

**LAMPIRAN-LAMPIRAN**  
**LAMPIRAN 1**  
**KUESIONER PENELITIAN**  
***SPIRITUAL MILLENNIAL RELATIONAL: ANTECEDENT AND  
OUTCOME***

---

Kepada Yth:

Bapak / Ibu Responden

di-

T e m p a t

Dengan hormat,

Dalam rangka penelitian untuk meningkatkan keterlibatan dan komitmen individu dengan memasukkan variabel spiritual dalam menjalin relasi para generasi milenial, maka dengan segala kerendahan hati saya sangat menghargai tanggapan Bapak/ Ibu terhadap beberapa pernyataan yang tersedia dalam kuesioner ini mengenai “Konsep *Spiritual millennial relational* dalam rangka meningkatkan keterlibatan dan komitmen individu”.

Pengumpulan data ini semata-mata hanya akan digunakan untuk maksud penyusunan penelitian dan akan dijamin kerahasiaannya.

Kesediaan dan kerja sama yang Bapak/ Ibu berikan dalam bentuk informasi yang benar dan lengkap akan sangat mendukung keberhasilan penelitian ini. Selain itu jawaban yang Bapak/ Ibu berikan juga akan merupakan masukan yang sangat berharga bagi saya.

Akhir kata saya mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas bantuan dan kesediaan Bapak / Ibu yang telah meluangkan waktunya dalam pengisian kuesioner ini.

Hormat saya,

Tina Rahayu

## **KUESIONER PENELITIAN**

### **I. IDENTITAS RESPONDEN**

1. Jenis Kelamin : a. Laki-laki      b. Perempuan
2. Pendidikan : .....
3. Jabatan : .....
4. Lama Bekerja : .....
5. Usia Anda saat ini : .....

### **II. PETUNJUK PENGISIAN**

1. Mohon memberi tanda silang (X) pada jawaban yang Bapak/ Ibu anggap paling sesuai dan mohon mengisi bagian yang membutuhkan jawaban tertulis
2. Setelah mengisi kuesioner ini mohon Bapak/ Ibu dapat memberikan kembali kepada yang menyerahkan kuesioner ini pertama kali
3. Keterangan Alternatif Jawaban dan Skor:

1	2	3	4	5

Sangat Tidak Setuju

Sangat Setuju

*1. Digital workplace*

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	a. Organisasi tempat saya bekerja <b>memiliki perangkat digital</b> yang memungkinkan koneksi dari mana saja dan kapan saja untuk koordinasi pekerjaan					
	b. Organisasi tempat saya bekerja terkadang melakukan <b>rapat secara virtual</b> melalui video call atau alat digital lainnya					
2	Organisasi tempat saya bekerja <b>mendukung keterlibatan karyawan, kolaborasi &amp; berbagi informasi</b> untuk menyelesaikan pekerjaan					
3	Organisasi tempat saya bekerja <b>mendukung gaya dan teknologi yang berorientasi konsumen</b> (mis. Tersedianya website atau layanan yang bisa diakses secara digital)					
4	Organisasi tempat saya bekerja bersifat <b>adaptif terhadap tantangan dan memiliki pembaharuan secara</b>					

	<b>continue</b> terkait teknologi yang dapat disesuaikan dengan kebutuhan pengguna saat ini					
	Alat digital apa saja yang tersedia dalam organisasi untuk menunjang penyelesaian pekerjaan? Jawaban:					

### 2. *Workplace Spirituality*

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Organisasi saya memberikan pekerjaan yang dapat meningkatkan nilai spiritualitas dalam bekerja					
2	a. Organisasi saya mampu <b>menciptakan hubungan yang harmonis</b> antar karyawan					
	b. Organisasi memberikan <b>pekerjaan yang membuat saya dapat berkontribusi dan bermanfaat</b> bagi banyak orang					
3	a. Organisasi tempat saya bekerja <b>menyediakan dan mempraktikkan kegiatan spiritualitas</b>					
	b. Organisasi tempat saya bekerja mempunyai <b>nilai-nilai yang sama</b> dengan apa yang saya percayai					
	Menurut Anda, bagaimana anda memaknai pekerjaan yang sesuai dengan harapan anda sehingga dapat bermanfaat bagi organisasi? Kemudian kegiatan keagamaan apa yang dapat mempengaruhi kinerja Anda di organisasi? Jawaban:					

