

Lampiran 1

Kuesioner Penelitian

A. Gambaran umum perusahaan

1. Nama perusahaan : _____
2. Produk yang dihasilkan : _____
3. Jumlah karyawan : _____
4. Jumlah produksi perhari : _____

B. Pertanyaan untuk responden

Bapak/ibu dimohon memberikan menjawab pertanyaan di bawah ini dengan memberikan tanda silang (x) atau melingkari (o) pada pilihan jawaban yang paling sesuai dengan kondisi perusahaan. Jawaban diberikan dengan kriteria sebagai berikut:

Sangat tidak setuju sangat setuju

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

No.	Pertanyaan	Jawaban				
		STS	TS	N	S	SS
	<i>Readiness to Change</i>					
1	Organisasi memiliki budaya yang selalu siap untuk menghadapi perubahan					
2	Infrastruktur yang ada dalam organisasi mampu mendukung upaya untuk menghadapi perubahan					
3	Organisasi memiliki komitmen dan sumber daya manajemen yang memadai untuk mengatasi perubahan					
4	Sdm atau karyawan dalam organisasi memiliki kepercayaan penuh pada manajemen					
5	Organisasi memiliki iklim atau bahasa komunikasi yang mudah dipahami seluruh anggota organisasi					
6	Top management terlibat aktif dalam setiap keputusan untuk perubahan					

<i>Dynamic Capabilities</i>						
7	Perusahaan memiliki budaya, orientasi dan kepemimpinan yang bagus dalam operasi bisnisnya					
8	Perusahaan memiliki pasar, teknologi, dan regulasi yang tepat					
9	Perusahaan mampu merasakan, merebut, dan mentransformasikan setiap peluang yang ada					
10	Perusahaan mampu mengidentifikasi dan mengeksplor setiap peluang yang muncul					
11	Perusahaan mengintegrasikan keahlian masing-masing individu dalam organisasi					
<i>SMEs Performance</i>						
12	Perusahaan saya memiliki kemampuan kinerja yang baik dalam memperoleh laba					
13	Perusahaan saya memiliki tingkat pertumbuhan yang baik					
14	Perusahaan saya memiliki nilai pasar yang baik					
15	Perusahaan saya memiliki tingkat kepuasan pelanggan yang baik					
16	Perusahaan saya memiliki kinerja lingkungan dan kinerja social yang baik					
17	Perusahaan saya memiliki kepuasan pekerja yang baik					

Lampiran 2

Rekapitulasi Data Responden

No	Nama Pemilik	Bidang Usaha
1	Abdul Aziz	Sembako
2	Achmad Mujib Sakono	Elektronik
3	Adella Dyah	Makanan
4	Adhy rizky	Peternakan lele
5	Adistiya	Industri Kreatif
6	adrianto oktavian	Makanan dan minuman
7	Afida	Minuman
8	Afifa	Makanan
9	agung	Bangunan
10	Agung bhakti s	Peternak lele
11	Agus	Makanan
12	Agus Imam Soufyan	Industri Kreatif
13	Agus Susanto	Makanan
14	Agus Tri Purnomo	Bangunan
15	Agusti putri nagari	Makanan
16	Agustina Maulidatur Rika	Bangunan
17	Ahda	Jasa Design
18	ahmad	Bangunan
19	Aisyah Eni Kurniawati	Kerajinan
20	Aldini Noviana Putri	Kerajinan
21	Ali Shodikin	Makanan
22	ali usman	Makanan dan minuman
23	Alifga dani	Fashion
24	Alim Suteja	Makanan
25	Alsario tama	Jasa
26	Aminah	Fashion
27	Amitha Nahdalema	Fashion
28	Anam	Jasa
29	Andika aditya	Jasa
30	Andre	Minuman
31	Andrea yuliana	Jasa
32	Andyani Farcha	Fashion
33	angga	Minuman
34	Angga Candra Sukmawan	Makanan dan minuman
35	Anik Wharyanti	Makanan dan minuman
36	Anna Setyarini	Kerajinan
37	Anna Sylva Roudlotul	Kerajinan

38	Annisa fauzia	Kerajinan
39	Antok	Fashion
40	Aqib	Makanan dan minuman
41	Araful Anshor	Makanan dan minuman
42	Ardiansyah Jaya Saputra	Makanan dan minuman
43	Arif yulianto	Makanan dan minuman
44	ARIS SETIAWAN	Jasa
45	Arofani	Fashion
46	Artiyah	Toko artiyah
47	Arul	Bangunan
48	ayu rohmawati	Makanan dan minuman
49	Ayu zakiyah	Makanan dan minuman
50	Shofyudin Zuhlul	Bangunan
51	Beni	Makanan dan minuman
52	Billa	Makanan dan minuman
53	Bima Aziz Al Ghani	Minuman
54	cellien dan sabrina	Fashion
55	Chintya elta ridayanti	Fashion
56	Chomsah	Kerajinan
57	Cipto Gumono	Fashion
58	Darsini	Makanan dan minuman
59	Darwis	Jasa
60	Deby	Makanan dan minuman
61	Dewi Setiowati	Jasa
62	Dhofir	Makanan dan minuman
63	Diah Lutfiani	Makanan dan minuman
64	Dimas Wahyu	Makanan dan minuman
65	Dio Agmaulana	Fashion
66	Djoelaechah	Fashion
67	Dyah ayu sartika dewi	Minuman
68	Dzittaflihaini R	Jasa
69	Edo maulana	Jasa
70	Eki	Jasa
71	Eko Prasetyo	Makanan dan minuman
72	Eko Susanti	Minuman
73	Endang sri widaningsih	Jasa
74	Eni Molyani	Makanan dan minuman
75	Eni Nailil Farih	Bangunan
76	Erna Rohayati	Bangunan
77	Esti Kristina Astuti	Makanan dan minuman
78	Fatikhah Nurul Fajri	Fashion
79	Fauzi	Kerajinan

