

**TESIS**  
**MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU**  
**PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI SMP FATHUL HUDA SIDOREJO**  
**SAYUNG DEMAK**



**Disusun Oleh:**

**ULFIA USTINA**

**21501900018**

**PROGRAM MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

**UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG**

**SEMARANG**

**2021**

**MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU  
PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI SMP FATHUL HUDA SIDOREJO  
SAYUNG DEMAK**

**TESIS**

Untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Agama Islam  
Dalam Program Studi S2 Pendidikan Agama Islam  
Universitas Islam Sultan Agung



Oleh:

**ULFIA USTINA**

**21501900018**

**PROGRAM MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

**UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG**

**SEMARANG**

**2021**

## LEMBAR PERSETUJUAN

MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU  
PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI SMP FATHUL HUDA  
SIDOREJO SAYUNG DEMAK

Oleh:

ULFIA USTINA

NIM. 21501900018

Pada tanggal 10 Juli 2021 telah disetujui oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Drs. H. Abdullah Arief Cholil, S.H., M.Ag.

Drs. H. Ali Bowo Tjahjono, M.Pd.

NIK. 210586007

NIK. 211585001



Program Magister Pendidikan Agama Islam

Universitas Islam Sultan Agung Semarang

Ketua,

Dr. Agus Irfan, S.H.I., M.P.I

NIK. 210513020

**LEMBAR PENGESAHAN**  
MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
MUTU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI SMP FATHUL HUDA  
SIDOREJO SAYUNG DEMAK

Oleh:

ULFIA USTINA  
NIM. 2150190018

Tesis ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
Program Magister Pendidikan Agama Islam UNISSULA Semarang

Tanggal: 09 Agustus 2021

Dewan Penguji Tesis

**Ketua,**

**Sekretaris,**

Dr. Agus Irfan, S.H.I., M.P.I.

NIK. 210513020

Dr. H. Ghofar Shidiq, M.Ag.

NIK. 210592016

**Anggota,**

Drs. M. Muhtar Arifin Sholeh, M.Lib.

NIK. 211591005

**Program Magister Pendidikan Agama Islam**

**Universitas Islam Sultan Agung Semarang,**

**Ketua,**

Dr. Agus Irfan, S.H.I., M.P.I.

NIK. 210513020

## PERNYATAAN

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, peneliti menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Tesis ini tidak berisi material yang telah diterbitkan oleh penulis lain.
2. Tesis ini tidak berisi pemikiran-pemikiran orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan.
3. Seluruh isi dalam tesis ini menjadi tanggung jawab penuh peneliti.

Semarang, 10 Juli 2021

Peneliti,



Ulfia Ustina  
NIM. 21501900018



## PERNYATAAN PERSETUJUAN UNGGAH KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ulfia Ustina

---

NIM : 21501900018

---

Program Studi : Magister Pendidikan Agama Islam

---

Fakultas : Agama Islam

---

Dengan ini menyerahkan karya ilmiah berupa ~~Tugas Akhir/Skripsi/Tesis/Disertasi\*~~ dengan judul :

MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU  
PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI SMP FATHUL HUDA SIDOREJO  
SAYUNG DEMAK

dan menyetujuinya menjadi hak milik Universitas Islam Sultan Agung serta memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif untuk disimpan, dialihmediakan, dikelola dalam pangkalan data, dan dipublikasikannya di internet atau media lain untuk kepentingan akademis selama tetap mencantumkan nama penulis sebagai pemilik Hak Cipta.

Pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh. Apabila dikemudian hari terbukti ada pelanggaran Hak Cipta/Plagiarisme dalam karya ilmiah ini, maka segala bentuk tuntutan hukum yang timbul akan saya tanggung secara pribadi tanpa melibatkan pihak Universitas Islam Sultan Agung.

Semarang, 09 Agustus 2021

Yang menyatakan,



(Ulfia Ustina)

\*Coret yang tidak perlu

## MOTTO

الْحَقُّ بِإِنظَامٍ يَغْلِبُهُ الْبَاطِلُ بِإِنظَامٍ

“Kebenaran yang tidak terorganisir (teratur) akan terkalahkan oleh kebatilan/kejahatan yang terorganisir”

(Ali bin Abi Thalib)



## KATA PENGANTAR

*Bismillāhirrahmānirrahīm*

*Alḥamdulillāhi rabbil ‘alamīn*, segala puji dan syukur peneliti panjatkan kepada Allah Swt. yang telah melimpahkan rahmat serta karunia-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan tesis ini. Sālawat dan salam peneliti tujukan kepada Nabi Muhammad Saw. sebagai penyampai risalah dan suri tauladan yang sangat patut kita jadikan panutan.

