

LAMPIRAN I INSTRUMEN PENELITIAN



YAYASAN BADAN WAKAF SULTAN AGUNG
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG (UNISSULA)
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Raya Kaligawe Km. 4 PO. Box. 1054/SM SEMARANG 50112 Telp. 6583584 (8 sal) Fax 6582455



Assalamu'alaikum wr. wb.

Kami segenap tim peneliti dari Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi Universitas Islam Sultan Agung Semarang sedang melakukan penelitian mengenai "Kinerja UKM di Semarang". Meminta bantuan kepada Bapak/Ibu pemilik UKM untuk meluangkan waktu sebentar untuk mengisi kuesioner yang telah kami berikan

Saat ini perkembangan zaman di dunia telah berubah secara pesat. Hal tersebut ditandai dengan penggunaan mesin-mesin digital yang otomatis terintegrasi jaringan internet (internet of things) sehingga efektif dalam mempermudah pekerjaan terutama dibidang ekonomi, maka dari itu masing-masing pelaku usaha bersaing untuk meningkatkan daya saing seiring perubahan waktu. Hal ini menjadi daya saing seiring perubahan waktu. Hal ini menjadi perhatian bagi pelaku industri yang harus mengkonfigurasi ulang strategi untuk meningkatkan kinerja UKM. Survey ini dilakukan untuk mengetahui bagaimana cara UKM untuk meningkatkan kinerjanya dalam menghadapi era digitalisasi pada saat di tengah pandemi.

Oleh karena itu, kami memohon kesediaan Bapak/Ibu sebagai pemilik UKM untuk berpartisipasi mengisi kuesioner ini dengan lengkap dan jujur. Atas kerjasama dan partisipasi Bapak/Ibu, kami ucapkan terima kasih

Wassalamu'alaikum wr wb

Semarang, 19 Maret 2021

Sandhi Umaritantra
Peneliti

LAMPIRAN 2 IDENTITAS RESPONDEN

Gambaran Perusahaan

Nama Pemilik :

Nama Usaha/ Bisnis :

Nomor Telepon :

Produk yang dihasilkan : 2-5 6-10 10-30 30-99 >100

Umur Perusahaan : 1-2 3-6 6-10 >10

Pertanyaan Untuk Responden

Berikut ini adalah pertanyaan mengenai kondisi UKM Bapak/Ibu. Dalam pernyataan ini, tidak ada pernyataan benar atau salah. Bapak/Ibu dimohon untuk memberikan jawaban dengan memilih salah satu kriteria yang sesuai dengan kondisi UKM yang sedang digeluti

1 = Sangat Tidak Setuju 2 = Tidak Setuju

3 = Netral

4 = Setuju

5 = Sangat Setuju

KUISEONER

Sangat Tidak Setuju	Tidak Setuju	Netral	Setuju	Sangat Setuju
1	2	3	4	5

No	Pertanyaan	Jawaban				
<i>Adopsi E – Commerce</i>						
Keputusan yang dibuat oleh perusahaan menggunakan aplikasi untuk mendukung kegiatan operasional, intra-firm dan inter-firm, dan inter-firm interaction, management dan proses pengambilan keputusan untuk mendukung operasional sehari-hari						
1	E-Commerce membantu perusahaan saya untuk memberikan pelayanan yang lebih baik kepada konsumen	1	2	3	4	5
2	E-Commerce membantu perusahaan saya untuk memperluas jangkauan bisnis	1	2	3	4	5
3	E-Commerce mempermudah akses ke pasar internasional	1	2	3	4	5
4	E-Commerce membantu perusahaan saya dalam meningkatkan pertukaran informasi dengan supplier	1	2	3	4	5
5	E-Commerce membantu perusahaan saya mengurangi biaya promosi	1	2	3	4	5
<i>Dynamic Capabilities</i>						
Kemampuan organisasi untuk beradaptasi secara memadai dan tepat waktu dengan lingkungan yang berubah untuk basis sumber daya dan kemampuan mereka agar tetap kompetitif dengan menyebarkan pengetahuan kepada semua orang dalam organisasi dalam pola jangka panjang yang gigih						

6	Perusahaan saya memiliki budaya, orientasi dan kepemimpinan	1	2	3	4	5
7	Perusahaan saya memiliki pasar, teknologi, dan regulasi yang tepat	1	2	3	4	5
8	Perusahaan saya mampu merasakan, merebut, dan mentransformasikan setiap peluang yang ada	1	2	3	4	5
9	Perusahaan saya mampu mengidentifikasi dan mengeksplor setiap peluang yang muncul	1	2	3	4	5
10	Perusahaan saya mengintegrasikan keahlian masing-masing individu dalam organisasi	1	2	3	4	5
<i>SME's Performance</i>						
Tingkat target yang dicapai oleh seorang organisasi (sloma, 1980), atau sebagai evaluasi tentang efektivitas individu, kelompok, atau organisasi.						
11	Perusahaan saya memiliki kemampuan kinerja yang baik dalam memperoleh laba	1	2	3	4	5
12	Perusahaan saya memiliki tingkat pertumbuhan yang baik	1	2	3	4	5
13	Perusahaan saya memiliki nilai pasar yang baik	1	2	3	4	5
14	Perusahaan saya memiliki tingkat kepuasan pelanggan yang baik	1	2	3	4	5
15	Perusahaan saya memiliki kinerja lingkungan dan kinerja social yang baik	1	2	3	4	5
16	Perusahaan saya memiliki kepuasan pekerja yang baik	1	2	3	4	5

LAMPIRAN 3 DAFTAR SAMPEL PENELITIAN & TABULASI DATA

No	Keterangan	Jumlah
1	Kuesioner yang disebar	300
2	Kuesioner yang lebih dari satu	12
	Kuesioner yang siap diolah	288