80	Febrina	Makanan dan minuman
81	Firdhaus	Jasa
82	Firman	Jasa
83	Setyaaji	Kerajinan
84	Fitri	Kerajinan dan makanan
85	Florentina putri amalia	Bangunan
86	Frans	Bangunan
87	Fyqieh fahrur rossy	Bangunan
88	Galuh Ayu A	Makanan dan minuman
89	Galuh Sita Dhewi	Makanan dan minuman
90	Habib Najah alfikri	Kerajinan
91	Halip Tarmiaji	Makanan dan minuman
92	Hardiyanto	Jasa
93	Harjoko	Makanan dan minuman
94	Harno	Makanan dan minuman
95	Harun	Makanan dan minuman
96	Hasna Humaira	Fashion
97	Helen Yohana Jenny	Makanan dan minuman
98	Hendra wahyu pranata	Jasa
99	Henriek adriadi woning	Makanan dan minuman
100	Heri afid	Makanan dan minuman
101	Herman Sulistiono	Jasa
102	Himawan Hudayani	Makanan dan minuman
103	Ibu Mila	Kerajinan
104	Ibu Repto	Sembako
105	Ifa Ludfiah	Minuman
106	Ika winarti	Makanan
107	Ike Andianing	Fashion
108	Ima Safitri	Fashion
109	Imhar febrian	Makanan dan minuman
110	Ina	Jasa
111	Inas salsabila a	Fashion
112	Indah	Jasa
113	Indah	Minuman
114	Intaha Musawa	Makanan dan minuman
115	Ira Febriyani	Jasa
116	Ira Febriyani	Makanan
117	Istianah	Makanan dan minuman
118	Jatmipinasih	Makanan dan minuman
119	Jihan fahira	Kerajinan
120	Juin Jatmiko	Bangunan
121	Jumianto	Minuman

122	Kafa Azki Khairani	Fashion
123	Kamelia agustina	Makanan
124	Karwati	Jasa
125	Kasmini	Makanan
126	Khoiriyah	Fashion
127	Kiki novilla	Fashion
128	Kucia Widati	Bangunan
129	Lailatul	Jasa
130	Lasty Septina Putri	Makanan
131	Leo Hadi Ibrahim Saleh	Makanan dan minuman
132	Kafa Azki Khairani	Fashion
133	Kamelia agustina	Makanan
134	Kasmini	Makanan dan minuman
135	Khoiriyah	Fashion
136	Kiki novilla	Kerajinan
137	Lestari	Makanan dan minuman
138	Lilik Alfiatin Nafiah	Kerajinan
139	Lintang Asmarani	Fashion
140	Maemunah	Fashion
141	Marmi	Makanan dan minuman
142	Martinus Wahyu Catur Prabowo	Minuman
143	Mega Citra	Kerajinan
144	Mega Dian Setyanto	Makanan
145	Melly Indriana	Makanan dan minuman
146	METRIA DWI VIRAHRESTI	Fashion
147	Mimin	Makanan dan minuman
148	Moch Arif Yulianto	Jasa
149	Muflichun	Makanan
150	Muh Said	Bangunan
151	Muhammad kholidin	Makanan
152	Muhammad Alvian Ziddan	Makanan
153	Muhammad fauzan	Jasa
154	Muhammad Husnul Arif	Jasa
155	METRIA DWI VIRAHRESTI	Fashion
156	Mimin	Makanan dan minuman
157	Muslimin Riyadi	Minuman
158	Mut indah	Makanan dan minuman
159	Naila akmala	Jasa
160	Ngatimah	Kerajinan

161	Niam	Kerajinan
162	nicolas santoso	Kerajinan
163	Ninik Muharyati	Makanan dan minuman
164	Nur Abib S.E,	Minuman
165	Nur Asiyah	Makanan
166	Nur Rokhim	Fashion
167	Nurochmi	Fashion
168	Nurul nugraheni widiastuti	Bangunan
169	Nuryami	Makanan dan minuman
170	Nuryanto	Jasa
171	Parman	Bangunan
172	Pradita	Jasa
173	Prayitno	Makanan
174	Puji	Minuman
175	Puji Kayyiza	Fashion
176	Putri wijaya	Fashion
177	Qoriatuss Sa'adah	Kerajinan
178	Rahimah saleh	Kerajinan
179	Rahmawati Nurul Layli	Kerajinan
180	Rani Sundari	Minuman
181	Ranidha	Kerajinan
182	ratna	Minuman
183	Rendi	Makanan
184	Reza Fernanda Afsinta	Makanan
185	Riana	Jasa
186	ricky muhammad	Makanan dan minuman
187	Rita Pudji Astuti	Makanan dan minuman
188	Riyan sirnova hafis	Fashion
189	Robi Darma	Ja
190	ruslani	Makanan dan minuman
191	Salsabila musthika	Fashion
192	Samah	Makanan dan minuman
193	Santy wijayanti	Jasa
194	Sarah Nadia	Fashion
195	Sasi syifaurohmi	Fashion
196	Sela	Makanan dan minuman
197	Riana	Jasa
198	Setya Utami	Makanan dan minuman
199	Shal sabilla	Fashion
200	Sheilla Ratu	Makanan dan minuman
201	Sholeh	Makanan dan minuman
202	Sholikhin	Jasa

203	Silvia Calista	Makanan dan minuman
204	Sintya Oktarina	Kerajinan
205	Siti kharimah	Jasa
206	Siti munazilah	Jasa
207	Siti Romadhoni	Kerajinan
208	Slamet	Kerajinan
209	Slamet riadi	Jasa
210	slamet sugiarto	Makanan dan minuman
211	Sodri	Makanan dan minuman
212	Solikati	Makanan dan minuman
213	Sri Haryati	Bangunan
214	Sri Surahmi	Makanan
215	Sriyanto	Jasa
216	Suhaila	Makanan
217	Sukari	Jasa
218	Sukimin	Jasa
219	Totok supriyanto	Jasa
220	Tri Wuriyandari	Fashion
221	Ulin nimah	Makanan dan minuman
222	Uud	Makanan
223	Vany Citra Nabila	Jasa
224	Woro Damayanti	Jasa
225	Yatik tri wilujeng	Makanan dan minuman



