

# LAMPIRAN

## Lampiran 1 Kuesioner

### KUESIONER PENELITIAN PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI, BUDAYA ORGANISASI dan KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP AKUNTANBILITAS ORGANISASI PENGELOLA ZAKAT Tahun 2019

---

#### Pengantar

Kepada Yth.

**Bapak/Ibu Pengurus Organisasi Pengelola Zakat....**

*Assalamu'alaikum Warahmatullohi Wabarakatuhu*

Bapak/Ibu, peneliti mengucapkan terimakasih atas kesediaan Bapak/Ibu membantu mengisi kuesioner yang peneliti ajukan. Peneliti menjamin kerahasiaan jawaban dari responden. Penelitian ini bertujuan untuk menguji apakah komitmen organisasi, budaya organisasi dan kejelasan sasaran anggaran berpengaruh terhadap akuntanbilitas organisasi pengelola zakat.

#### IDENTITAS RESPONDEN

1. Nama : .....(boleh dirahasiakan )
2. Usia : ..... tahun
3. Jenis kelamin : Laki-laki Perempuan \*)
4. Jenjang pendidikan terakhir : SD SMP SMA D3 S1 S2 \*)
5. Masa kerja di organisasi ini : ..... tahun ..... bulan
6. Jabatan saat ini : .....
7. Lama menjabat pada jabatan saat ini : ..... tahun ..... bulan

\*) *Beri tanda centang ( √ ) di dalam kotak yang tersedia.*

#### PETUNJUK UMUM PENGISIAN KUESIONER

Adapun petunjuk pengisiannya adalah sebagai berikut:

1. Bapak/ibu diharapkan mengisi seluruh pertanyaan sesuai dengan petunjuk pengisian
2. Tidak ada jawaban benar atau salah, oleh karena itu dimohon untuk mengisi jawaban sesuai dengan kondisi sebenarnya.
3. Pertanyaan peneliti mempergunakan skala 1 sampai dengan 5 yang berarti:

Angka 1 = sangat tidak setuju (STS)

Angka 2 = tidak setuju (TS)

Angka 3 = kurang setuju (KS)

Angka 4 = setuju (S)

Angka 5 = sangat setuju. (SS)

Catatan :

\*OPZ : Organisasi Pengelola Zakat.

\*TI : Teknologi Informasi (sistem manajemen zakat terkomputerisasi untuk menyebarkan tata kelola pengelolaan zakat).

\*ZIS : Zakat, Infaq dan Shodaqoh.

#### A. AKUNTABILITAS OPZ (Y)

NO	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Pengelolaan dana zakat dilakukan dengan sistem pelaporan internal dan eksternal yang ditujukan kepada manajemen puncak dan otoritas pengawas.					
2	Tersedianya formulir/dokumen yang mendukung pelaporan keuangan.					
3	OPZ menerbitkan dan mempublikasikan daftar laporan keuangan yang mudah diakses oleh <i>muzakki</i> dan publik.					
4	Pengawas menilai kepatuhan OPZ terhadap peraturan syariah dan persyaratan hukum lainnya.					
5	Sistem manajemen di OPZ meliputi sistem penghimpunan dan sistem pendistribusian.					
6	Pengurus Organisasi Pengelola Zakat menggunakan sistem TI terintegrasi untuk mendukung sistem pelaporan keuangan.					
7	Organisasi Pengelola Zakat menggunakan standar dan aturan akuntansi yang diterima secara nasional.					

## B. KOMITMEN ORGANISASI (X1)

NO	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Diterapkannya sifat amanah dalam operasional OPZ.					
2	Seluruh pengurus Organisasi Zakat melaksanakan visi misi organisasi.					
3	Pengurus Organisasi Zakat bersedia diberikan pembinaan dan training oleh OPZ.					
4	Pengurus Organisasi Pengelola Zakat bekerja secara profesional.					
5.	Pengurus Organisasi Pengelola Zakat merasa puas dengan gaji, tunjangan, fasilitas, posisi dan insentif yang diberikan.					

