

## LAMPIRAN

### Lampiran 1. Kuesioner



### KUISIONER PENELITIAN ANALISIS PERAN KNOWLEDGE SHARING DAN TECHNOLOGY AGILITY TERHADAP INNOVATION CAPABILITY

(Studi Pada Karyawan Konveksi Elvita Kudus)

Saya dari Fakultas Ekonomi Manajemen Universitas Islam Sultan Agung (Unissula) Semarang, sedang melakukan penelitian tentang Analisis Peran Knowledge Sharing dan Technology Agility terhadap Innovation Capability (Studi Pada Karyawan Konveksi Elvita Kudus).

Demi tercapainya tujuan penelitian ini, maka peneliti mohon kesediaannya Bapak/Ibu/Saudara/i untuk mengisi kuesioner (pernyataan) yang telah disediakan sesuai dengan keadaan yang sebenarnya, karena dalam hal ini jawaban anda akan :

- Dijamin kerahasiannya
- Tidak ada kaitannya dengan karier Bapak/Ibu/Saudara/i.
- Semata-mata hanya untuk ilmu pengetahuan.

Atas kesediaannya Bapak/Ibu/Saudara/i untuk meluangkan waktunya dalam mengisi kuesioner ini, penulis mengucapkan terimakasih.

Hormat saya,

Muhammad Rifqi Bakhtiar  
NIM 30401700155

## DAFTAR PERNYATAAN

### A. Identitas Responden

1. Nama : ..... (boleh tidak diisi)
2. Jenis kelamin :  Laki-laki       Perempuan
3. Usia :  < 30 tahun       40 – 50 tahun  
 30 – 40 tahun       > 50 tahun
4. Pendidikan terakhir :  SD       SMA       S1  
 SMP       D3
5. Lama bekerja :  < 3 tahun       5 – 8 tahun  
 3 – 5 tahun       > 8 tahun

### B. Petunjuk Pengisian :

- 1) Berikanlah jawaban pertanyaan dibawah ini sesuai dengan penilaian Anda
- 2) Bacalah terlebih dahulu pertanyaan dengan cermat sebelum anda memulai untuk menjawabnya.
- 3) Pilihlah satu jawaban dari ke-lima pilihan yang ada dengan menggunakan tanda (√). Kriteria jawaban :

Sangat Setuju	(SS)	: 5
Setuju	(S)	: 4
Cukup setuju	(CS)	: 3
Tidak Setuju	(TS)	: 2
Sangat Tidak Setuju	(STS)	: 1

**Knowledge Sharing (Berbagi Pengetahuan)**

No.	Pertanyaan	SS	S	CS	TS	STS
		5	4	3	2	1
1.	Bapak/Ibu/Saudara/i dalam bekerja menggunakan kemampuan motivasi untuk saling berbagi pengetahuan, informasi, gagasan, dan keahlian					
2.	Bapak/Ibu/Saudara/i dalam bekerja menggunakan kemampuan mengatasi masalah dengan solusi kreatif					
3.	Bapak/Ibu/Saudara/i dalam bekerja menggunakan kemampuan untuk menyerap pengetahuan dan informasi baru					
4.	Bapak/Ibu/Saudara/i dalam bekerja menggunakan kemampuan menyampaikan pengetahuan yang dimiliki kepada orang lain					

a. Bagaimana cara karyawan untuk saling berbagi pengetahuan ?

.....

.....

.....

**Technology Agility (Kelincahan Teknologi)**

No.	Pertanyaan	SS	S	CS	TS	STS
		5	4	3	2	1
1.	Bapak/Ibu/Saudara/i dalam bekerja secara responsive					
2.	Bapak/Ibu/Saudara/i dalam bekerja melaksanakan adaptasi					
3.	Bapak/Ibu/Saudara/i dalam bekerja secara efektivitas					
4.	Bapak/Ibu/Saudara/i dalam bekerja secara efisiensi					

- a. Apa saja teknologi yang digunakan karyawan sebagai penunjang bisnis ?