Lampiran 3
Tabulasi Data Responden

1. Tabulasi Variabel *Readiness to Change*

No. Responden	<i>Readiness to Change</i>						Total
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	
1	4	4	4	4	4	4	24
2	5	5	5	5	5	5	30
3	5	4	4	4	4	5	26
4	5	5	5	4	4	5	28
5	5	4	5	5	5	4	28
6	5	5	5	5	5	5	30
7	4	4	4	4	4	4	24
8	4	4	4	4	4	4	24
9	3	5	4	4	4	5	25
10	4	4	4	4	4	4	24
11	5	5	5	5	5	5	30
12	3	4	3	3	3	3	19
13	5	5	5	5	5	5	30
14	4	4	4	4	4	4	24
15	5	5	5	5	5	3	28
16	5	5	5	4	5	5	29
17	3	4	3	3	3	3	19
18	5	5	5	5	5	5	30
19	4	3	3	4	3	5	22
20	5	5	5	5	5	5	30
21	5	4	5	4	5	5	28
22	4	4	4	4	4	4	24
23	3	3	3	3	3	3	18
24	4	3	4	3	3	4	21
25	3	3	3	3	3	3	18
26	4	4	4	4	4	4	24
27	4	2	2	2	3	4	17
28	5	5	5	5	5	5	30
29	4	5	4	3	4	3	23
30	5	5	5	5	5	5	30
31	1	1	1	2	1	1	7
32	4	5	4	5	4	5	27
33	3	3	3	3	4	4	20
34	3	5	3	1	3	3	18
35	3	3	4	4	4	4	22
36	4	4	5	4	4	4	25

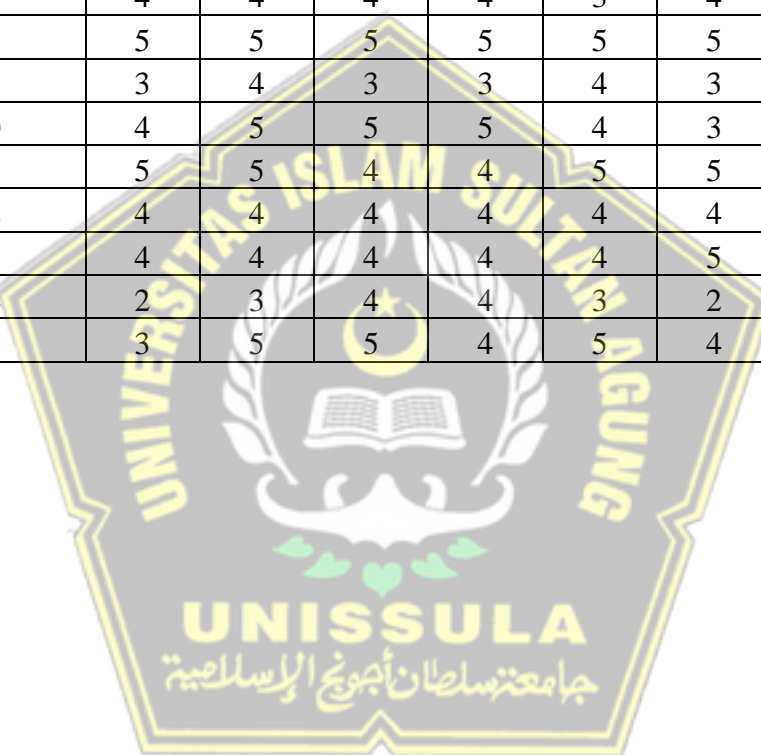
37	5	5	5	5	5	5	30
38	5	5	5	5	5	5	30
39	2	1	1	1	1	2	8
40	3	3	3	3	3	3	18
41	4	3	3	3	3	3	19
42	5	5	5	5	5	5	30
43	4	5	3	4	4	4	24
44	5	4	5	4	5	4	27
45	2	4	2	3	5	5	21
46	5	5	5	5	5	5	30
47	3	5	4	3	2	3	20
48	3	4	2	2	2	5	18
49	3	4	3	3	3	3	19
50	3	4	4	4	3	2	20
51	5	4	4	5	4	5	27
52	4	4	4	4	4	4	24
53	5	4	4	4	5	4	26
54	5	5	5	5	5	5	30
55	3	4	4	4	4	4	23
56	4	4	4	4	4	4	24
57	5	3	3	4	3	5	23
58	4	4	4	4	4	4	24
59	4	4	4	5	4	5	26
60	4	5	4	5	4	3	25
61	3	5	4	3	4	3	22
62	4	3	4	4	4	3	22
63	5	5	5	5	5	5	30
64	4	5	4	4	3	4	24
65	3	4	3	3	4	5	22
66	5	5	5	5	5	5	30
67	3	5	4	4	3	4	23
68	4	4	4	3	3	3	21
69	4	4	5	4	4	5	26
70	3	4	3	3	3	4	20
71	5	5	5	5	5	5	30
72	3	3	3	3	3	3	18
73	4	4	4	4	4	4	24
74	4	5	5	5	5	5	29
75	3	4	4	3	3	3	20
76	3	3	3	3	3	3	18
77	4	3	2	2	2	5	18
78	3	5	3	3	3	3	20

79	4	5	5	5	5	5	29
80	5	5	5	5	4	5	29
81	5	4	4	4	4	2	23
82	2	3	2	2	2	3	14
83	1	1	2	2	1	3	10
84	5	4	4	4	4	5	26
85	5	4	4	4	5	4	26
86	4	4	4	4	5	5	26
87	3	3	3	3	3	3	18
88	3	4	3	3	3	3	19
89	5	4	4	4	4	5	26
90	5	4	4	4	4	5	26
91	4	4	3	3	3	5	22
92	4	4	4	4	3	2	21
93	4	4	4	4	4	4	24
94	5	5	4	4	4	4	26
95	4	3	4	3	4	5	23
96	4	4	4	4	5	5	26
97	5	4	4	5	4	4	26
98	3	2	3	3	3	3	17
99	4	4	4	4	4	4	24
100	1	1	1	1	1	1	6
101	4	4	4	4	4	4	24
102	5	4	4	3	5	4	25
103	3	3	3	3	3	3	18
104	4	3	3	4	3	3	20
105	2	1	1	1	1	1	7
106	4	5	4	5	4	5	27
107	4	4	4	4	4	4	24
108	5	5	5	5	5	5	30
109	1	5	4	1	2	1	14
110	4	5	5	5	5	5	29
111	4	5	5	5	5	5	29
112	4	3	4	4	4	4	23
113	3	4	4	4	3	2	20
114	5	5	5	5	5	4	29
115	3	5	5	4	3	3	23
116	5	5	5	5	5	3	28
117	4	4	4	4	4	3	23
118	4	4	4	4	4	5	25
119	5	5	5	5	5	4	29
120	3	4	3	4	3	3	20