## C. BUDAYA ORGANISASI (X2)

NO	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Organisasi Pengelola Zakat menerapkan <i>Itqon</i> (Bekerja dengan tekun dan bersungguh – sungguh) kepada seluruh elemen organisasi.					
2	Organisasi Pengelola Zakat menerapkan nilai kebajikan islam berupa menghindari <i>syubhat</i> (sesuatu hal yang belum jelas ketetapan hukumnya dalam syariat islam, contohnya Amil menerima hadiah dari <i>muzakki</i> sehingga amil menjadi tidak netral dan tidak independen).					
3	Organisasi Pengelola Zakat menerapkan <i>recruitment</i> amil berbasis kualifikasi syariah. Diantaranya memiliki kompetensi fiqih zakat, memahami hukum syariah ZIS, menguasai ilmu manajerial ZIS, dan bersertifikasi syariah.					
4	Adanya <i>reward</i> (Hadiah/ Penghargaan) dan insentif berbasis <i>justice value</i>					

	(Nilai Keadilan)					
5	Adanya internalisasi visi dan misi OPZ melalui berbagai gerakan budaya diantaranya <i>briefing</i> pagi disertai doa, salat berjamaah, budaya sapa salam, dan khotmil qur'an.					
6	OPZ memperkenalkan visi dan misi organisasi melalui tagline, motto, jargon dan sarana lainnya.					

#### D. KEJELASAN SASARAN ANGGARAN (X3)

NO	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	OPZ memiliki perencanaan keuangan, pencatatan aktivitas penghimpunan/pendistribusian, dan manajemen strategi untuk mencegah alokasi dana yang tidak sesuai.					
2	Kriteria penerima zakat ditentukan dengan jelas oleh OPZ dan diinformasikan kepada publik.					
3	Pengurus sesegera mungkin mendistribusikan dana zakat baik berbasis konsumtif maupun berbasis produktif.					
4	Dana zakat dari periode pengumpulan terbaru didistribusikan maksimal selama 1 tahun.					
5	Pengurus mendistribusikan dana zakat berdasarkan prioritas setelah mempertimbangkan prinsip keadilan, prinsip pemerataan dan prinsip wilayah.					
6	OPZ memiliki indikator manfaat sosial yang harus dicapai setiap tahunnya.					

### Lampiran 2. Daftar Organisasi Pengelola Zakat (OPZ)

No	Nama KAP	Alamat
1.	Badan Amil Zakat Nasional Kota Semarang	Jl. Wr. Supratman No.77, Gisikdrono, Kec. Semarang Bar., Kota Semarang, Jawa Tengah 50149
2.	Dompot Dhuafa Jawa Tengah	Jl. Pamularsih Raya No.18 C, Bojongsalaman, Kec. Semarang Bar., Kota Semarang, Jawa Tengah 50143
3.	Rumah Zakat Jawa Tengah	Jl. Lamper Tengah No.670 A Semarang Selatan, Jl. Kanguru Raya, Gayamsari, Semarang City, Central Java 50248
4.	Lazis Muhammadiyah Semarang	Jl. Singosari Raya No.33, Pleburan, Kec. Semarang Sel., Kota Semarang, Jawa Tengah 5024
5.	Lazis NU Care Jawa Tengah	Jl. Dokter Cipto No.180, Karangturi, Kec. Semarang Tim., Kota Semarang, Jawa Tengah 50124
6.	Badan Amil Zakat Nasional Jawa Tengah	Jl. Taman Menteri Supeno, Mugassari, Kec. Semarang Sel., Kota Semarang, Jawa Tengah 50249
7.	Aksi Cepat Tanggap (ACT) Jawa Tengah	Jl. Dr. Wahidin No.213, RT.001/RW.01, Kaliwiru, Kec. Candisari, Kota Semarang, Jawa Tengah 50253
8.	Lazis Sultan Agung Semarang	Jl. Kaligawe Raya No.KM. 4, Terboyo Kulon, Kec. Genuk, Kota Semarang, Jawa Tengah 50112

