

Yenny Verawati dan Joko Utomo, (2011), Pengaruh Komitmen Organisasional, Partisipasi Dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada Pt. Bank Lippo Tbk Cabang Kudus, Jurnal Analisis Manajemen 5 (2), 1-8

Yulianti, Eka, 2017. Komunikasi Dan Konflik Terhadap Kinerja Karyawan Melalui Komitmen Organisasional Sebagai Variabel Intervening (Studi Pada Pt. Dok & Perkapalan Kodja Bahari Persero) Shipyard Jakarta – 1), Journal Of Business Studies, Vol.2 No.2 Des 2017.

Zheng W., Sharan K. and Wei J. 2010. New Development of Organizational Commitment: A Critical Review (1960-2009). African Journal of Business Management. 4(1).



#### **LAMPIRAN KUESIONER**

Kepada  
Yth. Bapak/Ibu/Sdr Responden  
SDM Perum Perhutani KPH Pemalang  
di Tempat

Dengan hormat,

Untuk memenuhi syarat kelulusan dalam Pendidikan Strata - 1 Program  
Studi Manajemen Universitas Islam Sultan Agung Semarang mahasiswa

diharuskan mengadakan penelitian dan menyusun skripsi, dan untuk memenuhi tugas tersebut saya akan menyusun skripsi yang berjudul “Pengaruh Partisipasi dan Komunikasi Karyawan Terhadap Kinerja Karyawan Melalui Komitmen Organisasional (Studi Pada Perum Perhutani KPH Pematang)”.

Sehubungan dengan hal tersebut saya mengharapkan dan memohon bantuan kesediaan Bapak/Ibu/Saudara untuk bersedia menjawab pertanyaan yang diajukan dalam kuesioner ini. Selain itu, hasil dari penelitian ini dapat menjadi masukan bagi Perum Perhutani. Atas segala perhatian dan kesediaan Bapak/Ibu/Saudara untuk berpartisipasi, saya mengucapkan banyak terima kasih.

Hormat saya,

Rizky Putra Haningson  
NIM. 3040141143



### KUESIONER PENELITIAN

1. Masa Kerja : ..... tahun
2. Jenis Kelamin : .....
3. Usia : .....
4. Pendidikan Terakhir : .....

### Petunjuk

Berilah peringkat (jawab) atas pernyataan berikut ini dengan memberikan tanda silang (√) pada huruf-huruf yang tersedia di depan jawaban yang paling tepat dengan keadaan saudara

- |                              |        |
|------------------------------|--------|
| a. Sangat setuju (SS)        | Skor 7 |
| b. Setuju (S)                | Skor 6 |
| c. Agak Setuju (AS)          | Skor 5 |
| d. Netral (N)                | Skor 4 |
| e. Agak Tidak setuju (ATS)   | Skor 3 |
| f. Tidak Setuju (TS)         | Skor 2 |
| g. Sangat Tidak Setuju (STS) | Skor 1 |



### Partisipasi Karyawan

No.	PERNYATAAN	STS	TS	ATS	N	AS	S	SS
1	Saya Merasa memiliki keinginan untuk berperan aktif dalam organisasional saya bagi karyawan untuk mencapai organisasional dan tujuan mereka sendiri							
2	Saya Merasa ada rasa keinginan dalam diri saya untuk membuat organisasional/ kantor saya maju							
3	Saya Merasa mempunyai kontribusi yang maksimal di dalam organisasional/kantor saya							
4	Saya merasa diberi kesempatan menyampaikan ide ide dan gagasan baru dan mengkritik kebijakan pimpinan							

### Komunikasi Kerja

No.	PERNYATAAN	STS	TS	ATS	N	AS	S	SS
1	Saya Merasa Ada komunikasi yang intens antara atasan dan karyawan untuk menginformasikan mengenai tugas-tugas yang ada							
2	Saya Merasa Atasan selalu berkomunikasi dengan karyawan untuk inovasi atau ide-ide baru yang ada untuk meningkatkan kinerja perusahaan							

3	Saya Merasa Atasan mengkomunikasi hal-hal yang terkait dengan topik sosial yang ada di dalam instnsi secara baik dan kekeluargaan untuk mempertahankan hubungan pegawai							
4	Saya Merasa Adanya komunikasi yang membuat saya dan karyawan lain memiliki hubungan yang erat							