### 3. *Spiritual millennial relational*

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	a. Saya mampu <b>berkomunikasi dengan atasan saya secara sopan</b> sebagai rasa menghormati terhadap					

	yang lebih tua melalui alat digital					
	b. Saya mampu <b>berkomunikasi dengan rekan kerja saya secara sopan</b> melalui alat digital					
	c. Saya mampu <b>berkomunikasi secara sopan walaupun dengan bawahan saya</b> melalui alat digital					
2	Saya <b>mampu memotivasi dan berempati</b> terhadap orang lain di organisasi sebagai bentuk dukungan dan ukhuwah sesama muslim melalui alat digital					
3	Saya <b>mampu bekerja secara tim</b> untuk menyelesaikan pekerjaan sebagai bentuk ta'awun dalam kebaikan melalui alat digital					
4	Saya dapat <b>mengelola dan menghindari konflik</b> dari interaksi melalui alat digital					
<p>Berapa lama intensitas Anda menggunakan alat digital dalam sehari? Jawaban:</p> <p>Apakah Anda sangat bergantung dengan alat digital? Jawaban:</p> <p>Menurut Anda, apakah menjalin relasi dengan baik terhadap rekan kerja, atasan maupun bawahan sesuai ajaran islam dapat mempengaruhi kinerja Anda? Mohon berikan penjelasannya! Jawaban:</p>						

#### 4. *Employee engagement*

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	a. Saya mempunyai <b>semangat yang tinggi</b> dalam menyelesaikan pekerjaan					
	b. Saya <b>merasa tertantang</b> oleh pekerjaan saya					

2	Saya <b>mau mendedikasikan upaya</b> saya dalam menyelesaikan pekerjaan					
3	a. Saya merasa <b>sangat menikmati pekerjaan sampai waktu terasa begitu cepat berlalu</b>					
	b. Saya merasa sangat <b>membaur dengan pekerjaan dan organisasi</b> tempat saya bekerja					
Menurut Anda, hal apa yang paling mendominasi rasa keterlibatan anda terhadap pekerjaan maupun organisasi? Jawaban:						

### 5. *Employee commitment*

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	a. Saya <b>merasa memiliki organisasi</b> sepenuhnya					
	b. Saya <b>percaya terhadap nilai dan tujuan</b> organisasi saya					
2	a. Saya mau <b>mengerahkan segala upaya</b> saya untuk organisasi					
	b. Saya <b>mau berkorban</b> untuk Organisasi saya					
3	Saya akan <b>tetap bertahan</b> di dalam organisasi ini dalam keadaan apapun					
Apa alasan Anda memiliki komitmen yang tinggi terhadap organisasi? Berikan penjelasannya! Jawaban:						

**LAMPIRAN 2****TABULASI DATA**

NO.	DW1	DW2	DW3	DW4	WS1	WS2	WS3
1	4	4	4	5	4	4	4
2	4	4	4	4	4	4	4
3	5	3	5	5	5	5	5
4	4	3	4	4	4	4	4
5	4	4	4	4	3	3	3
6	4	4	4	4	4	4	5
7	4	4	4	4	5	4	5
8	5	5	5	5	4	5	5
9	4	5	4	4	3	2	3
10	4	5	4	4	3	4	5
11	5	5	5	5	5	5	5
12	5	4	4	5	4	4	4
13	3	3	3	3	3	3	3
14	4	4	3	3	4	4	5
15	4	2	2	2	5	3	3
16	4	4	4	4	5	5	5
17	4	3	2	3	5	5	4
18	4	4	4	4	4	4	4