### Lampiran 3. Surat Keterangan Izin Penelitian

#### SURAT KETERANGAN

Bersama ini, Organisasi Pengelola Zakat (OPZ), BAZNAS Semarang menerangkan bahwa :


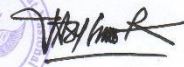
Nama : Depi Indriyani  
NIM : 31401606284  
Fakultas/ Jurusan : Ekonomi/Akuntansi S1  
Universitas : Universitas Islam Sultan Agung Semarang

Telah melakukan penelitian yang berjudul "Pengaruh Komitmen Organisasi, Budaya Organisasi, dan Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Akuntabilitas Organisasi Pengelola Zakat" dengan menyebar kuesioner di BAZNAS Semarang.

Surat keterangan ini kami keluarkan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, 15 Januari 2020

BAZNAS Semarang

  
  
M. ASYAR, S.Sos I

## SURAT KETERANGAN

Bersama ini, Organisasi Pengelola Zakat (OPZ), Aksi Cepat Tanggap (ACT) Jawa Tengah menerangkan bahwa :

Nama : Depi Indriyani  
NIM : 31401606284  
Fakultas/ Jurusan : Ekonomi/Akuntansi S1  
Universitas : Universitas Islam Sultan Agung Semarang

Telah melakukan penelitian yang berjudul "Pengaruh Komitmen Organisasi, Budaya Organisasi, dan Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Akuntabilitas Organisasi Pengelola Zakat" dengan menyebar kuesioner di ACT Jawa Tengah.

Surat keterangan ini kami keluarkan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, 20 Januari 2020

ACT Jawa Tengah





## SURAT KETERANGAN

Bersama ini, Organisasi Pengelola Zakat (OPZ), Lazis Muhammadiyah Semarang menerangkan bahwa :

Nama : Depi Indriyani  
NIM : 31401606284  
Fakultas/ Jurusan : Ekonomi/Akuntansi S1  
Universitas : Universitas Islam Sultan Agung Semarang

Telah melakukan penelitian yang berjudul “Pengaruh Komitmen Organisasi, Budaya Organisasi, dan Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Akuntabilitas Organisasi Pengelola Zakat” dengan menyebar kuesioner di Lazis Muhammadiyah Semarang.

Surat keterangan ini kami keluarkan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, 16 Januari 2020

LazisMu Semarang

  
JAWA TENGAH

DANY RATNAJINGRAS



Semarang, 17 Januari 2020

No : 001/DDJTG/I/2020  
 Perihal : **Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian**

*Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarokatuhu*

Yang bertanda-tangan dibawah ini :

Nama : Satria Nova  
 Jabatan : Pimpinan Cabang Dompot Dhuafa Jawa Tengah  
 Alamat : Jalan Pamularsih No. 18 C Semarang

Dengan ini menerangkan bahwa :

No	Nama	NIM	Prodi
1	Depi Indriyani	31401606284	S1 – Akuntansi

Mahasiswa dari Universitas Islam Sultan Agung Semarang yang disebutkan namanya diatas telah selesai melaksanakan Penelitian pada 10 Januari 2020 sampai 14 Januari 2020 di Lembaga Amil Zakat Dompot Dhuafa Jawa Tengah.

Demikian surat keterangan ini dibuat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

*Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarokatuhu*

Mengetahui,

**Satria Nova**  
 Pimpinan Cabang DD Jateng

**Dompot Dhuafa Jateng**  
 Jl. Pamularsih No. 18 C Semarang  
 Telp. (024) 762 3884, SMS/WA 08157798783

**SURAT KETERANGAN**

Bersama ini, Organisasi Pengelola Zakat (OPZ), LAZIS SULTAN AGUNG Semarang Jawa Tengah menerangkan bahwa :

Nama : Depi Indriyani  
NIM : 31401606284  
Fakultas/ Jurusan : Ekonomi/Akuntansi S1  
Universitas : Universitas Islam Sultan Agung Semarang

Telah melakukan penelitian yang berjudul "Pengaruh Komitmen Organisasi, Budaya Organisasi, dan Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Akuntabilitas Organisasi Pengelola Zakat" dengan menyebar kuesioner di LAZIS SA Semarang Jawa Tengah.

