

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian

LAMPIRAN PERMOHONAN PENELITIAN

Yth : Bapak / Ibu / Saudara

di tempat

Dengan ini kami memohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara untuk mengisi kuesioner ini. Penelitian ini bertujuan untuk menelaah bagaimana meningkatkan kinerja Bapak/Ibu/Saudara selama bekerja di CV. Juragan Batik Pekalongan.

Penelitian ini hanya digunakan untuk kepentingan ilmiah dan tidak akan dipublikasikan, sehingga pendapat atau opini serta komentar yang diberikan oleh Bapak/Ibu/Saudara akan terjamin kerahasiaannya. Oleh karena itu, saya berharap Bapak/Ibu/Saudara berkenan mengisi semua pernyataan di dalam kuesioner ini.

Demikian surat permohonan yang dapat saya sampaikan, atas kesediaan dan partisipasi Bapak/Ibu/Saudara maka saya mengucapkan terima kasih.

Semarang, Desember 2020

Hormat saya,

Fanny Restu

DAFTAR PERNYATAAN

No. Responden :

Tanggal Pengisian :

PETUNJUK :

Berilah tanda centang (\surd) pada salah satu jawaban yang ada pada daftar pertanyaan sesuai dengan pilihan anda dengan menggunakan skala berikut ini :

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5

Kriteria :

- a. STS : Sangat tidak setuju
- b. TS : Tidak setuju
- c. N : Netral
- d. S : Setuju
- e. SS : Sangat setuju

IDENTITAS RESPONDEN

1. Usia responden : a. 20 - 35 tahun
b. 36 - 46 tahun
c. > 46 tahun
2. Jenis kelamin : a. Pria
b. Wanita
3. Masa kerja : a. 0 - 3 tahun
b. 4 - 6 tahun
c. 7 - 10 tahun

Kinerja SDM

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
1.	Saya bekerja dengan teliti agar kualitas produk tetap terjaga dengan baik.					
2.	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan jumlah kuantitas yang ditargetkan perusahaan					
3	Saya selalu menyelesaikan pekerjaan dengan tepat waktu.					
4	Saya dapat menerima kritik dan saran dari rekan kerja untuk membina kerja sama yang lebih baik					
	Saya dapat bekerja sama dengan rekan kerja lain					

Apakan anda bekerja sudah sesuai dengan target perusahaan ?

Jawaban :

.....

.....

.....

Kepuasan Kerja

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
1.	Saya senang dan puas dapat melakukan pekerjaan yang menarik.					
2.	Saya sangat mencintai pekerjaan ini					
3.	Saya bekerja dengan baik untuk dapat mencapai tujuan dari perusahaan					
4.	Saya mentaati peraturan yang ada di perusahaan					

Kepuasan kerja seperti apa yang anda rasakan?

Jawaban :

.....

.....

.....

Kepemimpinan Transformasional

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
1.	Pimpinan saya dapat dijadikan panutan yang baik bagi karyawannya					
2.	Pimpinan saya mampu memotivator pegawainya untuk dapat bekerja lebih baik					
3.	Pimpinan saya memiliki ide kreatif untuk dapat mengembangkan perusahaannya					
4	Pimpinan saya memiliki hubungan yang baik dengan para pegawainya					

Bagaimana sikap pimpinan saat ini, sehingga mampu mempengaruhi pekerjaan anda ?

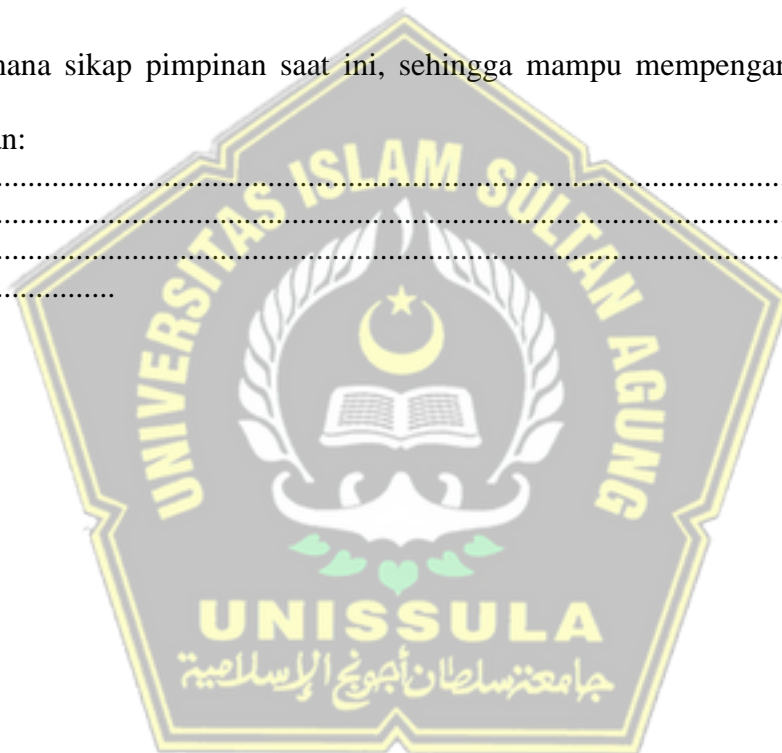
Jawaban:

.....

.....

.....

.....



Kapabilitas inovasi

NO	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Saya mampu menemukan kesempatan dalam setiap masalah					
2	Saya mampu mengembangkan ide inovasi dengan menciptakan dan menyarankan ide untuk proses baru					
3	Saya terdorong untuk mencari dukungan dalam mewujudkan ide inovasi baru yang telah dihasilkannya					
4	Saya mempunyai keberanian untuk menerapkan ide baru tersebut kedalam proses kerja yang biasa dilakukan					

Seperti apa Kapabilitas inovasi yang anda miliki: (sebutkan) ?

