

Lampiran I

Kuesioner Penelitian

Responden yang terhormat :

Saya mahasiswi Universitas Islam Sultan Agung Semarang program studi manajemen sedang mengadakan penelitian mengenai **“Pengaruh Rekrutmen dan Seleksi Terhadap Kinerja Karyawan dengan Kompetensi sebagai Variabel Intervening pada Universitas Islam Sultan Agung Semarang”**. Saya selaku peneliti meminta kesediaan Bapak/Ibu untuk membantu mengisi kuisisioner ini. Adapun jawaban yang Bapak/Ibu berikan tidak akan berpengaruh pada diri Bapak/Ibu karena penelitian ini dilakukan semata-mata untuk pengembangan ilmu pengetahuan dan akan kami jaga kerahasiaannya. Atas kesediaannya meluangkan waktu untuk mengisi kuisisioner saya ucapkan terimakasih.

A. Bagian I

Berilah tanda (X) pada jawaban pilihan anda.

1. Jenis Kelamin

(a) Laki – Laki	(b) Perempuan
-----------------	---------------
2. Pendidikan Terakhir

(a) S1	(b) S2	(c) S3
--------	--------	--------
3. Usia

(a) 25-34 tahun	(b) 35-44 tahun	(d) 44-54 tahun
(d) > 55 tahun		
4. Lama Bekerja

(a) 1-5 tahun	(b) 6-10 tahun	(c) > 10 tahun
---------------	----------------	----------------
5. Fakultas :

B. Bagian II

Berilah jawaban pada pertanyaan-pertanyaan berikut dengan cara memberi tanda (x) pada salah satu kolom tersedia sesuai dengan pendapat anda dan berdasarkan pada apa yang anda rasakan sebagai auditor.

Berikan pendapat anda sesuai kriteria sebagai berikut :

STS	Sangat Tidak Setuju
TS	Tidak Setuju
N	Netral
S	Setuju
SS	Sangat Setuju

Kinerja Karyawan

NO	PERTANYAAN	STS	TS	N	S	SS
1.	Saya merasa harus meningkatkan kuantitas kinerja saya					
	Kuantitas kerja seperti apa yang ingin anda tingkatkan ? mohon jelaskan...					
2.	Saya ingin kualitas kinerja saya lebih baik dari karyawan lain					
	Kualitas kerja seperti apa yang anda inginkan ?mohon jelaskan...					
3.	Saya merasa memiliki kreativitas dalam melaksanakan pekerjaan					
	Kreativitas seperti apa yang anda miliki ?mohon jelaskan...					
4.	Saya dapat melaksanakan tugas sesuai dengan prosedur dan					

	kebijakan perusahaan					
	Prosedur dan kebijakan seperti apa yang dapat anda laksanakan ?mohon jelaskan...					

Kompetensi

NO	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
1.	Saya mempunyai kemampuan yang diperlukan untuk melaksanakan pekerjaan saya					
	Kemampuan seperti apa yang anda perlukan ?mohon jelaskan...					
2.	Saya memiliki keterampilan yang dibutuhkan dalam menyelesaikan pekerjaan saya					
	Keterampilan seperti apa yang anda butuhkan ?mohon jelaskan...					
3.	Saya menguasai bidang pekerjaan yang diberikan kepada saya					
	Pekerjaan seperti apa yang anda kuasai ?mohon jelaskan...					
4.	Saya memegang standar professional yang tinggi					
	Standar professional seperti apa yang anda maksud ?mohon jelaskan...					

Rekrutmen

NO.	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
1.	Saya mengerti dengan baik perencanaan rekrutmen dalam perusahaan					
	Perencanaan seperti apa yang anda ketahui ?mohon jelaskan...					
2.	Saya bisa membantu menyelesaikan kendala dalam rekrutmen					
	Bantuan seperti apa yang dapat anda berikan ?mohon jelaskan...					

Seleksi

NO.	PERTANYAAN	STS	TS	N	S	SS
1.	Saya merasa kebijakan organisasi sangat berpengaruh dalam proses seleksi					
	Kebijakan seperti apa yang anda maksud ? mohon jelaskan...					
2.	Saya merasa metode seleksi yang ada mempersulit karyawan					
	Metode seleksi seperti apa yang anda maksud ? mohon jelaskan...					