Surat keterangan ini kami keluarkan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, 23 Januari 2020

LAZIS SULTAN AGUNG

  
Hasanudin

## Lampiran 4. Tabulasi

### Tabulasi

AKUNTANBILITAS ORGANISASI PENGELOLA ZAKAT (Y)								
	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Jumlah
1	5	5	5	5	5	5	5	35
2	4	4	4	4	4	4	4	28
3	4	4	4	5	5	4	3	29
4	4	4	4	4	4	4	4	28
5	4	4	4	4	4	4	4	28
6	5	4	4	4	5	4	4	30
7	4	4	5	4	4	5	5	31
8	4	3	5	4	4	5	4	29
9	4	4	4	4	4	4	4	28
10	4	4	4	5	4	4	1	26
11	4	5	5	4	5	4	4	31
12	5	5	5	5	5	5	5	35
13	5	5	4	5	5	4	4	32
14	4	5	4	4	5	5	5	32
15	4	5	5	5	4	5	5	33
16	4	4	5	1	4	3	4	25
17	4	4	4	4	4	4	4	28
18	5	4	4	4	5	5	5	32
19	3	3	3	5	5	5	5	29
20	4	4	4	4	4	4	4	28
21	4	5	5	5	5	5	5	34
22	4	5	4	4	5	5	4	31
23	5	5	5	5	5	5	5	35
24	4	4	4	4	4	4	4	28
25	5	5	5	5	5	5	5	35
26	4	5	4	5	4	4	5	31
27	4	4	2	4	5	4	3	26
28	4	4	4	4	4	4	5	29
29	5	4	4	4	5	4	5	31
30	3	4	4	4	3	3	4	25

31	4	4	5	5	5	5	4	32
32	4	3	4	4	4	5	4	28
33	5	5	4	4	4	5	4	31
34	4	4	4	4	4	4	5	29
35	4	5	4	4	5	5	5	32
36	4	4	4	4	4	4	4	28
37	4	4	4	4	4	5	4	29
38	5	4	4	4	4	4	4	29
39	4	4	4	5	4	4	5	30
40	4	5	4	3	4	4	4	28
41	4	4	4	4	5	4	4	29
42	4	4	4	4	4	4	4	28
43	5	3	4	4	4	4	5	29
44	5	4	4	4	4	3	5	29
45	4	5	5	5	5	5	5	34
46	4	5	4	4	5	4	4	30
47	4	4	5	4	4	4	4	29
48	5	5	5	5	5	5	5	35
49	4	4	4	5	4	4	4	29
50	5	5	5	5	5	5	5	35
STS	0	0	0	1	0	0	1	2
TS	0	0	1	0	0	0	0	1
N	2	4	1	1	1	3	2	14
S	30	28	33	31	27	27	26	202
SS	18	18	15	17	22	20	21	131
Rata- Rata	4,24	4,28	4,24	4,26	4,42	4,33	4,30	4,30

KOMITMEN ORGANISASI (X2)							
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	Jumlah	
1	4	4	4	4	4	20	
2	4	4	4	4	5	21	
3	4	5	3	4	4	20	
4	3	3	3	2	2	13	
5	4	5	5	5	4	23	
6	5	5	4	4	4	22	
7	5	5	4	4	4	22	
8	4	4	4	5	4	21	
9	2	1	1	1	3	8	