Adopsi E-Commerce

No	Adopsi E-Commerce					Total X1
	X11	X12	X13	X14	X15	
1	4	4	3	3	5	19
2	4	3	4	3	3	17
3	4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	4	20
5	5	4	3	3	3	18
6	4	3	3	3	5	18
7	3	4	2	2	4	15
8	4	5	5	5	4	23
9	3	5	5	3	3	19
10	5	5	5	5	5	25
11	3	4	3	3	4	17
12	4	5	5	5	5	24
13	4	4	4	3	4	19
14	4	4	4	4	4	20
15	4	3	3	4	3	17
16	4	4	5	5	4	22
17	4	5	4	4	5	22
18	5	5	5	4	5	24
19	5	5	5	5	5	25
20	3	3	3	3	3	15
21	5	5	5	5	5	25
22	4	4	3	4	3	18
23	5	5	4	4	5	23
24	3	4	4	5	3	19
25	5	5	5	5	4	24
26	5	4	4	3	4	20

27	3	4	3	3	4	17
28	4	3	3	4	3	17
29	3	4	4	4	3	18
30	5	3	3	3	2	16
31	3	5	4	4	5	21
32	4	4	4	4	4	20
33	5	4	4	4	4	21
34	3	5	3	1	3	15
35	5	4	4	5	5	23
36	4	4	4	5	4	21
37	3	3	2	5	5	18
38	5	4	5	4	5	23
39	4	3	2	3	4	16
40	2	2	2	2	4	12
41	5	4	3	4	4	20
42	3	4	4	4	4	19
43	4	4	5	4	4	21
44	5	5	5	5	5	25
45	4	4	5	4	4	21
46	4	4	4	4	4	20
47	4	5	4	4	4	21
48	3	3	2	5	5	18
49	3	3	4	3	3	16
50	5	5	5	5	5	25
51	5	5	5	5	5	25
52	4	4	3	4	1	16
53	4	5	4	5	3	21
54	5	4	5	5	5	24
55	5	5	5	5	5	25
56	5	5	5	5	5	25
57	4	3	3	4	4	18
58	4	4	4	4	5	21
59	4	4	3	4	1	16
60	5	5	4	4	5	23
61	5	4	5	5	3	22
62	3	3	5	4	3	18
63	4	4	4	3	4	19
64	5	4	5	5	4	23

65	4	3	4	4	4	19
66	4	4	4	4	3	19
67	4	4	4	4	3	19
68	4	4	4	3	3	18
69	3	3	2	2	4	14
70	5	5	3	3	4	20
71	4	3	5	4	3	19
72	4	5	4	4	4	21
73	5	5	5	5	5	25
74	5	4	4	4	3	20
75	4	5	4	4	3	20
76	4	4	4	4	4	20
77	4	3	4	4	3	18
78	5	5	5	5	5	25
79	4	5	4	5	4	22
80	5	5	4	4	5	23
81	5	3	4	4	3	19
82	5	5	5	5	5	25
83	3	1	3	3	3	13
84	3	5	4	4	4	20
85	4	1	3	1	3	12
86	4	4	3	3	4	18
87	4	4	3	4	4	19
88	4	4	4	4	4	20
89	3	3	4	4	3	17
90	5	5	5	5	5	25
91	5	5	5	5	5	25
92	4	4	3	4	3	18
93	5	5	5	5	5	25
94	4	4	4	4	4	20
95	5	3	4	4	2	18
96	4	4	4	4	4	20
97	5	5	4	5	5	24
98	4	4	4	4	3	19
99	4	4	4	4	3	19
100	4	4	4	4	3	19
101	4	4	4	4	3	19
102	5	4	4	3	4	20

103	3	5	3	5	3	19
104	5	5	5	5	5	25
105	4	5	4	4	5	22
106	4	5	3	3	3	18
107	4	5	4	4	5	22
108	5	5	5	5	5	25
109	5	5	5	5	5	25
110	5	5	4	4	5	23
111	5	5	5	5	5	25
112	5	4	4	4	5	22
113	4	4	4	4	4	20
114	5	4	4	4	5	22
115	5	4	4	4	5	22
116	4	4	3	3	4	18
117	4	3	3	3	4	17
118	5	5	5	4	5	24
119	5	4	4	4	5	22
120	5	5	4	5	5	24
121	5	5	5	5	5	25
122	4	3	3	3	4	17
123	5	4	4	4	4	21
124	5	5	4	4	4	22
125	4	5	4	5	5	23
126	4	4	3	5	3	19
127	5	5	4	4	5	23
128	3	2	3	2	4	14
129	3	3	3	3	4	16
130	3	3	3	3	3	15
131	4	4	3	4	3	18
132	4	4	4	4	4	20
133	5	4	4	4	5	22
134	5	5	5	5	5	25
135	4	4	5	4	5	22
136	5	5	5	5	5	25
137	4	4	4	4	3	19
138	5	5	5	5	5	25
139	4	4	3	4	5	20
140	4	5	4	5	5	23

141	5	5	4	4	4	22
142	5	5	5	5	5	25
143	3	3	3	4	4	17
144	4	2	3	3	3	15
145	3	4	4	4	4	19
146	4	2	3	3	3	15
147	4	5	5	5	4	23
148	3	2	3	3	3	14
149	4	4	4	4	5	21
150	3	3	4	4	5	19
151	5	5	4	5	3	22
152	5	4	4	3	4	20
153	5	5	5	5	4	24
154	3	3	3	3	3	15
155	4	4	4	4	3	19
156	4	4	3	4	3	18
157	4	4	5	4	4	21
158	5	5	5	5	5	25
159	4	4	4	4	5	21
160	4	4	5	4	5	22
161	4	4	4	4	4	20
162	5	4	5	5	5	24
163	5	5	4	4	4	22
164	5	5	3	4	5	22
165	4	4	5	4	5	22
166	4	4	4	4	4	20
167	4	3	3	4	3	17
168	4	3	4	4	3	18
169	5	4	4	4	4	21
170	1	1	1	1	1	5
171	5	5	5	5	5	25
172	4	4	5	4	4	21
173	4	3	4	5	4	20
174	4	3	4	5	4	20
175	5	5	5	5	4	24
176	3	4	3	3	2	15
177	4	4	4	4	3	19
178	5	4	4	4	4	21

