

**PENGARUH PARTISIPASI DAN KOMUNIKASI KARYAWAN  
TERHADAP KINERJA MELALUI KOMITMEN  
ORGANISASIONAL NORMATIF  
(STUDI PADA PERUM PERHUTANI KPH PEMALANG)**

**Skripsi**

**Untuk memenuhi sebagian prasyarat  
Mencapai derajat Sarjana S1**

**Program Studi Manajemen**



**Disusun Oleh :**

**Rizky Putra Haningson**

**Nim : 30401411430**

**UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG  
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
SEMARANG**

**2021**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**PENGARUH PARTISIPASI DAN KOMUNIKASI KARYAWAN  
TERHADAP KINERJA MELALUI KOMITMEN  
ORGANISASIONAL NORMATIF (STUDI PADA PERUM  
PERHUTANI KPH PEMALANG)**

Disusun Oleh :

Rizky Putra Haningson

NIM : 30401411430

Telah disetujui oleh pembimbing dan selanjutnya  
dapat diajukan ke hadapan sidang panitia ujian usulan penelitian

Skripsi

Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi

Universitas Islam Sultan Agung Semarang

Semarang, Februari 2021

Pembimbing,

**Dr.Siti Sumiati, SE. M.Si**

**NIDN.0619036801**

**HALAMAN PENGESAHAN**  
**PENGARUH PARTISIPASI DAN KOMUNIKASI KARYAWAN**  
**TERHADAP KINERJA MELALUI KOMITMEN ORGANISASIONAL**  
**NORMATIF**

Disusun Oleh :  
Rizky Putra Haningson  
Nim : 30401411430

Telah dipertahankan di depan penguji  
Pada tanggal Mei 2021

**Susunan Dewan Penguji**

Pembimbing



**Dr. Siti Sumiati, S.E., M.Si**

NIDN 0619036801

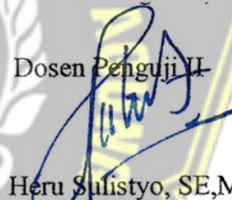
Penguji I



**Dr. Ardian Adhitama, SE, MM**

NIDN 0626027201

Dosen Penguji II



**Prof. Dr. Heru Sulisty, SE, Msi**

NIDN 0605106702

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi  
Tanggal. Mei 2021

Ketua Program Studi Manajemen



**Dr. Ardian Adhitama, SE, MM**

NIDN 0626027201

## PERYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Rizky Putra Haningson  
NIM : 30401411430  
Fakultas : Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung  
Jurusan : Manajemen

Dengan ini menyerahkan karya ilmiah berupa tugas akhir atau skripsi dengan judul “PENGARUH PARTISIPASI DAN KOMUNIKASI KARYAWAN TERHADAP KINERJA MELALUI KOMITMEN ORGANISASIONAL NORMATIF” dan menyetujuinya menjadi hak milik Universitas Islam Sultan Agung serta memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif untuk di simpan, dialihkan, dikelola dalam pangkalan data, dan dipublikasikannya di internet atau media lain untuk kepentingan akademis selama tetap mencantumkan nama penulis sebagai pemilik Hak Cipta.

Pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh. Apabila dikemudian hari terbukti ada pelanggaran Hak Cipta Plagiatisme dalam karya ilmiah ini, maka segala bentuk tuntutan hukum yang timbul akan saya tanggung secara pribadi tanpa melibatkan pihak Universitas Islam Sultan Agung.



Semarang, 28 Juni 2021  
Yang Bertandatangan



Rizky Putra Haningson  
NIM 30401411430

## PERYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Rizky Putra Haningson  
NIM : 30401411430  
Fakultas : Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung  
Jurusan : Manajemen

Dengan ini menyerahkan karya ilmiah berupa tugas akhir atau skripsi dengan judul “PENGARUH PARTISIPASI DAN KOMUNIKASI KARYAWAN TERHADAP KINERJA MELALUI KOMITMEN ORGANISASIONAL NORMATIF” dan menyetujuinya menjadi hak milik Universitas Islam Sultan Agung serta memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif untuk di simpan, dialihkan, dikelola dalam pangkalan data, dan dipublikasikannya di internet atau media lain untuk kepentingan akademis selama tetap mencantumkan nama penulis sebagai pemilik Hak Cipta.

Pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh. Apabila dikemudian hari terbukti ada pelanggaran Hak Cipta Plagiatisme dalam karya ilmiah ini, maka segala bentuk tuntutan hukum yang timbul akan saya tanggung secara pribadi tanpa melibatkan pihak Universitas Islam Sultan Agung.



Semarang, 28 Juni 2021  
Yang Bertandatangan



Rizky Putra Haningson  
NIM 30401411430