

## LAMPIRAN 1

## INSTRUMEN PENELITIAN (KUESIONER)

Assalamualaikum Wr.Wb.

Yth. Bapak/Ibu responden

Saya Nindikasari Mahasiswi dari Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi Universitas Islam Sultan Agung Semarang sedang melakukan penelitian mengenai "Pengaruh *Workforce Transformation* dan *Dynamic Capability* terhadap Kinerja Keuangan UKM di Kota Semarang". Meminta bantuan kepada Bapak/Ibu pemilik UKM untuk meluangkan waktu sebentar untuk mengisi kuesioner yang telah kami berikan.

Saat ini perkembangan zaman di dunia telah berubah secara pesat. Hal tersebut ditandai dengan penggunaan mesin-mesin digital yang otomatis terintegrasi jaringan internet (internet of things) sehingga efektif dalam mempermudah pekerjaan terutama di bidang ekonomi, maka dari itu masing-masing pelaku usaha bersaing untuk meningkatkan daya saing seiring perubahan waktu. Hal ini menjadi perhatian bagi pelaku industri yang harus mengkonfigurasi ulang strategi untuk meningkatkan kinerja keuangan UKM. Survei ini dilakukan untuk mengetahui bagaimana cara UKM untuk meningkatkan kinerja keuangannya dalam menghadapi era digitalisasi pada saat di tengah pandemi ini.

Oleh karena itu, kami memohon kesediaan Bapak/Ibu sebagai pemilik UKM untuk berpartisipasi mengisi kuesioner ini dengan lengkap dan jujur. Atas kerjasama dan partisipasi Bapak/Ibu, kami ucapkan terima kasih.

Hormat Saya,

Nindikasari  
31401700122

## LAMPIRAN 2

## IDENTITAS RESPONDEN

Nama :

Jenis Kelamin : Laki-laki/ Perempuan

Nama Usaha :

Nomor Telepon :

Produk yang dihasilkan :

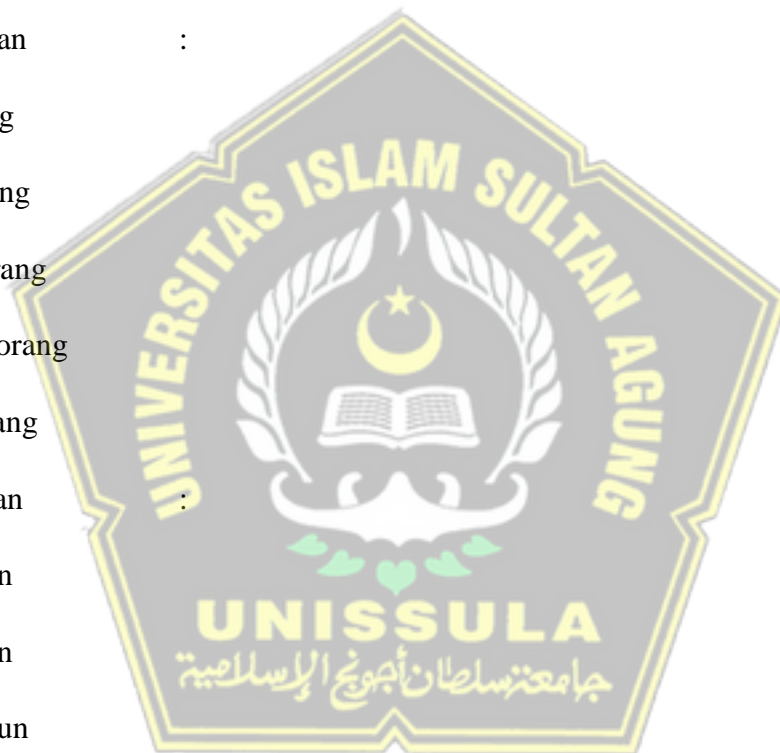
Jumlah Produksi :

Jumlah Karyawan :

- a. 2-5 orang
- b. 6-10 orang
- c. 10-30 orang
- d. 30 – 90 orang
- e. >100 orang

Umur Perusahaan :

- a. 1-2 tahun
- b. 3-6 tahun
- c. 6-10 tahun
- d. >10 tahun



## Kuesioner

### A. Pertanyaan untuk responden

Bapak/ibu dimohon memberikan menjawab pertanyaan di bawah ini dengan memberikan tanda silang (x) atau melingkari (o) pada pilihan jawaban yang paling sesuai dengan kondisi perusahaan. Jawaban diberikan dengan kriteria sebagai berikut:

Sangat Tidak Setuju	Tidak Setuju	Netral	Setuju	Sangat Setuju
1	2	3	4	5

No	Pernyataan	Jawaban				
<b>Dynamic capabilities</b>						
Kemampuan organisasi untuk beradaptasi secara memadai dan tepat waktu dengan lingkungan yang berubah untuk basis sumber daya dan kemampuan mereka agar tetap kompetitif dengan menyebarkan pengetahuan kepada semua orang dalam organisasi dalam pola jangka panjang yang gigih.						
1	Perusahaan memiliki budaya, orientasi dan kepemimpinan yang bagus dalam operasi bisnisnya	1	2	3	4	5
2	Perusahaan memiliki pasar, teknologi, dan regulasi yang tepat	1	2	3	4	5
3	Perusahaan mampu merasakan, merebut, dan mentransformasikan setiap peluang yang ada	1	2	3	4	5
4	Perusahaan mampu mengidentifikasi dan mengeksplor setiap peluang yang muncul	1	2	3	4	5
5	Perusahaan mengintegrasikan keahlian masing-masing individu dalam organisasi	1	2	3	4	5
<b>Workforce transformation</b>						
Penciptaan dan perubahan dari satu bentuk ke bentuk lain yang sama sekali baru dalam fungsi atau struktur yang mencakup perubahan mendasar dari suatu keadaan dan budaya, perilaku dan pola pikir yang membutuhkan pergeseran kesadaran tenaga kerja yang benar-benar mengubah kehidupan dan mata pencaharian						
6	Perusahaan sangat memperhatikan keterampilan dan kualitas yang dibutuhkan dari tenaga kerja untuk memenuhi kebutuhan perusahaan	1	2	3	4	5
7	Terdapat saling keterkaitan antar sub system dalam perusahaan sehingga informasi lebih akurat dan mudah dipahami	1	2	3	4	5
8	Perusahaan melakukan adopsi terhadap nilai sosial baru yang ada di masyarakat	1	2	3	4	5

9	Perusahaan memiliki peraturan yang fleksibel dan mudah menyesuaikan dengan kondisi lingkungan bisnis	1	2	3	4	5
10	Perusahaan lebih cepat dan lebih adaptif dalam menyikapi transformasi digital setiap harinya	1	2	3	4	5
<b>Kinerja Keuangan UKM</b>						
proses yang dilakukan dan hasil yang dicapai oleh suatu organisasi dalam memberikan jasa atau produk kepada pelanggan						
11	Perusahaan saya memiliki laba (profit) yang meningkat dari tahun sebelumnya	1	2	3	4	5
12	Perusahaan saya memiliki tingkat pertumbuhan yang baik dari sisi penjualan (sales) dari tahun sebelumnya	1	2	3	4	5
13	Perusahaan saya memiliki kecukupan modal usaha yang meningkat dari tahun sebelumnya	1	2	3	4	5



LAMPIRAN 3

DAFTAR SAMPEL PENELITIAN

No	Keterangan	Jumlah
1.	Kuesioner yang di sebarakan	257
2.	kuesioner yang double(lebih dari satu)	32
<b>TOTAL DATA KUESIONER YANG SIAP DI OLAH</b>		<b>225</b>

No. Responden	Workforce Transformation					TOTAL X1
	X1.1	X1.2.	X1.3	X1.4	X1.5	
1	4	3	4	4	1	16
2	5	5	5	5	5	25
3	4	4	4	4	3	19
4	3	3	3	4	3	16
5	3	4	4	5	3	19
6	4	2	4	4	4	18
7	4	4	3	3	3	17
8	4	4	4	4	3	19
9	4	4	5	5	4	22
10	4	4	4	5	2	19
11	3	4	4	4	4	19
12	4	4	4	4	3	19
13	5	4	4	4	3	20
14	3	2	2	5	2	14
15	5	5	5	5	5	25
16	3	4	4	4	4	19
17	5	5	5	5	4	24
18	4	5	5	4	5	23
19	4	4	4	4	3	19
20	4	4	4	5	4	21
21	4	4	4	4	4	20
22	4	5	4	5	4	22
23	5	4	5	4	4	22
24	5	5	5	5	4	24
25	4	4	4	4	5	21
26	5	5	5	4	4	23
27	4	4	4	4	4	20
28	5	4	5	5	4	23
29	4	4	3	3	3	17
30	4	5	4	5	4	22
31	5	3	3	5	5	21
32	4	5	5	5	5	24

33	4	5	4	4	4	21
34	5	5	4	3	3	20
35	4	3	3	3	4	17
36	5	5	4	5	4	23
37	4	4	4	4	4	20
38	5	5	4	4	5	23
39	4	4	4	4	4	20
40	5	5	5	5	5	25
41	4	3	3	5	3	18
42	4	4	4	4	3	19
43	5	5	4	4	4	22
44	4	4	4	5	4	21
45	5	4	4	4	4	21
46	4	4	4	2	4	18
47	5	5	5	5	5	25
48	5	5	4	5	4	23
49	4	4	3	4	4	19
50	4	4	4	4	4	20
51	4	4	4	4	4	20
52	4	3	3	3	3	16
53	4	4	4	4	3	19
54	3	3	3	4	3	16
55	4	4	4	3	3	18
56	5	3	3	3	4	18
57	5	5	5	5	5	25
58	3	2	3	2	2	12
59	5	3	2	5	5	20
60	4	4	4	5	4	21
61	5	5	3	5	5	23
62	4	4	3	3	3	17
63	4	5	5	5	5	24
64	4	5	5	5	5	24
65	5	5	5	5	4	24
66	5	4	5	5	5	24
67	4	3	4	4	4	19
68	4	4	4	4	4	20
69	4	3	4	3	3	17
70	5	5	5	5	5	25
71	5	4	5	4	4	22
72	4	5	4	5	4	22
73	5	5	3	5	5	23
74	5	5	5	5	5	25
75	5	3	4	5	3	20
76	4	4	4	3	3	18