179	5	5	5	4	4	23
180	5	5	5	5	5	25
181	5	5	5	5	5	25
182	5	5	3	3	5	21
183	5	5	5	5	4	24
184	3	3	4	3	3	16
185	4	4	4	4	5	21
186	4	5	3	4	4	20
187	4	4	4	4	4	20
188	4	5	4	4	4	21
189	4	4	4	4	4	20
190	4	5	4	4	4	21
191	3	3	3	3	3	15
192	4	5	4	5	4	22
193	4	4	4	4	5	21
194	4	4	5	4	4	21
195	4	3	3	4	4	18
196	5	4	5	4	4	22
197	5	4	3	5	4	21
198	4	3	3	2	4	16
199	4	3	3	4	4	18
200	4	5	5	4	3	21
201	4	4	4	4	3	19
202	4	4	4	4	4	20
203	5	4	4	5	4	22
204	5	5	4	4	4	22
205	4	5	5	5	4	23
206	5	5	5	5	4	24
207	4	5	4	5	5	23
208	4	5	4	5	4	22
209	5	4	5	4	5	23
210	5	4	5	4	3	21
211	4	5	4	4	5	22
212	4	4	4	4	4	20
213	5	4	4	5	5	23
214	4	3	4	4	3	18
215	4	4	4	4	4	20
216	4	4	4	4	4	20

217	4	3	3	4	3	17
218	3	3	3	3	3	15
219	4	3	3	4	3	17
220	2	3	2	3	3	13
221	3	3	3	4	3	16
222	3	4	4	5	5	21
223	5	4	5	4	5	23
224	4	5	5	5	5	24
225	4	3	4	4	5	20
226	5	5	5	5	5	25
227	4	3	4	4	5	20
228	3	4	4	4	3	18
229	4	5	4	4	5	22
230	4	4	4	5	5	22
231	5	4	4	4	5	22
232	4	5	5	4	5	23
233	5	4	4	5	4	22
234	3	3	4	4	4	18
235	5	4	4	5	5	23
236	5	5	5	5	5	25
237	4	4	4	4	4	20
238	5	5	5	5	4	24
239	5	5	5	5	4	24
240	5	4	5	4	5	23
241	4	4	4	4	4	20
242	4	4	4	5	5	22
243	5	4	5	5	5	24
244	4	3	3	4	4	18
245	4	4	4	3	3	18
246	3	4	3	3	4	17
247	4	4	3	3	4	18
248	4	3	3	4	4	18
249	3	2	3	3	3	14
250	4	4	4	4	4	20
251	5	3	4	4	5	21
252	5	3	4	4	3	19
253	4	4	4	4	4	20
254	5	5	5	5	5	25

255	4	4	5	4	4	21
256	2	3	2	2	3	12
257	3	4	4	4	3	18
258	5	5	4	2	4	20
259	5	4	3	4	5	21
260	4	4	5	4	4	21
261	4	4	4	4	4	20
262	4	5	4	4	5	22
263	4	3	4	4	4	19
264	4	4	5	4	4	21
265	4	4	3	3	3	17
266	5	5	4	4	4	22
267	4	3	2	3	4	16
268	3	3	3	3	3	15
269	2	2	2	3	2	11
270	4	5	3	4	5	21
271	3	3	3	3	3	15
272	3	3	3	3	3	15
273	4	4	4	4	4	20
274	4	4	4	4	4	20
275	5	5	5	5	5	25
276	5	5	5	5	5	25
277	5	4	5	5	4	23
278	3	3	5	5	5	21
279	5	4	5	5	4	23
280	4	4	4	3	3	18
281	3	3	5	5	5	21
282	3	3	3	3	3	15
283	4	5	4	4	3	20
284	4	5	1	5	2	17
285	4	3	3	2	4	16
286	4	4	4	3	4	19
287	3	3	3	3	3	15
288	5	5	5	5	5	25

Dynamic Capabilities

No	<i>Dynamic Capabilities</i>					Total X2
	X21	X22	X23	X24	X25	
1	3	3	3	3	3	15
2	4	4	3	4	4	19
3	3	3	3	3	3	15
4	4	4	5	4	4	21
5	5	5	5	5	5	25
6	4	4	4	4	4	20
7	4	4	3	4	3	18
8	5	5	2	5	3	20
9	3	3	3	3	3	15
10	3	3	3	3	3	15
11	3	5	5	4	4	21
12	3	3	4	4	3	17
13	5	5	4	4	4	22
14	4	4	5	4	4	21
15	4	4	3	3	4	18
16	5	5	4	4	4	22
17	4	4	4	4	4	20
18	5	5	5	5	5	25
19	5	5	5	5	5	25
20	4	4	4	4	4	20
21	5	5	5	5	5	25
22	4	4	4	4	4	20
23	5	5	5	5	5	25
24	3	4	3	4	4	18
25	4	4	4	4	5	21
26	4	5	3	5	4	21
27	3	4	3	3	2	15
28	1	1	1	1	1	5
29	5	5	5	5	5	25
30	3	4	3	3	3	16
31	3	3	5	4	4	19
32	4	4	4	4	4	20
33	4	4	4	4	5	21
34	5	3	3	4	3	18