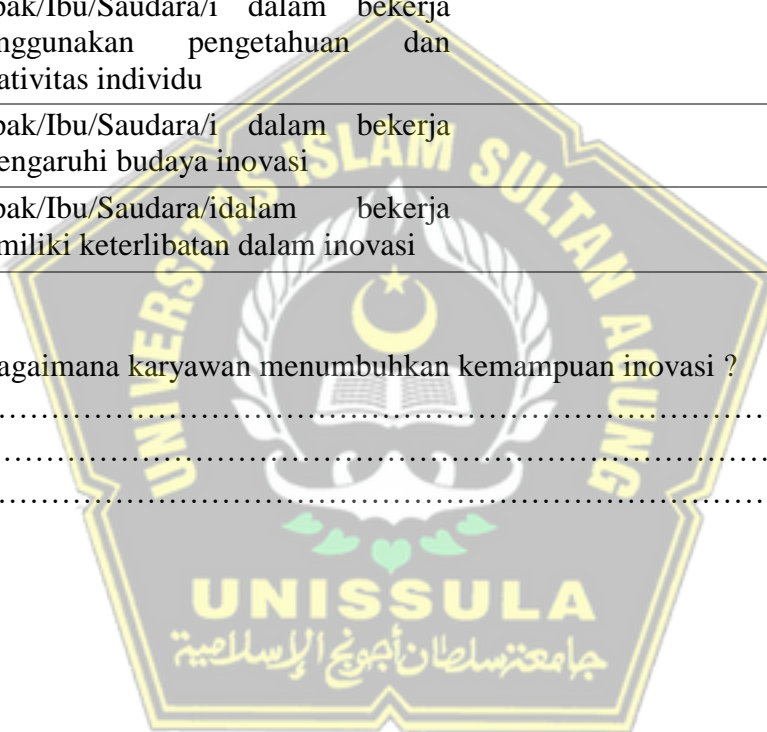
.....  
 .....  
 .....

***Innovation Capability (Kemampuan Inovasi)***

No.	Pertanyaan	SS	S	CS	TS	STS
		5	4	3	2	1
1.	Bapak/Ibu/Saudara/i dalam bekerja mencoba ide dan keterampilan baru					
2.	Bapak/Ibu/Saudara/i dalam bekerja menggunakan pengetahuan dan kreativitas individu					
3.	Bapak/Ibu/Saudara/i dalam bekerja dipengaruhi budaya inovasi					
4.	Bapak/Ibu/Saudara/i dalam bekerja memiliki keterlibatan dalam inovasi					

- a. Bagaimana karyawan menumbuhkan kemampuan inovasi ?

.....  
 .....  
 .....



## a) Uji Analisis Deskriptif

**Descriptive Statistics**

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X1.P1	100	3	5	4,20	,636
X2.P2	100	4	5	4,44	,499
X3.P3	100	4	5	4,42	,496
X4.P4	100	3	5	4,09	,494
Valid N (listwise)	100				

**Descriptive Statistics**

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Z1.P1	100	3	5	4,11	,424
Z2.P2	100	3	5	4,29	,478
Z3.P3	100	4	5	4,32	,469
Z4.P4	100	4	5	4,41	,494
Valid N (listwise)	100				

**Descriptive Statistics**

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Y1.P1	100	3	5	4,13	,597
Y2.P2	100	3	5	4,18	,626
Y3.P3	100	3	5	3,92	,580
Y4.P4	100	3	5	4,15	,626
Valid N (listwise)	100				