19	5	5	5	5	5	5	5
20	4	4	4	4	4	4	4
21	5	5	5	5	3	2	2
22	4	4	4	4	4	4	4
23	4	4	4	4	4	4	4
24	4	4	5	4	5	5	5
25	4	3	3	5	5	5	5
26	4	4	4	4	5	5	5
27	5	5	5	5	5	5	5
28	5	5	5	5	5	5	5
29	5	5	5	5	5	5	5
30	5	5	5	5	5	5	5
31	5	5	5	5	5	5	5
32	5	5	5	5	5	5	5
33	4	4	5	5	5	5	5
34	5	4	4	5	5	5	5
35	5	5	5	5	5	5	5
36	5	5	5	5	5	5	5
37	5	5	5	5	5	5	5
38	5	4	4	4	4	4	4
39	5	5	5	5	5	5	5
40	5	5	5	5	5	5	5
41	5	5	5	5	5	5	5
42	5	5	5	5	5	5	5
43	4	4	4	4	4	4	4
44	5	5	5	5	5	5	5
45	4	4	4	4	5	5	5
46	4	4	4	4	5	5	5
47	4	4	4	4	5	5	5
48	5	5	5	5	5	5	5
49	4	4	4	4	4	4	4
50	5	5	5	5	5	5	5
51	5	5	5	5	5	5	5
52	5	5	5	5	5	5	5
53	5	5	5	5	5	5	5
54	5	5	5	5	5	5	5
55	5	5	5	5	5	5	5
56	4	4	4	4	4	4	4
57	5	5	5	5	5	5	5



58	4	4	4	4	4	4	4
59	5	5	5	5	5	5	5
60	3	3	3	3	4	4	4
61	4	4	4	4	4	4	4
62	4	4	4	4	4	4	4
63	4	4	5	4	4	5	5
64	5	5	5	5	5	5	5
65	4	4	4	4	5	4	5
66	5	5	5	5	5	5	5
67	4	4	4	4	5	5	5
68	4	4	5	4	5	5	5
69	4	5	4	5	5	5	5
70	5	4	4	5	4	5	5
71	3	3	4	4	4	5	4
72	4	4	4	5	5	5	5
73	5	5	5	5	5	5	5
74	4	4	4	4	4	4	4
75	4	4	4	4	4	4	4
76	4	4	4	4	4	4	4
77	5	3	4	5	5	5	5
78	4	3	3	3	4	5	5
79	4	4	5	5	5	5	4
80	3	4	4	4	4	4	4
81	2	4	3	2	4	4	3
82	5	4	4	5	3	4	5
83	2	3	2	2	3	3	3
84	5	4	4	3	5	4	4
85	2	2	3	4	4	3	3
86	5	5	5	4	4	4	5
87	2	3	3	5	4	5	3
88	4	4	4	4	4	4	4
89	2	2	3	3	3	3	2
90	2	4	3	4	2	3	4
91	4	4	4	4	4	3	4
92	4	5	4	5	4	4	4
93	4	5	4	5	4	5	4
94	5	4	5	4	5	4	5
95	4	4	4	4	4	4	4
96	4	5	4	5	4	5	4

97	5	4	4	4	4	4	5
98	4	5	4	5	4	5	4
99	4	3	4	5	4	5	5
100	3	4	4	4	5	4	3
101	4	5	4	4	4	4	5
102	4	5	4	4	4	4	3
103	4	5	4	4	4	5	4
104	4	4	5	5	4	5	4
105	5	4	5	4	5	4	5
106	4	5	3	4	3	4	3
107	4	4	5	4	4	5	5
108	3	3	4	2	3	4	5
109	5	4	4	4	5	4	4
110	5	4	4	5	4	5	5
111	5	3	3	4	5	4	4
112	3	3	3	4	5	4	5
113	5	5	5	5	5	5	5
114	2	2	2	2	3	3	3
115	4	4	5	5	4	5	5
116	5	4	5	5	4	5	4
117	5	5	5	4	5	4	5
118	4	3	5	5	5	4	4
119	3	4	3	4	4	3	3
120	4	4	4	4	4	4	4
121	4	5	5	4	4	4	4
122	3	4	5	4	4	3	4
123	3	4	3	4	4	5	4
124	3	3	3	5	4	4	3
125	4	3	3	3	4	4	3
126	3	3	3	2	3	2	2
127	4	4	3	4	4	5	4
128	4	4	4	4	3	4	3
129	5	5	4	3	4	5	5
130	3	3	4	4	5	4	4
131	3	3	3	3	3	3	3
132	4	3	3	3	4	4	4
133	4	3	4	4	5	5	5
134	4	4	4	5	5	5	5
135	5	5	5	5	5	5	5