10	3	4	3	4	4	18
11	5	5	5	5	5	25
12	5	5	5	5	5	25
13	4	4	4	4	4	20
14	4	4	4	4	4	20
15	5	3	5	5	3	21
16	4	4	4	4	4	20
17	5	4	5	5	5	24
18	4	4	4	4	4	20
19	2	4	2	4	2	14
20	4	5	4	4	4	21
21	4	4	4	3	4	19
22	4	4	4	5	4	21
23	5	5	5	5	4	24
24	1	1	2	4	4	12
25	2	2	3	4	4	15
26	4	5	4	4	3	20
27	5	5	4	3	5	22
28	4	4	4	5	4	21
29	4	4	4	4	4	20
30	3	4	3	4	4	18
31	4	4	3	4	3	18
32	4	4	4	3	3	18
33	5	5	4	4	4	22
34	5	4	5	5	4	23
35	4	4	4	5	4	21
36	5	5	4	5	4	23
37	4	4	4	4	5	21
38	5	4	4	4	5	22
39	5	4	4	4	4	21
40	4	4	4	4	4	20
41	3	4	3	3	3	16
42	5	5	4	5	5	24
43	4	4	4	4	4	20
44	5	4	4	5	4	22
45	5	4	4	4	4	21
46	5	5	5	5	5	25
47	3	4	4	4	5	20
48	4	4	5	4	5	22
49	4	4	4	3	5	20
50	4	5	5	5	4	23
STS	1	2	1	1	0	5

TS	3	1	2	1	3	10
N	5	2	7	5	5	24
S	24	30	30	27	30	141
SS	17	15	10	16	12	70
Rata -Rata	4,06	4,1	3,92	4,12	4,04	4,048

BUDAYA ORGANISASI (X2)							
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	Jumlah
1	5	5	5	5	5	5	30
2	4	4	4	4	4	4	24
3	4	4	5	4	4	4	25
4	4	4	4	4	4	4	24
5	4	5	4	4	4	5	26
6	4	4	3	3	4	4	22
7	4	5	4	4	5	4	26
8	4	4	5	4	4	4	25
9	4	4	5	4	4	5	26
10	4	4	5	5	4	4	26
11	5	4	4	4	5	5	27
12	4	4	3	4	4	3	22
13	2	3	3	2	3	3	16
14	4	4	4	4	4	4	24
15	4	5	4	5	4	5	27
16	4	5	4	4	5	4	26
17	4	4	5	4	5	4	26
18	2	4	5	5	2	4	22
19	4	3	4	4	4	5	24
20	4	4	4	4	5	5	26
21	3	4	3	3	4	4	21
22	5	5	5	5	5	5	30
23	4	4	4	5	4	4	25
24	3	3	4	3	4	4	21
25	1	3	3	1	4	4	16
26	4	4	4	3	4	4	23
27	4	4	4	4	4	4	24
28	5	5	4	4	5	5	28
29	4	4	4	5	5	4	26

30	5	5	5	4	4	4	27
31	3	4	4	5	4	3	23
32	4	4	3	3	4	3	21
33	4	4	4	4	4	4	24
34	4	5	5	5	4	4	27
35	5	5	4	4	5	5	28
36	4	4	4	5	5	4	26
37	4	4	3	3	4	4	22
38	4	4	4	4	4	5	25
39	5	4	4	4	4	5	26
40	4	4	4	4	4	4	24
41	5	4	4	4	4	4	25
42	4	4	5	4	4	5	26
43	4	4	3	3	4	4	22
44	4	4	4	4	3	5	24
45	4	4	4	5	5	4	26
46	4	3	4	4	3	4	22
47	5	4	4	4	4	4	25
48	5	4	4	3	4	4	24
49	4	4	4	4	4	5	25
50	4	4	4	4	4	4	24

KEJELASAN SASARAN ANGGARAN (X3)							
	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	Jumlah
1	4	4	5	4	5	4	26
2	5	5	4	4	4	5	27
3	4	4	4	4	4	4	24
4	5	4	5	3	3	4	24
5	4	4	4	4	4	4	24
6	5	5	4	4	4	5	27
7	5	5	4	5	4	5	28
8	3	4	4	4	2	4	21
9	4	5	5	4	4	4	26
10	2	4	3	4	4	5	22
11	5	3	4	3	4	4	23
12	4	4	4	4	3	3	22
13	4	5	5	4	4	4	26



