

***THE ROLE OF KNOWLEDGE CREATION TO IMPROVE  
SME'S PERFORMANCE IN COVID-19 ERA BASED ON  
KNOWLEDGE ORIENTED LEADERSHIP AND  
VALUE OF KNOWLEDGE CONGRUENCE***

**Tesis  
Untuk memenuhi sebagian persyaratan  
Mencapai derajat S2**

**Program Magister Manajemen**



**Disusun oleh :**

**Adelia Ika Damayanti  
MM.20401900031**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN  
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG  
SEMARANG 2021**

**TESIS**

***THE ROLE OF KNOWLEDGE CREATION TO IMPROVE  
SMES PERFORMANCE IN COVID-19 ERA BASED ON  
KNOWLEDGE ORIENTED LEADERSHIP AND  
VALUE OF KNOWLEDGE CONGRUENCE***

**Disusun Oleh :  
Adelia Ika Damayanti  
MM.20401900031**

Telah disetujui oleh pembimbing dan selanjutnya  
dapat diajukan ke hadapan sidang panitia ujian Tesis  
Program Magister Manajemen  
Universitas Islam Sultan Agung Semarang

Semarang, 20 Februari 2021

Pembimbing,



**Prof. Hj. Olivia Fachrunnisa, SE, M.Si, Ph.D**

**NIK. 210499044**

***THE ROLE OF KNOWLEDGE CREATION TO IMPROVE  
SMES PERFORMANCE IN COVID-19 ERA BASED ON  
KNOWLEDGE ORIENTED LEADERSHIP AND  
VALUE OF KNOWLEDGE CONGRUENCE***

Disusun Oleh :

Adelia Ika Damayanti

MM.20401900031

Telah dipertahankan di depan penguji

Pada tanggal 27 Februari 2021

**SUSUNAN DEWAN PENGUJI**

Pembimbing



**Prof. Hj. Olivia Fachrunnisa, SE, M.Si, Ph.D**  
NIK. 210499044

Penguji



**Prof. Dr. Tatiek Nurhayati, M.M**



**Nurbidayati, SE, M.Si, Ph.D**  
NIK. 210499043

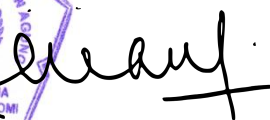
Tesis ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan

Untuk memperoleh Gelar Magister Manajemen

Tanggal 27 Februari 2021



**Ketua Program Pascasarjana**



**Prof. Dr. Widodo, S.E, M.Si**  
NIK. 210499045

## PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Nama : Adelia IkaDamayanti  
NIM : MM.20401900031  
Programstudi : Magister Manajemen  
Fakultas : Ekonomi  
Universitas : Universitas Islam SultanAgung

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang berjudul *“The Role of Knowledge Creation to Improve SMEs Performance in Covid-19 Era based on Knowledge Oriented Leadership and Value of Knowledge Congruence”* merupakan karya peneliti sendiri dan tidak ada unsur plagiarism dengan cara yang tidak sesuai etika atau tradisi keilmuan. Peneliti siap menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran etika akademik dalam penelitian ini.

Semarang, 20 Februari 2021

Pembimbing,

Yang menyatakan,



**Prof. Hj. Olivia Fachrunnisa, SE.M.Si.Ph.D**

**NIK.210499044**



**Adelia Ika Damayanti**

**NIM. 20401900031**