Jawaban:

.....

.....

.....

.....

UNISSULA

جامعة سلطان أبوبنوح الإسلامية

Lampiran 2. Tabulasi Data Penelitian

X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	Kapabilitas inovasi	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	Kepemimpinan Transformasional	Usia	JK	Masa_kerja
N	S	S	S	15	S	N	N	N	13	20-35 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	S	S	S	16	N	S	N	S	14	36 - 46 tahun	Laki-laki	0 - 3 tahun
S	S	S	S	16	N	S	N	N	13	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	SS	SS	SS	19	S	S	S	S	16	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	S	S	S	16	S	S	S	S	16	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
SS	SS	S	S	18	N	S	S	S	15	20-35 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	S	S	S	16	N	S	N	N	13	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	S	S	S	16	N	S	N	S	14	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	S	S	S	16	S	S	S	S	16	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	S	S	S	16	N	N	S	N	13	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
SS	SS	SS	SS	20	SS	S	S	S	17	> 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	S	S	SS	17	SS	S	S	S	17	36 - 46 tahun	Laki-laki	0 - 3 tahun
N	S	N	S	14	N	S	S	S	15	20-35 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	S	N	N	14	N	S	S	S	15	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	N	S	N	14	N	S	S	S	15	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	S	SS	S	17	S	S	S	S	16	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	SS	S	S	17	N	S	N	S	14	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	N	S	S	15	N	S	N	S	14	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
SS	S	S	S	17	S	S	S	S	16	> 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	SS	S	S	17	S	S	S	S	16	36 - 46 tahun	Laki-laki	0 - 3 tahun

S	N	S	S	15	N	S	S	S	15	36 - 46 tahun	Laki-laki	4 - 6 tahun
S	SS	S	SS	18	S	S	S	S	16	36 - 46 tahun	Laki-laki	4 - 6 tahun
S	S	SS	S	17	N	S	S	S	15	36 - 46 tahun	Laki-laki	4 - 6 tahun
S	S	S	SS	17	SS	S	S	S	17	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	N	S	S	15	N	N	S	N	13	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	S	SS	S	17	N	S	S	S	15	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	SS	SS	SS	19	S	S	S	S	16	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	SS	SS	SS	19	SS	SS	SS	S	19	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	N	S	S	15	N	N	N	S	13	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	N	S	S	15	N	N	S	N	13	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	SS	S	S	17	N	S	N	N	13	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	S	S	S	16	N	S	N	S	14	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	S	S	S	16	S	S	S	S	16	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
SS	S	S	S	17	S	S	S	S	16	> 46 tahun	Perempuan	7 - 10 tahun
S	SS	S	S	17	N	S	S	S	15	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	S	S	S	16	S	S	SS	S	17	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	S	SS	S	17	S	S	S	S	16	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	SS	S	SS	18	S	S	S	S	16	36 - 46 tahun	Laki-laki	4 - 6 tahun
S	S	S	SS	17	N	S	S	S	15	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	N	S	S	15	N	S	N	S	14	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	N	S	N	14	S	S	S	S	16	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	N	S	S	15	S	S	S	S	16	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	SS	S	SS	18	S	S	SS	S	17	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	S	SS	S	17	S	S	S	S	16	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	SS	SS	SS	19	N	S	N	S	14	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun

S	SS	S	S	17	S	S	S	S	16	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
SS	S	S	S	17	SS	SS	S	SS	19	> 46 tahun	Perempuan	7 - 10 tahun
S	SS	S	SS	18	SS	S	SS	S	18	36 - 46 tahun	Laki-laki	4 - 6 tahun
S	SS	SS	SS	19	S	S	S	S	16	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	S	S	S	16	N	S	S	S	15	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
SS	SS	SS	SS	20	SS	S	SS	SS	19	> 46 tahun	Perempuan	7 - 10 tahun
S	SS	S	S	17	S	S	S	S	16	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	N	S	S	15	S	S	S	S	16	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
SS	SS	S	SS	19	S	S	S	S	16	> 46 tahun	Perempuan	7 - 10 tahun
S	N	S	S	15	N	S	N	S	14	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	S	S	S	16	SS	S	SS	S	18	36 - 46 tahun	Laki-laki	4 - 6 tahun
S	S	S	S	16	N	S	S	S	15	36 - 46 tahun	Laki-laki	4 - 6 tahun
S	S	SS	S	17	S	N	N	N	13	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	S	S	S	16	S	S	S	S	16	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	S	S	SS	17	N	S	S	S	15	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	S	S	S	16	S	S	S	S	16	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	S	S	S	16	S	S	S	S	16	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	S	SS	S	17	SS	S	S	S	17	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	N	S	S	15	S	S	S	S	16	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	SS	S	SS	18	S	S	S	S	16	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	SS	S	S	17	S	S	S	S	16	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
SS	S	S	S	17	S	S	S	S	16	> 46 tahun	Perempuan	7 - 10 tahun
S	S	S	S	16	S	S	S	S	16	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	N	S	N	14	S	SS	S	S	17	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	N	S	N	14	S	S	S	S	16	36 - 46 tahun	Laki-laki	4 - 6 tahun