14	4	4	4	4	4	4	24
15	5	3	4	3	5	5	25
16	4	4	4	4	4	4	24
17	4	4	5	5	4	4	26
18	5	4	5	5	5	4	28
19	4	4	4	4	4	4	24
20	4	5	4	4	4	4	25
21	5	4	4	5	4	4	26
22	4	4	4	4	4	4	24
23	4	5	3	4	3	4	23
24	4	5	4	5	4	4	26
25	4	4	4	4	4	4	24
26	5	5	5	5	5	5	30
27	5	5	5	5	5	5	30
28	4	4	4	4	4	4	24
29	3	4	4	3	4	4	22
30	4	3	4	2	4	5	22
31	4	4	4	4	4	4	24
32	4	4	5	5	4	5	27
33	5	4	4	5	4	4	26
34	5	4	5	4	4	4	26
35	4	3	1	3	3	3	17
36	5	4	5	4	5	5	28
37	5	5	5	5	5	5	30
38	4	4	5	5	4	5	27
39	4	4	4	5	4	3	24
40	4	5	5	5	4	4	27
41	4	4	3	4	4	4	23
42	4	3	4	3	3	4	21
43	4	4	5	4	5	3	25
44	4	4	3	4	5	5	25
45	4	4	5	5	5	4	27
46	5	5	5	5	5	5	30
47	4	4	4	5	4	5	26
48	5	5	4	4	4	5	27
49	4	4	4	4	3	4	23
50	4	4	4	4	4	4	24
STS	0	0	1	0	0	0	1
TS	1	0	0	1	1	0	3

N	2	5	4	6	6	4	27
S	31	31	28	31	32	29	182
SS	16	14	17	12	11	17	87
Rata – Rata	4,24	4,18	4,2	4,16	4,06	4,24	4,18

### Lampiran 5. Hasil Uji Analisis Statistik Deskriptif

#### Statistics

#### Komitmen Organisasi

	N		
	Valid	Missing	
	50		
	0		
Mean	20,2000		
Median	21,0000		
Std. Deviation	3,49343		
Skewness	-1,823		
Std. Error of Skewness	,337		
Minimum	6,00		
Maximum	25,00		
Percentiles	25	20,0000	
	50	21,0000	
	75	22,0000	

**Statistics**

Budaya Organisasi

N	Valid	50
	Missing	0
Mean		24,4800
Median		25,0000
Std. Deviation		2,72734
Skewness		-,958
Std. Error of Skewness		,337
Minimum		16,00
Maximum		30,00
Percentiles	25	23,0000
	50	25,0000
	75	26,0000

**Statistics**

Kejelasan Sasaran Anggaran

N	Valid	50
	Missing	0
Mean		25,0600
Median		25,0000
Std. Deviation		2,55878
Skewness		-,267
Std. Error of Skewness		,337
Minimum		17,00
Maximum		30,00
Percentiles	25	24,0000
	50	25,0000
	75	27,0000

**Statistics**

Akuntabilitas Organisasi Pengelola Zakat

N	Valid	50
	Missing	0
Mean		30,1400
Median		29,5000
Std. Deviation		2,68031
Skewness		,361
Std. Error of Skewness		,337
Minimum		25,00
Maximum		35,00
Percentiles	25	28,0000
	50	29,5000
	75	32,0000

## Lampiran 6. Hasil Uji Validitas

### UJI VALIDITAS

#### Correlations

		Komitmen Organisasi 1	Komitmen Organisasi 2	Komitmen Organisasi 3	Komitmen Organisasi 4	Komitmen Organisasi 5	Komitmen Organisasi
Komitmen Organisasi 1	Pearson Correlation	1	,707**	,770**	,467**	,472**	,852**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,001	,001	,000
	N	50	50	50	50	50	50
Komitmen Organisasi 2	Pearson Correlation	,707**	1	,622**	,458**	,442**	,804**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,001	,001	,000
	N	50	50	50	50	50	50
Komitmen Organisasi 3	Pearson Correlation	,770**	,622**	1	,642**	,621**	,901**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,000	,000
	N	50	50	50	50	50	50
Komitmen Organisasi 4	Pearson Correlation	,467**	,458**	,642**	1	,505**	,750**
	Sig. (2-tailed)	,001	,001	,000		,000	,000
	N	50	50	50	50	50	50
Komitmen Organisasi 5	Pearson Correlation	,472**	,442**	,621**	,505**	1	,743**
	Sig. (2-tailed)	,001	,001	,000	,000		,000
	N	50	50	50	50	50	50
Komitmen Organisasi	Pearson Correlation	,852**	,804**	,901**	,750**	,743**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	50	50	50	50	50	50