35	5	4	4	4	4	21
36	4	5	4	4	4	21
37	2	2	2	3	2	11
38	4	5	2	4	4	19
39	5	5	5	5	5	25
40	2	2	2	2	2	10
41	4	4	4	4	4	20
42	4	4	4	4	4	20
43	3	4	4	4	3	18
44	1	1	1	1	1	5
45	3	4	4	4	3	18
46	4	4	4	4	4	20
47	5	5	5	5	5	25
48	2	2	2	3	2	11
49	3	4	2	2	4	15
50	5	5	4	5	4	23
51	5	5	4	5	4	23
52	5	2	1	1	1	10
53	3	4	5	5	5	22
54	4	4	4	5	5	22
55	5	5	5	5	5	25
56	3	3	3	3	3	15
57	4	4	4	4	4	20
58	4	4	4	2	4	18
59	5	2	1	1	1	10
60	5	5	5	5	5	25
61	4	4	5	5	4	22
62	5	5	5	5	5	25
63	5	5	5	5	5	25
64	5	5	5	5	4	24
65	4	4	4	4	4	20
66	3	3	3	3	4	16
67	3	3	3	3	3	15
68	5	5	5	5	5	25
69	4	5	5	2	4	20
70	4	4	3	3	4	18
71	5	5	5	5	4	24
72	5	5	5	5	5	25

73	5	5	5	5	5	25
74	4	4	3	4	2	17
75	5	5	5	5	5	25
76	5	5	5	5	2	22
77	4	5	4	4	4	21
78	5	5	5	5	1	21
79	5	5	5	4	5	24
80	4	4	4	5	5	22
81	5	3	1	3	4	16
82	5	5	5	5	5	25
83	1	1	1	1	1	5
84	3	4	4	4	4	19
85	3	3	5	3	5	19
86	3	4	2	3	2	14
87	4	5	5	5	5	24
88	5	4	3	4	4	20
89	2	4	4	4	4	18
90	4	5	5	5	4	23
91	5	5	5	5	5	25
92	5	5	5	4	4	23
93	5	5	5	5	5	25
94	4	4	5	5	5	23
95	4	4	3	4	4	19
96	4	4	4	4	4	20
97	5	5	5	5	5	25
98	4	4	4	4	4	20
99	5	4	3	4	3	19
100	5	4	3	4	3	19
101	3	3	3	3	3	15
102	3	3	2	3	4	15
103	5	5	5	5	5	25
104	5	5	5	5	5	25
105	4	5	5	5	5	24
106	3	3	4	4	4	18
107	5	5	5	5	5	25
108	5	5	5	5	5	25
109	5	5	5	5	5	25
110	5	5	5	4	5	24

111	5	5	5	5	5	25
112	5	5	5	5	5	25
113	5	5	4	5	5	24
114	5	5	5	5	5	25
115	5	5	5	5	5	25
116	5	5	3	4	4	21
117	2	2	2	2	2	10
118	5	5	5	4	5	24
119	5	5	4	4	5	23
120	5	5	4	5	5	24
121	5	5	5	5	5	25
122	4	4	4	4	4	20
123	5	5	5	5	5	25
124	5	5	5	5	5	25
125	5	5	3	5	5	23
126	4	4	4	4	4	20
127	5	5	5	5	5	25
128	4	4	4	4	5	21
129	3	3	2	2	3	13
130	4	4	4	4	4	20
131	4	4	4	4	4	20
132	3	3	4	3	4	17
133	5	5	5	5	5	25
134	5	5	5	5	5	25
135	5	5	1	3	3	17
136	5	5	5	5	5	25
137	5	5	4	5	5	24
138	4	4	4	5	3	20
139	4	5	4	2	4	19
140	5	5	5	5	5	25
141	5	4	5	4	4	22
142	4	4	4	5	3	20
143	5	5	5	5	5	25
144	4	4	4	3	4	19
145	4	5	4	4	4	21
146	4	4	4	3	4	19
147	5	5	5	5	5	25
148	2	3	3	3	3	14

149	3	3	4	4	4	18
150	3	4	3	5	4	19
151	2	3	2	4	4	15
152	3	5	3	5	4	20
153	4	4	4	4	4	20
154	3	3	3	3	3	15
155	4	4	4	4	4	20
156	4	4	4	3	4	19
157	5	5	5	5	4	24
158	4	4	3	4	5	20
159	4	4	3	4	4	19
160	4	4	3	3	4	18
161	5	5	5	5	5	25
162	4	4	5	5	5	23
163	4	5	5	5	5	24
164	5	5	5	5	5	25
165	4	4	3	3	4	18
166	3	3	3	3	3	15
167	3	3	3	3	3	15
168	3	3	3	3	3	15
169	5	5	5	5	4	24
170	2	1	1	1	2	7
171	5	5	5	5	5	25
172	4	4	3	4	4	19
173	4	4	4	4	4	20
174	4	4	4	4	4	20
175	5	5	4	4	5	23
176	4	3	3	3	4	17
177	4	4	3	4	4	19
178	4	5	4	5	5	23
179	5	5	3	5	4	22
180	5	5	5	5	5	25
181	5	5	5	5	5	25
182	5	5	5	5	3	23
183	4	4	4	4	5	21
184	4	4	3	3	4	18
185	4	4	4	4	4	20
186	3	3	3	3	3	15

187	5	4	4	4	4	21
188	4	4	4	4	4	20
189	4	4	5	4	4	21
190	5	4	5	4	5	23
191	4	4	3	3	3	17
192	4	5	4	4	5	22
193	4	4	4	4	4	20
194	4	4	3	3	4	18
195	4	3	3	3	3	16
196	4	5	4	5	4	22
197	5	5	5	5	4	24
198	2	2	2	2	2	10
199	4	3	3	3	3	16
200	1	1	1	1	1	5
201	3	4	4	4	3	18
202	5	4	4	4	4	21
203	4	5	4	5	4	22
204	5	5	5	5	5	25
205	5	4	4	5	4	22
206	4	5	4	5	4	22
207	5	4	5	4	5	23
208	5	4	5	4	5	23
209	4	5	4	5	4	22
210	4	4	4	4	4	20
211	5	5	4	5	4	23
212	4	5	5	5	4	23
213	4	4	4	4	4	20
214	5	5	5	5	5	25
215	4	4	4	4	4	20
216	4	4	4	4	4	20
217	3	3	2	3	2	13
218	3	3	3	4	3	16
219	3	3	2	3	2	13
220	5	5	4	4	5	23
221	1	1	1	2	1	6
222	4	3	4	3	5	19
223	5	5	5	5	5	25
224	5	5	5	5	5	25