S	SS	S	S	17	S	S	S	S	16	36 - 46 tahun	Laki-laki	4 - 6 tahun
S	SS	S	SS	18	S	SS	S	S	17	36 - 46 tahun	Laki-laki	4 - 6 tahun
S	S	S	S	16	N	S	N	S	14	36 - 46 tahun	Laki-laki	4 - 6 tahun
S	S	SS	S	17	N	S	S	S	15	36 - 46 tahun	Laki-laki	4 - 6 tahun
SS	SS	S	SS	19	S	S	S	S	16	> 46 tahun	Perempuan	7 - 10 tahun
S	N	S	S	15	N	S	S	S	15	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	SS	SS	SS	19	S	SS	S	S	17	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	S	S	SS	17	S	SS	S	S	17	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	N	S	N	14	N	S	N	S	14	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	N	S	S	15	N	S	N	S	14	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	S	S	S	16	N	S	N	S	14	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	S	S	S	16	S	S	S	S	16	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	S	SS	S	17	S	S	S	S	16	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	SS	S	S	17	N	S	S	S	15	36 - 46 tahun	Laki-laki	0 - 3 tahun
S	S	S	S	16	S	SS	S	S	17	36 - 46 tahun	Laki-laki	0 - 3 tahun
SS	S	S	S	17	S	S	S	S	16	> 46 tahun	Laki-laki	0 - 3 tahun
S	SS	S	SS	18	S	S	S	S	16	36 - 46 tahun	Laki-laki	0 - 3 tahun
S	SS	S	S	17	N	S	S	S	15	36 - 46 tahun	Laki-laki	0 - 3 tahun
S	N	S	S	15	N	S	N	S	14	36 - 46 tahun	Laki-laki	0 - 3 tahun
S	N	S	N	14	S	S	S	S	16	36 - 46 tahun	Laki-laki	0 - 3 tahun
S	N	S	S	15	S	S	S	S	16	36 - 46 tahun	Laki-laki	0 - 3 tahun
S	SS	S	SS	18	S	SS	S	S	17	36 - 46 tahun	Laki-laki	0 - 3 tahun
S	S	SS	S	17	S	S	S	S	16	36 - 46 tahun	Laki-laki	0 - 3 tahun
S	SS	SS	SS	19	N	S	N	S	14	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	S	S	SS	17	S	S	S	S	16	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun

S	S	SS	S	17	S	SS	SS	SS	19	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
SS	SS	S	SS	19	SS	S	SS	S	18	> 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
SS	SS	SS	S	19	S	S	S	S	16	> 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	S	S	S	16	N	S	S	S	15	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	S	S	S	16	N	S	S	S	15	36 - 46 tahun	Laki-laki	0 - 3 tahun
S	S	S	S	16	N	S	N	S	14	36 - 46 tahun	Laki-laki	4 - 6 tahun
S	S	S	S	16	S	S	S	S	16	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	SS	S	S	17	S	S	S	S	16	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	SS	S	S	17	N	S	S	S	15	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	S	S	S	16	S	SS	S	S	17	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	SS	S	S	17	S	S	S	S	16	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
SS	S	SS	S	18	S	S	S	S	16	> 46 tahun	Perempuan	7 - 10 tahun
S	S	SS	S	17	N	S	S	S	15	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	N	S	S	15	N	S	N	S	14	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
N	S	S	N	14	S	S	S	S	16	20-35 tahun	Perempuan	0 - 3 tahun
S	N	S	S	15	S	S	S	S	16	36 - 46 tahun	Laki-laki	4 - 6 tahun
SS	S	S	SS	18	S	SS	S	S	17	> 46 tahun	Perempuan	7 - 10 tahun
SS	S	S	S	17	S	S	S	S	16	> 46 tahun	Perempuan	7 - 10 tahun
SS	S	SS	SS	19	N	S	N	S	14	> 46 tahun	Perempuan	7 - 10 tahun
S	S	SS	S	17	S	S	S	S	16	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
S	SS	S	S	17	SS	SS	S	SS	19	36 - 46 tahun	Perempuan	4 - 6 tahun
SS	SS	S	S	18	SS	S	SS	S	18	> 46 tahun	Perempuan	7 - 10 tahun
SS	SS	S	SS	19	S	S	S	S	16	> 46 tahun	Perempuan	7 - 10 tahun
S	S	S	S	16	N	S	S	S	15	36 - 46 tahun	Laki-laki	4 - 6 tahun

Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Kepuasan Kerja	Y2.1	Y2.2	Y2.3	Y2.4	Y2.5	Kinerja SDM
N	N	N	S	13	N	S	S	S	S	19
S	S	S	S	16	S	S	S	S	S	20
N	S	S	S	15	S	S	S	S	S	20
SS	SS	SS	S	19	S	SS	SS	S	S	22
S	S	S	N	15	S	S	S	N	N	18
S	S	S	S	16	N	S	S	S	S	19
S	S	S	S	16	S	S	S	S	S	20
S	S	S	N	15	S	S	S	N	N	18
N	S	S	S	15	S	S	S	S	S	20
N	N	N	N	12	S	S	S	N	N	18
S	S	S	SS	17	SS	SS	SS	SS	SS	25
S	S	S	S	16	S	S	S	S	S	20
N	N	N	N	12	N	S	N	N	N	16
N	S	S	N	14	S	S	N	N	N	17
S	S	S	N	15	S	N	S	N	N	17
S	S	S	S	16	S	S	SS	S	S	21
S	S	S	S	16	S	SS	S	S	S	21
N	N	N	S	13	S	N	S	S	S	19
S	S	S	S	16	SS	S	S	S	S	21
S	S	S	S	16	S	SS	S	S	S	21
N	N	N	N	12	S	N	S	N	N	17
S	S	S	S	16	S	SS	S	S	S	21
S	S	S	S	16	S	S	SS	S	S	21

