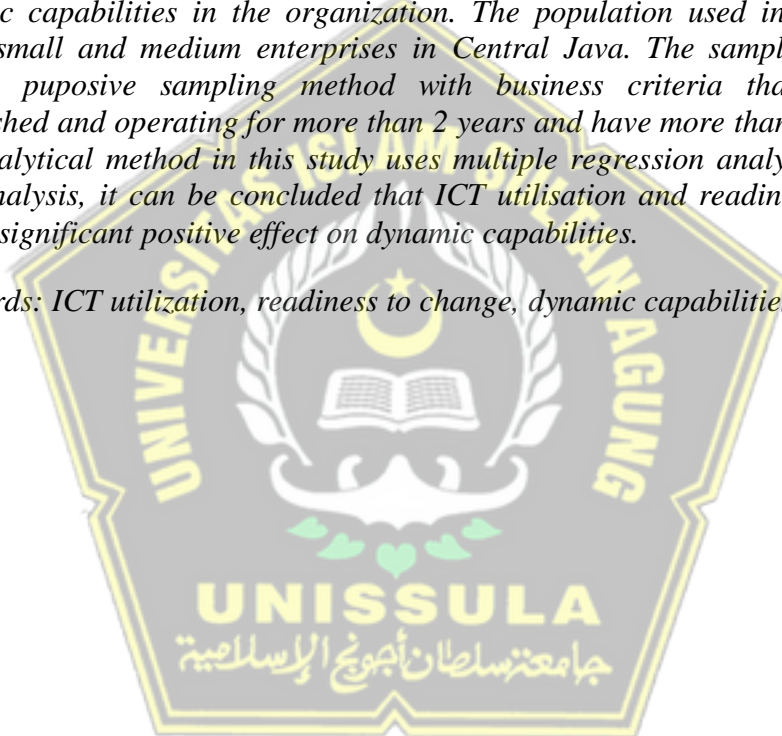


## **ABSTRACT**

*This study aims to examine the effect of ICT utilization and readiness to change on dynamic capabilities for MSMEs in Central Java. Dynamic capabilities are very important for developing and sustaining business in this digital age. Dynamic capability is the ability of an organization to build, integrate, and reconfigure internal and external competence readiness in dealing with rapid changes around it. ICT utilization and readiness to change is predicted to be a factor that can influence the dynamic capabilities of an organization. By ICT utilization and implementing it, the organization will get more leverage in running its business. In addition, readiness to change in individuals in organizations can be a determining factor for success. So that way will be able to improve the dynamic capabilities in the organization. The population used in this study is micro small and medium enterprises in Central Java. The sampling technique uses a purposive sampling method with business criteria that have been established and operating for more than 2 years and have more than 2 employees. The analytical method in this study uses multiple regression analysis. Based on data analysis, it can be concluded that ICT utilisation and readiness to change have a significant positive effect on dynamic capabilities.*

*Keywords: ICT utilization, readiness to change, dynamic capabilities*



## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh *ICT Utilisation* dan *readiness to change* terhadap *dynamic capabilities* bagi UMKM di Jawa Tengah. Kemampuan dinamis sangat penting untuk pengembangan dan mempertahankan usaha pada era digital ini. Kemampuan dinamis yaitu kemampuan suatu organisasi dalam membangun, mengintegrasikan, dan konfigurasi ulang internal serta kesiapan kompetensi eksternal dalam menghadapi perubahan yang cepat disekitarnya. Memanfaatkan ICT dan kesiapan untuk berubah diprediksi menjadi faktor yang dapat mempengaruhi kemampuan dinamis organisasi. Dengan memanfaatkan ICT dan menerapkannya, organisasi akan lebih maksimal dalam menjalankan usahanya. Selain itu, Kesiapan untuk berubah pada individu dalam organisasi dapat menjadi faktor penentu keberhasilan. Sehingga dengan cara tersebut akan dapat meningkatkan kemampuan dinamis di organisasi tersebut. Populasi yang digunakan dalam penelitian ini adalah usaha makro kecil dan menengah yang berada di Jawa Tengah. Teknik pengambilan sampel menggunakan metode *puposive sampling* dengan kriteria usaha tersebut sudah berdiri dan beroperasi selama 2 tahun lebih dan mempunyai lebih dari 2 karyawan. Metode analisis pada penelitian ini menggunakan analisis regresi berganda. Berdasarkan analisis data dapat disimpulkan bahwa *ICT utilisation* dan *readiness to change* terdapat pengaruh positif secara signifikan terhadap *dynamic capabilities*.

Kata kunci : *ICT Utilisation, readiness to change, dynamic capabilities*