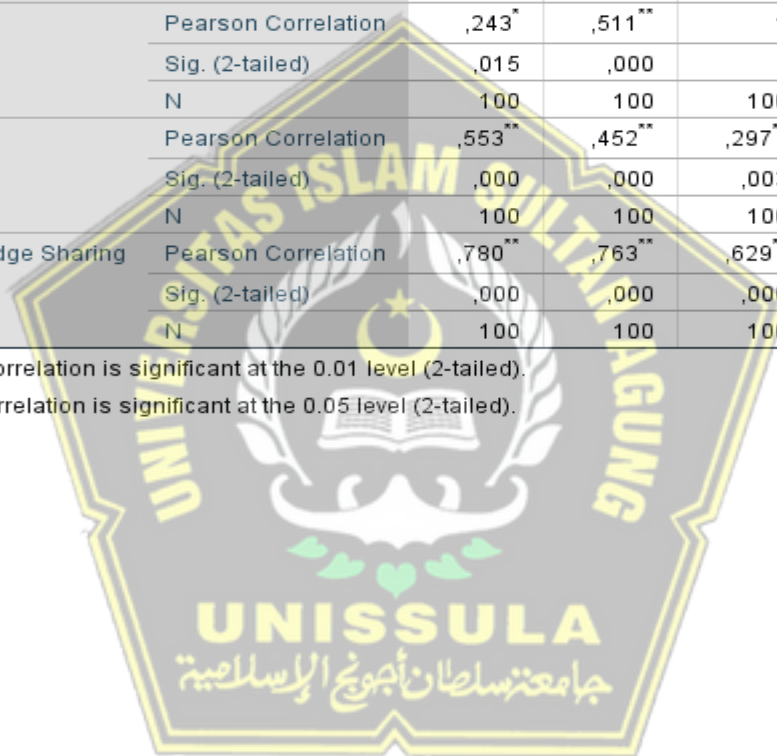
## b) Uji Validitas

## Correlations

		X1.P1	X2.P2	X3.P3	X4.P4	Knowledge Sharing
X1.P1	Pearson Correlation	1	,484**	,243*	,553**	,780**
	Sig. (2-tailed)		,000	,015	,000	,000
	N	100	100	100	100	100
X2.P2	Pearson Correlation	,484**	1	,511**	,452**	,763**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,000
	N	100	100	100	100	100
X3.P3	Pearson Correlation	,243*	,511**	1	,297**	,629**
	Sig. (2-tailed)	,015	,000		,003	,000
	N	100	100	100	100	100
X4.P4	Pearson Correlation	,553**	,452**	,297**	1	,757**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,003		,000
	N	100	100	100	100	100
Knowledge Sharing	Pearson Correlation	,780**	,763**	,629**	,757**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	
	N	100	100	100	100	100

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



## Correlations

		Z1.P1	Z2.P2	Z3.P3	Z4.P4	Technology Agility
Z1.P1	Pearson Correlation	1	,240*	,329**	,409**	,651**
	Sig. (2-tailed)		,016	,001	,000	,000
	N	100	100	100	100	100
Z2.P2	Pearson Correlation	,240*	1	,303**	,261**	,618**
	Sig. (2-tailed)	,016		,002	,009	,000
	N	100	100	100	100	100
Z3.P3	Pearson Correlation	,329**	,303**	1	,779**	,828**
	Sig. (2-tailed)	,001	,002		,000	,000
	N	100	100	100	100	100
Z4.P4	Pearson Correlation	,409**	,261**	,779**	1	,842**
	Sig. (2-tailed)	,000	,009	,000		,000
	N	100	100	100	100	100
Technology Agility	Pearson Correlation	,651**	,618**	,828**	,842**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	
	N	100	100	100	100	100

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\* Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

## Correlations

		Y1.P1	Y2.P2	Y3.P3	Y4.P4	Innovation Capability
Y1.P1	Pearson Correlation	1	,504**	,293**	,461**	,710**
	Sig. (2-tailed)		,000	,003	,000	,000
	N	100	100	100	100	100
Y2.P2	Pearson Correlation	,504**	1	,485**	,704**	,854**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,000
	N	100	100	100	100	100
Y3.P3	Pearson Correlation	,293**	,485**	1	,590**	,739**
	Sig. (2-tailed)	,003	,000		,000	,000
	N	100	100	100	100	100
Y4.P4	Pearson Correlation	,461**	,704**	,590**	1	,872**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000		,000
	N	100	100	100	100	100
Innovation Capability	Pearson Correlation	,710**	,854**	,739**	,872**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	
	N	100	100	100	100	100

\*\* Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



## c) Uji Reliabilitas

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	100	100,0
	Excluded <sup>a</sup>	0	,0
	Total	100	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,741	4

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.P1	12,95	1,361	,545	,685
X2.P2	12,71	1,541	,632	,630
X3.P3	12,73	1,775	,418	,742
X4.P4	13,06	1,613	,571	,664

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	100	100,0
	Excluded <sup>a</sup>	0	,0
	Total	100	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.



**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,719	4

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Z1.P1	13,02	1,313	,411	,709
Z2.P2	12,84	1,307	,326	,761
Z3.P3	12,81	1,044	,655	,563
Z4.P4	12,72	,992	,667	,550

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	100	100,0
	Excluded <sup>a</sup>	0	,0
	Total	100	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,806	4

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y1.P1	12,25	2,452	,494	,815
Y2.P2	12,20	2,061	,713	,710
Y3.P3	12,46	2,413	,545	,791
Y4.P4	12,23	2,017	,745	,693

**d) Uji Normalitas**

**One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test**

		Unstandardized Residual
N		100
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	,0000000
	Std. Deviation	1,58741399
Most Extreme Differences	Absolute	,074
	Positive	,047
	Negative	-,074
Test Statistic		,074
Asymp. Sig. (2-tailed)		,200 <sup>c,d</sup>