S	S	S	S	16	S	S	S	S	S	20
S	N	N	S	14	S	N	S	S	S	19
S	N	N	S	14	S	S	SS	S	S	21
S	S	S	SS	17	S	SS	SS	SS	SS	24
SS	SS	SS	SS	20	S	SS	SS	SS	SS	24
N	N	N	N	12	S	N	S	N	N	17
S	N	N	N	13	S	N	S	N	N	17
S	N	N	S	14	S	SS	S	S	S	21
N	S	S	N	14	S	S	S	N	N	18
N	S	S	S	15	S	S	S	S	S	20
S	S	S	SS	17	SS	S	S	SS	SS	23
S	S	S	S	16	S	SS	S	S	S	21
S	S	S	SS	17	S	S	S	SS	SS	22
N	S	S	S	15	S	S	SS	S	S	21
S	S	S	S	16	S	SS	S	S	S	21
N	SS	SS	N	16	S	S	S	N	N	18
N	N	N	N	12	S	N	S	N	N	17
N	N	N	S	13	S	N	S	S	S	19
S	S	S	N	15	S	N	S	N	N	17
SS	S	S	SS	18	S	SS	S	SS	SS	23
N	S	S	S	15	S	S	SS	S	S	21
S	SS	SS	SS	19	S	SS	SS	SS	SS	24
N	S	S	S	15	S	SS	S	S	S	21
S	S	S	S	16	SS	S	S	S	S	21
S	SS	SS	S	18	S	SS	S	S	S	21

S	S	S	S	16	S	SS	SS	S	S	22
S	S	S	S	16	S	S	S	S	S	20
SS	SS	SS	SS	20	SS	SS	SS	SS	SS	25
S	S	S	S	16	S	SS	S	S	S	21
S	S	S	N	15	S	N	S	N	N	17
S	S	S	SS	17	SS	SS	S	SS	SS	24
N	N	N	S	13	S	N	S	S	S	19
SS	S	S	S	17	S	S	S	S	S	20
S	N	N	S	14	S	S	S	S	S	20
S	S	S	S	16	S	S	SS	S	S	21
S	S	S	S	16	S	S	S	S	S	20
S	S	S	S	16	S	S	S	S	S	20
S	S	S	S	16	S	S	S	S	S	20
N	N	N	SS	14	S	S	S	SS	SS	22
SS	S	S	SS	18	S	S	SS	SS	SS	23
SS	S	S	N	16	S	N	S	N	N	17
SS	N	N	S	15	S	SS	S	S	S	21
S	S	S	S	16	S	SS	S	S	S	21
S	S	S	S	16	SS	S	S	S	S	21
S	S	S	S	16	S	S	S	S	S	20
S	SS	SS	S	18	S	N	S	S	S	19
S	S	S	N	15	S	N	S	N	N	17
S	S	S	N	15	S	SS	S	N	N	19
S	S	S	S	16	S	SS	S	S	S	21
S	S	S	N	15	S	S	S	N	N	18

S	S	S	N	15	S	S	SS	N	N	19
S	S	S	S	16	SS	SS	S	S	S	22
N	N	N	S	13	S	N	S	S	S	19
S	S	S	S	16	S	SS	SS	S	S	22
S	S	S	S	16	S	S	S	S	S	20
N	N	N	N	12	S	N	S	N	N	17
S	S	S	N	15	S	N	S	N	N	17
S	SS	SS	S	18	S	S	S	S	N	19
S	S	S	S	16	S	S	S	S	N	19
S	S	S	SS	17	S	S	SS	SS	S	22
S	N	N	N	13	S	SS	S	N	S	20
N	N	N	S	13	S	S	S	S	S	20
S	S	S	N	15	SS	S	S	N	S	20
S	S	S	N	15	S	SS	S	N	SS	21
S	SS	SS	S	18	S	SS	S	S	N	20
S	S	S	S	16	S	N	S	S	S	19
SS	SS	SS	S	19	S	N	S	S	N	18
S	S	S	S	16	S	N	S	S	N	18
SS	SS	SS	S	19	S	SS	S	S	SS	22
SS	S	S	S	17	S	S	SS	S	S	21
S	S	S	S	16	S	SS	SS	S	S	22
S	S	S	S	16	S	S	S	S	S	20
SS	SS	SS	SS	20	S	S	SS	SS	S	22
S	S	S	S	16	SS	SS	S	S	S	22
S	S	S	N	15	SS	SS	SS	N	SS	23

S	S	S	SS	17	S	S	S	SS	N	20
N	N	N	S	13	S	S	S	S	N	19
S	SS	SS	S	18	S	S	S	S	N	19
S	S	S	S	16	S	S	S	S	N	19
S	S	S	SS	17	S	SS	S	SS	S	22
S	N	N	N	13	S	SS	S	N	S	20
N	N	N	S	13	S	S	S	S	S	20
S	S	S	N	15	S	SS	S	N	S	20
S	S	S	N	15	SS	S	SS	N	SS	22
S	SS	SS	S	18	S	S	SS	S	N	20
S	S	S	S	16	S	N	S	S	S	19
SS	SS	SS	S	19	N	S	S	S	N	18
S	S	S	S	16	S	N	S	S	N	18
SS	SS	SS	S	19	SS	S	S	S	SS	22
SS	S	S	S	17	SS	S	S	S	S	21
S	S	S	S	16	SS	S	SS	S	S	22
S	S	S	S	16	S	S	SS	S	S	21
SS	SS	SS	SS	20	S	SS	S	SS	SS	23
S	S	S	S	16	SS	SS	S	S	SS	23
S	S	S	N	15	SS	SS	S	N	SS	22
S	S	S	SS	17	S	S	S	SS	N	20

Lampiran 3. Hasil Deskripsi Karakteristik Responden

Frequencies

		Statistics		
		Usia	JK	Masa_kerja
N	Valid	119	119	119
	Missing	0	0	0

Frequency Table

		Usia			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	20-35 tahun	4	3,4	3,4	3,4
	36 - 46 tahun	98	82,4	82,4	85,7
	> 46 tahun	17	14,3	14,3	100,0
Total		119	100,0	100,0	

		JK			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-laki	29	24,4	24,4	24,4
	Perempuan	90	75,6	75,6	100,0
Total		119	100,0	100,0	

		Masa_kerja			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	0 - 3 tahun	15	12,6	12,6	12,6
	4 - 6 tahun	92	77,3	77,3	89,9
	7 - 10 tahun	12	10,1	10,1	100,0
	Total	119	100,0	100,0	

