BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

PT Sinar Sosro Kantor Penjualan Wilayah Jawa Tengah, Kantor penjualan yang terletak di Jl. Sukarno Hatta No 188B, Pedurungan Tengah, Pedurungan, Tlogosari Kulon, Kec. Pedurungan, Kota Semarang, Jawa Tengah 50192 merupakan kantor yang tidak hanya melakukan aktivitas penjualan barang atau produk dari sosro tetapi juga terdapat aktivitas pembelian .

Aktivitas pembelian yang dilakukan PT Sinar Sosro yaitu menyediakan barang penunjang operasional pabrik seperti, box es, alat tulis kantor, kaos sosro, dll dengan tujuan untuk memaksimalkan kinerja dari pabrik tersebut. Pembelian disini tidak hanya mencakup keberhasilan manajemen dalam menerapkan yang efektif, sesuai dengan target, harga, dan waktu.

Persediaan barang merupakan kegiatan operasional yang selalu diperlukan dalam aktivitas perusahaan. Pada perusahaan manufaktur pengendalian persediaan memiliki beberapa fungsi untuk mencegah terjadinya keterlambatan barang dalam pengiriman bahan baku, mengantisipasi adanya pesanan yang salah sehingga harus direturn, sebagai penyimpanan bahan baku atau barang yang dihasilkan secara musiman dll.

Dunia usaha yang semakin berkembang mengharuskan perusahaan Sinar Sosro mempunyai kebijakan-kebijakan agar suatu perusahaan tetap bertahan dalam dunia persaingan industri. Departemen pembelian memiliki peran yaitu

mengkoordinasi, mengawasi, dan melakukan pengadaan barang yang diminta oleh departemen lain. Departemen Pembelian memiliki peran yang tidak terlihat sederhana, akan tetapi dalam realitanya harus memperhatikan penyediaan barang yang dibutuhkan untuk proses produksi agar terpenuhi secara optimal sehingga produksi berjalan dengan lancar dan mengurangi adanya resiko yang akan terjadi seperti kekurangan barang. Maka dari itu sistem pengendalian persediaan dibutuhkan agar diperoleh jumlah yang tepat dan kualitas yang baik dari barang-barang yang tersedia dalam gudang pada waktu yang dibutuhkan yaitu pada saat barang akan dikeluarakan dari dalam gudang dengan biaya yang dikeluarkan minimum sehingga perusahaan memperoleh untung.

Dalam pengendalian persediaan sering kali ditemukan masalah, dimana persediaan barang yang terlalu banyak atau sebaliknya, persediaan terlalu sedikit untuk memenuhi permintaan konsumen dimasa mendatang. Jika barang terlalu banyak dalam persediaan maka akan mengakibatkan bertambahnya suatu biaya seperti biaya simpan dan biaya pesan. Sedangkan jika barang terlalu sedikit akan menimbulkan kekurangan persedian barang yang akhirnya akan merugikan perusahaan sendiri.

Oleh karena itu untuk menjaga agar persediaan tetap stabil dan aman perlu adanya *safety stock* (Stok Pengaman) dimana *safety stock* ini digunakan sebagai jaringan pengaman bagi perusahaan bila terjadi sesuatu yang tidak diharapkan perusahaan, seperti kehabisan persediaan ataupun tiba-tiba terjadi pesanan yang tidak terduga. *Safety stock* juga digunakan oleh logistik untuk

menggambarkan stok ekstra yang dipertahankan guna mengurangi resiko kekurangan *item* (penunjang) karena permintaan *urgent* dan kelangkaan bahan item seperti stiker,material promosi (tempat tisu,tempat sendok) .Berdasarkan hal diatas, maka penulis tertarik membuat laporan magang yang berjudul **"Analisis Peran *Safety Stock* Dalam Pengendalian Persediaan Di PT Sinar Sosro KPW Jawa Tengah"**

1.2. Rumusan Masalah

Permasalahan yang timbul terkait latar belakang diatas yaitu:

1. Bagaimana sistem pengendalian persediaan yang terjadi di PT Sinar Sosro KPW Jateng ?
2. Apa yang menyebabkan kekurangan atau kelebihan bahan penunjang pada PT Sinar Sosro KPW Jateng ?
3. Bagaimana peran *safety stock/buffer stock* dalam pengendalian persediaan di departemen pembelian PT Sinar Sosro KPW Jateng ?

1.3. Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian merupakan hal yang sangat berguna untuk mencapai sebuah target penelitian. Karena sesuatu penelitian tanpa adanya suatu target tujuan akan menghasilkan suatu hasil yang jauh dari keinginan. Dalam penelitian ini penulis mempunyai tujuan yang akan dicapai yaitu:

1. Mengetahui sistem pengendalian persediaan yang terjadi di PT Sinar Sosro KPW Jateng
2. Mengetahui apa yang menyebabkan kekurangan atau kelebihan bahan penunjang pada PT Sinar Sosro KPW Jateng

3. Mengetahui peran *safety stock* dalam pengendalian persediaan di departemen pembelian PT Sinar Sosro KPW Jateng

1.4. Manfaat Penelitian

1. Manfaat Teoritis

a. Hasil penelitian ini diharapkan dapat membantu dalam memberikan manfaat terhadap pengembangan ilmu pengetahuan dalam bidang kajian Sistem Pengendalian Persediaan, Sistem Pengendalian Manajemen baik Manajemen Keuangan dan Operasional.

b. Hasil penelitian ini diharapkan dapat memperkaya bahasa mengenai manajemen persediaan khususnya dalam menerapkan suatu metode persediaan pada perusahaan.

2. Manfaat Praktis

a. Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan masukan pada perusahaan untuk solusi optimal dalam jumlah pesanan (PO), persediaan pengamanan (*safety stock*).

b. Hasil penelitian ini diharapkan dapat dijadikan informasi bagi perusahan sebagai bahan pertimbangan dalam penentuan kebijakan pengadaan bahan penunjang kedepan sehingga pelaksanaanya akan lebih efektif dan efisien.