

**MEMBANGUN KEUNGGULAN KINERJA DENGAN
MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA “HIJAU”
(*BUILDING PERFORMANCE EXCELLENCE WITH GREEN HUMAN
RESOURCE MANAGEMENT*)**

Studi Kasus : BPS Provinsi Jawa Tengah

Tesis

Untuk memenuhi sebagian persyaratan
mencapai Derajat Sarjana S2

Program Magister Manajemen



Disusun Oleh :

Budhi Listyarayani

NIM : 20401900009

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG (UNISSULA)
SEMARANG
2021**


TESIS
MEMBANGUN KEUNGGULAN KINERJA DENGAN
MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA “HIJAU”
(BUILDING PERFORMANCE EXCELLENCE WITH GREEN HUMAN
RESOURCE MANAGEMENT)

Studi Kasus : BPS Provinsi Jawa Tengah



Semarang, 17 April 2021

Dosen Pembimbing



Digitally signed
by Prof. Dr. Heru
Sulistyo,SE,MSi
Date: 2021.04.17
22:16:42 +0700'

Prof. Dr. Heru Sulistyo, SE, M.Si

**MEMBANGUN KEUNGGULAN KINERJA DENGAN
MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA “HIJAU”
(BUILDING PERFORMANCE EXCELLENCE WITH GREEN HUMAN
RESOURCE MANAGEMENT)**

Studi Kasus : BPS Provinsi Jawa Tengah

Disusun Oleh:

Budhi Listyarayani

204019000009

Telah dipertahankan di depan penguji
Pada 24 April 2021

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Pembimbing



Digitally signed by
Prof. Dr. Heru
Sulistyo, SE, M.Si
Date: 2021.05.27
04:19:00 +07'00'

Prof. Dr. Heru Sulistyono, SE, M.Si
NIK. 210493032

Penguji I



Dr. Budhi Cahyono, SE, M.Si
NIK. 210492030

Penguji II



Dr. Marno Nugroho, SE, MM
NIK. 210491025

Tesis ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
untuk memperoleh Gelar Magister Manajemen
Tanggal 24 April 2021

Ketua Program Studi Manajemen



Prof. Dr. Widodo, SE, M.Si
NIK. 210499045

MOTTO

“Jika kamu berbuat baik (berarti) kamu berbuat baik untuk dirimu sendiri. Dan jika kamu berbuat jahat, maka (kerugian kejahatan) itu untuk dirimu sendiri.”

(Qs. Al Isra’ Ayat 7)

“Kehidupan itu Cuma dua hari. Satu hari berpihak padamu dan satu hari melawanmu. Maka pada saat ia berpihak padamu, jangan bangga dan gegabah, dan pada saat ia melawanmu bersabarlah. Karena keduanya adalah ujian bagimu.”

(Ali bin Abi Thalib)

“Hiduplah layaknya mentari, bagaimanapun penilaian orang terhadapnya, ia tetap menerangi bumi. Dihargai atau tidak keberadaannya, ia tetap menjalankan tugasnya tanpa kata tapi.”

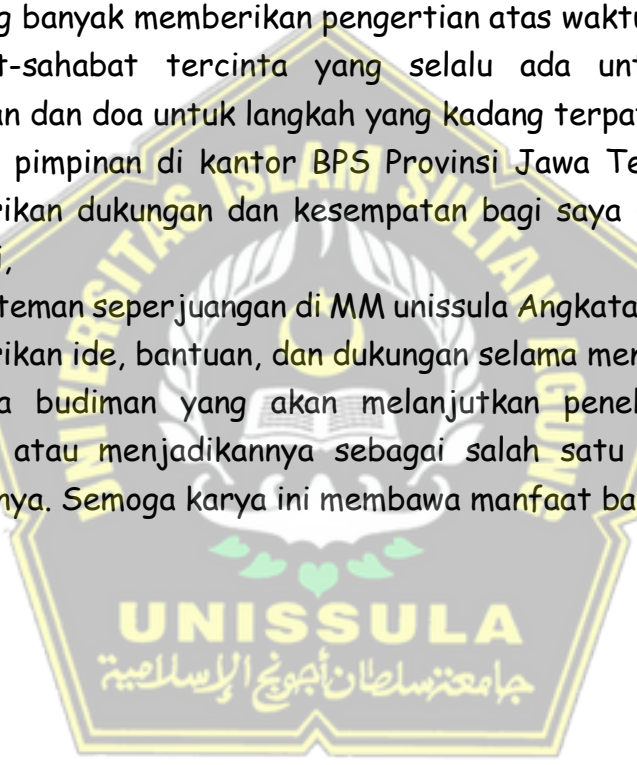
(Penulis)