77	4	3	3	4	3	17
78	4	4	4	4	4	20
79	5	4	4	5	4	22
80	5	4	4	4	4	21
81	5	4	4	4	5	22
82	5	5	5	5	5	25
83	4	4	3	3	4	18
84	4	4	4	4	4	20
85	4	4	4	4	4	20
86	4	4	4	4	4	20
87	4	4	4	4	4	20
88	3	4	4	3	5	19
89	4	4	4	5	3	20
90	3	4	4	4	3	18
91	5	5	5	5	5	25
92	5	5	4	5	3	22
93	5	5	4	4	3	21
94	4	4	5	4	4	21
95	4	4	4	4	2	18
96	4	3	4	3	3	17
97	5	5	4	4	4	22
98	4	4	4	4	4	20
99	5	5	5	5	5	25
100	4	4	4	4	3	19
101	5	4	4	4	4	21
102	5	4	4	4	5	22
103	1	4	3	3	1	12
104	2	3	3	3	2	13
105	4	4	4	4	3	19
106	5	5	5	4	3	22
107	5	4	3	4	4	20
108	5	4	4	4	4	21
109	5	5	5	4	4	23
110	5	3	3	4	3	18
111	2	1	1	1	1	6
112	4	4	5	5	4	22
113	5	5	3	5	4	22
114	4	3	4	5	3	19
115	4	3	3	4	3	17
116	5	5	5	4	4	23
117	5	5	5	4	4	23
118	4	5	2	4	4	19
119	4	3	4	4	3	18
120	5	5	5	5	5	25

121	5	5	4	4	4	22
122	4	4	5	5	4	22
123	4	3	3	5	5	20
124	3	4	4	3	4	18
125	3	3	3	4	3	16
126	5	5	5	5	5	25
127	5	4	4	4	2	19
128	5	4	4	5	5	23
129	4	4	4	3	3	18
130	4	4	4	4	4	20
131	4	4	4	4	4	20
132	5	3	2	4	2	16
133	5	4	5	4	5	23
134	4	4	4	4	4	20
135	5	5	5	5	5	25
136	5	3	3	5	1	17
137	5	5	5	5	5	25
138	5	4	5	5	4	23
139	5	4	4	4	4	21
140	4	5	4	5	4	22
141	4	4	4	3	3	18
142	4	4	4	4	5	21
143	5	5	4	5	3	22
144	5	5	5	5	5	25
145	4	4	4	4	4	20
146	4	4	4	5	4	21
147	4	4	5	4	3	20
148	4	4	4	4	4	20
149	3	5	3	5	3	19
150	5	5	4	5	5	24
151	5	5	4	4	5	23
152	5	5	5	5	3	23
153	5	3	5	5	3	21
154	4	3	5	5	3	20
155	5	4	4	5	3	21
156	4	4	3	4	3	18
157	5	5	5	5	5	25
158	2	2	3	3	4	14
159	4	4	4	4	3	19
160	4	4	4	4	4	20
161	4	4	4	5	2	19
162	5	5	5	5	5	25
163	4	4	3	4	3	18
164	3	3	3	3	3	15



165	4	4	4	4	4	20
166	4	5	4	5	5	23
167	3	3	4	5	4	19
168	5	5	5	5	5	25
169	5	5	5	5	5	25
170	2	4	3	2	4	15
171	5	5	5	4	5	24
172	4	4	4	4	4	20
173	4	4	4	4	4	20
174	5	5	4	4	4	22
175	5	5	5	5	5	25
176	4	4	5	4	4	21
177	5	4	4	5	4	22
178	4	4	5	5	3	21
179	4	5	4	4	4	21
180	4	5	4	5	4	22
181	4	5	4	5	4	22
182	4	4	3	3	3	17
183	5	5	5	5	3	23
184	4	3	3	4	4	18
185	4	4	5	5	4	22
186	5	5	5	5	5	25
187	4	3	4	4	4	19
188	5	4	5	5	4	23
189	5	5	5	5	5	25
190	5	4	4	4	4	21
191	4	4	5	5	4	22
192	4	5	4	5	4	22
193	5	4	4	5	4	22
194	2	2	3	3	2	12
195	3	2	4	5	4	18
196	5	5	4	5	4	23
197	4	4	4	3	4	19
198	3	4	3	3	3	16
199	3	3	4	4	4	18
200	3	4	4	4	4	19
201	4	3	3	4	3	17
202	5	5	5	5	2	22
203	4	4	4	4	4	20
204	4	4	4	4	3	19
205	5	5	4	4	4	22
206	5	4	5	5	3	22
207	3	4	3	3	3	16
208	4	3	4	4	4	19