Lampiran 4. Hasil Deskripsi Variabel

Frequencies

		Statistics			
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4
N	Valid	119	119	119	119
	Missing	0	0	0	0
Mean		4,13	4,13	4,19	4,18

Frequency Table

		X1.1			Cumulative Percent
		Frequency	Percent	Valid Percent	
Valid	N	3	2,5	2,5	2,5
	S	98	82,4	82,4	84,9
	SS	18	15,1	15,1	100,0
	Total	119	100,0	100,0	

		X1.2			Cumulative Percent
		Frequency	Percent	Valid Percent	
Valid	N	22	18,5	18,5	18,5
	S	59	49,6	49,6	68,1
	SS	38	31,9	31,9	100,0
	Total	119	100,0	100,0	

X1.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	N	2	1,7	1,7	1,7
	S	92	77,3	77,3	79,0
	SS	25	21,0	21,0	100,0
	Total	119	100,0	100,0	

X1.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	N	8	6,7	6,7	6,7
	S	82	68,9	68,9	75,6
	SS	29	24,4	24,4	100,0
	Total	119	100,0	100,0	



Frequencies

		Statistics			
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4
N	Valid	119	119	119	119
	Missing	0	0	0	0
Mean		3,72	4,05	3,88	3,97

Frequency Table

		X2.1			Cumulative Percent
		Frequency	Percent	Valid Percent	
Valid	N	45	37,8	37,8	37,8
	S	62	52,1	52,1	89,9
	SS	12	10,1	10,1	100,0
	Total	119	100,0	100,0	

		X2.2			Cumulative Percent
		Frequency	Percent	Valid Percent	
Valid	N	6	5,0	5,0	5,0
	S	101	84,9	84,9	89,9
	SS	12	10,1	10,1	100,0
	Total	119	100,0	100,0	

		X2.3			Cumulative Percent
		Frequency	Percent	Valid Percent	
Valid	N	23	19,3	19,3	19,3
	S	87	73,1	73,1	92,4
	SS	9	7,6	7,6	100,0
	Total	119	100,0	100,0	

X2.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	N	8	6,7	6,7	6,7
	S	107	89,9	89,9	96,6
	SS	4	3,4	3,4	100,0
	Total	119	100,0	100,0	



Frequencies

		Statistics			
		Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4
N	Valid	119	119	119	119
	Missing	0	0	0	0
Mean		3,93	3,95	3,95	3,90

Frequency Table

		Y1.1			Cumulative Percent
		Frequency	Percent	Valid Percent	
Valid	N	24	20,2	20,2	20,2
	S	79	66,4	66,4	86,6
	SS	16	13,4	13,4	100,0
	Total	119	100,0	100,0	

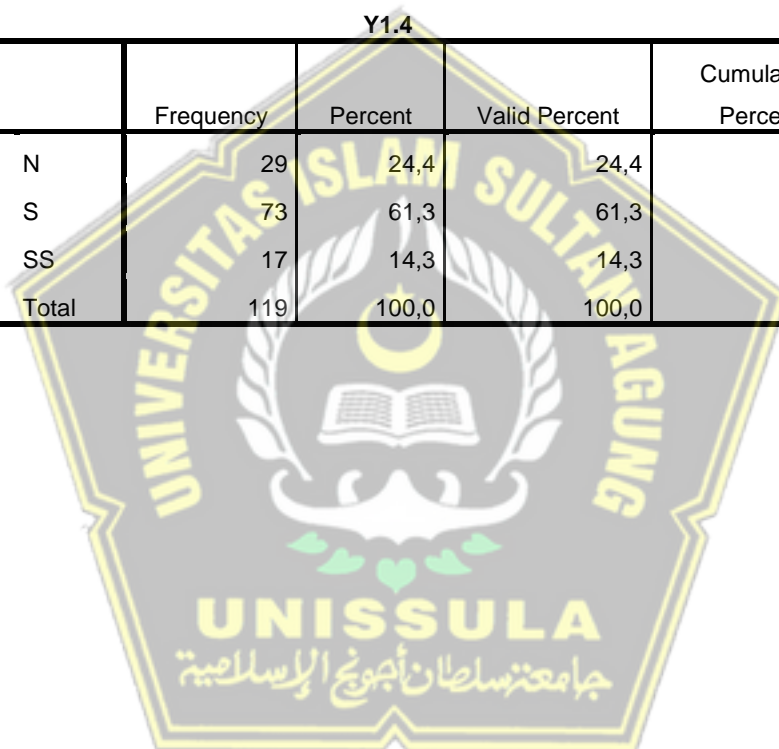
		Y1.2			Cumulative Percent
		Frequency	Percent	Valid Percent	
Valid	N	23	19,3	19,3	19,3
	S	79	66,4	66,4	85,7
	SS	17	14,3	14,3	100,0
	Total	119	100,0	100,0	

Y1.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	N	23	19,3	19,3	19,3
	S	79	66,4	66,4	85,7
	SS	17	14,3	14,3	100,0
	Total	119	100,0	100,0	

Y1.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	N	29	24,4	24,4	24,4
	S	73	61,3	61,3	85,7
	SS	17	14,3	14,3	100,0
	Total	119	100,0	100,0	



Frequencies

		Statistics				
		Y2.1	Y2.2	Y2.3	Y2.4	Y2.5
N	Valid	119	119	119	119	119
	Missing	0	0	0	0	0
Mean		4,11	4,13	4,19	3,90	3,87

Frequency Table

		Y2.1			Cumulative Percent
		Frequency	Percent	Valid Percent	
Valid	N	4	3,4	3,4	3,4
	S	98	82,4	82,4	85,7
	SS	17	14,3	14,3	100,0
	Total	119	100,0	100,0	

		Y2.2			Cumulative Percent
		Frequency	Percent	Valid Percent	
Valid	N	22	18,5	18,5	18,5
	S	60	50,4	50,4	68,9
	SS	37	31,1	31,1	100,0
	Total	119	100,0	100,0	