121	4	4	4	4	4	4	24
122	1	1	1	1	2	2	8
123	3	3	3	3	3	3	18
124	4	4	4	4	4	4	24
125	4	4	4	3	4	3	22
126	5	5	5	5	5	5	30
127	3	4	4	3	4	5	23
128	3	3	3	3	3	3	18
129	4	4	3	3	3	3	20
130	4	4	4	4	3	4	23
131	3	4	3	3	3	3	19
132	5	5	5	5	5	5	30
133	1	2	2	1	1	2	9
134	4	5	4	5	5	4	27
135	3	4	4	3	5	5	24
136	4	5	5	4	4	3	25
137	5	5	5	4	5	5	29
138	5	5	5	5	5	5	30
139	4	3	4	4	4	4	23
140	5	4	4	4	4	3	24
141	4	5	5	5	4	3	26
142	2	3	2	2	2	3	14
143	4	5	4	4	5	5	27
144	4	5	4	5	5	4	27
145	4	4	4	4	4	4	24
146	3	5	3	3	3	3	20
147	4	3	3	3	3	4	20
148	5	5	5	5	5	4	29
149	4	4	4	4	4	3	23
150	4	4	4	4	3	4	23
151	5	4	5	4	5	3	26
152	5	5	5	5	5	5	30
153	2	4	2	2	2	2	14
154	4	5	4	4	3	4	24
155	4	4	4	4	4	4	24
156	3	5	4	4	4	5	25
157	3	3	3	3	3	3	18
158	4	3	4	4	4	4	23
159	3	4	4	4	4	4	23
160	5	4	4	5	4	4	26
161	3	3	3	3	3	2	17
162	2	4	4	4	3	3	20

163	3	3	4	5	4	4	23
164	3	3	3	2	2	3	16
165	4	5	5	5	5	5	29
166	4	4	4	4	4	4	24
167	3	4	3	3	4	3	20
168	4	4	4	3	4	4	23
169	4	5	5	5	4	3	26
170	3	2	3	4	4	3	19
171	2	2	2	2	2	2	12
172	4	4	4	4	4	3	23
173	5	5	5	5	5	5	30
174	5	4	4	5	5	4	27
175	5	5	4	4	5	5	28
176	5	4	5	4	5	4	27
177	4	4	4	4	4	5	25
178	4	5	1	4	4	5	23
179	2	3	3	3	3	3	17
180	4	4	4	4	3	4	23
181	4	5	4	5	4	5	27
182	5	5	5	5	5	5	30
183	5	3	5	5	5	4	27
184	5	5	5	5	5	5	30
185	4	3	3	5	5	2	22
186	4	3	4	4	4	4	23
187	3	3	3	3	3	2	17
188	5	4	4	5	4	4	26
189	4	5	5	5	5	5	29
190	4	4	4	4	3	4	23
191	3	3	4	5	4	4	23
192	5	5	5	5	5	5	30
193	4	5	5	5	4	3	26
194	3	4	3	3	4	3	20
195	2	2	2	2	2	2	12
196	5	4	4	5	5	4	27
197	2	3	3	3	3	3	17
198	4	5	5	5	4	3	26
199	5	5	4	4	5	5	28
200	4	4	4	4	4	4	24
201	4	4	4	4	4	5	25
202	2	3	4	3	5	2	19
203	4	5	1	4	1	2	17
204	3	3	4	4	3	2	19

205	5	5	5	5	5	5	30
206	5	5	4	4	4	4	26
207	3	1	1	1	1	1	8
208	3	4	2	1	2	2	14
209	4	4	4	4	3	4	23
210	4	3	3	4	4	2	20
211	4	4	4	3	2	2	19
212	3	2	1	1	3	3	13
213	3	3	3	2	3	1	15
214	2	3	1	4	5	2	17
215	5	4	4	5	5	4	27
216	4	5	5	5	5	5	29
217	4	4	4	4	3	4	23
218	5	5	5	5	5	5	30
219	3	4	3	3	4	3	20
220	4	5	5	5	4	3	26
221	5	5	4	4	5	5	28
222	4	4	4	4	4	4	24
223	4	4	4	4	4	5	25
224	2	3	4	4	3	2	19
225	3	5	5	4	5	4	26



2. Tabulasi Variabel *Dynamic Capabilities*

No. Responden	<i>Dynamic Capabilities</i>					Total
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	
1	5	4	4	5	5	23
2	5	5	4	5	5	24
3	5	4	4	4	5	22
4	4	5	5	5	4	23
5	5	4	5	4	4	22
6	4	5	4	4	4	21
7	5	5	4	4	5	23
8	4	5	4	4	5	22
9	4	5	4	5	5	23
10	4	4	4	4	4	20
11	4	5	4	5	4	22
12	4	3	4	3	3	17
13	5	5	5	5	5	25
14	4	4	4	4	4	20
15	3	5	4	4	4	20
16	4	4	3	5	3	19
17	3	5	5	3	3	19
18	5	4	4	4	5	22
19	4	2	3	3	3	15
20	5	5	5	5	5	25
21	5	4	4	5	4	22
22	4	4	4	4	4	20
23	4	4	4	4	3	19
24	4	5	4	4	4	21
25	3	3	3	3	3	15
26	3	3	3	3	3	15
27	3	4	3	3	4	17
28	3	4	4	5	5	21
29	4	3	2	3	4	16
30	5	5	5	5	5	25
31	3	2	3	3	3	14
32	5	5	3	3	5	21
33	4	4	4	5	4	21
34	3	5	3	1	3	15
35	4	4	4	4	4	20
36	5	5	5	5	5	25
37	5	5	4	4	5	23
38	5	5	4	4	5	23
39	4	4	3	4	1	16