209	4	4	3	3	3	17
210	5	4	4	5	5	23
211	5	5	4	5	4	23
212	5	5	5	5	5	25
213	4	4	4	4	4	20
214	4	4	3	4	3	18
215	4	4	4	4	4	20
216	3	1	1	1	1	7
217	5	5	5	1	5	21
218	4	4	4	5	2	19
219	4	3	4	4	3	18
220	4	4	4	4	4	20
221	5	5	4	4	5	23
222	4	4	5	4	4	21
223	5	5	4	4	5	23
224	5	4	2	4	2	17
225	4	4	4	4	4	20
226	5	5	5	5	5	25
227	3	3	5	5	3	19
228	5	5	5	5	5	25
229	5	4	4	5	3	21
230	4	4	3	4	5	20
231	5	5	5	5	5	25
232	3	3	3	3	3	15
233	5	5	5	5	5	25
234	5	4	5	4	4	22
235	3	3	3	3	2	14
236	4	5	4	5	4	22
237	4	4	4	4	4	20
238	5	5	4	4	4	22
239	4	4	4	4	4	20
240	5	4	3	3	4	19
241	4	4	4	4	3	19
242	5	5	5	5	4	24
243	5	4	5	5	4	23
244	5	5	4	3	3	20
245	4	4	5	5	3	21
246	3	3	3	4	3	16
247	4	3	4	4	3	18
248	4	5	4	5	5	23
249	4	5	4	5	4	22
250	4	5	4	5	5	23
251	3	3	4	4	3	17
252	5	4	4	4	4	21

253	5	4	4	4	4	21
254	4	4	4	4	4	20
255	5	5	5	5	5	25
256	4	3	4	4	4	19
257	4	3	4	3	3	17



No. Responden	Dynamic Capability					TOTAL X2
	X2.1	X2.2.	X2.3	X2.4	X2.5	
1	4	5	5	4	3	21
2	5	5	5	5	5	25
3	5	5	5	5	4	24
4	4	5	3	3	3	18
5	3	4	3	3	4	17
6	4	3	3	4	4	18
7	4	3	4	4	4	19
8	4	4	4	4	4	20
9	4	4	4	5	5	22
10	4	5	4	5	3	21
11	4	4	4	4	3	19
12	4	3	3	4	3	17
13	5	5	5	5	4	24
14	2	3	2	2	3	12
15	5	4	3	3	3	18
16	4	4	4	4	3	19
17	5	5	4	4	4	22
18	5	4	4	4	5	22
19	4	4	4	4	4	20
20	3	3	5	4	3	18
21	4	4	3	4	3	18
22	4	5	4	4	5	22
23	5	4	5	5	3	22
24	5	5	5	5	5	25
25	5	4	4	5	5	23
26	5	5	4	5	5	24
27	5	4	4	4	5	22
28	4	5	5	5	4	23
29	3	4	3	3	2	15
30	5	4	5	4	4	22
31	4	5	4	4	4	21
32	5	5	4	4	5	23
33	4	5	4	4	5	22
34	4	4	3	3	3	17
35	3	4	2	2	4	15
36	4	5	4	5	5	23
37	4	4	4	4	4	20
38	4	5	4	5	4	22
39	4	3	4	3	3	17
40	5	5	5	5	5	25

41	4	4	4	4	4	20
42	3	5	4	4	4	20
43	4	4	3	5	3	19
44	3	5	5	3	3	19
45	5	4	4	4	5	22
46	4	2	3	3	3	15
47	5	5	5	5	5	25
48	5	4	4	5	4	22
49	4	4	4	4	4	20
50	4	4	4	4	3	19
51	4	5	4	4	4	21
52	3	3	3	3	3	15
53	3	3	3	3	3	15
54	3	4	3	3	4	17
55	3	4	4	5	5	21
56	4	3	2	3	4	16
57	5	5	5	5	5	25
58	3	2	3	3	3	14
59	5	5	3	3	5	21
60	4	4	4	5	4	21
61	3	5	3	1	3	15
62	4	4	4	4	4	20
63	5	5	5	5	5	25
64	5	5	5	5	5	25
65	5	5	4	4	5	23
66	5	5	4	4	5	23
67	4	4	3	4	1	16
68	4	4	5	4	4	21
69	3	3	3	3	4	16
70	5	5	5	4	5	24
71	5	5	4	4	4	22
72	4	5	4	5	5	23
73	4	5	3	4	5	21
74	5	5	4	4	5	23
75	5	5	5	5	5	25
76	4	4	3	3	5	19
77	4	4	5	4	4	21
78	4	4	4	4	5	21
79	5	4	4	5	5	23
80	4	3	4	5	4	20
81	4	3	4	4	3	18
82	5	5	5	5	5	25
83	4	4	5	4	5	22
84	4	4	4	4	4	20

85	4	4	4	4	4	20
86	4	4	4	4	4	20
87	5	4	5	4	3	21
88	3	4	4	5	3	19
89	4	4	5	4	4	21
90	4	4	3	4	5	20
91	5	5	5	5	5	25
92	5	5	5	5	4	24
93	5	4	5	4	5	23
94	5	5	4	5	5	24
95	3	4	4	4	4	19
96	4	4	4	4	4	20
97	4	4	4	4	4	20
98	5	4	4	3	4	20
99	5	5	5	5	5	25
100	3	3	3	3	3	15
101	4	4	4	4	4	20
102	5	4	4	4	3	20
103	4	4	5	4	5	22
104	4	3	3	2	4	16
105	4	3	3	3	4	17
106	5	3	3	3	2	16
107	3	3	3	4	4	17
108	5	5	5	5	5	25
109	4	4	4	4	4	20
110	5	3	4	4	3	19
111	1	1	1	1	1	5
112	5	5	5	5	5	25
113	4	4	3	3	4	18
114	4	5	4	4	4	21
115	4	3	3	4	4	18
116	5	4	4	4	5	22
117	5	4	4	4	5	22
118	4	3	3	4	4	18
119	4	4	4	4	4	20
120	5	5	5	5	5	25
121	5	5	5	5	5	25
122	3	5	4	4	5	21
123	4	3	4	4	3	18
124	4	4	4	4	3	19
125	4	3	3	4	3	17
126	5	4	3	5	4	21
127	3	2	3	2	4	14
128	4	4	4	4	4	20