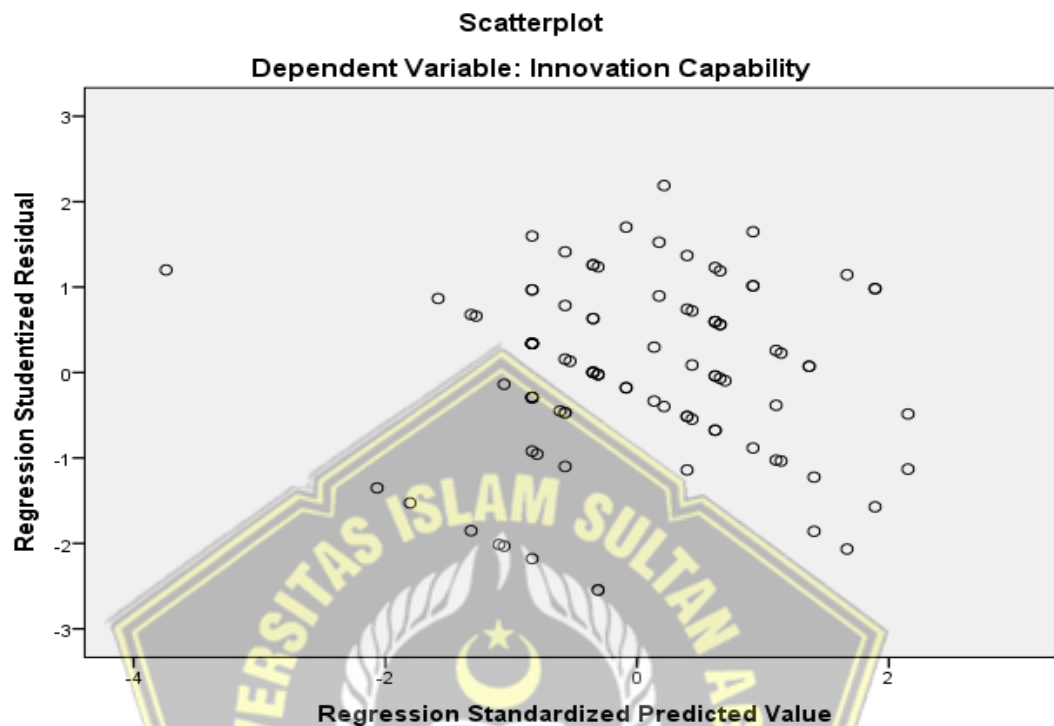
- a. Test distribution is Normal.  
 b. Calculated from data.  
 c. Lilliefors Significance Correction.  
 d. This is a lower bound of the true significance.

**e) Uji Multikolinearitas**

		Coefficients <sup>a</sup>				Collinearity Statistics		
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Tolerance	VIF
		B	Std. Error	Beta				
1	(Constant)	2,303	2,285		1,008	,316		
	Knowledge Sharing	,534	,097	,478	5,498	,000	,922	1,084
	Technology Agility	,289	,122	,205	2,365	,020	,922	1,084

a. Dependent Variable: Innovation Capability

## f) Uji Heterokedastisitas



## g) Uji Analisa Jalur

**Variables Entered/Removed<sup>a</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Knowledge Sharing <sup>b</sup>	.	Enter

a. Dependent Variable: Technology Agility

b. All requested variables entered.

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,279 <sup>a</sup>	,078	,068	1,328

a. Predictors: (Constant), Knowledge Sharing

**ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	14,535	1	14,535	8,245	,005 <sup>b</sup>
	Residual	172,775	98	1,763		
	Total	187,310	99			

a. Dependent Variable: Technology Agility

b. Predictors: (Constant), Knowledge Sharing

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	13,337	1,328		10,046	,000
	Knowledge Sharing	,222	,077	,279	2,871	,005

a. Dependent Variable: Technology Agility

**Variables Entered/Removed<sup>a</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Technology Agility, Knowledge Sharing <sup>b</sup>		Enter

a. Dependent Variable: Innovation Capability

b. All requested variables entered.