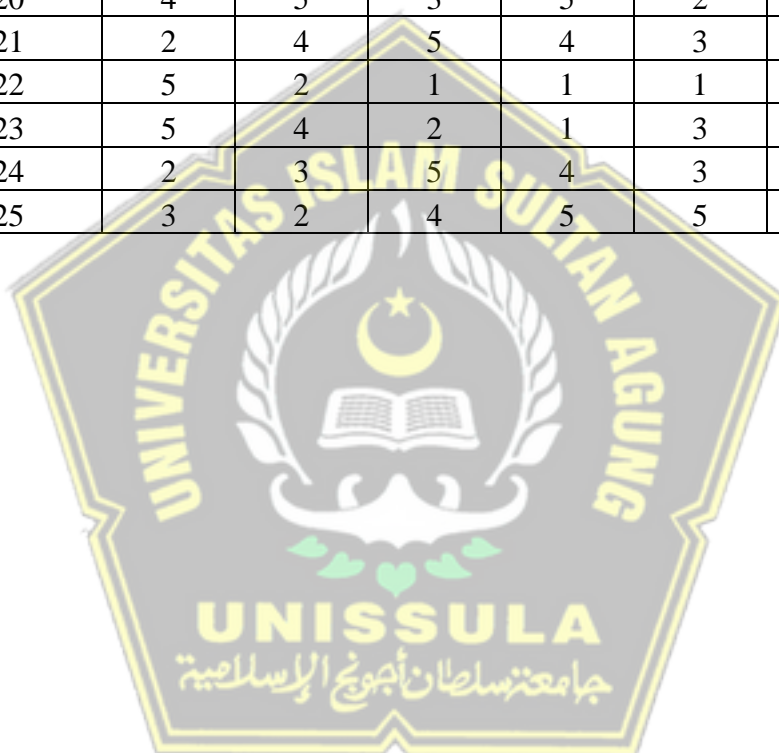
40	4	4	5	4	4	21
41	3	3	3	3	4	16
42	5	5	5	4	5	24
43	5	5	4	4	4	22
44	4	5	4	5	5	23
45	4	5	3	4	5	21
46	5	5	4	4	5	23
47	5	5	5	5	5	25
48	4	4	3	3	5	19
49	4	4	5	4	4	21
50	4	4	4	4	5	21
51	5	4	4	5	5	23
52	4	3	4	5	4	20
53	4	3	4	4	3	18
54	5	5	5	5	5	25
55	4	4	5	4	5	22
56	4	4	4	4	4	20
57	4	4	4	4	4	20
58	4	4	4	4	4	20
59	5	4	5	4	3	21
60	3	4	4	5	3	19
61	4	4	5	4	4	21
62	4	4	3	4	5	20
63	5	5	5	5	5	25
64	5	5	5	5	4	24
65	5	4	5	4	5	23
66	5	5	4	5	5	24
67	3	4	4	4	4	19
68	4	4	4	4	4	20
69	4	4	4	4	4	20
70	5	4	4	3	4	20
71	5	5	5	5	5	25
72	3	3	3	3	3	15
73	4	4	4	4	4	20
74	5	4	4	4	3	20
75	4	4	5	4	5	22
76	4	3	3	2	4	16
77	4	3	3	3	4	17
78	5	3	3	3	2	16
79	3	3	3	4	4	17
80	5	5	5	5	5	25
81	4	4	4	4	4	20

82	5	3	4	4	3	19
83	1	1	1	1	1	5
84	5	5	5	5	5	25
85	4	4	3	3	4	18
86	4	5	4	4	4	21
87	4	3	3	4	4	18
88	5	3	4	4	3	19
89	5	4	4	4	5	22
90	5	4	4	4	5	22
91	4	3	3	4	4	18
92	4	4	4	4	4	20
93	5	5	5	5	5	25
94	5	5	5	5	5	25
95	3	5	4	4	5	21
96	4	3	4	4	3	18
97	4	4	4	4	3	19
98	4	3	3	4	3	17
99	5	4	3	5	4	21
100	3	2	3	2	4	14
101	4	4	4	4	4	20
102	5	4	4	3	4	20
103	4	4	3	4	3	18
104	4	4	4	4	4	20
105	3	3	2	5	5	18
106	5	4	5	4	5	23
107	4	3	3	3	5	18
108	5	5	5	5	5	25
109	3	3	3	4	3	16
110	5	5	5	5	5	25
111	5	4	4	4	4	21
112	4	3	4	4	5	20
113	4	4	4	4	4	20
114	5	4	5	5	5	24
115	4	3	5	4	3	19
116	5	5	4	4	5	23
117	5	5	5	5	4	24
118	4	4	4	4	4	20
119	5	5	4	4	4	22
120	4	4	4	4	4	20
121	3	5	3	5	3	19
122	2	2	2	2	4	12
123	4	4	4	4	4	20

124	3	4	4	4	4	19
125	4	4	4	4	5	21
126	5	5	5	5	5	25
127	4	4	4	4	4	20
128	3	3	3	3	3	15
129	4	3	3	4	4	18
130	4	4	4	4	3	19
131	3	3	4	3	3	16
132	5	5	5	5	5	25
133	5	5	5	5	5	25
134	5	5	4	4	4	22
135	4	5	4	5	4	22
136	4	4	4	5	5	22
137	5	5	5	5	4	24
138	5	5	5	5	5	25
139	4	4	4	3	4	19
140	4	4	4	4	4	20
141	5	3	4	4	2	18
142	4	4	3	4	4	19
143	5	4	3	4	5	21
144	4	4	5	4	4	21
145	3	3	4	4	4	18
146	4	4	5	4	4	21
147	4	4	4	4	4	20
148	5	5	5	5	5	25
149	5	5	4	2	4	20
150	4	3	4	4	3	18
151	4	5	5	4	5	23
152	5	5	5	5	5	25
153	5	5	5	4	4	23
154	4	5	5	5	4	23
155	4	4	4	4	4	20
156	5	4	5	5	4	23
157	3	4	4	4	3	18
158	3	3	4	4	3	17
159	4	5	4	5	5	23
160	4	4	4	4	3	19
161	3	4	3	3	4	17
162	4	5	3	4	4	20
163	4	5	4	4	3	20
164	3	3	2	2	4	14
165	5	4	5	5	5	24

166	4	5	4	4	5	22
167	4	4	4	3	3	18
168	4	4	5	4	4	21
169	5	4	5	5	5	24
170	4	4	5	4	4	21
171	3	2	3	3	3	14
172	4	3	3	3	4	17
173	4	5	5	5	5	24
174	5	5	5	5	4	24
175	5	4	4	4	4	21
176	4	5	4	4	5	22
177	5	4	3	4	4	20
178	5	5	4	4	4	22
179	5	3	4	4	5	21
180	5	4	4	5	4	22
181	4	5	4	5	4	22
182	5	5	5	5	5	25
183	5	4	5	5	4	23
184	5	5	5	5	5	25
185	5	5	3	4	2	19
186	5	4	4	4	4	21
187	4	5	4	4	5	22
188	5	4	3	4	4	20
189	5	5	4	4	4	22
190	5	5	3	4	2	19
191	5	4	3	4	4	20
192	3	3	4	5	4	19
193	2	3	3	3	3	17
194	4	3	3	5	4	19
195	2	3	1	1	1	8
196	2	2	2	2	2	10
197	3	2	4	2	1	12
198	5	3	4	4	5	21
199	4	4	4	4	4	20
200	4	5	4	4	4	21
201	5	4	3	4	4	20
202	5	5	5	5	5	25
203	4	3	5	2	1	15
204	5	4	3	4	1	17
205	2	3	5	2	1	13
206	5	3	4	3	2	17
207	5	4	5	5	4	23

