

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Manajemen proyek adalah kegiatan merencanakan, mengarahkan, mengorganisasikan, serta mengendalikan sumber daya organisasi perusahaan untuk mencapai tujuan tertentu dan waktu tertentu dengan sumber daya tertentu. Manajemen proyek mempergunakan anggota perusahaan untuk diposisikan pada tugas tertentu dan mempunyai tanggung jawab obyektif yang spesifik dalam proyek (Penjelasan, Penelitian, Medan, & Tobing, 2012). Semua perencanaan, pengendalian, pelaksanaan, serta koordinasi suatu proyek dari awal sampai berakhirnya proyek dilakukan untuk menjamin proyek terlaksana tepat biaya, tepat mutu, serta tepat waktu (Ervianto, 2005).

Proyek adalah kegiatan-kegiatan yang dapat direncanakan dan dilaksanakan dalam satu bentukkesatuan dengan mempergunakan sumber-sumber untuk mendapatkan benefit (Gray, Simanjuntak, Subur, Maspaitella, & Verley, 2007,p.1).

Pelaksanaan proyek konstruksi bangunan gedung memiliki tiga komponen penting, yaitu waktu, mutu, dan biaya. Dalam suatu proyek konstruksi untuk penentuan besarnya perbandingan biaya untuk sumber daya manusia, sumber daya material, serta sumber daya peralatan harus tepat. Biaya untuk sumber daya pada masa kontruksi merupakan alokasi dana yang paling besar, jika terdapat kesalahan dalam perhitungan perbandingannya dapat mengakibatkan kerugian pada proyek salah satu contohnya pemborosan sumber daya yang digunakan pada pelaksanaan pembangunan (Sobirin, Konstruksi & Gedung, 2016).

Pada pelaksanaan proyek konstruksi gedung juga membutuhkan rencana kerja pada setiap kegiatannya, jadwal, atau waktu kegiatan. Rencana kerja, jadwal, atau waktu kegiatan menjadi acuan pelaksanaan pekerjaan dalam proyek agar kegiatan-kegiatannya dapat terarah dan terorganisir dengan baik. Apabila kegiatan dalam proyek tidak terarah dengan baik sesuai perencanaan maka dapat menimbulkan berbagai masalah seperti keterlambatan pelaksanaan pada pekerjaan.

Durasi atau waktu pada kegiatan proyek merupakan lamanya kegiatan proyek yang berjalan agar dapat menghasilkan sebuah produk yang telah direncanakan. Dalam perencanaan waktu suatu proyek disusun dengan membuat sebuah *time schedule* dimana terdapat urutan pekerjaan proyek dan waktu dimulai awal sampai selesainya kegiatan proyek, sehingga dapat diperoleh perkiraan lamanya suatu proyek. Sehingga pengendalian waktu di suatu proyek sangatlah penting untuk dapat menyelesaikan proyek dengan tepat waktu atau dapat juga selesai lebih cepat dari waktu rencana (Musthofa dan Ma'arif, 2018).

Saat ini terdapat beberapa aplikasi perangkat lunak seperti *Microsoft Project* dan *Primavera Project Planner 6.0 ( P6 )* yang banyak digunakan untuk perencanaan pengendalian waktu dan biaya pada proyek. Pada penelitian tugas akhir ini, digunakan *Primavera Project Planner 6.0 ( P6 )* untuk menganalisis pembiayaan dan penjadwalan.

Penelitian ini dilakukan pada proyek Peningkatan jalan Guyangan - Glonggong, Jakenan kab. Pati. Kontraktor pada proyek ini yaitu PT. Aneka Tata Sarana. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui perbandingan percepatan waktu pelaksanaan dan efisiensi biaya antara perencanaan asli proyek dengan penggunaan aplikasi perangkat lunak *Primavera Project Planner 6.0 ( P6 )*.

## **1.2 Rumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang diatas, dapat dirumuskan beberapa rumusan masalah diantaranya :

1. Bagaimana *time schedule* yang lebih *efektif* ?
2. Berapa nilai proyek dengan *time schedule* yang lebih *efektif*?
3. Berapa besar efisiensi nilai waktu dan biaya ?