136	4	4	4	4	4	4	4
137	4	4	4	4	4	4	4
138	4	4	4	4	4	4	4
139	5	3	4	5	5	5	5
140	4	3	3	3	4	5	5
141	4	4	5	5	5	5	4
142	3	4	4	4	4	4	4
143	2	4	3	2	4	4	3
144	5	4	4	5	3	4	5
145	2	3	2	2	3	3	3

NO	SMR1	SMR2	SMR3	SMR4	EE1	EE2	EE3	EC1	EC2	EC3
1	4	4	4	3	4	4	3	4	4	5
2	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5
4	5	4	4	4	4	4	4	2	4	2
5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
6	5	4	4	3	4	3	3	4	4	3
7	4	4	4	4	5	5	4	4	4	1
8	4	4	5	5	4	4	5	5	4	5
9	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5
10	4	4	5	5	4	4	3	5	4	5
11	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
12	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4
13	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4
14	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4
15	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4
16	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
17	5	4	3	4	3	3	3	4	4	4
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
20	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5
21	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5

22	5	5	4	5	4	4	4	5	5	4
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
24	3	4	4	4	3	4	4	4	5	5
25	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
27	5	5	5	5	5	5	5	4	4	3
28	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
29	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
30	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
31	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
32	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
33	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
34	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5
35	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
36	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
37	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
38	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4
39	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
40	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
41	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
42	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
43	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4
44	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5
45	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5
46	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
47	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
48	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
49	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5
50	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
51	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
52	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
53	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
54	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4
55	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
56	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5
57	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
59	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
60	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4

61	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
62	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
63	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4
64	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5
65	5	4	4	4	3	3	4	4	5	5
66	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
67	4	4	4	4	5	5	5	3	4	4
68	4	5	5	5	4	4	5	3	5	4
69	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4
70	5	5	5	5	4	4	3	5	5	5
71	3	3	3	2	3	4	3	1	4	2
72	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4
73	4	4	4	5	4	4	5	4	5	5
74	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
75	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3
76	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
77	5	5	5	5	3	5	5	3	5	3
78	4	4	4	3	5	4	5	3	2	5
79	5	5	5	5	5	5	3	5	4	5
80	1	1	3	3	3	3	2	3	5	5
81	3	2	4	4	4	3	3	2	3	2
82	3	3	4	4	5	4	4	3	4	4
83	3	3	4	4	2	3	3	3	5	5
84	3	3	4	4	3	4	4	4	4	5
85	3	3	2	4	3	3	3	3	3	5
86	3	5	4	4	4	4	5	5	4	4
87	3	2	4	1	3	5	3	3	4	5
88	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
89	3	2	2	3	2	2	2	3	2	3
90	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3
91	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4
92	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5
93	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4
94	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4
95	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5
96	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4
97	4	5	4	4	4	4	5	5	4	5
98	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4
99	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4



139	5	5	5	5	3	5	5	3	5	3
140	4	4	4	3	5	4	5	3	2	5
141	5	5	5	5	5	5	3	5	4	5
142	1	1	3	3	3	3	2	3	5	5
143	3	2	4	4	4	3	3	2	3	2
144	3	3	4	4	5	4	4	3	4	4
145	3	3	4	4	2	3	3	3	5	5

### LAMPIRAN 3

#### HASIL OLAH DATA

##### 1. Construc Reliability and Validity

	Cronbach's Alpha	rho_A	Composite Reliability	Average Variance Extracted (AVE)
DW	0,878	0,883	0,916	0,733
WS	0,859	0,860	0,914	0,780
SMR	0,883	0,884	0,919	0,740
EE	0,838	0,838	0,902	0,755
EC	0,742	0,778	0,850	0,655