225	5	5	4	5	5	24
226	5	5	5	5	5	25
227	5	5	4	5	5	24
228	3	3	3	3	3	15
229	5	4	4	5	4	22
230	4	4	5	5	4	22
231	4	5	4	4	5	22
232	4	5	4	5	4	22
233	4	4	5	4	5	22
234	3	4	4	4	2	17
235	5	5	5	5	5	25
236	4	5	5	5	5	24
237	4	5	5	4	5	23
238	5	5	5	5	5	25
239	4	4	4	4	4	20
240	5	5	5	5	5	25
241	4	5	4	4	5	22
242	4	4	4	4	5	21
243	4	5	5	4	5	23
244	4	4	4	3	3	18
245	5	4	4	4	4	21
246	4	4	4	4	4	20
247	2	2	2	4	3	13
248	3	4	2	3	4	16
249	2	2	2	3	2	11
250	4	4	3	3	4	18
251	4	5	5	5	5	24
252	4	4	3	3	3	17
253	5	5	5	4	3	22
254	5	5	5	5	5	25
255	5	3	5	3	3	19
256	4	5	3	3	5	20
257	4	4	4	4	4	20
258	5	5	5	5	5	25
259	4	5	4	4	5	22
260	5	4	5	5	4	23
261	4	5	5	4	4	22
262	4	5	4	4	4	21

263	3	3	3	3	3	15
264	4	4	5	5	5	23
265	3	3	3	3	3	15
266	4	4	4	5	4	21
267	5	5	5	4	4	23
268	2	2	2	2	2	10
269	3	3	3	4	3	16
270	5	5	5	5	5	25
271	2	2	2	2	2	10
272	2	2	2	2	2	10
273	4	4	5	4	4	21
274	4	4	5	4	4	21
275	5	5	5	5	5	25
276	5	5	5	5	5	25
277	5	4	4	5	5	23
278	4	4	4	4	3	19
279	3	3	3	3	3	15
280	4	3	4	4	4	19
281	5	5	2	2	5	19
282	4	4	4	4	4	20
283	4	4	4	4	4	20
284	5	4	5	3	2	19
285	3	3	4	3	2	15
286	5	4	4	4	4	21
287	3	3	3	3	3	15
288	5	5	5	5	5	25

SME's Performance

NO	SME's PERFORMANCE						Total Y
	Y11	Y12	Y13	Y14	Y15	Y16	
1	4	3	4	4	4	4	23
2	3	3	3	3	3	3	18
3	4	4	4	5	4	4	25
4	4	4	4	4	4	4	24
5	4	5	5	5	5	5	29
6	4	4	4	4	4	4	24
7	3	4	4	4	4	3	22
8	4	4	5	5	5	5	28
9	4	4	4	4	4	4	24
10	5	4	4	5	4	4	26
11	3	3	3	3	4	3	19
12	5	5	5	5	5	5	30
13	4	4	4	5	4	4	25
14	4	4	4	4	4	4	24
15	4	3	3	4	4	4	22
16	5	5	5	5	5	5	30
17	4	4	4	4	4	4	24
18	5	5	5	5	5	5	30
19	5	5	5	5	5	5	30
20	4	3	3	4	3	4	21
21	5	5	5	5	5	5	30
22	4	3	3	4	4	4	22
23	4	4	4	4	4	5	25
24	2	4	3	5	4	4	22
25	5	4	4	5	4	4	26
26	4	4	4	5	5	5	27
27	3	3	3	4	4	4	21
28	3	3	4	4	5	4	23
29	4	4	5	5	4	5	27
30	4	2	5	4	4	4	23
31	4	4	5	4	4	2	23
32	4	4	4	4	4	4	24
33	4	4	5	4	4	4	25
34	5	5	5	5	5	5	30

35	5	4	4	4	5	4	26
36	5	5	4	4	4	4	26
37	3	2	3	4	4	4	20
38	4	4	4	4	4	4	24
39	4	3	4	5	4	4	24
40	3	3	3	3	3	3	18
41	4	4	4	5	4	4	25
42	4	4	4	4	4	4	24
43	4	5	5	5	5	5	29
44	1	5	5	5	5	5	26
45	4	5	5	5	5	5	29
46	4	4	4	4	4	4	24
47	4	5	5	5	4	4	27
48	3	2	3	4	4	4	20
49	4	4	4	4	4	4	24
50	5	4	4	4	4	4	25
51	5	4	4	4	4	4	25
52	3	3	3	4	5	4	22
53	4	5	5	5	5	5	29
54	5	5	5	5	5	5	30
55	5	5	5	5	5	5	30
56	5	5	5	5	5	5	30
57	3	3	3	4	4	4	21
58	3	2	4	4	4	5	22
59	3	3	3	4	5	4	22
60	4	4	5	5	5	5	28
61	4	5	5	4	5	5	28
62	4	4	4	5	4	5	26
63	5	5	5	5	5	5	30
64	3	5	5	5	5	5	28
65	4	4	4	4	4	4	24
66	4	4	3	4	3	3	21
67	4	3	3	3	4	3	20
68	3	3	3	4	4	3	20
69	2	2	2	4	4	4	18
70	5	4	5	4	5	4	27
71	4	4	4	4	4	4	24
72	5	5	5	4	5	5	29

