

LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian

KUISIONER

Assalamualaikum wr. wb.

Dengan hormat,

Sehubung dalam rangka memenuhi skripsi saya pada program Sarjana Universitas Islam Sultan Agung Fakultas Ekonomi, dengan segala kerendahan hati saya mohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara membantu dalam memberikan jawaban dari beberapa pertanyaan yang tersedia dalam kuesioner ini berupa kuesioner tertutup dan kuesioner terbuka mengenai “Meningkatkan *Innovation Performance*: melalui *Absorptive Capacity*, *Knowledge Management Capability*, dan *Generational Diversity*”. Pengumpulan data ini semata-mata hanya akan digunakan untuk penyusunan skripsi dan akan dijamin kerahasiaannya.

Kesediaan dan kerjasama yang Bapak/Ibu/Saudara berikan dalam bentuk informasi yang benar dan lengkap akan sangat mendukung keberhasilan dalam penelitian ini. Selain itu jawaban yang Bapak/Ibu/Saudara berikan juga dapat memberi masukan yang sangat berharga bagi saya.

Akhir kata saya mengucapkan terima kasih atas kesediaan dan kerjasama Bapak/Ibu/Saudara yang telah meluangkan waktu dalam pengisian kuesioner ini.

Wassalamualaikum wr. wb.

Hormat saya,

Peneliti

KUESIONER

A. Gambaran umum perusahaan

1. Nama usaha : _____
2. Produk yang dihasilkan/dijual : _____
3. Jumlah karyawan : _____
4. Usia usaha : _____
5. Pendiri usaha : _____
 - a. Kakek/Nenek
 - b. Ayah/Ibu/Mertua
 - c. Paman/Bibi
 - d. Kakak/Adek/Sepupu
 - e. Teman
 - f. _____
6. Saya generasi ke- dalam mengelola usaha.
 - a. 1
 - b. 2
 - c. ≥ 3

B. Pertanyaan untuk responden

Bapak/Ibu/Saudara dimohon memberikan menjawab pernyataan di bawah ini dengan memberikan tanda silang (x) atau centang (✓) pada pilihan jawaban yang paling sesuai dengan kondisi perusahaan dan mohon mengisi bagian pertanyaan yang membutuhkan jawaban tertulis. Jawaban diberikan dengan kriteria sebagai berikut:

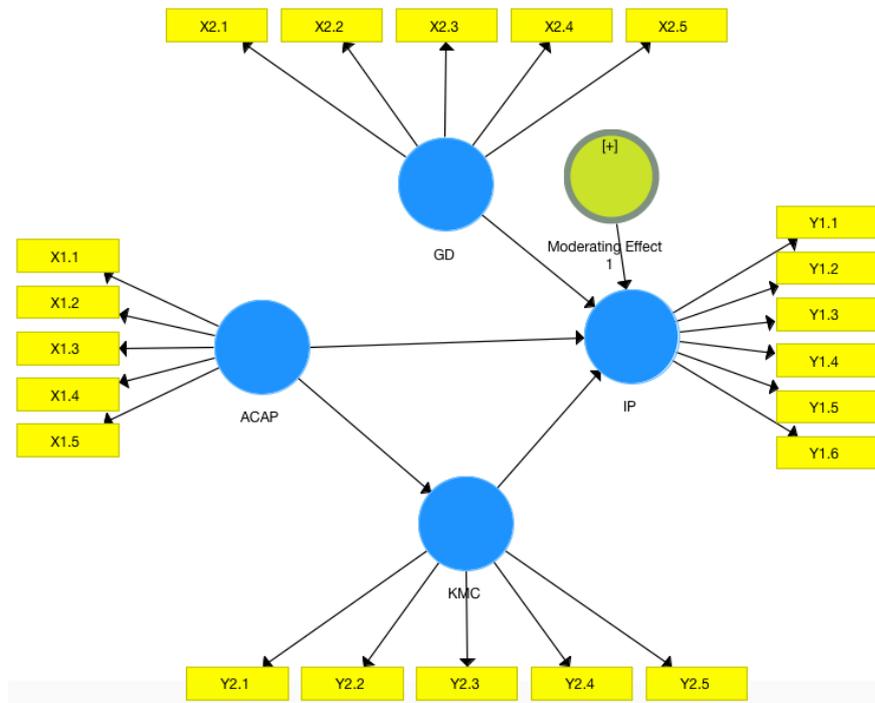
STS = Sangat Tidak Setuju	S = Setuju
TS = Tidak Setuju	SS = Sangat Setuju
N = Netral	