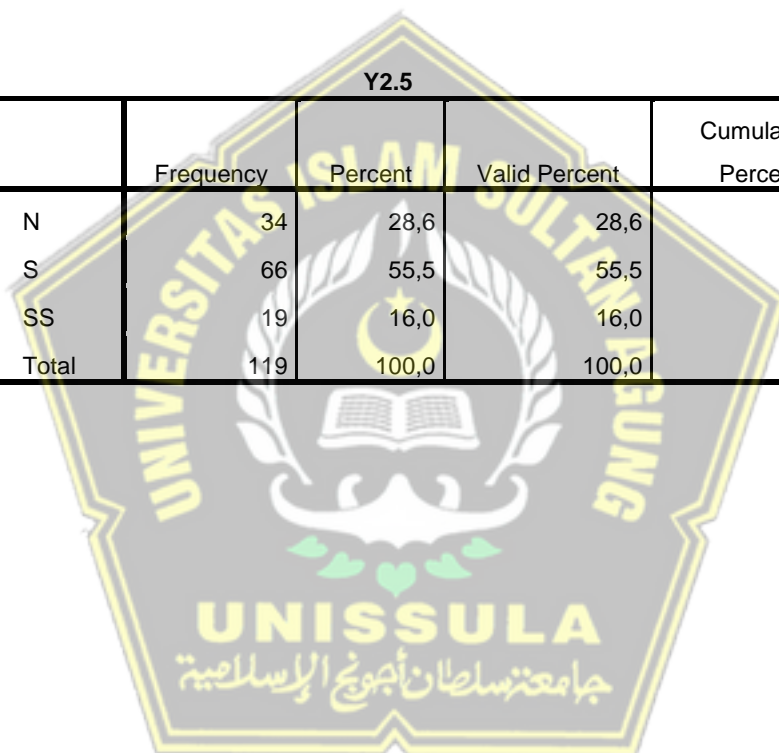
		Y2.3			Cumulative Percent
		Frequency	Percent	Valid Percent	
Valid	N	2	1,7	1,7	1,7
	S	92	77,3	77,3	79,0
	SS	25	21,0	21,0	100,0
	Total	119	100,0	100,0	

Y2.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	N	29	24,4	24,4	24,4
	S	73	61,3	61,3	85,7
	SS	17	14,3	14,3	100,0
	Total	119	100,0	100,0	

Y2.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	N	34	28,6	28,6	28,6
	S	66	55,5	55,5	84,0
	SS	19	16,0	16,0	100,0
	Total	119	100,0	100,0	



Lampiran 5. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas

Correlations

		Correlations				
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	Kapabilitas_inovasi
X1.1	Pearson Correlation	1	,210*	,149	,252**	,523**
	Sig. (1-tailed)		,011	,052	,003	,000
	N	119	119	119	119	119
X1.2	Pearson Correlation	,210*	1	,191*	,551**	,811**
	Sig. (1-tailed)	,011		,019	,000	,000
	N	119	119	119	119	119
X1.3	Pearson Correlation	,149	,191*	1	,253**	,535**
	Sig. (1-tailed)	,052	,019		,003	,000
	N	119	119	119	119	119
X1.4	Pearson Correlation	,252**	,551**	,253**	1	,789**
	Sig. (1-tailed)	,003	,000	,003		,000
	N	119	119	119	119	119
Kapabilitas_inovasi	Pearson Correlation	,523**	,811**	,535**	,789**	1
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,000	
	N	119	119	119	119	119

*. Correlation is significant at the 0.05 level (1-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (1-tailed).

Correlations

		Correlations				Kepemimpinan_ Transformasional
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	
X2.1	Pearson Correlation	1	,298**	,607**	,331**	,838**
	Sig. (1-tailed)		,001	,000	,000	,000
	N	119	119	119	119	119
X2.2	Pearson Correlation	,298**	1	,246**	,566**	,634**
	Sig. (1-tailed)	,001		,003	,000	,000
	N	119	119	119	119	119
X2.3	Pearson Correlation	,607**	,246**	1	,344**	,790**
	Sig. (1-tailed)	,000	,003		,000	,000
	N	119	119	119	119	119
X2.4	Pearson Correlation	,331**	,566**	,344**	1	,663**
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000		,000
	N	119	119	119	119	119
Kepemimpinan_ Transformasional	Pearson Correlation	,838**	,634**	,790**	,663**	1
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,000	
	N	119	119	119	119	119

** . Correlation is significant at the 0.01 level (1-tailed).

Correlations

		Correlations				
		Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Kepuasan_Kerja
Y1.1	Pearson Correlation	1	,546**	,546**	,290**	,756**
	Sig. (1-tailed)		,000	,000	,001	,000
	N	119	119	119	119	119
Y1.2	Pearson Correlation	,546**	1	1,000**	,270**	,893**
	Sig. (1-tailed)	,000		,000	,001	,000
	N	119	119	119	119	119
Y1.3	Pearson Correlation	,546**	1,000**	1	,270**	,893**
	Sig. (1-tailed)	,000	,000		,001	,000
	N	119	119	119	119	119
Y1.4	Pearson Correlation	,290**	,270**	,270**	1	,596**
	Sig. (1-tailed)	,001	,001	,001		,000
	N	119	119	119	119	119
Kepuasan_Kerja	Pearson Correlation	,756**	,893**	,893**	,596**	1
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,000	
	N	119	119	119	119	119