129	5	4	4	3	4	20
130	4	4	3	4	3	18
131	4	4	4	4	4	20
132	3	3	2	5	5	18
133	5	4	5	4	5	23
134	4	3	3	3	5	18
135	5	5	5	5	5	25
136	3	3	3	4	3	16
137	5	5	5	5	5	25
138	5	4	4	4	4	21
139	4	3	4	4	5	20
140	4	4	4	4	4	20
141	2	2	2	3	2	11
142	5	4	5	5	5	24
143	4	3	5	4	3	19
144	5	5	4	4	5	23
145	5	5	5	5	4	24
146	4	4	4	4	4	20
147	5	5	4	4	4	22
148	4	4	4	3	4	19
149	3	3	4	3	3	16
150	5	5	5	5	5	25
151	4	5	4	4	5	22
152	4	5	4	4	5	22
153	5	5	4	5	3	22
154	5	4	4	3	4	20
155	4	4	4	4	3	19
156	4	4	4	4	4	20
157	3	5	3	5	3	19
158	2	2	2	2	4	12
159	4	4	4	4	4	20
160	3	4	4	4	4	19
161	4	4	4	4	5	21
162	5	5	5	5	5	25
163	4	4	4	4	4	20
164	3	3	3	3	3	15
165	4	3	3	4	4	18
166	4	4	4	4	3	19
167	3	3	4	3	3	16
168	5	5	5	5	5	25
169	5	5	5	5	5	25
170	2	3	2	3	3	13
171	5	5	4	4	4	22
172	4	5	4	5	4	22

173	4	4	4	5	5	22
174	5	5	5	5	4	24
175	5	5	5	5	5	25
176	4	4	4	3	4	19
177	4	4	4	4	4	20
178	5	3	4	4	2	18
179	4	4	3	4	4	19
180	5	4	3	4	5	21
181	4	4	5	4	4	21
182	3	3	4	4	4	18
183	4	4	5	4	4	21
184	4	4	4	4	4	20
185	5	5	5	5	5	25
186	5	5	4	2	4	20
187	4	3	4	4	3	18
188	4	5	5	4	5	23
189	5	5	5	5	5	25
190	5	5	5	4	4	23
191	4	5	5	5	4	23
192	4	4	4	4	4	20
193	5	4	5	5	4	23
194	3	4	4	4	3	18
195	3	3	4	4	3	17
196	4	5	4	5	5	23
197	4	4	4	4	3	19
198	3	4	3	3	4	17
199	4	5	3	4	4	20
200	4	5	4	4	3	20
201	3	3	2	2	4	14
202	5	4	5	5	5	24
203	4	5	4	4	5	22
204	4	4	4	3	3	18
205	4	4	5	4	4	21
206	5	4	5	5	5	24
207	4	4	5	4	4	21
208	3	2	3	3	3	14
209	3	3	3	3	3	15
210	5	5	5	4	5	24
211	4	5	5	5	4	23
212	5	4	5	4	5	23
213	4	4	3	4	3	18
214	3	4	4	4	3	18
215	3	4	4	4	3	18
216	3	1	3	3	3	13



217	5	5	5	5	5	25
218	3	3	4	4	5	19
219	4	3	3	4	3	17
220	4	3	3	3	4	17
221	4	5	5	5	5	24
222	5	5	5	5	4	24
223	5	4	4	4	4	21
224	4	4	3	3	4	18
225	4	4	4	4	4	20
226	5	4	4	4	5	22
227	4	1	3	1	3	12
228	5	5	5	5	5	25
229	5	5	3	4	5	22
230	4	5	4	4	4	21
231	5	5	5	5	5	25
232	3	3	3	3	3	15
233	4	5	5	5	5	24
234	5	4	4	4	4	21
235	3	3	3	3	3	15
236	4	5	4	4	5	22
237	4	4	3	3	4	18
238	5	5	5	5	5	25
239	4	4	4	3	3	18
240	5	4	3	4	4	20
241	4	4	3	4	3	18
242	5	5	4	4	4	22
243	5	3	4	4	5	21
244	5	5	3	3	4	20
245	5	4	4	4	4	21
246	4	4	4	4	3	19
247	4	3	2	3	4	16
248	5	4	4	5	4	22
249	4	5	4	5	4	22
250	5	5	5	5	4	24
251	4	3	4	4	4	19
252	4	3	3	4	3	17
253	4	4	5	5	4	22
254	4	4	4	4	3	19
255	5	4	4	5	5	23
256	4	4	4	4	5	21
257	4	4	4	4	4	20