No.	Pertanyaan	Jawaban				
		STS	TS	N	S	SS
<i>Innovation Performance</i>						
1	Saya mendukung dan memotivasi karyawan sehingga terciptanya inovasi					
2	Saya mampu berkolaborasi dengan lingkungan eksternal untuk terciptanya inovasi					
3	Perusahaan saya belajar dari pengalaman terdahulu untuk menghasilkan inovasi yang lebih baik dari sebelumnya					
4	Perusahaan saya memiliki karyawan yang kreatif dan memotivasi diri mereka untuk berkembang					
5	Perusahaan saya memperlakukan karyawan dengan baik sehingga dapat mempengaruhi perilaku dan hasil kerja mereka					
6	Perusahaan saya mampu merealisasikan ide-ide baru agar produk yang kami berikan lebih seperti yang diharapkan konsumen					
7	Usaha-usaha yang saya lakukan untuk meningkatkan kinerja inovatif					

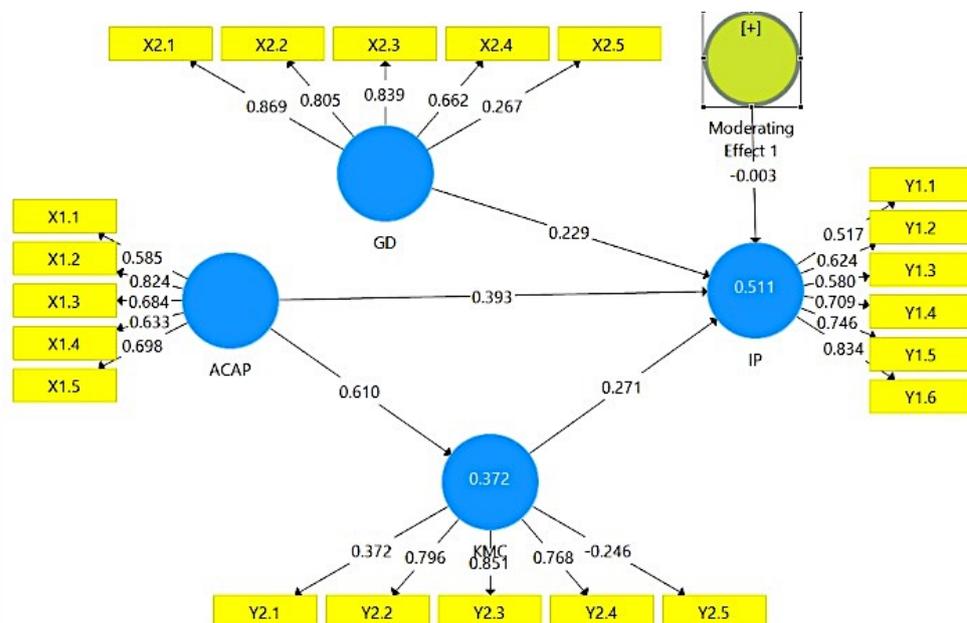
<i>Absorptive Capacity</i>		STS	TS	N	S	SS
1	Perusahaan saya mampu mengolah informasi eksternal agar produk yang kami berikan seperti yang diharapkan konsumen					
2	Perusahaan saya memiliki pola dalam memproses dan memahami informasi yang diperoleh dari sumber eksternal					
3	Perusahaan saya mampu menyesuaikan rutinitas dengan menggabungkan pengetahuan yang ada dan yang baru diperoleh.					
4	Perusahaan saya mampu memperbaiki, memperluas, dan meningkatkan kompetensi yang ada untuk menciptakan hal baru					
5	Perusahaan saya mampu mengimplementasi suatu pengetahuan yang baru diperoleh					
6	Kemampuan menyerap pengetahuan yang ada dalam perusahaan saya (seperti apa?)					
<i>Knowledge Management Capabilities</i>		STS	TS	N	S	SS
1	Perusahaan saya mampu memfasilitasi karyawan untuk memperoleh pengetahuan baru dengan baik					
2	Perusahaan saya mampu mentransfer pengetahuan yang tepat kepada karyawan					
3	Perusahaan saya mampu mendistribusikan tugas sesuai dengan keahlian karyawan					
4	Perusahaan saya mampu melindungi pengetahuannya dan seluruh anggotanya dengan baik agar tidak diambil / diakui perusahaan lain					
5	Perusahaan saya mampu mengintegrasikan pengetahuan yang ada di perusahaan					
6	Strategi perusahaan saya dalam mengelola pengetahuan baru untuk kebutuhan inovasi					
<i>Generational Diversity</i>		STS	TS	N	S	SS
1	Saya memiliki minat yang berbeda dalam menjalankan bisnis dari pengelola sebelumnya					
2	Saya memiliki gaya manajemen yang berbeda dalam menjalankan bisnis dari pengelola sebelumnya					
3	Saya memiliki inovasi untuk memajukan bisnis dari pengelola sebelumnya					
4	Saya memberikan rekombinasi pengetahuan untuk memajukan bisnis					
5	Saya mengembangkan kemampuan baru untuk memajukan bisnis					
6	Strategi baru yang saya terapkan untuk memajukan usaha					