** . Correlation is significant at the 0.01 level (1-tailed).

Correlations

		Correlations					Kinerja_SDM
		Y2.1	Y2.2	Y2.3	Y2.4	Y2.5	
Y2.1	Pearson Correlation	1	,190*	,166*	,078	,400**	,482**
	Sig. (1-tailed)		,019	,036	,199	,000	,000
	N	119	119	119	119	119	119
Y2.2	Pearson Correlation	,190*	1	,198*	,287**	,498**	,712**
	Sig. (1-tailed)	,019		,016	,001	,000	,000
	N	119	119	119	119	119	119
Y2.3	Pearson Correlation	,166*	,198*	1	,293**	,321**	,540**
	Sig. (1-tailed)	,036	,016		,001	,000	,000
	N	119	119	119	119	119	119
Y2.4	Pearson Correlation	,078	,287**	,293**	1	,533**	,692**
	Sig. (1-tailed)	,199	,001	,001		,000	,000
	N	119	119	119	119	119	119
Y2.5	Pearson Correlation	,400**	,498**	,321**	,533**	1	,854**
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,000		,000
	N	119	119	119	119	119	119
Kinerja_SDM	Pearson Correlation	,482**	,712**	,540**	,692**	,854**	1
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	119	119	119	119	119	119

*. Correlation is significant at the 0.05 level (1-tailed).

** Correlation is significant at the 0.01 level (1-tailed).

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	119	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	119	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,601	4

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	119	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	119	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,703	4

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	119	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	119	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,787	4

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	119	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	119	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,687	5

Lampiran 6. Hasil Uji Asumsi Klasik

NPar Tests

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

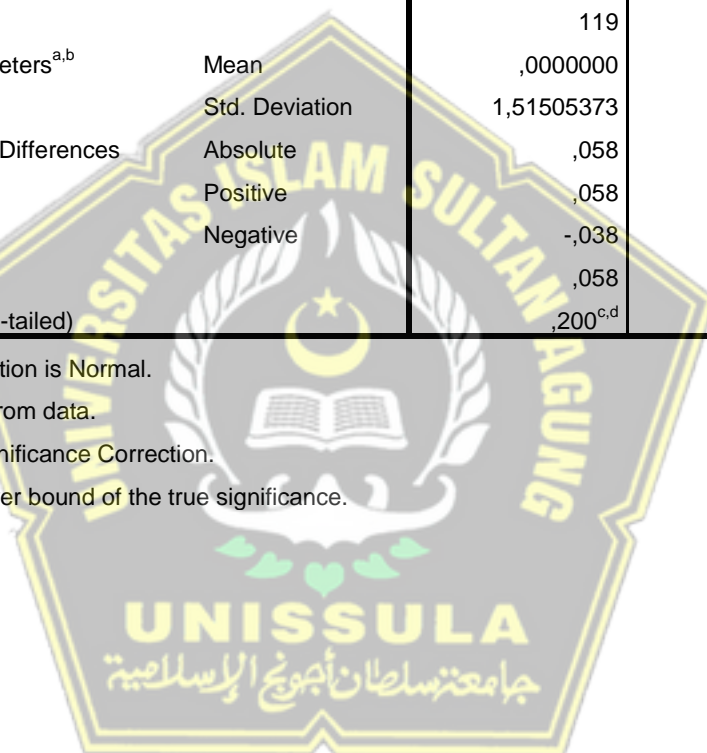
		Unstandardized Residual	Unstandardized Residual
N		119	119
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0000000	,0000000
	Std. Deviation	1,51505373	,93357931
Most Extreme Differences	Absolute	,058	,077
	Positive	,058	,070
	Negative	-,038	-,077
Test Statistic		,058	,077
Asymp. Sig. (2-tailed)		,200 ^{c,d}	,080 ^c

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.



Regression

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Kepemimpinan_Transformasional, Kapabilitas_inovasi ^b		Enter

a. Dependent Variable: asb1

b. All requested variables entered.

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,159 ^a	,025	,009	,91989

a. Predictors: (Constant), Kepemimpinan_Transformasional, Kapabilitas_inovasi

b. Dependent Variable: asb1

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	2,557	2	1,278	1,511	,225 ^b
	Residual	98,160	116	,846		
	Total	100,716	118			

a. Dependent Variable: asb1

b. Predictors: (Constant), Kepemimpinan_Transformasional, Kapabilitas_inovasi

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	2,455	1,172		2,095	,038		
Perilaku_Inovatif	-,111	,064	-,171	-1,736	,085	,862	1,161
Kepemimpinan_Transformasional	,037	,066	,056	,567	,572	,862	1,161

a. Dependent Variable: asb1

Collinearity Diagnostics^a

Model	Dimensi	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions		
				(Constant)	Kapabilitas_inovasi	Kepemimpinan_Transformasional
1	1	2,992	1,000	,00	,00	,00
	2	,005	25,092	,01	,57	,79
	3	,003	29,484	,99	,43	,21

a. Dependent Variable: asb1

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	,8731	1,5381	1,1957	,14719	119
Residual	-1,49664	2,49493	,00000	,91207	119
Std. Predicted Value	-2,192	2,326	,000	1,000	119
Std. Residual	-1,627	2,712	,000	,991	119

a. Dependent Variable: asb1

Regression

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Kepuasan_Kerja, Kapabilitas_inovasi, Kepemimpinan_Transformasional ^b		Enter

a. Dependent Variable: asb2

b. All requested variables entered.

