

**TESIS**

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH SEBAGAI SUPERVISOR DALAM**

**MENINGKATKAN KINERJA AKADEMIK GURU PAI PADA**

**PEMBELAJARAN AGAMA ISLAM DI SMP NU AL MA'RUF**

**KUDUS TAHUN PELAJARAN 2020/2021**



Disusun Oleh:

NOOR ASIAH

21501900012

**PROGRAM MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

**FAKULTAS AGAMA ISLAM**

**UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG SEMARANG**

**2021**

STRATEGI KEPALA SEKOLAH SEBAGAI SUPERVISOR DALAM  
MENINGKATKAN KINERJA AKADEMIK GURU PAI PADA  
PEMBELAJARAN AGAMA ISLAM DI SMP NU AL MA'RUF KUDUS  
TAHUN PELAJARAN 2020/2021

TESIS

Untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Islam dalam Program Studi S2 Pendidikan

Agama Islam

Universitas Islam Sultan Agung Semarang



Oleh:

NOOR ASIYAH

21501900012

PROGRAM MAGISTER PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG SEMARANG  
2021

## **LEMBAR PERSETUJUAN**

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH SEBAGAI SUPERVISOR DALAM  
MENINGKATKAN KINERJA AKADEMIK GURU PAI PADA  
PEMBELAJARAN AGAMA ISLAM DI SMP NU AL MA'RUF KUDUS  
TAHUN PELAJARAN 2020/2021**

Oleh:

**NOOR ASYAH**

**NIM. 21501900012**

Pada tanggal 5 Agustus 2021 Telah disetujui oleh:

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

**Dr. Drs. H. Abdullah Arief Cholil, S.H., M. Ag      Drs. H. Ali Bowo Tjahjono, M. Pd**

**Mengetahui,**

**Ketua Program Magister Pendidikan Agama Islam  
Universitas Islam Sultan Agung Semarang**

**Dr. Susiyanto, M. Ag**

# SURAT PERNYATAAN

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, penulis mengatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Tesis ini tidak berisi material yang di tulis oleh orang lain.
2. Tesis ini tidak berisi pemikiran pemikiran orang lain kecuali informasi yang didapat dari referensi yang dijadikan rujukan.



Semarang, . 04 Muharram 1443 H

13 Agustus 2020 M

Penulis

NOOR ASIYAH

NIM: 21501900012

## PERNYATAAN PERSETUJUAN UNGGAH KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Noor Asiyah

---

NIM : 21501900012

---

Program Studi : Magister Pendidikan Agama Islam

---

Fakultas : Agama Islam

---

Dengan ini menyerahkan karya ilmiah berupa Tesis dengan judul :

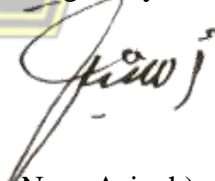
Strategi Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Kinerja Akademik Guru PAI Pada Pembelajaran Agama Islam di SMP NU AL MA'RUF Kudus.

dan menyetujuinya menjadi hak milik Universitas Islam Sultan Agung serta memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif untuk disimpan, dialihmediakan, dikelola dalam pangkalan data, dan dipublikasikannya di internet atau media lain untuk kepentingan akademis selama tetap mencantumkan nama penulis sebagai pemilik Hak Cipta.

Pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh. Apabila dikemudian hari terbukti ada pelanggaran Hak Cipta/Plagiarisme dalam karya ilmiah ini, maka segala bentuk tuntutan hukum yang timbul akan saya tanggung secara pribadi tanpa melibatkan pihak Universitas Islam Sultan Agung.

Semarang, 09 Agustus  
2021

Yang menyatakan,



(Noor Asiyah)

# LEMBAR PENGESAHAN

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH SEBAGAI SUPERVISOR DALAM  
MENINGKATKAN KINERJA AKADEMIK GURU PAI PADA  
PEMBELAJARAN AGAMA ISLAM DI SMP NU AL MA'RUF KUDUS TAHUN  
PELAJARAN 2020/2021**

Oleh:

NOOR ASIYAH

NIM. 2150190012

Tesis ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
Program Magister Pendidikan Agama Islam UNISSULA Semarang