Lampiran 2 : Tabulasi Data

x1.1	x1.2	x1	x2.1	x2.2	x2	y1.1	y1.2	y1.3	y1.4	y1	y2.1	y2.2	y2.3	y2.4	y2
3	4	7	3	2	5	4	4	5	3	16	5	5	4	4	18
3	4	7	3	2	5	5	4	4	3	16	5	5	4	4	18
4	3	7	4	5	9	4	4	4	4	16	5	4	4	4	17
3	3	6	5	4	9	5	5	5	4	19	3	5	4	4	16
3	2	5	5	5	10	5	5	5	4	19	3	5	5	5	18
2	2	4	5	5	10	4	5	5	4	18	2	5	5	3	15
3	2	5	4	4	8	4	5	5	3	17	2	5	5	3	15
2	2	4	5	5	10	4	4	5	3	16	2	4	4	3	13
3	3	6	3	5	8	5	4	5	5	19	2	5	5	4	16
5	2	7	4	5	9	5	5	5	3	18	1	3	5	4	13
3	3	6	3	3	6	5	5	5	5	20	1	3	5	5	14
3	3	6	4	4	8	5	5	5	3	18	1	4	4	3	12
3	3	6	3	4	7	4	4	4	3	15	3	4	3	5	15
3	3	6	4	4	8	5	4	5	3	17	3	3	4	4	14
3	3	6	4	4	8	5	5	5	3	18	3	4	4	4	15
4	3	7	5	5	10	5	4	5	3	17	2	4	4	3	13
3	3	6	5	4	9	5	4	5	3	17	4	5	4	4	17
3	3	6	4	4	8	5	5	5	4	19	4	5	5	4	18
2	2	4	4	3	7	5	5	4	5	19	3	5	4	4	16
3	3	6	3	5	8	5	5	5	4	19	4	5	4	5	18
2	2	4	4	5	9	5	5	5	4	19	2	5	4	4	15
3	3	6	3	3	6	5	5	5	3	18	3	4	4	4	15
3	2	5	4	3	7	5	4	5	4	18	3	4	4	4	15
3	3	6	4	5	9	4	4	5	3	16	2	4	4	4	14
2	3	5	4	5	9	5	5	5	5	20	3	4	4	5	16
3	3	6	5	5	10	4	5	4	4	17	4	5	4	5	18
3	3	6	4	4	8	5	4	5	4	18	2	4	4	4	14
3	3	6	5	3	8	5	5	5	4	19	3	5	5	5	18
3	3	6	4	4	8	4	4	5	4	17	2	5	4	4	15
3	3	6	4	4	8	4	5	4	4	17	3	5	4	4	16
4	3	7	4	5	9	5	5	5	4	19	4	5	5	4	18
4	3	7	4	5	9	5	5	4	4	18	4	5	4	4	17
3	3	6	4	5	9	5	5	5	3	18	3	5	4	4	16
3	3	6	5	4	9	5	5	5	4	19	3	4	4	4	15
4	3	7	4	5	9	5	5	5	4	19	3	5	4	4	16
4	3	7	5	4	9	4	5	5	4	18	4	4	4	4	16
3	3	6	3	4	7	4	5	5	4	18	4	5	4	4	17
4	3	7	5	5	10	5	5	5	5	20	4	5	5	4	18
3	4	7	4	4	8	5	5	5	4	19	3	5	5	5	18
3	3	6	4	4	8	5	5	5	4	19	3	5	4	4	16
3	3	6	4	5	9	4	4	5	4	17	3	5	5	5	18
4	3	7	4	4	8	4	4	5	4	17	3	4	4	4	15
4	3	7	4	4	8	4	5	5	4	18	3	5	4	5	17
4	3	7	4	5	9	5	5	5	4	19	3	5	4	4	16
3	3	6	5	5	10	5	5	5	5	20	4	5	5	4	18
4	3	7	4	4	8	5	5	5	4	19	3	5	5	4	17
4	3	7	4	4	8	5	5	5	4	19	3	5	5	4	17
4	3	7	4	4	8	4	4	4	4	16	3	5	5	5	18
4	3	7	4	4	8	4	5	5	4	18	3	5	4	4	16