### Komitmen Organisasional Normatif

No.	PERNYATAAN	STS	TS	ATS	N	AS	S	SS
1	Saya merasa memiliki rasa ikatan yang kuat dengan perusahaan tempat saya bekerja							
2	Saya Merasa memegang teguh peraturan dalam melaksanakan pekerjaan sehingga saya selalu tertib							
3	Saya Merasa mempunyai rasa memiliki yang kuat terhadap perusahaan dan saya bangga pada perusahaan saya							
4	Saya Merasa melaksanakan pekerjaan dengan penuh tanggungjawab semaksimal mungkin							

### Kinerja SDM

No.	PERNYATAAN	STS	TS	ATS	N	AS	S	SS
-----	------------	-----	----	-----	---	----	---	----

1	Saya Merasa mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai kuantitas kerja yang diharapkan organisasional/kantor							
2	Saya Merasa dapat menyelesaikan pekerjaan dengan kualitas yang sesuai dengan ketentuan organisasional/kantor							
3	Saya Merasa beradaptasi dengan perubahan lingkungan kerja saya							
4	Saya Merasa bisa menyesuaikan dan bersikap luwes terhadap situasi darurat (seperti <i>deadline</i> mepet, alokasi sumber daya yang terbatas)							



## VALIDITAS PARTISIPASI KARYAWAN

## Correlations

		PK1	PK2	PK3	PK4	Partisipasi_Karyawan
PK1	Pearson Correlation	1	,411**	,146	,276**	,797**
	Sig. (2-tailed)		,000	,147	,006	,000
	N	100	100	100	100	100
PK2	Pearson Correlation	,411**	1	,042	-,028	,719**
	Sig. (2-tailed)	,000		,678	,779	,000
	N	100	100	100	100	100
PK3	Pearson Correlation	,146	,042	1	,066	,411**
	Sig. (2-tailed)	,147	,678		,515	,000
	N	100	100	100	100	100
PK4	Pearson Correlation	,276**	-,028	,066	1	,438**
	Sig. (2-tailed)	,006	,779	,515		,000
	N	100	100	100	100	100
Partisipasi_Karyawan	Pearson Correlation	,797**	,719**	,411**	,438**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	
	N	100	100	100	100	100

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

## REALIBILITAS PARTISIPASI KARYAWAN

## Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,728	5

## Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
PK1	43,92	11,792	,688	,626
PK2	43,79	11,743	,547	,661
PK3	43,73	15,310	,274	,747
PK4	43,84	15,146	,301	,742
Partisipasi_Karyawan	25,04	4,261	1,000	,439

## Correlations

		KK1	KK2	KK3	KK4	Komunikasi_Ke rja
KK1	Pearson Correlation	1	,213*	,208*	,020	,661**
	Sig. (2-tailed)		,034	,038	,842	,000
	N	100	100	100	100	100
KK2	Pearson Correlation	,213*	1	,188	,130	,570**
	Sig. (2-tailed)	,034		,061	,197	,000
	N	100	100	100	100	100
KK3	Pearson Correlation	,208*	,188	1	,065	,650**
	Sig. (2-tailed)	,038	,061		,523	,000
	N	100	100	100	100	100
KK4	Pearson Correlation	,020	,130	,065	1	,480**
	Sig. (2-tailed)	,842	,197	,523		,000
	N	100	100	100	100	100
Komunikasi_Kerja	Pearson Correlation	,661**	,570**	,650**	,480**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	
	N	100	100	100	100	100

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

## Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,714	5

## Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KK1	44,14	11,415	,486	,665
KK2	44,14	13,011	,443	,695
KK3	44,17	11,658	,483	,668
KK4	44,09	13,133	,305	,721
Komunikasi_Kerja	25,22	3,870	1,000	,378



**Correlations**

		KSDM1	KSDM2	KSDM3	KSDM4	Kinerja_SDM	kor
KN1	KSDM1	Pearson Correlation	1	-,114	,038	,015	,687**
		Sig. (2-tailed)		,259	,707	,883	,000
		N	100	100	100	100	100
KN2	KSDM2	Pearson Correlation	-,114	1	,190	,098	,573**
		Sig. (2-tailed)	,259		,059	,333	,000
		N	100	100	100	100	100
KN3	KSDM3	Pearson Correlation	,038	,190	1	,148	,516**
		Sig. (2-tailed)	,707	,059		,141	,000
		N	100	100	100	100	100
KN4	KSDM4	Pearson Correlation	,015	,098	,148	1	,498**
		Sig. (2-tailed)	,883	,333	,141		,000
		N	100	100	100	100	100
Komitmen	Kinerja_SDM	Pearson Correlation	,687**	,373**	,516**	,498**	1
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	
		N	100	100	100	100	100