73	5	5	5	5	5	5	30
74	4	4	4	5	4	5	26
75	5	5	4	5	4	3	26
76	4	4	4	4	5	5	26
77	4	5	4	4	5	4	26
78	5	5	5	5	5	5	30
79	5	4	5	4	5	5	28
80	4	4	4	5	5	5	27
81	4	5	4	4	5	5	27
82	5	5	5	5	5	5	30
83	3	3	3	3	3	3	18
84	5	5	5	5	5	5	30
85	5	3	3	5	5	5	26
86	5	3	3	4	3	4	22
87	4	4	5	4	5	3	25
88	4	4	4	5	4	5	26
89	3	3	4	4	4	4	22
90	4	5	4	4	5	4	26
91	5	5	5	5	5	5	30
92	3	3	3	4	4	4	21
93	5	5	5	5	5	5	30
94	4	4	4	4	5	5	26
95	3	4	4	5	5	5	26
96	4	4	4	4	4	4	24
97	4	4	4	5	5	5	27
98	4	4	4	4	4	3	23
99	5	4	4	4	4	3	24
100	5	4	4	4	4	3	24
101	4	4	4	4	5	5	26
102	5	4	5	5	5	5	29
103	4	4	4	4	4	4	24
104	4	4	5	5	5	5	28
105	5	5	5	5	5	5	30
106	3	3	3	5	4	5	23
107	5	5	5	5	5	4	29
108	5	5	5	5	5	5	30
109	5	5	5	5	5	5	30
110	5	5	5	5	5	5	30

111	5	5	5	5	5	5	30
112	4	4	4	4	5	5	26
113	4	4	4	4	4	4	24
114	4	4	4	4	5	5	26
115	4	4	4	4	4	4	24
116	4	4	4	5	5	5	27
117	4	3	3	4	4	3	21
118	4	5	4	5	5	5	28
119	5	5	5	5	4	4	28
120	5	4	4	4	4	4	25
121	5	5	5	5	5	5	30
122	4	4	4	4	4	4	24
123	5	5	5	5	5	5	30
124	4	4	4	4	4	4	24
125	4	4	4	5	5	5	27
126	4	4	4	4	4	4	24
127	4	4	4	4	4	4	24
128	3	4	4	5	5	4	25
129	3	2	3	3	3	3	17
130	3	3	3	3	3	3	18
131	4	4	4	4	4	4	24
132	4	3	3	4	4	4	22
133	4	4	4	4	4	4	24
134	4	4	4	4	4	4	24
135	5	5	5	5	5	5	30
136	5	5	5	5	5	5	30
137	4	4	5	5	4	4	26
138	5	5	5	5	5	5	30
139	4	4	4	4	4	4	24
140	4	4	5	5	5	5	28
141	4	4	5	4	5	4	26
142	5	5	5	5	5	5	30
143	4	4	4	4	4	4	24
144	4	4	4	4	4	4	24
145	2	4	4	4	4	4	22
146	4	4	4	4	4	4	24
147	4	5	5	5	5	5	29
148	3	3	3	3	3	3	18

149	4	4	4	4	4	4	24
150	4	3	4	5	5	4	25
151	5	4	5	5	5	4	28
152	4	3	4	4	4	4	23
153	3	3	4	4	4	4	22
154	3	3	3	3	3	3	18
155	4	4	4	4	4	4	24
156	4	4	4	4	4	3	23
157	4	3	4	4	5	4	24
158	5	5	5	5	5	5	30
159	4	4	4	4	4	4	24
160	3	3	3	4	4	4	21
161	5	4	4	4	4	4	25
162	5	5	5	5	5	5	30
163	4	5	4	5	5	5	28
164	4	4	4	5	5	5	27
165	3	3	3	4	4	4	21
166	4	4	4	4	4	4	24
167	4	4	4	4	4	4	24
168	4	3	4	4	3	5	23
169	5	4	5	4	5	4	27
170	2	2	2	1	1	2	10
171	5	5	5	5	5	5	30
172	4	3	4	3	4	4	22
173	4	4	4	4	4	4	24
174	4	4	4	4	4	4	24
175	4	4	5	5	5	5	28
176	4	4	4	4	3	4	23
177	5	5	5	5	5	5	30
178	5	5	5	5	5	5	30
179	5	5	5	5	5	5	30
180	5	5	5	5	5	5	30
181	5	5	5	5	5	5	30
182	4	4	5	5	4	5	27
183	4	4	4	5	5	5	27
184	4	2	4	3	4	3	20
185	4	4	4	4	4	4	24
186	4	4	4	4	4	4	24

187	4	4	4	4	4	4	24
188	4	3	3	3	4	3	20
189	4	4	4	4	5	4	25
190	4	4	4	4	4	4	24
191	3	3	3	4	4	4	21
192	4	4	3	3	3	4	21
193	4	4	4	4	4	4	24
194	4	4	4	4	4	4	24
195	4	4	4	4	4	4	24
196	4	5	4	5	4	5	27
197	4	5	5	5	5	5	29
198	3	3	3	3	3	3	18
199	4	4	4	4	4	4	24
200	4	4	4	5	5	4	26
201	3	3	4	4	4	3	21
202	5	5	5	5	5	5	30
203	4	4	4	4	4	4	24
204	4	4	4	4	4	4	24
205	5	5	5	5	5	5	30
206	4	5	4	5	4	5	27
207	5	4	5	4	5	4	27
208	4	5	4	5	4	5	27
209	4	5	4	5	4	5	27
210	3	4	4	4	4	4	23
211	4	5	4	5	5	3	26
212	5	4	4	4	4	4	25
213	5	5	5	5	5	5	30
214	4	4	4	4	4	4	24
215	5	4	4	4	4	4	25
216	4	4	4	4	4	4	24
217	4	4	4	4	4	4	24
218	3	3	3	3	3	3	18
219	4	4	4	4	4	4	24
220	3	4	2	4	4	2	19
221	5	5	5	5	5	5	30
222	5	5	5	5	5	5	30
223	5	5	5	5	5	5	30
224	5	5	5	5	5	5	30

