

**PENGARUH REKRUTMEN DAN SELEKSI TERHADAP KINERJA
KARYAWAN DENGAN KOMPETENSI SEBAGAI VARIABEL
INTERVENING PADA UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG
SEMARANG**

Skripsi

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan

Mencapai Derajat Sarjana S1

Program Studi Manajemen



Disusun Oleh :

Fatwa Tungga Ainun Sahara

NIM : 30401511729

**UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN
SEMARANG**

2021

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi

**PENGARUH REKRUTMEN DAN SELEKSI TERHADAP KINERJA
KARYAWAN DENGAN KOMPETENSI SEBAGAI VARIABEL
INTERVENING PADA UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG**

SEMARANG

Disusun Oleh :

Fatwa Tungga Ainun Sahara

Nim : 30401511729

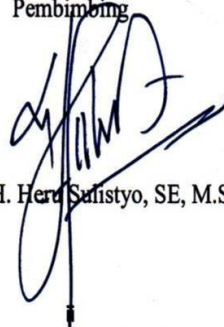
Telah disetujui oleh pembimbing dan selanjutnya
dapat diajukan dihadapan sidang panitia ujian Skripsi

Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi

Universitas Islam Sultan Agung Semarang

Semarang, 15 April 2021

Pembimbing



Prof. Dr. H. Heru Sulistyono, SE, M.Si

HALAMAN PENGESAHAN

**PENGARUH REKRUTMEN DAN SELEKSI TERHADAP KINERJA
KARYAWAN DENGAN KOMPETENSI SEBAGAI VARIABEL
INTERVENING PADA UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG
SEMARANG**


Disusun Oleh :
Fatwa Tungga Ainun Sahara
NIM: 30401511729

Telah dipertahankan di depan penguji
Pada tanggal 16 Juli 2021

Susunan Dewan Penguji

Dosen Pembimbing

Dosen Penguji I


Prof. Dr. H. Heru Sulisty, SE, M.Si
NIK : 210493032


Dra. Sri Hindah Pudjiastuti, MM
NIK : 210485009

Dosen Penguji II


Dra. Hj. Endang Dwiastuti M.Si
NIK : 220480004

Skripsi ini diterima sebagai salah satu persyaratan untuk
memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Tanggal 16 Juli 2021
Ketua Program Studi Manajemen




Dr. H. Ardian Adhiatma, SE, MM
NIK : 210499042

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Fatwa Tungga Ainun Sahara

NIM : 30401511729

Jurusan : Manajemen

Fakultas : Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul : **“PENGARUH REKRUTMEN DAN SELEKSI TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN KOMPETENSI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG SEMARANG”** dan diajukan untuk dituji adalah hasil karya saya.

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam Skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara mengambil atau meniru kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri. Saya juga bersedia bila gelar dan ijazah yang diberikan Universitas dibatalkan.

Dosen Pembimbing



Digitally signed
by Prof. Dr. Heru
Sulistyo,SE,MSi
Date: 2021.08.09
09:57:03 +07'00'

Prof. Dr. H. Heru Sulistyo, SE, M.Si

Semarang, 16 Juli 2021
Yang memberi pernyataan



Fatwa Tungga Ainun Sahara

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Aku tidak takut pada orang yang berlatih sekali untuk 1.000 tendangan, tapi aku takut pada orang yang berlatih satu tendangan sebanyak 1.000 kali.

Skripsi ini saya persembahkan untuk kedua orang tua ku, adik-adik tersayang, dan keluarga. Dengan ridho Allah Ta'ala mereka menemaniku melangkah, berjalan hingga berlari dalam menggapai mimpi-mimpiku. Tiada yang mampu membalas setiap perjuangan mereka dalam menemaniku melainkan Allah Ta'ala. Semoga dengan terselesaikannya skripsi ini akan menambah rasa syukur, bahagia dan bangga keluarga, Aamiin Ya Rabbal Alamin.



KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Alhamdulillah rabbi 'alamin, puji dan syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah-Nya serta selalu mencurahkan anugerah dan semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Skripsi dengan judul **“Pengaruh Rekrutmen dan Seleksi terhadap Kinerja Karyawan dengan Kompetensi sebagai Variabel Intervening pada Universitas Islam Sultan Agung Semarang”**.

Penulisan Skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi syarat kelulusan Program Strata 1 (S1) Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen Universitas Islam Sultan Agung Semarang.

Penulis menyadari bahwa penulisan Skripsi ini dapat terselesaikan dikarenakan adanya campur tangandari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih atas bantuan dan dukungan yang begitu besar kepada:


1. Prof. Dr. H. Heru Sulistyono, SE, M.Si selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, motivasi dan mengarahkan peneliti sehingga dapat menyelesaikan pra skripsi ini
2. Dra. Sri Hindah Pudjiastuti, MM dan Dra. Hj. Endang Dwiastuti, Msi selaku Dosen Penguji penulis.
3. Prof. Hj. Olivia Fachrunnisa., SE, Msi, Ph.D selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang.

4. Dr. H. Ardian Adhiatma, SE, MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang.
5. Seluruh Dosen dan Staff serta Karyawan Fakultas Ekonomi Unissula atas kerja sama dan bantuannya selama menempuh perkuliahan di Fakultas Ekonomi Unissula Semarang.
6. Ayah, Ibu dan Adik-adik atas semangat, motivasi, pengorbanan, kasih sayang yang tulus, dan jerih payah yang selalu diberikan serta semua doa yang dipanjatkan kepada Allah SWT demi penulis.
7. Sahabat serta teman-teman yang selalu memberikan semangat dan pencerahan kepada saya sehingga bisa menyelesaikan Skripsi.
8. Pihak-pihak lain yang juga sudah sangat membantu namun tak bisa penulis sebutkan satu per satu.

Penulis menyadari dalam penulisan Skripsi ini masih banyak kekurangan. Untuk itu penulis mengharapkan adanya kritikan dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan Skripsi ini. Penulis juga berharap Skripsi ini dapat bermanfaat bagi mahasiswa khususnya mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Semarang, 15 April 2021

Penulis,


Fatwa Tungga Ainun Sahara