208	5	3	4	4	5	21
209	5	5	3	4	2	19
210	5	4	3	4	4	20
211	5	5	4	4	4	22
212	2	3	1	1	1	8
213	3	3	3	3	3	15
214	3	2	1	1	1	8
215	3	2	4	2	1	12
216	3	3	4	5	4	20
217	5	5	5	5	5	25
218	4	4	5	4	5	22
219	4	4	4	4	5	21
220	4	5	3	5	2	16
221	2	4	5	4	3	20
222	5	2	1	1	1	10
223	5	4	2	1	3	15
224	2	3	5	4	3	17
225	3	2	4	5	5	21



3. Tabulasi Variabel *SMEs Performance*

No. Responden	<i>SMEs Performance</i>						Total
	Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	Y1.6	
1	5	4	4	4	5	4	26
2	4	4	4	5	5	5	27
3	4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	5	5	5	5	28
5	4	5	4	5	4	5	27
6	5	5	5	4	5	5	29
7	5	5	5	5	5	5	30
8	4	4	5	4	5	5	27
9	4	4	4	5	5	5	27
10	4	4	4	4	4	4	24
11	5	4	5	4	5	5	28
12	3	3	3	3	3	3	18
13	5	5	5	5	5	5	30
14	4	4	4	4	4	4	24
15	5	5	5	5	5	5	30
16	4	4	4	4	4	4	24
17	4	4	4	4	4	4	24
18	4	4	4	4	4	4	24
19	4	4	4	4	4	4	24
20	5	5	5	5	5	5	30
21	5	4	5	5	4	5	28
22	5	4	4	4	4	4	25
23	4	3	3	3	4	3	20
24	4	3	3	3	4	3	20
25	3	3	3	3	3	3	18
26	4	3	3	4	3	4	21
27	3	3	3	4	3	3	19
28	5	5	5	5	5	5	30
29	4	4	4	4	4	5	25
30	5	5	5	5	5	5	30
31	3	3	3	3	3	3	18
32	4	4	5	5	4	5	27
33	5	5	4	4	4	4	26
34	5	5	5	5	5	5	30
35	5	4	4	4	4	4	25
36	5	4	4	4	4	4	25
37	4	4	4	4	4	4	24
38	4	4	5	5	5	5	28
39	3	3	3	4	5	4	22

40	3	3	3	3	3	3	18
41	3	2	3	3	3	3	17
42	5	5	5	5	5	5	30
43	4	4	5	4	5	4	26
44	5	4	5	4	5	4	27
45	5	3	5	5	5	5	28
46	4	4	4	5	5	5	27
47	5	5	5	5	5	5	30
48	4	3	4	4	4	4	23
49	4	4	4	4	4	4	24
50	4	4	4	4	4	4	24
51	4	4	4	4	5	5	26
52	4	4	4	4	4	4	24
53	4	5	4	4	5	4	26
54	5	5	5	5	5	5	30
55	3	3	3	4	4	4	21
56	4	4	4	4	4	4	24
57	4	4	4	4	4	4	24
58	4	4	4	4	4	4	24
59	3	4	4	4	4	4	23
60	2	4	3	5	4	4	22
61	4	3	4	3	4	4	22
62	4	4	4	4	4	4	24
63	5	5	5	5	5	5	30
64	4	4	5	5	5	5	28
65	4	4	4	4	4	4	24
66	5	4	4	4	4	4	25
67	2	4	4	4	4	4	22
68	4	4	4	4	4	4	24
69	4	4	4	5	4	5	26
70	4	4	4	5	5	5	27
71	5	5	5	5	5	5	30
72	3	3	3	4	4	4	21
73	5	4	4	4	4	4	25
74	4	4	4	5	4	5	26
75	5	5	5	5	5	5	30
76	3	3	3	3	3	3	18
77	4	3	3	4	4	3	21
78	4	2	5	4	4	4	23
79	4	4	4	4	4	4	24
80	4	4	4	4	4	4	24
81	5	5	5	5	5	5	30

82	4	5	4	4	5	5	27
83	2	2	2	1	1	2	10
84	4	5	4	4	5	4	26
85	4	4	4	5	5	5	27
86	4	4	4	4	4	4	24
87	3	3	3	3	3	3	18
88	3	3	3	4	4	4	21
89	4	4	4	4	5	5	26
90	4	4	4	4	5	5	26
91	4	4	4	4	4	4	24
92	4	3	4	4	4	4	23
93	5	4	4	4	4	4	25
94	5	4	4	5	4	4	26
95	4	4	5	4	4	2	23
96	4	4	4	4	4	4	24
97	4	4	5	5	4	4	26
98	4	4	4	4	4	4	24
99	4	5	5	5	5	5	29
100	3	4	4	5	5	4	25
101	4	4	4	4	5	5	26
102	5	4	5	5	5	5	29
103	4	3	3	4	4	4	22
104	4	4	4	4	4	4	24
105	3	2	3	4	4	4	20
106	4	5	4	5	4	5	27
107	4	4	4	4	4	4	24
108	5	5	5	5	5	5	30
109	5	5	5	5	5	5	30
110	5	5	5	5	5	5	30
111	5	5	5	5	5	5	30
112	4	4	4	4	4	4	24
113	4	4	4	5	4	5	26
114	5	5	5	5	5	5	30
115	4	4	4	4	4	4	24
116	4	4	4	4	4	5	25
117	5	5	5	5	5	5	30
118	4	4	4	4	5	4	25
119	4	5	4	5	5	5	28
120	4	4	4	4	4	4	24
121	4	4	4	4	4	4	24
122	3	3	3	3	3	3	18
123	4	4	4	4	4	4	24