No. Responden	Kinerja Keuangan UKM			
	Y1.1	Y1.2.	Y1.3	TOTAL X1
1	4	4	4	26
2	5	5	5	30
3	3	3	4	22
4	3	3	3	23
5	3	3	3	19
6	3	3	3	21
7	4	4	3	19
8	4	4	4	24
9	4	5	5	27
10	4	5	5	29
11	4	4	4	24
12	4	4	4	24
13	4	4	4	24
14	3	3	4	22
15	4	5	5	29
16	4	4	3	21
17	4	4	4	24
18	4	5	4	26
19	4	3	3	22
20	4	4	4	26
21	4	4	4	24
22	4	5	4	26
23	4	5	5	28
24	5	5	5	30
25	5	4	4	26
26	4	4	4	27
27	4	4	4	24
28	4	4	5	28
29	4	4	4	23
30	4	5	4	27
31	5	5	5	29
32	5	5	5	30
33	4	4	5	27
34	4	4	3	23
35	3	4	4	22
36	4	4	4	27
37	4	4	4	24
38	5	4	5	28
39	3	3	3	18
40	5	5	5	30

41	4	4	4	24
42	5	5	5	30
43	4	4	4	24
44	4	4	4	24
45	4	4	4	24
46	4	4	4	24
47	5	5	5	30
48	5	4	5	28
49	5	4	4	25
50	4	3	3	20
51	4	3	3	20
52	3	3	3	18
53	4	3	3	21
54	3	3	3	19
55	5	5	5	30
56	4	4	4	25
57	5	5	5	30
58	3	3	3	18
59	4	4	5	27
60	5	5	4	26
61	5	5	5	30
62	5	4	4	25
63	5	4	4	25
64	5	4	4	25
65	4	4	4	24
66	4	4	5	28
67	3	3	3	22
68	3	3	3	18
69	3	2	3	17
70	5	5	5	30
71	4	4	5	26
72	5	4	5	27
73	5	3	5	28
74	4	4	4	27
75	5	5	5	30
76	4	3	4	23
77	4	4	4	24
78	4	4	4	24
79	4	4	4	26
80	4	4	4	24
81	4	5	4	26
82	5	5	5	30
83	3	3	3	21
84	4	4	4	24

85	4	4	4	24
86	4	4	4	24
87	3	4	4	23
88	2	4	3	22
89	4	3	4	22
90	4	4	4	24
91	5	5	5	30
92	4	4	5	28
93	4	4	4	24
94	5	4	4	25
95	2	4	4	22
96	4	4	4	24
97	4	4	4	26
98	4	4	4	27
99	5	5	5	30
100	3	3	3	21
101	5	4	4	25
102	4	4	4	26
103	5	5	5	30
104	3	3	3	18
105	4	3	3	21
106	4	2	5	23
107	4	4	4	24
108	4	4	4	24
109	5	5	5	30
110	4	5	4	27
111	2	2	2	10
112	4	5	4	26
113	4	4	4	27
114	4	4	4	24
115	3	3	3	18
116	4	4	4	26
117	4	4	4	26
118	4	4	4	24
119	4	3	4	23
120	5	4	4	25
121	5	4	4	26
122	4	4	5	23
123	4	4	4	24
124	4	4	5	26
125	4	4	4	24
126	4	5	5	29
127	3	4	4	25
128	4	4	4	26

129	5	4	5	29
130	4	3	3	22
131	4	4	4	24
132	3	2	3	20
133	4	5	4	27
134	4	4	4	24
135	5	5	5	30
136	5	5	5	30
137	5	5	5	30
138	5	5	5	30
139	4	4	4	24
140	4	4	4	26
141	3	4	3	19
142	5	5	5	30
143	4	4	4	24
144	4	4	4	25
145	5	5	5	30
146	4	4	4	25
147	4	5	4	28
148	5	5	5	30
149	4	2	4	20
150	5	5	5	30
151	5	5	5	29
152	5	5	5	30
153	5	4	5	28
154	4	3	4	23
155	5	5	5	30
156	4	4	4	24
157	4	4	4	24
158	3	3	3	18
159	4	4	4	24
160	4	4	4	24
161	3	2	4	22
162	5	5	5	30
163	4	4	4	25
164	3	3	3	18
165	3	3	3	21
166	4	4	4	26
167	4	4	4	24
168	5	5	5	30
169	5	5	5	30
170	3	4	2	19
171	5	4	4	25
172	4	4	3	21

173	4	4	5	28
174	4	4	4	27
175	5	5	5	30
176	4	4	4	25
177	4	4	4	24
178	3	4	4	26
179	4	4	5	25
180	4	5	4	27
181	5	4	5	27
182	4	4	4	24
183	5	5	5	30
184	4	4	4	24
185	5	5	5	30
186	5	5	5	30
187	4	3	4	23
188	4	5	4	27
189	5	5	5	30
190	5	5	5	30
191	4	5	5	29
192	4	4	4	26
193	3	5	5	28
194	4	4	4	24
195	3	3	4	22
196	4	4	5	28
197	5	4	4	24
198	3	3	3	21
199	4	4	4	24
200	5	5	4	26
201	2	2	2	18
202	5	5	5	30
203	4	4	4	24
204	4	4	4	25
205	4	3	4	24
206	4	4	4	24
207	4	5	5	29
208	4	4	3	23
209	4	4	5	27
210	4	5	4	28
211	5	5	5	30
212	5	5	5	30
213	4	4	4	23
214	4	4	4	24
215	4	4	5	27
216	3	3	3	18

