

**PERAN *SKILL* SUMBER DAYA MANUSIA, ORIENTASI BELAJAR,  
DAN *KNOWLEDGE OF JOB DESCRIPTION* TERHADAP  
KINERJA SUMBER DAYA MANUSIA**

**Tesis**

**Untuk memenuhi sebagian persyaratan**

**Mencapai derajat Magister**

**Program Studi Magister Manajemen**



**Disusun Oleh :  
AJI TRI BRAMASTO  
NIM : 20401700027**

**UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG  
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
SEMARANG  
2020**

# PENGESAHAN PERSETUJUAN DOSEN PENGUJI

Tesis

## PERAN *SKILL* SUMBER DAYA MANUSIA, ORIENTASI BELAJAR DAN *KNOWLEDGE OF JOB DESCRIPTION* TERHADAP KINERJA SUMBER DAYA MANUSIA

Disusun Oleh:  
**Aji Tri Bramasto**  
NIM : 20401700027

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
Pada tanggal 07 April 2020

### Susunan Dewan Penguji

Pembimbing



Digitally signed  
by Heru Sulisty  
Date: 2020.05.11  
15:18:19 +07'00'

Dr. Heru Sulisty, SE, M.Si

Penguji I



Digitally signed by  
Olivia Fachrunnisa  
Date: 2020.05.01  
14:17:34 +07'00'

Prof. Hj. Olivia Fachrunnisa, SE, M.Si, Ph.D

Penguji II



Dr. Hj. Nunung Ghoniyah, MM

Tesis ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh  
Gelar Magister Manajemen  
Tanggal, April 2020



Prof. Dr. Widodo, SE, M.Si

Ketua Program Studi Magister Manajemen

## KATA PENGANTAR

*Assalamualaikum wr.wb*

Segala puja dan puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq serta hidayah-Nya, sehingga dapat menyelesaikan penyusunan usulan penelitian tesis ini hingga akhir.

Adapun maksud dari penulisan tesis ini adalah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Strata (S2) pada Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen di Universitas Islam Sultan Agung Semarang.

Atas berkat bantuan dari berbagai pihak yang telah berkenan untuk memberikan segala yang dibutuhkan dalam penelitian usulan penelitian tesis ini, perkenankanlah penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Heru Sulisty, SE, M.Si selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan saran, masukan arahan dalam penyusunan tesis hingga selesai.
2. Bapak Prof. Dr. Widodo, SE, M.Si selaku pengelolaan Magister Manajemen Universitas Islam Sultan Agung Semarang
3. Ibu Prof. Hj. Olivia Fachrunnisa, SE, M.SI, Ph.D selaku Dosen Penguji I
4. Ibu Dr. Hj. Nunung Ghoniyah, MM selaku Dosen Penguji II
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung, yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan sebagai dasar penulisan tesis.
6. Sekretaris Desa se Kabupaten Semarang yang telah membantu kepada penulis untuk mengadakan penelitian hingga selesai.

7. Orang tua dan teman – teman yang telah banyak memberikan bantuan baik moril maupun materiil sehingga menjadikan tesis ini.
8. Semua pihak yang telah memberikan bantuannya dalam penyusunan tesis ini dari awal hingga akhir.

Penulis menyadari akan kekurang sempuranaan penulisan tesis ini. Oleh sebab itu segala kritik maupun saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan agar kelak dikemudian hari dapat menghasilkan karya yang lebih baik. Akhir kata penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya.

*Wassalamualaikum Wr. Wb*

Semarang, April 2020

Penulis,

Aji Tri Bramasto