225	4	4	4	4	4	4	24
226	5	5	5	5	5	5	30
227	4	4	4	4	4	4	24
228	4	4	4	4	4	4	24
229	4	4	5	4	5	5	27
230	4	5	5	4	4	5	27
231	4	5	4	4	5	4	26
232	4	5	4	5	5	4	27
233	5	4	5	5	4	5	28
234	4	4	4	4	4	4	24
235	4	4	4	4	5	5	26
236	5	5	5	5	5	5	30
237	4	4	4	4	4	4	24
238	5	5	5	5	5	5	30
239	4	4	4	4	4	4	24
240	5	5	5	5	5	5	30
241	4	3	4	4	4	4	23
242	4	4	5	5	5	5	28
243	4	4	4	4	4	4	24
244	3	3	3	3	3	3	18
245	4	4	4	5	4	4	25
246	3	3	3	4	3	3	19
247	4	5	5	4	5	5	28
248	3	3	3	4	4	4	21
249	4	4	3	4	4	4	23
250	4	4	4	4	4	4	24
251	4	5	5	5	5	5	29
252	3	3	3	4	4	4	21
253	4	4	4	4	4	4	24
254	5	4	4	4	4	4	25
255	5	5	5	5	5	5	30
256	3	3	4	4	4	4	22
257	4	4	4	4	4	4	24
258	5	5	5	5	5	5	30
259	4	5	4	5	4	5	27
260	5	4	5	4	5	4	27
261	4	4	4	5	4	5	26
262	4	5	4	4	5	4	26

263	4	4	3	2	3	3	19
264	3	3	3	3	3	3	18
265	4	4	3	4	4	4	23
266	5	4	4	4	4	4	25
267	4	4	4	4	4	5	25
268	4	4	4	4	5	4	25
269	3	4	3	3	3	3	19
270	5	3	5	5	5	5	28
271	4	4	4	4	5	4	25
272	4	4	5	5	4	5	27
273	4	4	4	4	4	4	24
274	4	4	4	4	4	4	24
275	5	5	5	5	5	5	30
276	5	5	5	5	5	5	30
277	3	5	5	4	4	5	26
278	5	4	5	4	4	5	27
279	5	5	5	5	5	5	30
280	4	4	4	4	4	4	24
281	5	5	5	5	5	5	30
282	3	3	3	4	4	3	20
283	4	4	4	5	5	5	27
284	3	5	3	2	2	5	20
285	4	3	3	4	4	4	22
286	4	3	4	4	4	4	23
287	3	3	3	3	3	3	18
288	5	5	5	5	5	5	30

LAMPIRAN 4

DISTRIBUSI OBJEK PENELITIAN

1. Distribusi Penyebaran Kuesioner

Keterangan	Jumlah
Kuesioner yang disebarkan	300 Kuesioner
Kuesioner tidak lengkap	12 Kuesioner
Kuesioner yang digunakan	288 Kuesioner
Respon rate	96

2. Gambaran Umum Responden

No	Jenis Produk Dihasilkan	Frekuensi	Presentase
1	Makanan dan minuman	143	49,65
2	Kerajinan	39	13,54
3	Fashion	42	14,58
4	Jasa	36	12,50
5	Lain-Lain	28	9,72
	Jumlah	288	100

3. Distribusi Umur Perusahaan

Usia	Frekuensi	Persentase
1-2 Tahun	91	31,6%
3-6 Tahun	108	37,5%
6-10 Tahun	44	15,3%
> 10 Tahun	45	15,6%
Jumlah Responden	288	100%

4. Distribusi Jumlah Karyawan

Jumlah Karyawan	Frekuensi	Persentase
2-5 orang	247	85,8%
6-10 orang	30	10,4%
10-30 orang	6	2,1%
30-99 orang	2	0,7%
> 100 orang	3	1,0%
Total	288	100%

LAMPIRAN 5

DISKRIPSI VARIABEL PENELITIAN

1. Adopsi E-commerce

indikator	Jawaban Responden										Total Responden	Skor
	STS		TS		N		S		SS			
	F	S	F	S	F	S	F	S	F	S		
X11	1	1	4	8	45	135	137	548	101	505	288	4,16
X12	3	3	7	14	59	177	124	496	95	475	288	4,05
X13	2	2	10	20	66	198	130	520	80	400	288	3,96
X14	3	3	8	16	50	150	144	576	83	415	288	4,03
X15	3	3	5	10	71	213	112	448	97	485	288	4,02

2. Dynamic Capabilities

indikator	Jawaban Responden										Total Responden	Skor
	STS		TS		N		S		SS			
	F	S	F	S	F	S	F	S	F	S		
X21	5	5	14	28	46	138	110	440	113	565	288	4,08
X22	6	6	12	24	41	123	107	428	122	610	288	4,14
X23	10	10	21	42	55	165	97	388	105	525	288	3,92
X24	7	7	13	26	54	162	106	424	108	540	288	4,02
X25	8	8	19	38	44	132	114	456	103	515	288	3,99

3. SME's Performance

indikator	Jawaban responden										Total Responden	Skor
	STS		TS		N		S		SS			
	F	S	F	S	F	S	F	S	F	S		
Y11	1	1	4	8	44	132	156	624	83	415	288	4,10
Y12	0	0	8	16	51	153	142	568	87	435	288	4,07
Y13	0	0	3	6	47	141	142	568	96	480	288	4,15
Y14	1	1	2	4	19	57	151	604	115	575	288	4,31
Y15	1	1	1	2	21	63	146	584	119	595	288	4,32
Y16	0	0	3	6	32	96	137	548	116	580	288	4,27