124	4	4	4	4	4	4	24
125	3	2	4	4	4	5	22
126	5	5	5	5	5	5	30
127	4	4	4	5	4	4	25
128	3	3	3	3	3	3	18
129	3	3	3	4	4	4	21
130	4	4	4	4	5	5	26
131	4	4	4	4	4	4	24
132	5	5	5	5	5	5	30
133	5	5	5	5	5	5	30
134	5	4	4	4	4	4	25
135	4	4	3	3	3	4	21
136	4	4	5	5	5	5	28
137	4	4	4	5	5	5	27
138	5	5	5	5	5	5	30
139	4	4	4	5	4	4	25
140	4	4	4	4	4	4	24
141	3	4	4	5	5	5	26
142	4	4	5	4	5	3	25
143	4	5	4	5	4	5	27
144	5	4	5	4	5	4	27
145	4	4	4	4	4	4	24
146	5	5	5	5	5	5	30
147	4	4	4	4	4	4	24
148	5	5	5	5	5	5	30
149	5	5	5	5	5	5	30
150	4	3	4	4	3	5	23
151	4	5	4	5	5	4	27
152	5	5	5	5	5	5	30
153	5	5	5	5	5	5	30
154	4	5	5	5	5	5	29
155	4	4	4	4	5	5	26
156	3	5	5	5	5	5	28
157	4	4	4	4	4	4	24
158	3	3	4	4	4	4	22
159	4	4	5	5	5	5	28
160	5	4	4	4	4	3	24
161	3	3	3	4	4	4	21
162	4	4	4	4	4	4	24
163	5	5	4	5	4	3	26
164	2	2	2	4	4	4	18
165	5	5	5	5	5	5	30

166	4	4	4	4	4	4	24
167	4	4	4	5	4	4	25
168	4	3	4	4	5	4	24
169	4	4	4	4	4	4	24
170	4	5	5	5	5	5	29
171	4	4	3	4	4	4	23
172	4	4	4	4	4	4	24
173	5	5	5	5	5	5	30
174	5	4	4	5	4	4	26
175	5	4	5	4	5	4	27
176	4	5	4	5	5	3	26
177	4	4	4	5	4	4	25
178	4	4	4	4	4	4	24
179	4	5	5	5	5	5	29
180	4	4	4	4	4	4	24
181	4	5	4	5	4	5	27
182	5	5	5	5	5	5	30
183	5	5	5	5	5	5	30
184	5	5	5	5	5	5	30
185	4	4	5	5	5	5	28
186	5	5	5	5	5	5	30
187	5	4	4	5	3	4	25
188	4	5	5	5	5	5	29
189	4	4	4	4	4	4	24
190	4	5	4	5	4	5	27
191	4	4	5	5	5	5	28
192	2	3	3	3	5	4	20
193	4	4	4	1	5	3	21
194	4	3	5	4	3	3	23
195	5	5	4	5	5	2	26
196	5	4	4	2	4	1	20
197	5	2	5	1	4	4	21
198	5	4	3	3	2	2	19
199	5	4	2	1	1	5	18
200	2	3	4	2	3	3	17
201	2	5	4	5	2	1	18
202	3	4	3	3	1	2	16
203	4	4	5	1	1	4	19
204	4	3	2	1	4	5	19
205	3	3	4	1	5	1	17
206	3	3	3	4	1	3	17
207	3	2	3	5	3	2	18

208	5	5	3	2	2	4	21
209	5	3	4	3	5	1	21
210	2	5	5	3	4	1	20
211	1	2	3	2	2	3	13
212	5	2	2	5	3	5	22
213	3	2	4	1	1	4	15
214	3	4	5	1	1	5	19
215	4	4	4	3	4	2	21
216	4	5	5	2	2	4	22
217	2	3	3	5	3	3	19
218	5	5	4	4	3	5	26
219	4	4	2	2	4	1	17
220	3	3	4	1	2	2	15
221	3	4	1	2	5	2	17
222	2	5	2	4	5	1	19
223	4	2	4	3	3	3	19
224	5	4	3	4	4	3	23
225	5	5	5	4	4	5	29



Lampiran 4

Hasil Analisis Statistik Deskriptif

Descriptives

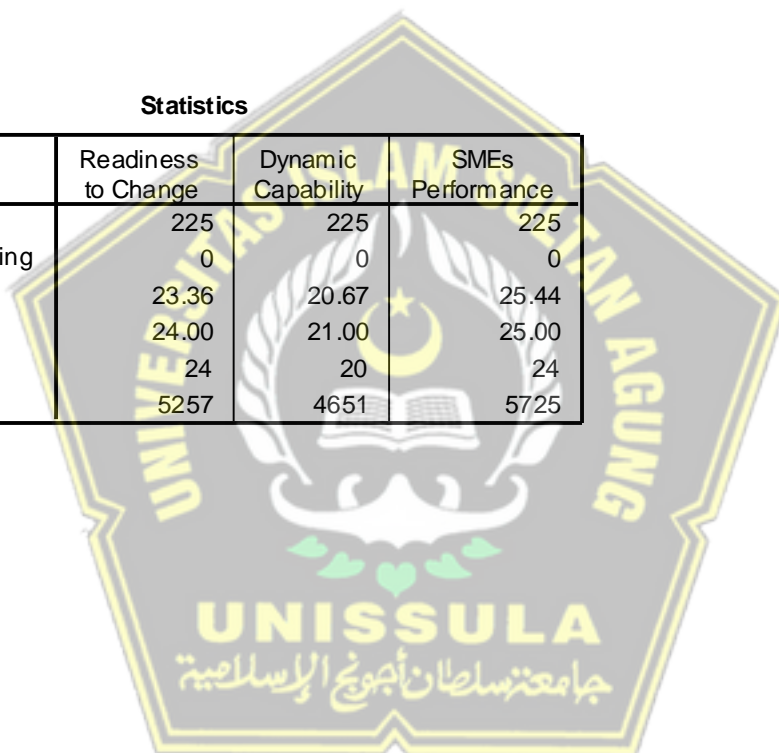
Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Readiness to Change	225	6	30	23.36	5.224
Dynamic Capability	225	5	25	20.67	3.056
SMEs Performance	225	10	30	25.44	3.421
Valid N (listwise)	225				

Frequencies

Statistics

		Readiness to Change	Dynamic Capability	SMEs Performance
N	Valid	225	225	225
	Missing	0	0	0
Mean		23.36	20.67	25.44
Median		24.00	21.00	25.00
Mode		24	20	24
Sum		5257	4651	5725



Lampiran 5

Hasil Uji Kualitas Data

Validitas dan Reliabilitas

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	225	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	225	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.936	6

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
RT1	3.88	.997	225
RT2	4.04	.960	225
RT3	3.87	.967	225
RT4	3.83	1.036	225
RT5	3.85	1.035	225
RT6	3.90	1.010	225

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
RT1	19.49	19.153	.819	.922
RT2	19.32	19.961	.747	.931
RT3	19.49	19.126	.856	.918
RT4	19.54	18.526	.863	.916
RT5	19.51	18.376	.884	.914
RT6	19.47	20.054	.687	.939