##### 2. Discriminan Validity

##### Fornell Larcker Criteration

	DW	WS	SMR	EE	EC
DW	0,856				
WS	0,648	0,883			
SMR	0,670	0,539	0,860		
EE	0,745	0,611	0,738	0,869	
EC	0,622	0,430	0,584	0,518	0,809

### 3. Cross Loading

	DW	WS	SMR	EE	EC
DW1	0,864	0,630	0,643	0,680	0,592
DW2	0,824	0,406	0,547	0,585	0,480
DW3	0,896	0,590	0,547	0,645	0,506
DW4	0,838	0,578	0,543	0,634	0,540
EC1	0,538	0,325	0,559	0,504	0,873
EC2	0,571	0,417	0,487	0,422	0,800
EC3	0,364	0,300	0,325	0,290	0,751
EE1	0,633	0,466	0,641	0,874	0,398
EE2	0,647	0,573	0,629	0,884	0,502
EE3	0,661	0,553	0,653	0,849	0,452
SMR1	0,506	0,432	0,849	0,590	0,453
SMR2	0,610	0,496	0,903	0,648	0,483
SMR3	0,578	0,488	0,837	0,665	0,523
SMR4	0,602	0,435	0,850	0,632	0,545
WS1	0,520	0,862	0,489	0,534	0,432
WS2	0,567	0,899	0,446	0,540	0,327
WS3	0,626	0,888	0,490	0,543	0,376

### 4. Heterotrait-Monotrait Ratio (HTMT)

	DW	WS	SMR	EE	EC
DW					
WS	0,741				
SMR	0,754	0,617			
EE	0,866	0,720	0,856		
EC	0,746	0,534	0,693	0,633	

### 5. Path Coefficients

Mean, STDEV, T-Values, P-Values

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics ( O/STDEV )	P Values
DW -> SMR	0,552	0,557	0,068	8,091	0,000
WS -> SMR	0,182	0,182	0,072	2,526	0,012



<b>SMR -&gt; EE</b>	0,738	0,742	0,043	17,293	<b>0,000</b>
<b>SMR -&gt; EC</b>	0,584	0,593	0,051	11,357	<b>0,000</b>

## 6. Specific Indirect Effects

Mean, STDEV, T-Values, P-Values

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics ( O/STDEV )	P Values
<b>DW -&gt; SMR -&gt; EE</b>	0,407	0,414	0,060	6,799	<b>0,000</b>
<b>WS -&gt; SMR -&gt; EE</b>	0,134	0,135	0,054	2,490	<b>0,013</b>
<b>DW -&gt; SMR -&gt; EC</b>	0,323	0,332	0,058	5,555	<b>0,000</b>
<b>WS -&gt; SMR -&gt; EC</b>	0,106	0,108	0,045	2,386	<b>0,017</b>

## 7. Total Indirect Effects

Mean, STDEV, T-Values, P-Values

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics ( O/STDEV )	P Values
<b>DW -&gt; SMR</b>					
<b>DW -&gt; EE</b>	0,407	0,414	0,060	6,799	<b>0,000</b>
<b>DW -&gt; EC</b>	0,323	0,332	0,058	5,555	<b>0,000</b>
<b>WS -&gt; SMR</b>					
<b>WS -&gt; EE</b>	0,134	0,135	0,054	2,490	<b>0,013</b>
<b>WS -&gt; EC</b>	0,106	0,108	0,045	2,386	<b>0,017</b>
<b>SMR -&gt; EE</b>					
<b>SMR -&gt; EC</b>					

## 8. Construct Crossvalidated Redundancy

	SSO	SSE	Q <sup>2</sup> (=1-SSE/SSO)
<b>DW</b>	580,000	580,000	
<b>WS</b>	435,000	435,000	
<b>SMR</b>	580,000	383,889	0,338
<b>EE</b>	435,000	257,975	0,407
<b>EC</b>	435,000	344,959	0,207