Lampiran 2. Gambar Hasil Output Smart PLS 3.0

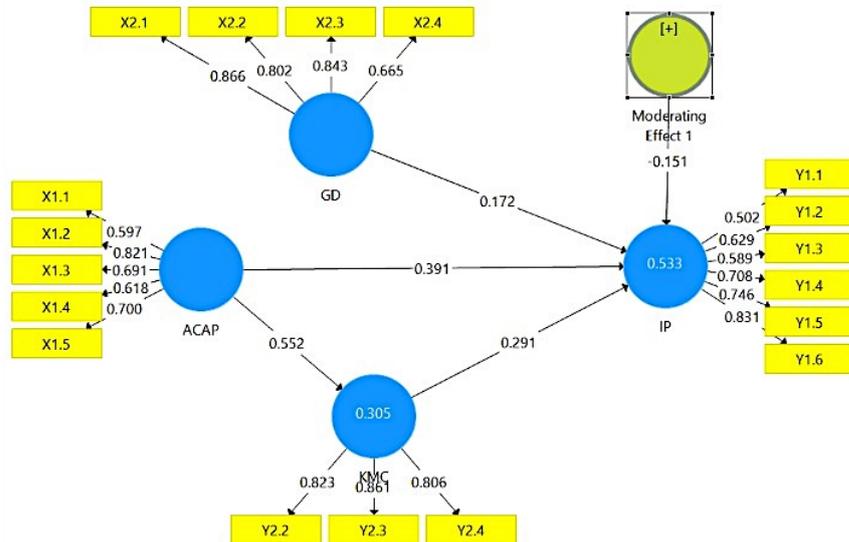
1. Diagram Model



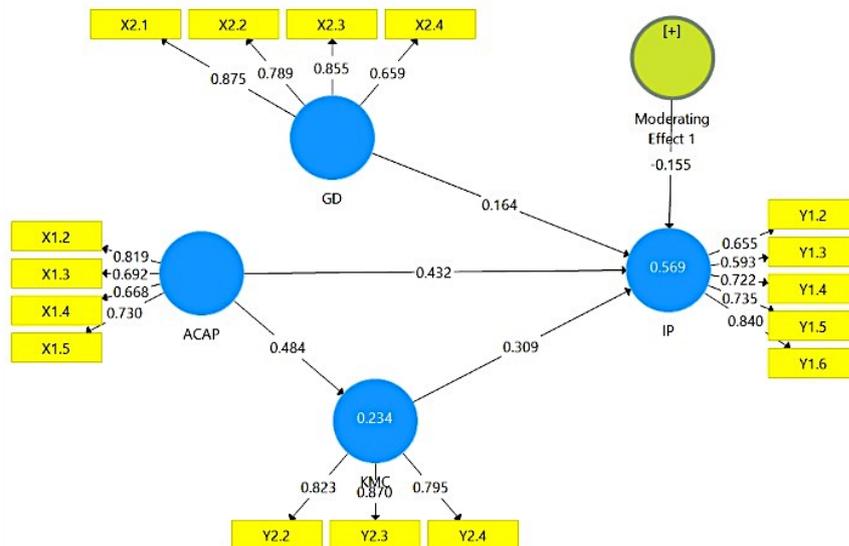
2. Pengujian Model Run 1



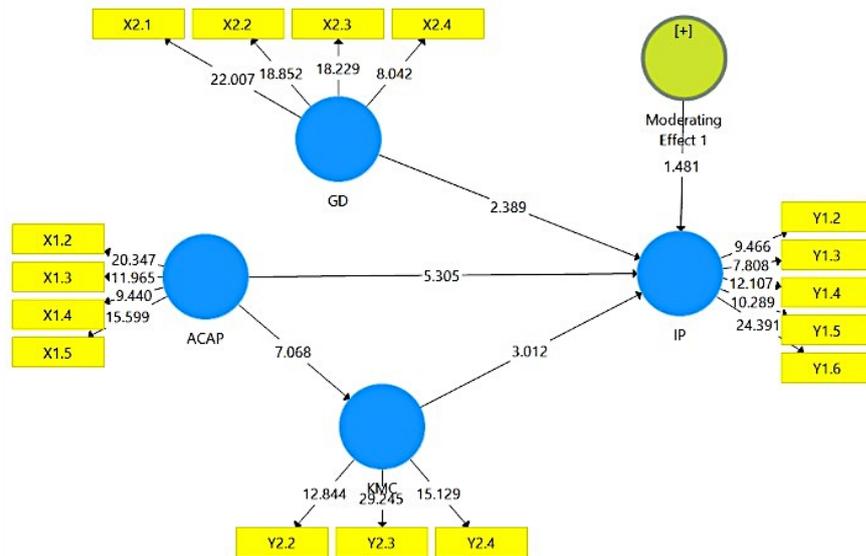
3. Pengujian Model Run 2



4. Pengujian Model Run 3



5. Model Struktural



Lampiran 3. Hasil Output SmartPLS 3.0

A. Final Result PLS Algorithm

1. Outer Loadings

	ACAP	GD	IP	KMC	Moderating Effect 1
ACAP * GD					0.877
X1.2	0.819				
X1.3	0.692				
X1.4	0.668				
X1.5	0.730				
X2.1		0.875			
X2.2		0.789			
X2.3		0.855			
X2.4		0.659			
Y1.2			0.655		
Y1.3			0.593		
Y1.4			0.722		
Y1.5			0.735		
Y1.6			0.840		
Y2.2				0.823	
Y2.3				0.870	
Y2.4				0.795	

2. Construct Reliability and Validity

	Cronbach's Alpha	rho_A	Composite Reliability	Average Variance Extracted (AVE)
ACAP	0.705	0.714	0.819	0.532
GD	0.806	0.810	0.875	0.638
IP	0.753	0.761	0.837	0.510
KMC	0.775	0.786	0.869	0.689
Moderating Effect 1	1.000	1.000	1.000	1.000

3. Discriminant Validity

a. Fornell-Lacker Criterion

	ACAP	GD	IP	KMC	Moderating Effect 1
ACAP	0.730				
GD	0.348	0.799			
IP	0.656	0.439	0.714		
KMC	0.484	0.260	0.568	0.830	
Moderating Effect 1	-0.082	-0.068	-0.062	-0.122	1.000

b. Heterotrait-Monotrait Ratio (HTMT)