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

## Correlations

		Budaya Organisasi 1	Budaya Organisasi 2	Budaya Organisasi 3	Budaya Organisasi 4	Budaya Organisasi 5	Budaya Organisasi 6	Budaya Organisasi
Budaya Organisasi 1	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 50	,527** ,000 50	,295* ,038 50	,420** ,002 50	,473** ,001 50	,404** ,004 50	,775** ,000 50
Budaya Organisasi 2	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	,527** ,000 50	1 ,000 50	,345* ,014 50	,474** ,001 50	,452** ,001 50	,316* ,025 50	,737** ,000 50
Budaya Organisasi 3	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	,295* ,038 50	,345* ,014 50	1 ,000 50	,617** ,000 50	,086 ,554 50	,359* ,010 50	,659** ,000 50
Budaya Organisasi 4	Pearson Correlation Sig. (2-tailed)	,420** ,002	,474** ,001	,617** ,000	1 ,000	,220 ,124	,236 ,098	,751** ,000

	N	50	50	50	50	50	50	50
Budaya Organisasi 5	Pearson Correlation	,473**	,452**	,086	,220	1	,258	,588**
	Sig. (2- tailed)	,001	,001	,554	,124		,070	,000
	N	50	50	50	50	50	50	50
Budaya Organisasi 6	Pearson Correlation	,404**	,316*	,359*	,236	,258	1	,601**
	Sig. (2- tailed)	,004	,025	,010	,098	,070		,000
	N	50	50	50	50	50	50	50
Budaya Organisasi	Pearson Correlation	,775**	,737**	,659**	,751**	,588**	,601**	1
	Sig. (2- tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	50	50	50	50	50	50	50

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed)

#### Correlations

		Kejelasan Sasaran Anggaran 1	Kejelasan Sasaran Anggaran 2	Kejelasan Sasaran Anggaran 3	Kejelasan Sasaran Anggaran 4	Kejelasan Sasaran Anggaran 5	Kejelasan Sasaran Anggaran 6	Kejelasan Sasaran Anggaran
Kejelasan Sasaran Anggaran 1	Pearson Correlation	1	,211	,328*	,174	,365**	,263	,591**
	Sig. (2-tailed)		,142	,020	,226	,009	,065	,000
	N	50	50	50	50	50	50	50
Kejelasan Sasaran Anggaran 2	Pearson Correlation	,211	1	,326*	,542**	,182	,252	,636**
	Sig. (2-tailed)	,142		,021	,000	,206	,078	,000
	N	50	50	50	50	50	50	50
Kejelasan Sasaran Anggaran 3	Pearson Correlation	,328*	,326*	1	,345*	,431**	,236	,711**
	Sig. (2-tailed)	,020	,021		,014	,002	,099	,000
	N	50	50	50	50	50	50	50
Kejelasan Sasaran Anggaran 4	Pearson Correlation	,174	,542**	,345*	1	,368**	,159	,681**
	Sig. (2-tailed)	,226	,000	,014		,009	,271	,000
	N	50	50	50	50	50	50	50
Kejelasan Sasaran Anggaran 5	Pearson Correlation	,365**	,182	,431**	,368**	1	,405**	,707**
	Sig. (2-tailed)	,009	,206	,002	,009		,003	,000
	N	50	50	50	50	50	50	50
Kejelasan Sasaran Anggaran 6	Pearson Correlation	,263	,252	,236	,159	,405**	1	,564**
	Sig. (2-tailed)	,065	,078	,099	,271	,003		,000
	N	50	50	50	50	50	50	50
Kejelasan Sasaran Anggaran	Pearson Correlation	,591**	,636**	,711**	,681**	,707**	,564**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	50	50	50	50	50	50	50

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).