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,570 <sup>a</sup>	,325	,311	1,604

a. Predictors: (Constant), Technology Agility, Knowledge Sharing

**ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	120,092	2	60,046	23,347	,000 <sup>b</sup>
	Residual	249,468	97	2,572		
	Total	369,560	99			

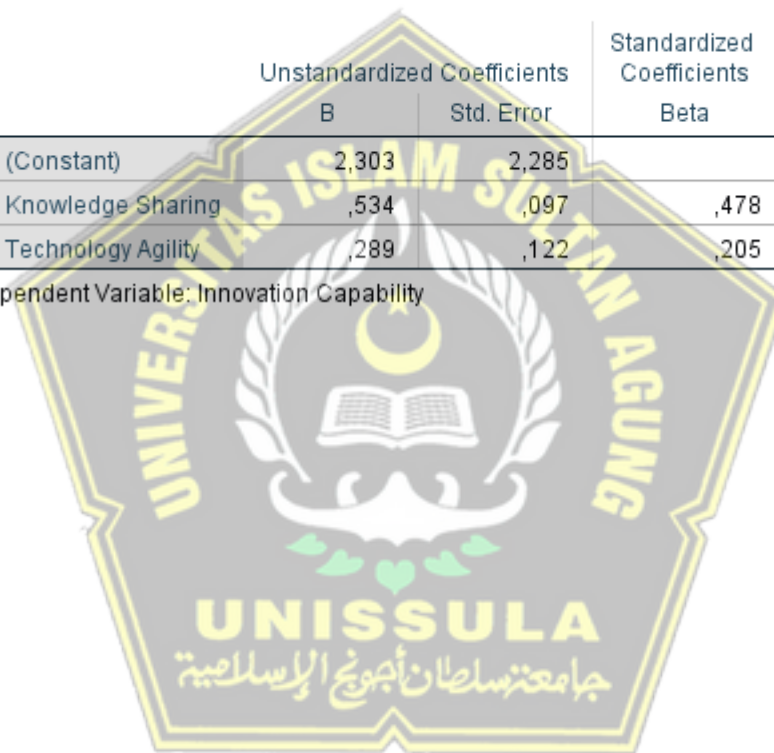
a. Dependent Variable: Innovation Capability

b. Predictors: (Constant), Technology Agility, Knowledge Sharing

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	2,303	2,285		1,008	,316
	Knowledge Sharing	,534	,097	,478	5,498	,000
	Technology Agility	,289	,122	,205	2,365	,020

a. Dependent Variable: Innovation Capability



## h) Tabulasi Data Responden

Knowledge Sharing (X)					Technology Agility (Z)					Innovation Capability (Y)				
X1.P1	X2.P2	X3.P3	X3.P4	X	Z1.P1	Z2.P2	Z3.P3	Z4.P4	Z	Y1.P1	Y2.P2	Y3.P3	Y4.P4	Y
4	5	4	5	18	4	4	4	4	16	4	4	5	4	17
4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	5	5	18
4	4	5	4	17	4	4	4	4	16	4	4	4	5	17
5	4	4	4	17	4	4	4	4	16	5	5	4	4	18
5	4	4	4	17	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16
5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	5	4	4	4	17
4	4	4	3	15	3	4	4	4	15	4	4	4	4	16
5	5	5	4	19	4	3	4	5	16	5	4	4	3	16
5	5	4	5	19	4	4	4	4	16	5	5	4	4	18
5	5	4	4	18	5	4	4	4	17	4	4	4	4	16
4	5	5	4	18	4	5	4	4	17	4	3	4	4	15
5	5	4	4	18	5	5	4	5	19	5	4	3	4	16
5	5	5	5	20	4	4	4	4	16	5	4	4	4	17
5	5	5	5	20	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16
5	5	5	4	19	5	4	5	5	19	4	4	4	4	16
5	5	5	5	20	4	4	4	4	16	5	5	4	4	18
4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16
5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	3	5	5	5	18
4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16
4	4	4	4	16	4	4	4	5	17	4	4	4	4	16
4	4	4	5	17	5	4	4	4	17	4	4	4	4	16
4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16
5	5	5	4	19	5	4	4	5	18	5	4	4	5	18
5	4	5	4	18	4	4	5	5	18	4	5	4	4	17
5	5	5	4	19	4	4	5	5	18	5	4	3	4	16
4	4	5	4	17	5	5	5	5	20	5	5	3	4	17
4	5	5	4	18	4	4	5	5	18	5	5	4	4	18
4	4	4	4	16	4	4	5	5	18	4	4	4	4	16
5	5	5	4	19	4	4	4	4	16	4	5	4	4	17
5	4	4	4	17	4	5	5	5	19	5	4	4	5	18
4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	5	4	4	4	17
4	4	4	4	16	4	4	5	5	18	4	4	4	4	16