217	1	5	5	26
218	4	3	4	25
219	3	3	4	23
220	4	4	4	24
221	5	5	5	30
222	5	4	4	26
223	5	4	5	27
224	4	5	5	28
225	4	4	4	24
226	5	5	5	28
227	5	3	3	26
228	5	5	5	30
229	4	4	4	27
230	4	5	5	27
231	5	5	5	30
232	4	4	4	25
233	5	5	5	30
234	4	4	5	25
235	3	3	3	18
236	4	5	4	26
237	5	3	3	22
238	4	4	5	28
239	3	3	3	20
240	4	4	4	25
241	3	3	3	21
242	4	4	4	24
243	4	5	5	29
244	5	4	5	27
245	5	5	5	30
246	3	3	4	21
247	4	3	4	24
248	4	4	4	24
249	4	5	4	27
250	4	5	4	27
251	4	4	4	24
252	4	3	3	22
253	5	5	5	30
254	4	4	4	23
255	5	5	5	30
256	4	4	4	24
257	4	4	4	24

## Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	Variance
SUM_WT	225	6	25	20,38	3,084	9,513
SUM_DC	225	5	25	20,23	3,258	10,616
SUM_KK	225	6	15	12,3	1,91	3,649
Valid N (listwise)	225					





## 1. Hasil Uji Validitas Data

Variabel	No. Item	r hitung	r tabel	Keterangan
<i>Workface Transformation</i>	1.	0,606	0,1308	Valid
	2.	0,672	0,1308	Valid
	3.	0,649	0,1308	Valid
	4.	0,538	0,1308	Valid
	5.	0,574	0,1308	Valid
<i>Dynamic Capability</i>	1.	0,686	0,1308	Valid
	2.	0,689	0,1308	Valid
	3.	0,713	0,1308	Valid
	4.	0,679	0,1308	Valid
	5.	0,57	0,1308	Valid
Kinerja Keuangan UKM	1.	0,676	0,1308	Valid
	2.	0,703	0,1308	Valid
	3.	0,747	0,1308	Valid

## 2. Hasil Uji Reliabilitas

a. *Reliability Workforce Transformation*

## Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	225	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	225	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

## Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.815	5

## Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
x1.1	4.26	.747	225
x1.2	4.10	.807	225
x1.3	4.02	.782	225
x1.4	4.21	.801	225
x1.5	3.79	.920	225

### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
x1.1	16.12	6.624	.606	.780
x1.2	16.28	6.167	.672	.759
x1.3	16.36	6.346	.649	.766
x1.4	16.16	6.647	.538	.798
x1.5	16.59	6.064	.574	.792

### Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
20.38	9.513	3.084	5



**b. Reliability Dynamic Capability**

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	225	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	225	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.854	5

**Item Statistics**

	Mean	Std. Deviation	N
x2.1	4.13	.779	225
x2.2	4.08	.841	225
x2.3	3.97	.823	225
x2.4	4.02	.807	225
x2.5	4.03	.850	225

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
x2.1	16.10	7.151	.686	.819
x2.2	16.15	6.870	.689	.817
x2.3	16.26	6.862	.713	.811
x2.4	16.21	7.053	.679	.820
x2.5	16.20	7.279	.570	.849

**Scale Statistics**

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
20.23	10.616	3.258	5

### C. Reliability Kinerja Keuangan UKM

#### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	225	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	225	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
0,843	0,843	3

#### Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
KK1	4,09	0,726	225
KK2	4,06	0,753	225
KK3	4,15	0,71	225

#### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KK1	8,21	1,803	0,676	0,463	0,811
KK2	8,24	1,701	0,703	0,506	0,787
KK3	8,15	1,745	0,747	0,559	0,745

#### Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
12,3	3,649	1,91	3

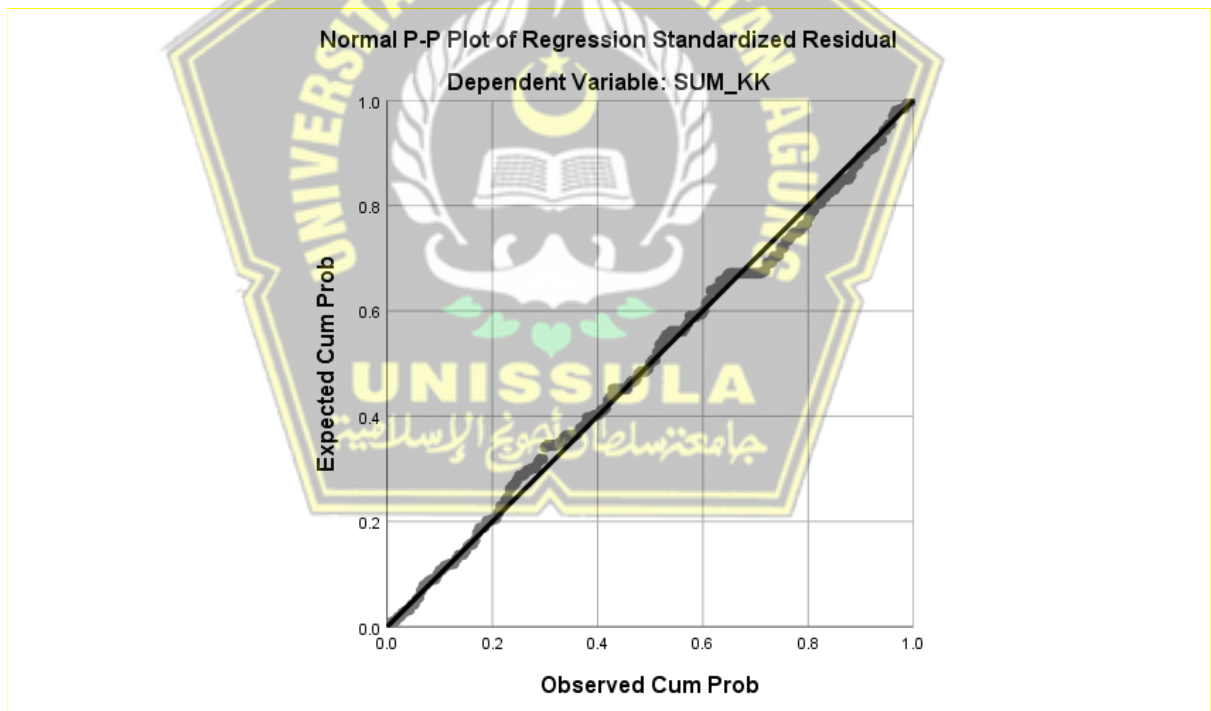
1. Hasil Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		225
Normal Parameters a,b	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1,4010620
Most Extreme Differences	Absolute	.043
	Positive	.043
	Negative	-.042
Kolmogorov-Smirnov Z		.043
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200