4	3	7	5	5	10	5	5	5	5	20	4	5	5	5	19
4	3	7	4	4	8	4	4	4	4	16	3	5	4	4	16
4	3	7	4	4	8	4	4	5	4	17	3	5	4	4	16
4	3	7	5	5	10	5	5	4	4	18	3	5	5	5	18
4	3	7	4	5	9	4	5	5	5	19	4	5	5	4	18
4	3	7	5	5	10	5	5	5	5	20	3	5	4	5	17
5	3	8	5	5	10	5	5	5	5	20	3	5	5	5	18
4	3	7	4	5	9	5	5	5	5	20	4	5	5	5	19
4	3	7	5	5	10	5	5	5	5	20	4	5	4	4	17
4	3	7	5	5	10	5	5	5	5	20	4	5	5	5	19
4	3	7	5	5	10	5	5	5	5	20	4	5	5	5	19
5	3	8	5	5	10	5	5	5	5	20	4	5	5	5	19
4	3	7	5	5	10	5	5	5	5	20	4	5	5	5	19
4	3	7	5	4	9	5	5	5	5	20	4	5	5	5	19
4	3	7	4	5	9	5	5	5	5	20	3	5	5	5	18
4	3	7	4	4	8	4	4	5	4	17	4	5	4	4	17
4	3	7	5	4	9	4	5	5	5	19	4	5	5	4	18
4	3	7	4	4	8	5	4	5	4	18	4	5	4	5	18
4	3	7	4	5	9	4	4	5	5	18	3	5	4	5	17
4	3	7	5	5	10	5	5	5	5	20	4	5	4	4	17
4	3	7	5	4	9	5	4	5	5	19	4	5	4	4	17
4	3	7	4	4	8	5	5	5	4	19	5	5	4	5	19
4	3	7	5	5	10	5	4	5	5	19	4	5	4	5	18
5	3	8	5	4	9	5	5	5	5	20	4	5	5	5	19
5	3	8	5	5	10	4	5	5	5	19	5	5	5	5	20
5	3	8	5	5	10	5	5	5	5	20	4	5	5	5	19
4	3	7	5	4	9	5	5	5	5	20	4	5	5	5	19
4	3	7	5	4	9	5	5	5	5	20	4	5	5	5	19
5	3	8	5	5	10	5	5	5	5	20	3	5	5	5	18
5	3	8	5	5	10	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
4	3	7	4	4	8	4	4	4	4	16	3	4	4	4	15
4	3	7	5	5	10	5	5	5	4	19	3	5	5	5	18
5	3	8	5	5	10	5	5	5	5	20	3	5	5	5	18
4	3	7	4	4	8	5	4	5	4	18	3	5	4	4	16
4	3	7	4	4	8	5	5	5	4	19	4	5	5	5	19
4	3	7	4	4	8	5	5	5	4	19	3	5	4	5	17
4	3	7	5	5	10	4	4	5	4	17	4	5	4	5	18
4	3	7	5	5	10	5	4	5	5	19	3	5	4	5	17
5	3	8	5	5	10	5	5	5	5	20	3	5	4	5	17
4	3	7	5	5	10	5	4	5	5	19	4	5	4	5	18
4	3	7	5	4	9	5	5	5	5	20	3	5	4	5	17
3	3	6	5	4	9	4	4	4	4	16	4	5	4	4	17
4	3	7	5	5	10	5	5	5	5	20	3	5	4	5	17
5	3	8	5	5	10	5	5	5	5	20	4	5	5	5	19
4	3	7	5	4	9	5	4	5	5	19	4	5	4	4	17
4	3	7	4	4	8	4	4	5	4	17	3	5	4	4	16
4	3	7	5	5	10	4	4	5	5	18	3	4	4	5	16
4	3	7	4	4	8	5	5	5	5	20	4	5	5	5	19
4	3	7	5	5	10	5	5	5	5	20	4	5	5	5	19
4	3	7	4	4	8	5	5	5	4	19	4	5	5	5	19
4	3	7	4	4	8	4	4	5	4	17	4	5	4	4	17

Lampiran 3 : Analisis Deskriptif

Deskriptive Statistics

	N	Min	Max	Mean	Std. Deviation
Perencanaan	100	2	5	3.71	.729
Kendala Rekrutmen	100	2	4	2.95	.330
Valid N (listwise)	100				