Tesis dengan judul “Manajerial Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Agama Islam di SMP Fathul Huda Sidorejo Sayung Demak” disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister Pendidikan Agama Islam (M.Pd.) Fakultas Agama Islam Universitas Sultan Agung (UNISSULA) Semarang.

Dalam kesempatan ini, peneliti menyampaikan rasa terima kasih kepada semua pihak, yang telah memberikan bantuan berupa bimbingan dan arahan serta dorongan selama peneliti studi di Universitas Islam Sultan Agung. Oleh karena itu, peneliti menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada yang terhormat:

1. Bapak Drs. H. Bedjo Santoso, M.T., Ph.D. selaku rektor Universitas Islam Sultan Agung (UNISSULA) Semarang.
2. Bapak Dr. Drs. KH. Abdullah Arief Cholil, S.H., M.Ag. selaku pembimbing I dan Drs. H. Ali Bowo Tjahjono, M.Pd. selaku pembimbing II. Beliau berdua dengan sabar dan bijak telah membimbing peneliti selama menyusun tesis ini.



3. Bapak Dr. Agus Irfan, S.H.I., M.P.I. sebagai Ketua Program dan Ibu Dr. Muna Y Madrah, M.A. sebagai Sekretaris Program Magister Pendidikan Agama Islam Universitas Islam Sultan Agung (UNISSULA) Semarang, mereka telah banyak memberikan motivasi.
4. Tim dosen penguji dan dosen-dosen Program Magister Pendidikan Agama Islam Universitas Islam Sultan Agung (UNISSULA) Semarang yang telah banyak mencurahkan ilmu kepada peneliti.
5. Seluruh staff Program Magister Pendidikan Agama Islam Universitas Islam Sultan Agung (UNISSULA) Semarang yang telah memberikan pelayanan secara sungguh-sungguh kepada peneliti.
6. Petugas perpustakaan Universitas Islam Sultan Agung (UNISSULA) Semarang yang selalu memberikan kesempatan dan membantu kebutuhan penulis tesis ini setiap saat sehingga proses penyelesaian tesis ini berjalan lancar.
7. Kepala sekolah SMP Fathul Huda Sidorejo Sayung Demak yang telah mengizinkan peneliti untuk melakukan penelitian.
8. Ayahanda dan Ibunda tercinta, Bapak KH. Ahmad Muhyiddin, M.A. dan Ibu Hj. Nur Izzah, S.Pd.I. yang selalu mendoakan, menyayangi, membimbing, memotivasi, serta memberikan dukungan moril dan materil, sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini.
9. Kakak-kakakku dan keponakan-keponakanku tersayang, yang selalu menjadi penyemangat bagi peneliti.

10. Teman-temanku senasib dan seperjuangan yang telah memberikan dukungan moral dalam penyelesaian kegiatan belajar di Magister Pendidikan Agama Islam.

Teriring doa amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah Swt.

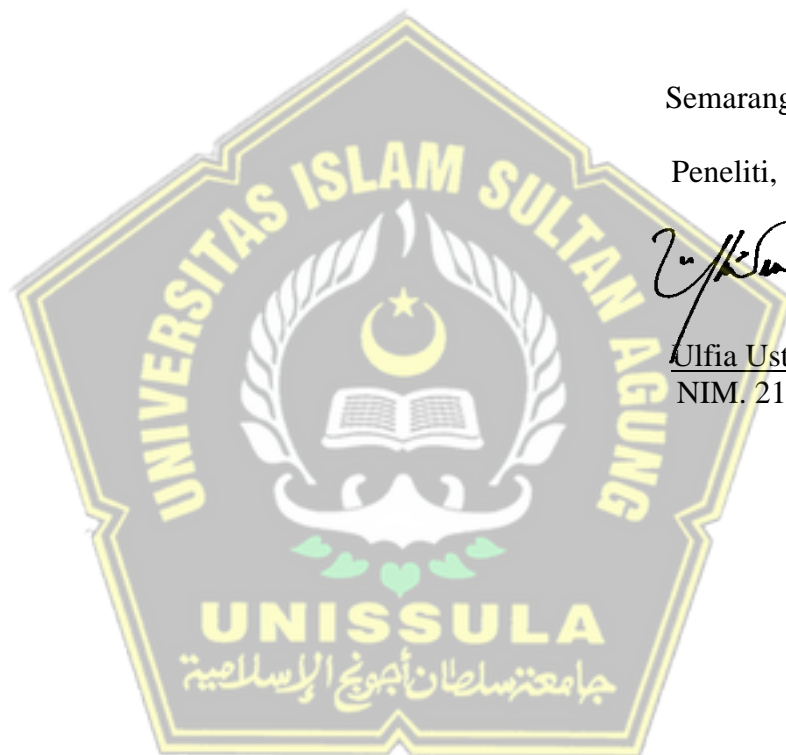
Peneliti berharap semoga tesis ini bisa bermanfaat bagi peneliti khususnya dan para pembaca pada umumnya. *Āmīn*

