

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Proyek pembangunan bangunan-bangunan gedung dengan ketinggian yang bervariasi mulai dari gedung biasa dengan jumlah 2 lantai sampai dengan gedung pencakar langit adalah salah satu proyek yang paling banyak dijalankan. Proyek pembangunan tersebut memerlukan suatu pengendalian dan pengelolaan serta pengontrolan yang serius, dengan pengelolaan yang serius dan terencana secara baik maka pelaksanaan pembangunan proyek juga akan terlaksana dengan baik pula, namun banyaknya faktor-faktor yang menghambat dan terbatasnya sumber daya maka sangat diperlukan suatu perencanaan dan pengendalian terhadap proyek tersebut untuk mencapai hasil yang optimal serta efisien.

Dalam pelaksanaan suatu proyek konstruksi sering kali tidak sesuai dengan perencanaan awal, dikarenakan adanya penyimpangan yang berakibat ketidaksesuaian waktu, biaya dan mutu pekerjaan. Oleh sebab itu, diperlukan adanya manajemen suatu proyek untuk melakukan pengendalian agar penyimpangan suatu proyek dapat teratasi, proyek dapat selesai sesuai dengan waktu yang direncanakan, biaya yang dikeluarkan sesuai dengan anggaran yang ditentukan, dan mutu pekerjaan sesuai dengan yang direncanakan pada proyek.

Untuk melaksanakan proyek pembangunan dengan baik diperlukan tahapan-tahapan yang perlu dijalankan, yaitu tahap perencanaan (*planning*), pengorganisasian (*organizing*), pelaksanaan (*actuating*), evaluasi atau pengawasan (*controlling*), serta perawatan (*maintenance*). Apabila melaksanakan manajemen proyek sudah menjalankan tahapan-tahapan tersebut kemungkinan besar proyek akan berjalan dengan baik.

Pada PROYEK PEMBANGUNAN ASRAMA TERPADU MADRASAH ALIYAH NEGERI 2 KUDUS. Kendala proyek tersebut dipilih

karena kurangnya efisiensi waktu dan pelaksanaan. Penulis akan melakukan analisis pada percepatan penyelesaian proyek dengan metode penambahan jam kerja. Metode analisis yang digunakan yaitu metode crashing, overlapping, dan kombinasi. Tujuan dari metode adalah untuk mempersingkat waktu pelaksanaan pengerjaan proyek dan menganalisis apa pengaruh dari mempersingkat waktu pengerjaan dengan menambah biaya terhadap kegiatan yang bisa dipercepat dengan kurun waktu pelaksanaannya sehingga dapat mengetahui percepatan pengerjaan yang paling maksimum dan biaya yang paling minimum.

1.2 Rumusan Masalah

Beberapa permasalahan yang dapat diangkat pada penelitian ini adalah:

1. Apa saja item pekerjaan yang dapat dipercepat dan cara percepatannya?
2. Bagaimana alternative time schedule yang lebih optimal (Efektif dan Efisien) dengan metode crashing, overlapping, dan kombinasi crashing overlapping dan menentukan yang paling optimal?
3. Berapa waktu yang paling efektif dan biaya yang paling efisien, serta nilai efisien biaya yang dapat dari time schedule yang paling optimal?

1.3 Batasan Masalah

Batasan masalah ini dimaksudkan agar penelitian tepat sasaran dan tidak menyimpang dari tujuan penelitian. Adapun batasan masalah untuk penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Penelitian ini hanya memfokuskan pada manajemen waktu dan biaya dari proyek tersebut.
2. Perhitungan biaya proyek, biaya percepatan, dan durasi proyek menggunakan *Microsoft Project*.
3. Data untuk penelitian diambil dari proyek pembangunan Asrama Terpadu Madrasah Aliyah Negeri 2 Kudus Tahun 2020.

1.4 Tujuan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah yang telah disebutkan diatas maka tujuan penelitian ini adalah:

1. Mengetahui item pekerjaan yang dapat dipercepat dan cara percepatannya.
2. Membuat alternatif schedule yang lebih optimal (efektif dan efisien) dengan metode crashing, overlapping, dan kombinasi crashing overlapping dan menentukan yang paling optimal.
3. Mengetahui waktu yang paling efektif dan biaya yang paling efisien, serta nilai efisiensi biaya yang didapat dari time schedule yang paling optimal.

1.5 Sistematika Penulisan

Dalam penyusunan Laporan Tugas Akhir ini terdiri dari 5 bab, dimana masing-masing bab tersebut terdiri dari :

BAB I : PENDAHULUAN

Pada bagian bab ini membahas mengenai latar belakang, rumusan masalah, batasan masalah, tujuan penelitian, dan sistematika penulisan Lapoan Tugas Akhir.

BAB II : TINJAUAN PUSTAKA

Pada bagian bab ini memberikan uraian mengenai kajian atau teori dari berbagai sumber yang menjadi landasan dalam penulisan, serta metode-metode yang digunakan dalam konsep nilai hasil dari sistem pengendalian biaya dan waktu. Dan juga memberikan dasar-dasar serta langkah-langkah dalam penulisan.

BAB III : METODE PENELITIAN

Pada bagian bab ini menjelaskan tentang metode dan langkah-langkah yang digunakan dalam pengambilan data dilapangan, dan metode penyajian serta teknik analisa data yang dipakai untuk mengolah data yang didapatkan.

BAB IV : HASIL DAN PEMBAHASAN

Pada bagian bab ini berisi tentang pembahasan atau penjelasan serta hasil dari Tugas Akhir, sehingga penulis dapat membandingkan perencanaan proyek asli dengan perencanaan proyek menggunakan program aplikasi *Microsoft Project*.

BAB V : PENUTUP

Pada bagian bab ini berisi tentang kesimpulan dan saran.