Tanggal: 10 Agustus 2021

Dewan Penguji Tesis

**Ketua,**

**Sekretaris,**

Dr. Agus Irfan, S.H.I., M.P.I.  
NIK. 210513020

Dr. H. Ghofar Shidiq, M.Ag.  
NIK. 210592016

**Anggota,**

Drs. M. Muhtar Arifin Sholeh, M.Lib.  
NIK. 211591005

**Program Magister Pendidikan Agama Islam  
Universitas Islam Sultan Agung Semarang,  
Ketua,**

Dr. Agus Irfan, S.H.I., M.P.I.  
NIK. 210513020

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik dan hidayah-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “Strategi Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Kinerja Akademik Guru PAI Pada Pembelajaran Agama Islam Di SMP NU Al Ma’ruf Kudus Tahun Pejaran 2020/2021”. Shalawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW, nabi yang menjadi panutan dan teladan dalam kehidupan seluruh umat manusia serta nabi yang diharapkan syafaatnya di akhirat nanti.

*Aamiin*

Dalam kesempatan ini, peneliti menyampaikan rasa terima kasih kepada semua pihak, yang telah memberikan bantuan berupa bimbingan dan arahan serta dorongan selama peneliti studi di Universitas Islam Sultan Agung. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada yang terhormat:

1. Suamiku M. Taufiq Nur Azis yang telah mendo’akan dan memberikan motivasi terbaik untuk keberhasilan studi peneliti.
2. Bapak H. Mustofa dan Ibu Suparmi yang telah mendo’akan dan memberikan motivasi terbaik untuk keberhasilan studi peneliti.
3. Bapak Abdur Rosyid dan Ibu Marfu’ah yang telah mendo’akan dan memberikan motivasi terbaik untuk keberhasilan studi peneliti.
4. Bapak Drs. H. Bedjo Santoso, M. T., Ph.D selaku rektor Universitas Islam Sultan (UNISSULA) Agung Semarang.
5. Bapak Dr. Drs. H. Abdullah Arief Cholil, S.H., M. Ag selaku pembimbing I dan Drs. H. Ali Bowo Tjahjono, M. Pd. Selaku pembimbing II. Beliau berdua dengan bijak dan sabar telah membimbing peneliti selama menyusun tesis ini.

6. Bapak Dr. Agus Irfan, S. HI., M. Pd selaku kepala Program Magister Pendidikan Agama Islam (UNISSULA) Semarang, beliau telah banyak memberikan motivasi.
7. Tim dosen penguji, dan dosen-dosen Program Magister Pendidikan Agama Islam Universitas Islam Sultan Agung (UNISSULA) Semarang yang telah banyak mencurahkan ilmu kepada peneliti.
8. Seluruh staff program Magister Pendidikan Agama Islam Universitas Islam Sultan Agung (UNISSULA) Semarang yang telah memberikan pelayanan secara sungguh-sungguh kepada peneliti.
9. Bapak H. Miftah, S.Pd.I selaku Kepala SMP NU Al Ma'ruf Kudus yang telah mengizinkan dan mendukung penulis untuk melaksanakan penelitian di sekolah tersebut.
10. Ibu Siti Zaenani, S.Pd, ibu Faizah Eny Ismawati S.Ag, dan Bapak Shofiyan Yusron Prasetyo M.Pd.I selaku pengampu mata pelajaran PAI SMP NU Al Ma'ruf Kudus yang bersedia meluangkan waktu dan memberikan informasi yang dibutuhkan oleh peneliti untuk keperluan menghimpun data dalam penelitian ini.
11. Bapak/Ibu staff TU SMP NU Al Ma'ruf Kudus yang bersedia memberikan data dan dokumen sekolah yang dibutuhkan oleh peneliti untuk menyusun tesis ini.
12. Teman-temanku angkatan ke-17 Magister Pendidikan Islam senasib dan sepejuangan yang telah memberikan dukungan moral dalam penyelesaian kegiatan belajar di Magister Pendidikan Agama Islam.
13. Saudaraku Kudus dan Demak yang tak henti-hentinya memberikan dukungan penuh terhadap peneliti untuk segera menyelesaikan dalam menyusun tesis ini.

Teriring do'a amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala berlipat ganda dari Allah SWT. Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya. *Aamiin*



Semarang, 06 Agustus 2021

**Peneliti,**

NOOR ASIYAH