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,723	5

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KN1	44,42	10,610	,483	,680
KN2	44,40	11,515	,515	,687
KN3	44,30	11,889	,404	,711
KN4	44,33	11,193	,403	,705
Komitmen_Normatif	25,35	3,563	1,000	,417

**Reliability Statistics**

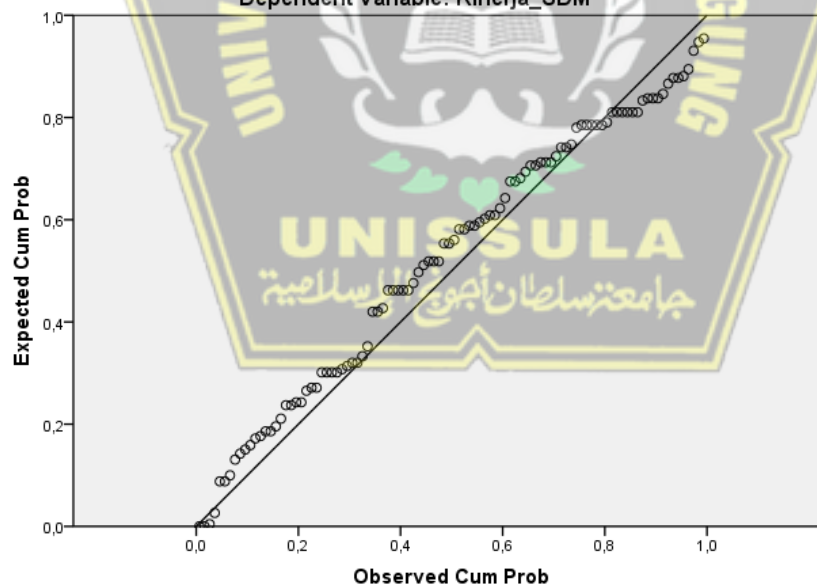
Cronbach's Alpha	N of Items
,653	5

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KSDM1	44,72	5,921	,417	,598
KSDM2	44,63	8,336	,211	,671
KSDM3	44,58	7,822	,363	,633
KSDM4	44,57	7,783	,325	,640
Kinerja_SDM	25,50	2,313	1,000	,120

**NORMALITAS**

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual  
Dependent Variable: Kinerja\_SDM



TAHAP 1 REGERESI

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,454 <sup>a</sup>	,206	,190	1,699

a. Predictors: (Constant), Komunikasi\_Kerja, Partisipasi\_Karyawan

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	12,897	2,744		4,700	,000
	Partisipasi_Karyawan	,088	,085	,096	1,036	,303
	Komunikasi_Kerja	,407	,089	,424	4,579	,000

a. Dependent Variable: Komitmen\_Normatif

## TAHAP2 REGRESI

**Model Summary<sup>b</sup>**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,484 <sup>a</sup>	,235	,219	1,344

a. Predictors: (Constant), Komunikasi\_Kerja, Komitmen\_Normatif

b. Dependent Variable: Kinerja\_SDM

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	14,680	2,093		7,015	,000
	Komitmen_Normatif	,119	,080	,148	1,489	,140
	Komunikasi_Kerja	,309	,077	,400	4,037	,000