HALAMAN PERSEMBAHAN

Kupersembahkan karya ini teruntuk :

- Kedua orang tuaku yang selalu memberikan doa & restu disetiap langkah yang kupilih,
- Suami tercinta yang tak putus mencintai, mengasihi dan memberikan dukungan serta doa yang tak terhingga banyaknya,
- Kedua anakku yang selalu menjadi alasan bagiku untuk tak menyerah dan yang banyak memberikan pengertian atas waktu yang terbagi,
- Sahabat-sahabat tercinta yang selalu ada untuk memberikan dukungan dan doa untuk langkah yang kadang terpatah-patah,
- Jajaran pimpinan di kantor BPS Provinsi Jawa Tengah yang telah memberikan dukungan dan kesempatan bagi saya untuk mengambil studi ini,
- Teman-teman seperjuangan di MM unissula Angkatan 65 yang banyak memberikan ide, bantuan, dan dukungan selama menempuh studi,
- Pembaca budiman yang akan melanjutkan penelitian yang saya lakukan atau menjadikannya sebagai salah satu referensi karya terbaiknya. Semoga karya ini membawa manfaat bagi banyak orang.



KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullah Wabarakatuh

Alhamdu lillahi rabbil 'alamin, Syukur tak terhingga kepada Allah SWT yang telah memberikan kesempatan dan keberkahan kepada Penulis, untuk dapat menyelesaikan penyusunan tesis yang berjudul : **Membangun Keunggulan Kinerja dengan Manajemen Sumber Daya Manusia “Hijau” (*Building Performance Excellence with Green Human Resource Management*)**. Tesis ini ditulis sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen di program Pasca Sarjana Universitas Islam Sultan Agung Semarang.

Penulis menyadari tesis ini dapat terselesaikan dengan baik berkat dukungan, bantuan dan doa yang diberikan oleh banyak pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang secara langsung dan tidak langsung memberikan kontribusi dalam penyelesaian tesis ini. Secara khusus pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada Yang terhormat :

1. Bapak Sentot Bangun Widoyono, M. A. selaku Kepala BPS Provinsi Jawa Tengah;
2. Bapak Joko Suwarjo, S.Si, M.Si selaku Kepala Bagian Umum BPS Provinsi Jawa Tengah;
3. Koordinator Fungsi BPS Provinsi Jawa Tengah;
4. Ibu dra. V. Ichiek Nugrahatining Rudati selaku subkoordinator fungsi umum BPS Provinsi Jawa Tengah;
5. Pejabat Fungsional dan seluruh rekan pegawai di BPS Provinsi Jawa Tengah atas partisipasinya dalam pengambilan data;
6. Prof. Dr. Heru Sulistyono, SE, M.Si selaku Dosen Pembimbing yang telah membimbing dan mengarahkan penulis dalam penyusunan tesis dari awal hingga terselesaikannya tesis ini.
7. Bapak Wendhie Tri Wijayanto, S. Kom (*Suami tercinta*), yang banyak membantu dalam proses pengambilan data dan pengolahannya;

8. Sdri. Laela Anisatin, Sdri. Ika Budi Ambaryanti, dan Sdr. Hendro Deasmaran atas bantuan, masukan, kritik dan saran yang telah diberikan sebagai bentuk dukungan yang diberikan kepada penulis.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih banyak memiliki kekurangan, sehingga diharapkan adanya kritik dan saran membangun demi kesempurnaan penelitian yang akan datang. Besar harapan penulis, semoga tesis ini akan memberikan manfaat bagi pembaca dan peneliti yang akan melanjutkan penelitian yang telah penulis lakukan.

Semarang, 25 Mei 2021



Penulis