	N	Min	Max	Mean	Std. Deviation
Kebijakan Organisasi	100	3	5	4.38	.632
Metode Seleksi	100	2	5	4.40	.682
Valid N (listwise)	100				

	N	Min	Max	Mean	Std. Deviation
Kemampuan	100	4	5	4.70	.461
Keterampilan	100	4	5	4.67	.473
Penguasaan	100	4	5	4.88	.327
Profesionalisme	100	3	5	4.27	.694
Valid N (listwise)	100				

	N	Min	Max	Mean	Std. Deviation
Kuantitas	100	1	5	3.36	.847
Kualitas	100	3	5	4.78	.484
Kreativitas	100	3	5	4.41	.514
Standar yang ditentukan	100	3	5	4.43	.590
Valid N (listwise)	100				

Lampiran 4 : Uji Validitas

Item-Total Statistics

	Scale mean if item deleted	Scale variance if item deleted	Corrected item total correlation
X1.1	2.95	.109	.233
X1.2	3.71	.531	.233

	Scale mean if item deleted	Scale variance if item deleted	Corrected item total correlation
X2.1	4.40	.465	.464
X2.2	4.38	.400	.464

	Scale mean if item deleted	Scale variance if item deleted	Corrected item total correlation
Y1.1	13.82	1.139	.444
Y1.2	13.85	1.139	.422
Y1.3	13.64	1.445	.301
Y1.4	14.25	.876	.330

	Scale mean if item deleted	Scale variance if item deleted	Corrected item total correlation
Y2.1	13.62	1.309	.414
Y2.2	12.20	1.939	.486
Y2.3	12.57	2.167	.262
Y2.4	12.55	1.806	.425

Lampiran 5 :

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of items
.773	12

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual	Unstandardized Residual
N		100	77
Normal Parameters ^a	Mean	.0000000	.0000000
	Std. Deviation	1.17155951	.11309756
Most Extreme Differences	Absolute	.152	.153
	Positive	.099	.083
	Negative	-.152	-.153
Kolmogorov-Smirnov Z		1.517	1.339
Asymp. Sig. (2-tailed)		.020	.055

Coefficients^a

Model	Collinearity Statistics	
	Tolerance	VIF
Rekrutmen	.935	1.069
Seleksi	.935	1.069

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.	Sig.
	B	Std. Error				
(Constant)	2.748	.635		4.330	.000	.000
Rekrutmen	-.169	.077	-.221	-2.198	.030	.052
Seleksi	-.075	.059	-.128	-1.267	.208	.609

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		100
Normal Parameters ^a	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.29254708
Most Extreme Differences	Absolute	.074
	Positive	.042
	Negative	-.074
Kolmogorov-Smirnov Z		.739
Asymp. Sig. (2-tailed)		.646

Coefficients^a

Model	Collinearity Statistics	
	Tolerance	VIF
Rekrutmen	.890	1.123
Seleksi	.790	1.265
Kompetensi	.768	1.304

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	2.738	1.144		2.392	.019
Rekrutmen	.021	.097	.023	.214	.831
Seleksi	-.064	.079	-.091	-.801	.425
Kompetensi	-.070	.068	-.119	-1.036	.303

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
Rekrutmen	Kompetensi	.314	.142	.204	2.213	.029
Rekrutmen	Kinerja	1.039	.165	.536	6.279	.000
Kompetensi	Karyawan	.460	.103	.366	4.468	.000

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
		B	Std.Error	Beta		
Seleksi	Kompetensi	.461	.109	.388	4.218	.000
Seleksi	Kinerja	.137	.146	.092	.939	.350
Kompetensi	Karyawan	.571	.123	.454	4.641	.000

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
	B	Std.Error	Beta		
(Constan)	12.379	1.169		10.585	.000
X1	.314	.142	.204	2.213	.029
X2	.461	.109	.388	4.218	.000

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
	B	Std.Error	Beta		
(Constan)	2.906	1.904		1.526	.130
X1	.817	.161	.421	5.067	.000
X2	.043	.132	.029	.324	.747
Y1	.446	.113	.355	3.960	.000