Akuntabilitas Organisasi Pengelola Zakat 5	Pearson								
	Correlation	,364**	,432**	,126	,357*	1	,503**	,219	,652**
	Sig. (2-tailed)	,009	,002	,384	,011		,000	,126	,000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50
Akuntabilitas Organisasi Pengelola Zakat 6	Pearson								
	Correlation	,194	,347*	,345*	,475**	,503**	1	,351*	,727**
	Sig. (2-tailed)	,176	,013	,014	,000	,000		,012	,000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50
Akuntabilitas Organisasi Pengelola Zakat 7	Pearson								
	Correlation	,275	,294*	,334*	,152	,219	,351*	1	,625**
	Sig. (2-tailed)	,053	,038	,018	,291	,126	,012		,000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50
Akuntabilitas Organisasi Pengelola Zakat	Pearson								
	Correlation	,564**	,688**	,597**	,594**	,652**	,727**	,625**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	50	50	50	50	50	50	50	50

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**Lampiran 7. Hasil Uji Reabilitas****Reliability Statistics (X1)**

Cronbach's Alpha	N of Items
,869	5

**Reliability Statistics (X2)**

Cronbach's Alpha	N of Items
,773	6

**Reliability Statistics (X3)**

Cronbach's Alpha	N of Items
,726	6

**Reliability Statistics (Y)**

Cronbach's Alpha	N of Items
,746	7

**Lampiran 8. Hasil Uji Normalitas**

**One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test**

		Unstandardized Residual
N		38
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	,0000000
	Std. Deviation	,33480611
Most Extreme Differences	Absolute	,107
	Positive	,107
	Negative	-,062
Test Statistic		,107
Asymp. Sig. (2-tailed)		,200 <sup>c,d</sup>

- a. Test distribution is Normal.
- b. Calculated from data.
- c. Lilliefors Significance Correction.
- d. This is a lower bound of the true significance.

### Lampiran 9. Hasil Uji Multikolonieritas

Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics		
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF	
1	(Constant)	5,980	1,449					
	Komitmen Organisasi	,323	,156	,317	2,075	,046	,987	1,013
	Budaya Organisasi	,530	,227	,391	2,335	,026	,818	1,222
	Kejelasan Sasaran Anggaran	-,214	,151	-,238	-1,413	,167	,809	1,236

a. Dependent Variable: Akuntabilitas Organisasi Pengelola Zakat

### Lampiran 10. Hasil Uji Heteroskedastisitas

Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	-,266	,815		-,327	,746
Komitmen Organisasi	-,009	,088	-,019	-,108	,914
Budaya Organisasi	,093	,128	,137	,730	,471
Kejelasan Sasaran Anggaran	,046	,085	,103	,543	,591

a. Dependent Variable: Abs\_Res

### Lampiran 11. Hasil Uji Regresi Linier dan Uji t

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	5,980	1,449		4,126	,000
Komitmen Organisasi	,323	,156	,317	2,075	,046
Budaya Organisasi	,530	,227	,391	2,335	,026
Kejelasan Sasaran Anggaran	-,214	,151	-,238	-1,413	,167

a. Dependent Variable: Akuntabilitas Organisasi Pengelola Zakat

## Lampiran 12. Hasil Uji F

ANOVA<sup>a</sup>

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	1,156	3	,385	3,160	,037 <sup>b</sup>
Residual	4,148	34	,122		
Total	5,304	37			

a. Dependent Variable: Akuntabilitas Organisasi Pengelola Zakat

b. Predictors : (Constant), Kejelasan Sasaran Anggaran, Komitmen Organisasi, Budaya Organisasi

## Lampiran 13. Hasil Uji Koefisien Determinasi

Model Summary<sup>b</sup>

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,467 <sup>a</sup>	,218	,194	,34926	2,244

a. Predictors: (Constant), Kejelasan Sasaran Anggaran, Komitmen Organisasi, Budaya Organisasi

b. Dependent Variable : AkuntabilitasOrganisai Pengelola Zakat