	ACAP	GD	IP	KMC	Moderating Effect 1
ACAP					
GD	0.487				
IP	0.881	0.564			
KMC	0.647	0.328	0.738		
Moderating Effect 1	0.216	0.073	0.070	0.147	

4. R-Square

	R Square	R Square Adjusted
IP	0.550	0.535
KMC	0.234	0.228

5. F-Square

	ACAP	GD	IP	KMC	Moderating Effect 1
ACAP			0.303	0.306	
GD			0.084		
IP					
KMC			0.155		
Moderating Effect 1			0.001		

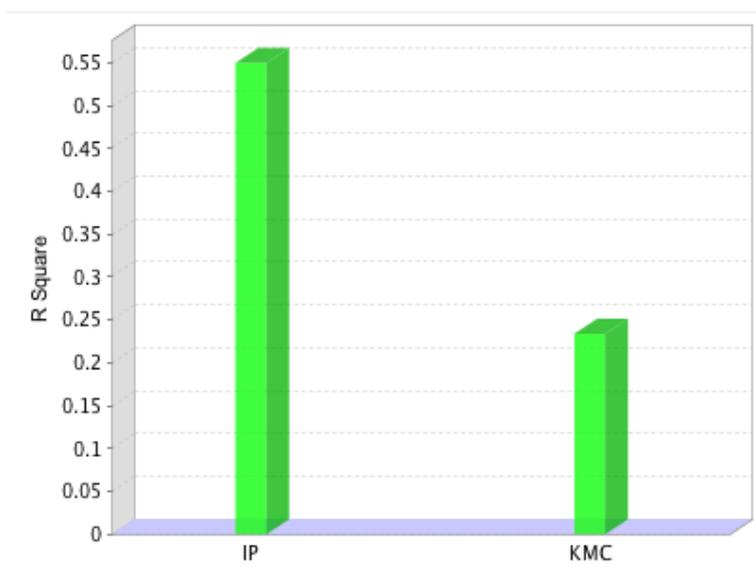
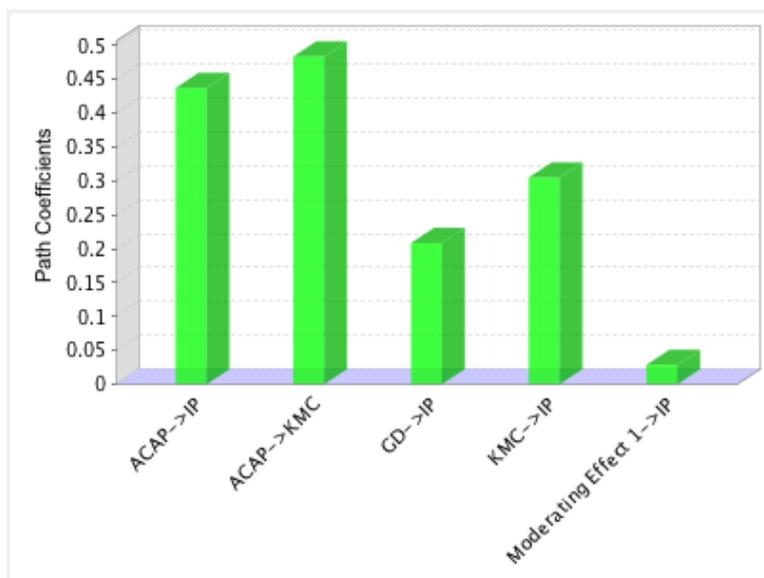
B. Final Result Bootstrapping SmartPLS 3.0

