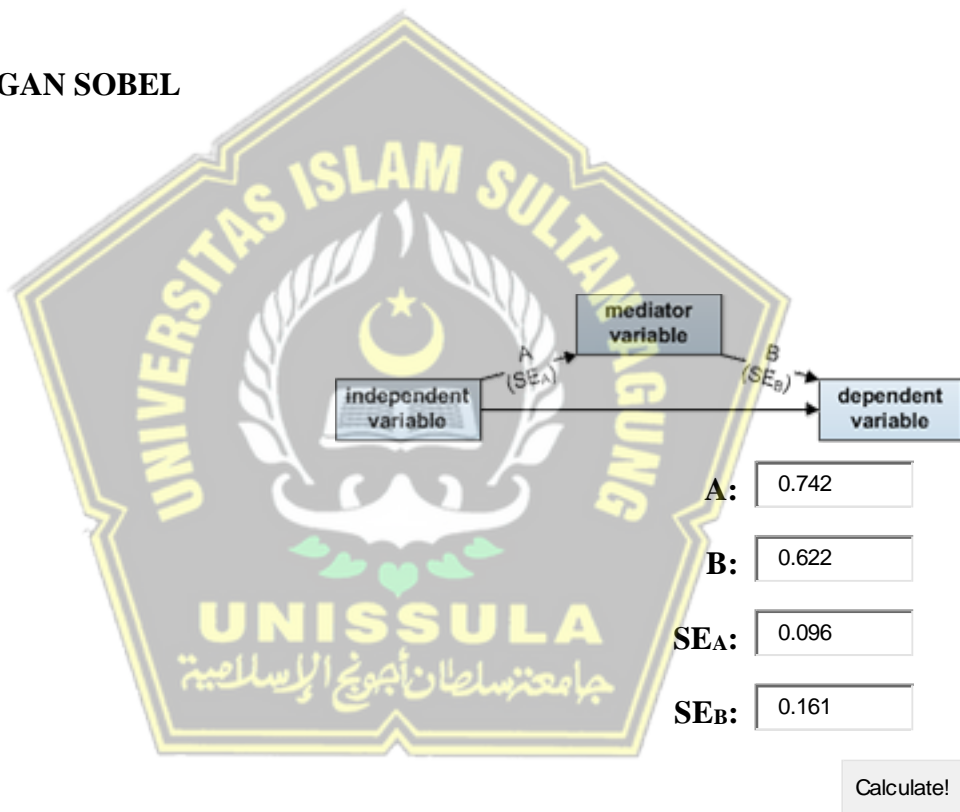
MODEL 2

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.682 ^a	.465	.449	.87417

a. Predictors: (Constant), Kepuasan kerja, Motivasi kerja, Kepemimpinan islami

HASIL PERHITUNGAN SOBEL

MODEL 1

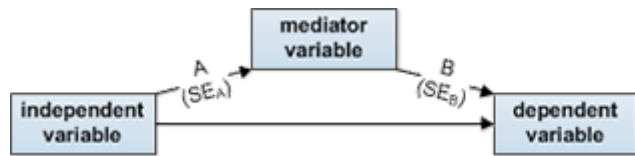


Sobel test statistic: 3.45570872

One-tailed probability: 0.00027442

Two-tailed probability: 0.00054885

MODEL 2



A:

B:

SE_A:

SE_B:



Sobel test statistic: 1.40329859

One-tailed probability: 0.08026391

Two-tailed probability: 0.16052782