a. Dependent Variable: Kinerja\_SDM

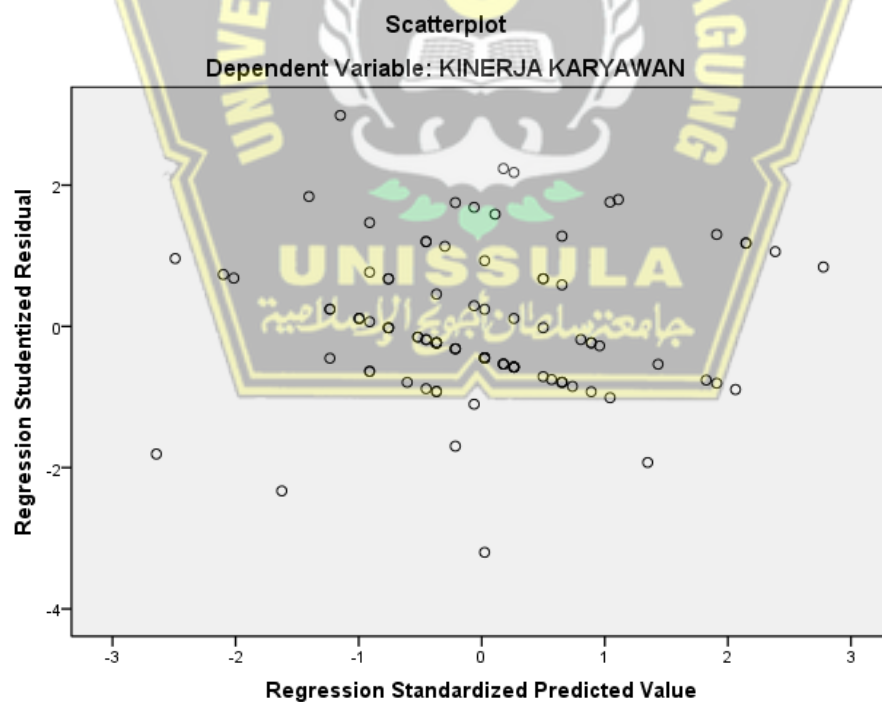
## MULTIKOLO

Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	14,680	2,093		7,015	,000		
	Komitmen_Normatif	,119	,080	,148	1,489	,140	,803	1,246
	Komunikasi_Kerja	,309	,077	,400	4,037	,000	,803	1,246

a. Dependent Variable: Kinerja\_SDM

HETERO

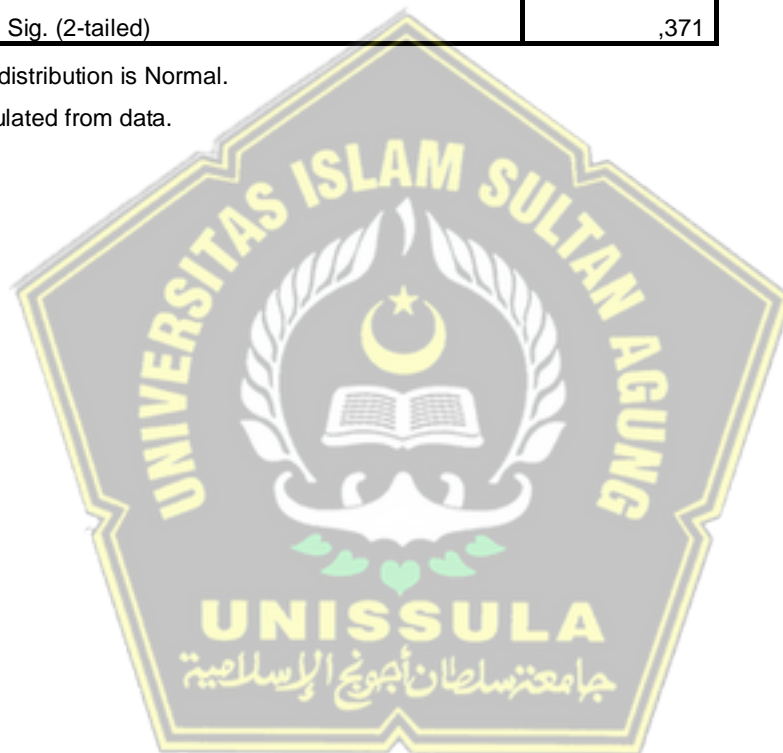


**One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test**

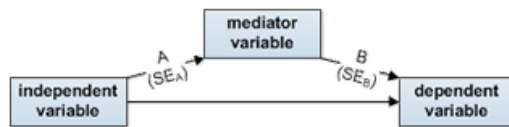
		Unstandardized Residual
N		100
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	,0000000
	Std. Deviation	1,33064170
Most Extreme Differences	Absolute	,092
	Positive	,077
	Negative	-,092
Kolmogorov-Smirnov Z		,916
Asymp. Sig. (2-tailed)		,371

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.



SOBEL TEST

A:  ?B:  ?SE<sub>A</sub>:  ?SE<sub>B</sub>:  ?**Calculate!**

Sobel test statistic: 0.84974132

One-tailed probability: 0.19773446

Two-tailed probability: 0.39546892

A:  ?B:  ?SE<sub>A</sub>:  ?SE<sub>B</sub>:  ?**Calculate!**

Sobel test statistic: 1.41454820

One-tailed probability: 0.07860050

Two-tailed probability: 0.15720101