Semarang, 10 Juli 2021

Peneliti,



Ulfia Ustina  
NIM. 21501900018



## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Berdasarkan Surat Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia dan

Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia

Nomor: 158/1987 dan 0343b/U/1987

Tertanggal 22 Januari 1988

### I. Konsonan Tunggal

HURUF ARAB	NAMA	HURUF LATIN	KETERANGAN
ا	Alif	A	-
ب	Bā'	B	Be
ت	Tā'	T	Te
ث	Sā'	Ş	es (dengan titik dibawah)
ج	Jim	J	Je
ح	Hā'	Ĥ	ha (dengan titik diatas)
خ	Khā	Kh	ka dan ha
د	Dāl	D	De
ذ	Zal	Ž	zed (Dengan titik diatas)
ر	Rā'	R	Er
ز	Ž	Z	Zet
س	Sīn	S	Es
ش	Syīn	Sy	es dan ye
ص	Sād	Ş	es (dengan titik dibawah)
ض	Dād	Ď	de (dengan titik diatas)
ط	Ta	T	-

ظ	Za	Ẓ	zet (dengan titik diatas)
ع	‘ain	‘	Koma terbalik diatas
غ	Ghain	G	Ge
ف	Fā	F	Ef
ق	Qāf	Q	Qi
ك	Kāf	K	Ka
ل	Lām	L	El
م	Mīm	M	Em
ن	Nūn	N	En
و	Wau	W	We
ه	Hā	H	Ha
ء	Hamzah	’	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye

## II. Konsonan rangkap karena *tasydīd* ditulis rangkap:

متعدّة	Ditulis	<i>Muta’addidah</i>
عدّة	Ditulis	<i>‘iddah</i>

## III. *Tā’ marbūtah* di akhir kata

a. Bila dimatikan, ditulis *h*:

حكمة	Ditulis	<i>hikmah</i>
جسية	Ditulis	<i>jizyah</i>

(Ketentuan ini tidak diperlukan terhadap kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam Bahasa Indonesia seperti *zākat*, *sālat* dan sebagainya, kecuali dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila *Ta' Marbūtah* diikuti dengan kata sandang “*al*” serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan *h*

كرامة الاولياء	Ditulis	<i>karāmah al-auliyā'</i>
----------------	---------	---------------------------

- c. Bila *Ta' Marbūtah* hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah dan *dammah* ditulis *t*

زكاة الفطر	Ditulis	<i>zākat al-fitr</i>
------------	---------	----------------------

#### IV. Vokal Pendek

◌َ	<i>Fathah</i>	Ditulis	A
◌ِ	<i>Kasrah</i>	Ditulis	-I
◌ُ	<i>Dammah</i>	Ditulis	u

#### V. Vokal Panjang

1.	<i>Faḥḥah + alif</i>	Ditulis	Ā
	جاهلية	Ditulis	<i>Jāhiliyyah</i>
2.	<i>Faḥḥah + ya' mati</i>	Ditulis	Ā
	تنسي	Ditulis	<i>Tansā</i>
3.	<i>Kasrah + ya' mati</i>	Ditulis	Ī
	كريم	Ditulis	<i>Karim</i>
4.	<i>Dammah + wawu mati</i>	Ditulis	Ū
	فروض	Ditulis	<i>Furūd</i>

#### VI. Vokal Rangkap

1.	<i>Faḥḥah + ya' mati</i>	Ditulis	Ai
	بينكم	Ditulis	<i>Bainakum</i>
2.	<i>Faḥḥah + wawu mati</i>	Ditulis	Au
	قول	Ditulis	<i>Qaul</i>

**VII. Vokal Pendek yang berurutan dalam satu kata, dipisahkan dengan apostrof**

الانتم	Ditulis	<i>a'antum</i>
اعدت	Ditulis	<i>u'iddat</i>
لئن شكرتم	Ditulis	<i>la'in syakartum</i>

**VIII. Kata sandang *Alif + Lām***

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	Ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
القياس	Ditulis	<i>al-Qiyās</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah*

السّماء	Ditulis	<i>as-samā'</i>
الشمس	Ditulis	<i>asy-syams</i>

**IX. Penulisan kata-kata dalam rangkaian**

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya.

ذوى الفروض	Ditulis	<i>zawi al-furūd</i>
اهل السنة	Ditulis	<i>ahl al-sunnah</i>