a. Test distribution

b. Calculated from data.



## 2. Hasil Uji Multikolinearitas

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Workforce Transformation	.495	2.022
	Dynamic Capability	.495	2.022

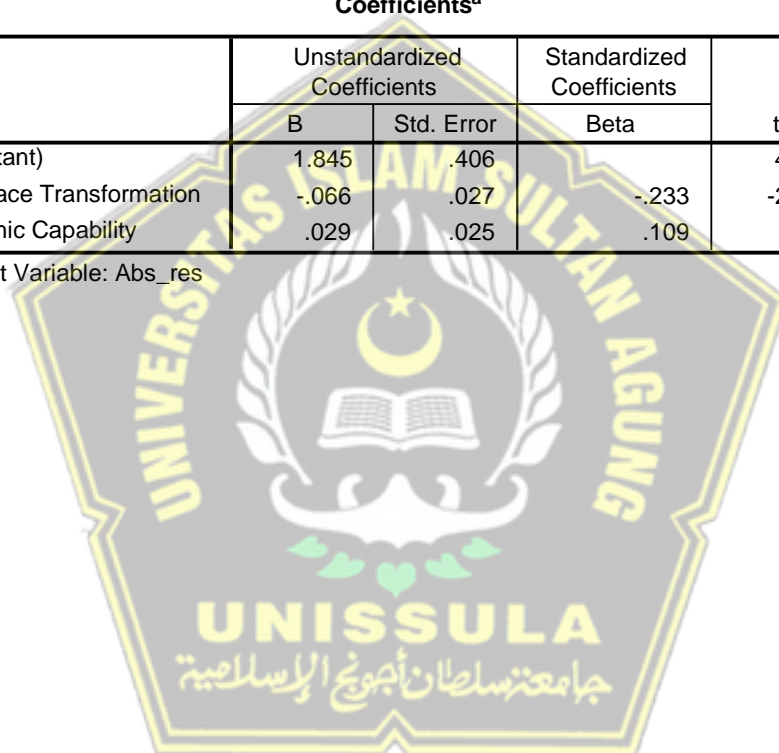
a. Dependent Variable: Kinerja Keuangan UKM

## 3. Hasil Uji Heterosedastisitas

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.845	.406		4.544	.000
	Workface Transformation	-.066	.027	-.233	-2.478	.094
	Dynamic Capability	.029	.025	.109	.1162	.247

a. Dependent Variable: Abs\_res



## a. Hasil Uji Regresi Berganda

Variables Entered/Removed<sup>a</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Dynamic Capability Workforce Transformation		Enter

a. Dependent Variable: Kinerja Keuangan ukm

b. All requested variables entered.

Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3,361	0,66		5,092	0
1	Workforce Transformation	0,195	0,043	0,314	4,49	0
1	Dynamic Capability	0,246	0,041	0,419	5,992	0

a. Dependent Variable: Kinerja Keuangan ukm

b. Koefisien Determinasi (R<sup>2</sup>)Model Summary<sup>b</sup>

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.680 <sup>a</sup>	0,462	0,457	1,407

a. Predictors: (Constant), Dynamic Capability, Workforce Transformation

b. Dependent Variable: Kinerja Keuangan UKM

## c. Hasil Uji F

ANOVA<sup>a</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	377.743	2	188.871	95.358	.000 <sup>b</sup>
1	Residual	439.706	222	1.981		
	Total	817.449	224			

a. Dependent Variable: Kinerja Keuangan UKM

b. Predictors: (Constant), Dynamic Capability, Workforce Transformation

**d. Hasil Uji t**

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model	t	Sig.
1 (Constant)	5,092	0
Workforce Transformation	4,49	0
Dynamic Capability	5,992	0

a. Dependent Variable: Kinerja Keuangan UKM