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,084 ^a	,007	-,019	,52532

a. Predictors: (Constant), Kepuasan_Kerja, Kapabilitas_inovasi, Kepemimpinan_Transformasional

b. Dependent Variable: asb2

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	,228	3	,076	,275	,843 ^b
	Residual	31,735	115	,276		
	Total	31,963	118			

a. Dependent Variable: asb2

b. Predictors: (Constant), Kepuasan_Kerja, Kapabilitas_inovasi, Kepemimpinan_Transformasional

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	1,354	,671		2,018	,046		
	Perilaku_Inovatif	-,009	,038	-,026	-,247	,806	,786	1,272
	Kepemimpinan_Transformasional	-,024	,041	-,065	-,587	,558	,713	1,402
	Kepuasan_Kerja	-,003	,032	-,011	-,095	,925	,678	1,475

a. Dependent Variable: asb2

Collinearity Diagnostics^a

Model	Dimension	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions			
				(Constant)	Kapabilitas_inovasi	Kepemimpinan_Transformasional	Kepuasan_Kerja
1	1	3,985	1,000	,00	,00	,00	,00
	2	,007	23,221	,15	,08	,00	,84
	3	,005	29,314	,01	,52	,66	,05
	4	,003	35,006	,85	,40	,34	,10

a. Dependent Variable: asb2

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	,6455	,8618	,7718	,04396	119
Residual	-,78641	1,89769	,00000	,51860	119
Std. Predicted Value	-2,873	2,048	,000	1,000	119
Std. Residual	-1,497	3,612	,000	,987	119

a. Dependent Variable: asb2



Lampiran 7. Hasil Regresi Berganda

Regression

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Kepemimpinan_Transformasional, Kapabilitas_inovasi ^b		Enter

a. Dependent Variable: Kepuasan_Kerja

b. All requested variables entered.

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,567 ^a	,322	,310	1,528

a. Predictors: (Constant), Kepemimpinan_Transformasional, Kapabilitas_inovasi

b. Dependent Variable: Kepuasan_Kerja

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	128,539	2	64,270	27,525	,000 ^b
	Residual	270,856	116	2,335		
	Total	399,395	118			

a. Dependent Variable: Kepuasan_Kerja

b. Predictors: (Constant), Kepemimpinan_Transformasional, Kapabilitas_inovasi

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	1,493	1,947		,767	,445		
Kapabilitas_inovasi	,353	,106	,275	3,337	,001	,862	1,161
Kepemimpinan_Transformasional	,535	,109	,404	4,909	,000	,862	1,161

a. Dependent Variable: Kepuasan_Kerja

Collinearity Diagnostics^a

Model	Dimensi	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions		
				(Constant)	Kapabilitas_inovasi	Kepemimpinan_Transformasional
1	1	2,992	1,000	,00	,00	,00
	2	,005	25,092	,01	,57	,79
	3	,003	29,484	,99	,43	,21

a. Dependent Variable: Kepuasan_Kerja

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	13,75	18,73	15,73	1,044	119
Residual	-3,246	3,996	,000	1,515	119
Std. Predicted Value	-1,897	2,873	,000	1,000	119
Std. Residual	-2,124	2,615	,000	,991	119

a. Dependent Variable: Kepuasan_Kerja

Regression

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Kepuasan_Kerja, Kapabilitas_inovasi, Kepemimpinan_Transformasional ^b		Enter

a. Dependent Variable: Kinerja_SDM

b. All requested variables entered.

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,873 ^a	,763	,756	,946

a. Predictors: (Constant), Kepuasan_Kerja, Kapabilitas_inovasi, Kepemimpinan_Transformasional

b. Dependent Variable: Kinerja_SDM

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	330,314	3	110,105	123,117	,000 ^b
	Residual	102,845	115	,894		
	Total	433,160	118			

a. Dependent Variable: Kinerja_SDM

b. Predictors: (Constant), Kepuasan_Kerja, Kapabilitas_inovasi, Kepemimpinan_Transformasional

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	-1,317	1,208		-1,091	,278		
	Kapabilitas_inovasi	,970	,069	,725	14,146	,000	,786	1,272
	Kepemimpinan_Transformasional	,158	,074	,114	2,125	,036	,713	1,402
	Kepuasan_Kerja	,186	,057	,178	3,229	,002	,678	1,475

a. Dependent Variable: Kinerja_SDM

Collinearity Diagnostics^a

Model	Dimension	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions			
				(Constant)	Kapabilitas_inovasi	Kepemimpinan_Transformasional	Kepuasan_Kerja
1	1	3,985	1,000	,00	,00	,00	,00
	2	,007	23,221	,15	,08	,00	,84
	3	,005	29,314	,01	,52	,66	,05
	4	,003	35,006	,85	,40	,34	,10

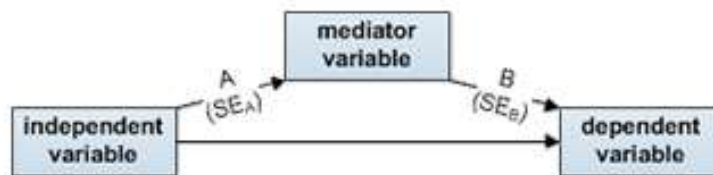
a. Dependent Variable: Kinerja_SDM

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	16,70	24,80	20,20	1,673	119
Residual	-2,512	2,671	,000	,934	119
Std. Predicted Value	-2,092	2,746	,000	1,000	119
Std. Residual	-2,657	2,825	,000	,987	119

a. Dependent Variable: Kinerja_SDM

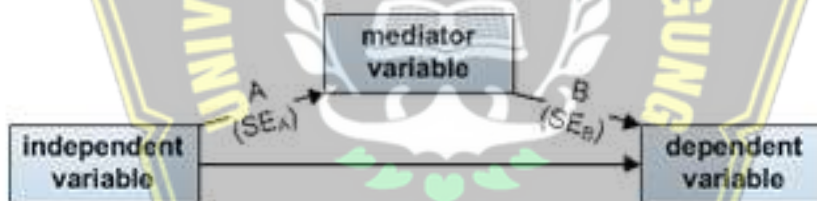
Lampiran 8. Hasil Uji Sobel

A: ?B: ? SE_A : ? SE_B : ?**Calculate!**

Sobel test statistic: 1.99553866

One-tailed probability: 0.02299208

Two-tailed probability: 0.04598416

A: ?B: ? SE_A : ? SE_B : ?**Calculate!**

Sobel test statistic: 2.38815901

One-tailed probability: 0.00846651

Two-tailed probability: 0.01693301