## **1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian**

### **1.3.1 Tujuan Penelitian**

Tujuan penelitian tugas akhir ini adalah sebagai berikut :

1. Mengetahui *time schedule* yang lebih *efektif*
2. Mengetahui berapa nilai proyek dengan *time schedule* yang lebih *efektif*
3. Mengetahui besar efisiensi nilai waktu dan biaya.

### 1.3.2 Manfaat Penelitian

Adapun manfaat yang diharapkan adalah :

#### 1. Bagi Akademis

Hasil penelitian ini adalah merupakan pengembangan teori-teori dihubungkan dengan di lapangan nyata. Dari hasil tersebut dapat ditarik suatu kesimpulan baru yaitu, data yang dapat dikembangkan lebih lanjut.

#### 2. Bagi Kontraktor

Penelitian yang dilakukan dapat memberikan masukan pada kontraktor dalam perencanaan waktu serta biaya menggunakan software *Primavera Project Planner* (P6). Sehingga dalam pelaksanaannya bisa mengendalikan serta mengatur urutan pekerjaan agar mendapatkan *schedule* yang *efektif* dan *effisien*, maka dapat menghemat waktu dan biaya.

#### 3. Bagi Konsultan/ perencana

Penelitian tersebut memberikan kemudahan terutama bagi perencana dalam perencanaan suatu proyek dengan menggunakan beberapa program aplikasi.

#### 4. Owner

Penelitian ini memberikan keuntungan kepada owner berupa, mutu yang baik serta pengerjaan yang cepat pada proyek konstruksi.

#### 5. Bagi Peneliti

Penelitian ini dapat menambah wawasan serta mempertajam kemampuan dalam perencanaan waktu dan biaya menggunakan software *Primavera Project Planner* (P6), sehingga dapat menjadi bekal untuk dunia kerja nantinya.

### 1.4 Batasan Masalah

Batasan masalah dalam penelitian tugas akhir ini dimaksud agar tepat sasaran serta tidak menyimpang dari tujuan penelitian. Batasan masalah tersebut sebagai berikut :

1. Analisa waktu dan biaya diperoleh dengan memproses data perencanaan asli proyek menggunakan program aplikasi *Primavera Project Planner 6.0* (P6)
2. Analisa waktu biaya menggunakan data proyek Peningkatan jalan Guyangan-Glongong, Jakenan kab. pati
3. Pada penelitian ini menggunakan proyek dengan jumlah pekerjaan 24 item.

## **1.5 Sistematika Penulisan**

Untuk mempermudah dalam penyusunan laporan tugas akhir, berikut adalah sistematika penyusunan laporan yang terdiri atas 5 bab :

### **BAB I : PENDAHULUAN**

Pada bab ini dijelaskan segala hal mengenai penyusunan laporan tugas akhir. Bab ini berisi berbagai sub bab yaitu latar belakang, rumusan masalah, batasan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, dan sistematika penulisan.

### **BAB II : TINJAUAN PUSTAKA**

Tinjauan pustaka mencakup berbagai sumber tentang pengambilan tema penelitian, penentuan langkah penelitian, serta metode analisa yang dipilih beberapa pustaka yang memiliki tema yang sesuai dengan penelitian. Pada bab ini juga disertakan penelitian yang sama dengan penelitian yang telah dilakukan sebelumnya untuk mengetahui metode, perbandingan tujuan, dan hasil analisa yang ada.

### **BAB III : METODE PENELITIAN**

Metode penelitian berisi tentang tahap-tahap dan metode yang digunakan dalam pengambilan data lapangan. Serta analisa data yang dipakai untuk mengelolah data dan metode penyajiannya.

### **BAB IV : HASIL DAN PEMBAHASAN**

Dalam bab hasil dan pembahasan ini berisi tentang pembahasan dan hasil dari analisa yang sudah dilakukan. Sehingga penulis dapat melihat perencanaan yang asli dengan perencanaan yang menggunakan *Primavera Project Planner 6.0 (P6)*.

### **BAB V : PENUTUP**

Dalam bab penutup terdiri atas kesimpulan dan saran dari hasil analisa biaya dan waktu dengan menggunakan aplikasi *Primavera Project Planner 6.0 (P6)*.