4	5	4	4	17	4	5	5	5	19	4	4	5	4	17
5	4	5	5	19	4	4	4	4	16	4	5	4	5	18
4	4	5	4	17	4	4	4	5	17	5	5	4	5	19
4	5	5	4	18	4	5	5	5	19	5	5	4	5	19
4	4	4	4	16	4	5	4	4	17	4	5	4	5	18
4	4	5	4	17	4	4	4	4	16	4	5	4	5	18
5	5	4	4	18	4	4	5	5	18	4	5	5	5	19
4	4	4	4	16	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
5	5	4	4	18	4	5	5	5	19	5	5	4	5	19
4	4	5	4	17	4	4	5	5	18	4	5	4	5	18
5	5	5	5	20	4	5	5	5	19	5	5	5	5	20
4	5	5	4	18	4	5	4	4	17	4	5	4	5	18
4	5	5	4	18	4	5	5	5	19	5	5	5	5	20
4	5	5	4	18	4	4	5	5	18	4	5	4	5	18
5	5	5	5	20	4	5	4	4	17	4	5	4	5	18
4	5	5	4	18	4	5	4	4	17	4	5	5	5	19
5	5	5	4	19	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
4	4	4	4	16	4	4	5	5	18	4	5	4	5	18
5	5	4	5	19	4	4	4	4	16	4	4	5	5	18
5	5	4	5	19	4	4	4	4	16	5	5	4	5	19
4	5	4	4	17	4	4	5	5	18	4	5	5	5	19
5	5	5	5	20	4	5	4	4	17	4	5	4	5	18
4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16
5	5	5	5	20	4	5	5	5	19	5	5	5	5	20
5	5	5	4	19	4	4	4	4	16	4	5	4	4	17
4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	3	4	4	15
4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	3	4	4	15
4	4	4	4	16	4	5	4	4	17	4	3	4	4	15
3	4	5	4	16	4	4	4	4	16	5	4	4	4	17
3	5	5	4	17	4	4	4	4	16	5	4	4	4	17
4	5	4	4	17	4	5	4	4	17	4	4	4	4	16
4	4	4	4	16	4	5	4	4	17	5	4	3	5	17
3	4	5	4	16	4	4	4	4	16	4	4	3	3	14
4	4	5	4	17	3	4	4	4	15	3	4	4	4	15
4	4	4	4	16	4	5	4	4	17	4	4	4	3	15



3	4	4	4	15	4	5	5	5	19	4	4	4	4	16
4	4	5	4	17	4	5	5	5	19	4	4	4	4	16
4	4	4	4	16	4	4	5	5	18	3	3	3	3	12
4	5	5	4	18	4	4	5	4	17	4	4	4	4	16
4	4	4	4	16	4	4	5	5	18	4	4	4	4	16
5	5	5	4	19	5	5	5	5	20	4	4	3	4	15
4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	3	3	3	3	12
5	5	5	4	19	5	4	5	5	19	4	4	3	4	15
5	5	5	5	20	5	4	5	5	19	4	4	4	4	16
4	4	4	4	16	5	5	5	5	20	4	4	4	4	16
5	5	4	5	19	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16
3	5	5	4	17	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16
4	4	4	3	15	5	4	4	5	18	3	4	4	3	14
4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16
3	5	5	4	17	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16
4	5	5	4	18	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16
4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16
4	4	4	4	16	4	5	4	5	18	3	3	3	3	12
3	4	4	3	14	3	4	4	4	15	3	3	3	3	12
3	4	4	3	14	4	4	4	4	16	3	3	3	3	12
4	4	4	4	16	3	4	4	4	15	3	3	3	3	12
4	4	4	3	15	4	4	4	5	17	4	4	3	4	15
4	4	4	3	15	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16
3	4	4	4	15	4	4	4	5	17	3	3	3	3	12
3	4	4	4	15	4	4	4	4	16	3	3	3	3	12
4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	3	4	15
4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	3	4	15
3	4	4	3	14	4	5	4	5	18	4	4	4	4	16
4	4	4	4	16	4	5	4	4	17	3	4	3	4	14
4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	3	4	15
3	4	4	3	10	4	4	4	4	16	4	4	3	3	14
4	5	4	4	17	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16
4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16