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
23.36	27.295	5.224	6

Uji Kualitas Data : Validitas dan Reliabilitas

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	225	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	225	100.0

- a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.836	5

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
DC1	4.23	.730	225
DC2	4.14	.815	225
DC3	4.05	.792	225
DC4	4.09	.794	225
DC5	4.16	.799	225

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
DC1	16.44	6.462	.631	.805
DC2	16.53	5.964	.681	.791
DC3	16.62	6.075	.675	.792
DC4	16.58	6.165	.645	.801
DC5	16.51	6.439	.558	.825

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
20.67	9.338	3.056	5

Uji Kualitas Data : Validitas dan Reliabilitas

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	225	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	225	100.0

- a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.912	6

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
SP1	4.17	.699	225
SP2	4.08	.754	225
SP3	4.19	.695	225
SP4	4.34	.635	225
SP5	4.35	.644	225
SP6	4.32	.671	225

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
SP1	21.28	8.433	.685	.906
SP2	21.36	7.874	.770	.894
SP3	21.26	7.969	.829	.885
SP4	21.11	8.471	.765	.895
SP5	21.10	8.392	.776	.893
SP6	21.12	8.484	.708	.902

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
25.44	11.703	3.421	6

Lampiran 6

Hasil Uji Asumsi Klasik

Regression Model 1

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Readiness _a to Change	.	Enter

- a. All requested variables entered.
b. Dependent Variable: Dynamic Capability

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.598 ^a	.357	.354	2.456

- a. Predictors: (Constant), Readiness to Change

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	746.901	1	746.901	123.857	.000 ^a
	Residual	1344.762	223	6.030		
	Total	2091.662	224			

- a. Predictors: (Constant), Readiness to Change
b. Dependent Variable: Dynamic Capability

Coefficients

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	12.505	.752		16.633	.000
	Readiness to Change	.350	.031	.598	11.129	.000

- a. Dependent Variable: Dynamic Capability

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		225
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	-.0133333
	Std. Deviation	2.18678906
Most Extreme Differences	Absolute	.058
	Positive	.054
	Negative	-.058
Kolmogorov-Smirnov Z		.867
Asymp. Sig. (2-tailed)		.439

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	2.332	.401		5.813	.000
	Readiness to Change	-.026	.017	-.102	-1.536	.126

a. Dependent Variable: Abs_res1

Regression Model 2

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Dynamic Capability, Readiness _a to Change		Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: SMEs Performance

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.700 ^a	.489	.485	2.456

a. Predictors: (Constant), Dynamic Capability, Readiness to Change

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1282.786	2	641.393	106.358	.000 ^a
	Residual	1338.769	222	6.030		
	Total	2621.556	224			

a. Predictors: (Constant), Dynamic Capability, Readiness to Change

b. Dependent Variable: SMEs Performance

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	9.260	1.125		8.228	.000
	Readiness to Change	.091	.039	.140	2.336	.020
	Dynamic Capability	.680	.067	.607	10.148	.000

a. Dependent Variable: SMEs Performance

Coefficients^a

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Readiness to Change	.643	1.555
	Dynamic Capability	.643	1.555

a. Dependent Variable: SMEs Performance

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		225
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	-.1224020
	Std. Deviation	2.22542269
Most Extreme Differences	Absolute	.059
	Positive	.059
	Negative	-.059
Kolmogorov-Smirnov Z		.889
Asymp. Sig. (2-tailed)		.408

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	2.035	.655		3.109	.002
	Readiness to Change	-.043	.023	-.156	-1.873	.062
	Dynamic Capability	.033	.039	.070	.840	.402

a. Dependent Variable: Abs_res2



Lampiran 7

Hasil Uji Analisis Regresi Berganda

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	12.505	.752		16.633	.000
	Readiness to Change	.350	.031	.598	11.129	.000

a. Dependent Variable: Dynamic Capability

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	9.260	1.125		8.228	.000
	Readiness to Change	.091	.039	.140	2.336	.020
	Dynamic Capability	.680	.067	.607	10.148	.000

a. Dependent Variable: SMEs Performance

Hasil Uji Kelayakan Model

1. Hasil Uji F Model Regresi

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	746.901	1	746.901	123.857	.000 ^a
	Residual	1344.762	223	6.030		
	Total	2091.662	224			

a. Predictors: (Constant), Readiness to Change

b. Dependent Variable: Dynamic Capability

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1282.786	2	641.393	106.358	.000 ^a
	Residual	1338.769	222	6.030		
	Total	2621.556	224			

a. Predictors: (Constant), Dynamic Capability, Readiness to Change

b. Dependent Variable: SMEs Performance

2. Hasil Uji Koefisien Determinasi

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.598 ^a	.357	.354	2.456

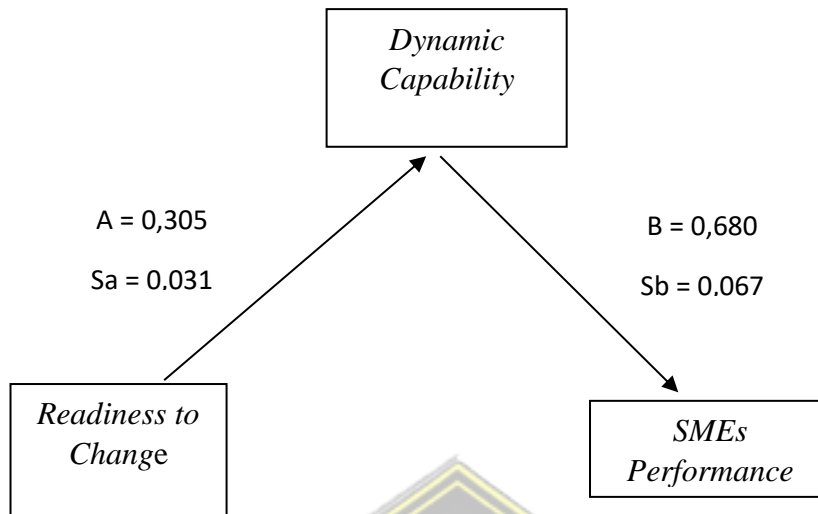
a. Predictors: (Constant), Readiness to Change

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.700 ^a	.489	.485	2.456

a. Predictors: (Constant), Dynamic Capability, Readiness to Change



Lampiran 8**Hasil Uji Sobel test**

A = 0,305

B = 0,680

SE_A = 0,031SE_B = 0,067