LAMPIRAN 6
HASIL UJI KUALITAS DATA

1. Hasil Uji Validitas X1

Correlations

		X11	X12	X13	X14	X15	X1
X11	Pearson Correlation	1	.552**	.558**	.506**	.463**	.776**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000
	N	288	288	288	288	288	288
X12	Pearson Correlation	.552**	1	.546**	.548**	.462**	.796**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000
	N	288	288	288	288	288	288
X13	Pearson Correlation	.558**	.546**	1	.619**	.470**	.816**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000
	N	288	288	288	288	288	288
X14	Pearson Correlation	.506**	.548**	.619**	1	.447**	.796**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000
	N	288	288	288	288	288	288
X15	Pearson Correlation	.463**	.462**	.470**	.447**	1	.732**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000
	N	288	288	288	288	288	288
X1	Pearson Correlation	.776**	.796**	.816**	.796**	.732**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	288	288	288	288	288	288

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Hasil Uji Validitas X2

Correlations

		X21	X22	X23	X24	X25	X2
X21	Pearson Correlation	1	.791**	.648**	.664**	.646**	.848**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000
	N	288	288	288	288	288	288
X22	Pearson Correlation	.791**	1	.725**	.780**	.746**	.916**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000
	N	288	288	288	288	288	288
X23	Pearson Correlation	.648**	.725**	1	.757**	.705**	.879**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000
	N	288	288	288	288	288	288
X24	Pearson Correlation	.664**	.780**	.757**	1	.697**	.887**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000
	N	288	288	288	288	288	288
X25	Pearson Correlation	.646**	.746**	.705**	.697**	1	.865**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000
	N	288	288	288	288	288	288
X2	Pearson Correlation	.848**	.916**	.879**	.887**	.865**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	288	288	288	288	288	288

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Hasil Uji Validitas Y

Correlations

		Y11	Y12	Y13	Y14	Y15	Y16
Y11	Pearson Correlation	1	.593**	.657**	.496**	.502**	.454**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000
	N	288	288	288	288	288	288
Y12	Pearson Correlation	.593**	1	.714**	.602**	.573**	.585**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000
	N	288	288	288	288	288	288
Y13	Pearson Correlation	.657**	.714**	1	.662**	.689**	.657**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000
	N	288	288	288	288	288	288
Y14	Pearson Correlation	.496**	.602**	.662**	1	.724**	.709**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000
	N	288	288	288	288	288	288
Y15	Pearson Correlation	.502**	.573**	.689**	.724**	1	.657**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000
	N	288	288	288	288	288	288
Y16	Pearson Correlation	.454**	.585**	.657**	.709**	.657**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	288	288	288	288	288	288
Y	Pearson Correlation	.753**	.830**	.886**	.839**	.829**	.817**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	288	288	288	288	288	288

Correlations

		Y
Y11	Pearson Correlation	.753**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	288
Y12	Pearson Correlation	.830**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	288
Y13	Pearson Correlation	.886**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	288
Y14	Pearson Correlation	.839**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	288
Y15	Pearson Correlation	.829**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	288
Y16	Pearson Correlation	.817**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	288
Y	Pearson Correlation	1
	Sig. (2-tailed)	
	N	288

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

2. Hasil Uji Reabilitas

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	288	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	288	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,841	5

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X11	16,06	7,251	,651	,809
X12	16,17	6,808	,661	,805
X13	16,25	6,733	,694	,796
X14	16,18	6,931	,668	,803
X15	16,19	7,122	,564	,833

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	288	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	288	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,926	5

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X21	16,07	12,960	,766	,916
X22	16,02	12,376	,867	,897
X23	16,23	11,984	,798	,911
X24	16,13	12,442	,820	,906
X25	16,17	12,453	,784	,913

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	288	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	288	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,906	6

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y11	21,12	8,839	,638	,904
Y12	21,15	8,260	,737	,890
Y13	21,07	8,176	,826	,875
Y14	20,91	8,696	,767	,885
Y15	20,90	8,749	,753	,887
Y16	20,95	8,628	,730	,890

LAMPIRAN 6

HASIL UJI ASUMSI KLASIK

1. Hasil Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		288
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0000000
	Std. Deviation	2,52790467
Most Extreme Differences	Absolute	,040
	Positive	,040
	Negative	-,039
Test Statistic		,040
Asymp. Sig. (2-tailed)		,200 ^{c,d}

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

2. Hasil Uji Multikolinearitas

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics
	B	Std. Error	Beta			Tolerance
1 (Constant)	9.982	.970		10.296	.000	
X1	.660	.056	.614	11.881	.000	.693
X2	.094	.041	.118	2.281	.023	.693

Coefficients^a

Model			Collinearity Statistics
			VIF
1	(Constant)		
	X1		1.442
	X2		1.442

a. Dependent Variable: Y

3. Hasil Uji Heterokedastisitas

Model		Coefficients ^a			
		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t
		B	Std. Error	Beta	
1	(Constant)	3.566	.590		6.040
	X1	-.033	.034	-.068	-.974
	X2	-.045	.025	-.127	-1.814

Model		Sig.
1	(Constant)	.000
	X1	.331
	X2	.071

a. Dependent Variable: ABS

LAMPIRAN 7
HASIL UJI REGRESI LINIER BERGANDA

Hasil Uji Kelayakan Model

1. Hasil Uji F

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	1637.202	2	818.601	127.208	.000 ^b
Residual	1834.017	285	6.435		
Total	3471.219	287			

a. Dependent Variable: Y

b. Predictors: (Constant), X2, X1

2. Hasil Uji Koefisien Determinasi

Hasil Uji Koefisien Determinasi (R²)

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.687 ^a	.472	.468	2.537

a. Predictors: (Constant), *dynamic capabilities*, *adopsi e-commerce*

Sumber: Data primer yang diolah, 2021

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.687 ^a	.472	.468	2.537

a. Predictors: (Constant), X2, X1

b. Dependent Variable: Y

3. Hasil Uji Hipotesis Hasil Uji t

**Hasil Uji Signifikansi t
Coefficients^a**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	9.982	.970		10.296	.000
Adopsi e-commerce	.660	.056	.614	11.881	.000
dynamic capabilities	.094	.041	.118	2.281	.023

a. Dependent Variable: *SME's Performance*