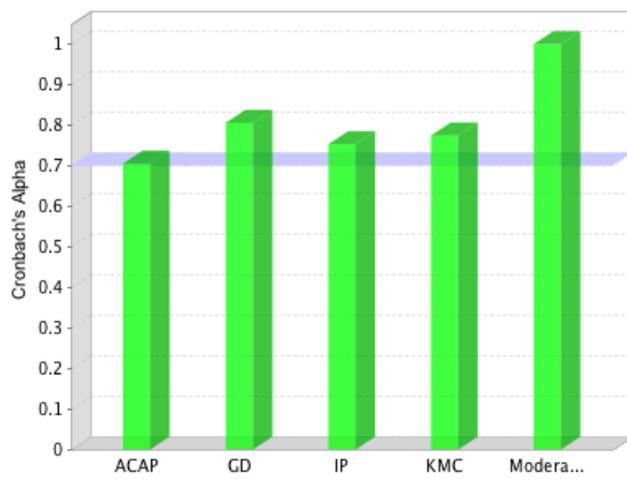
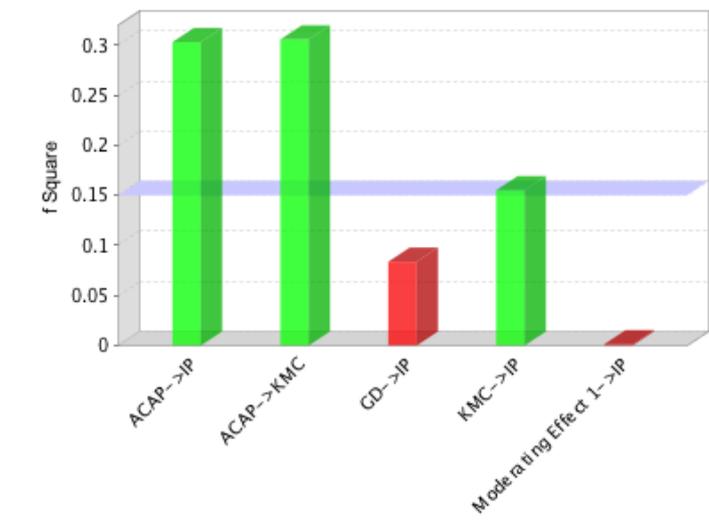
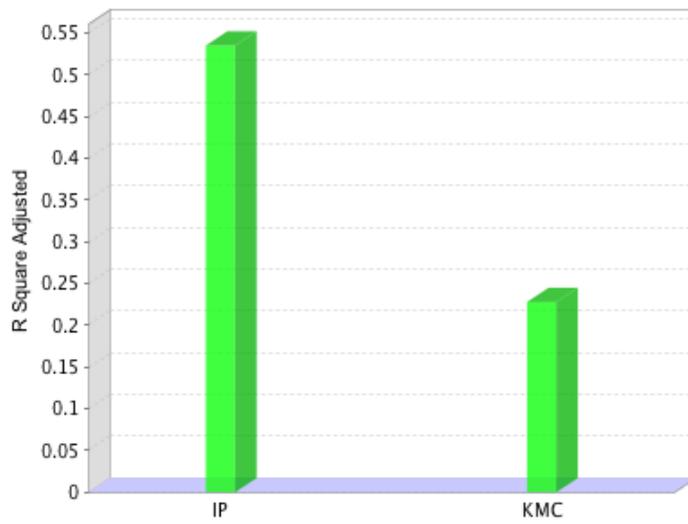
1. Path Coefficients

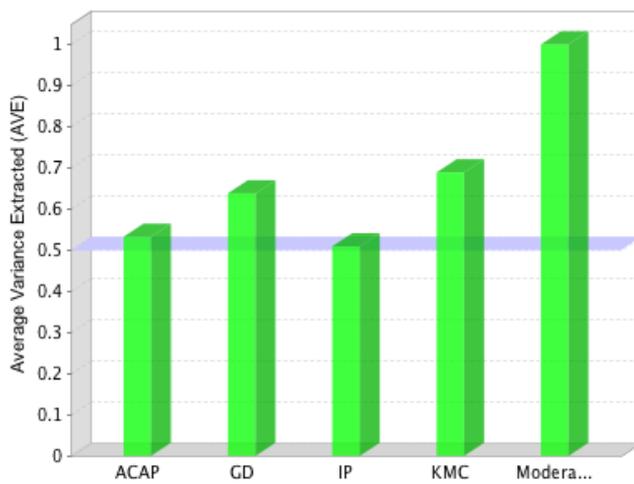
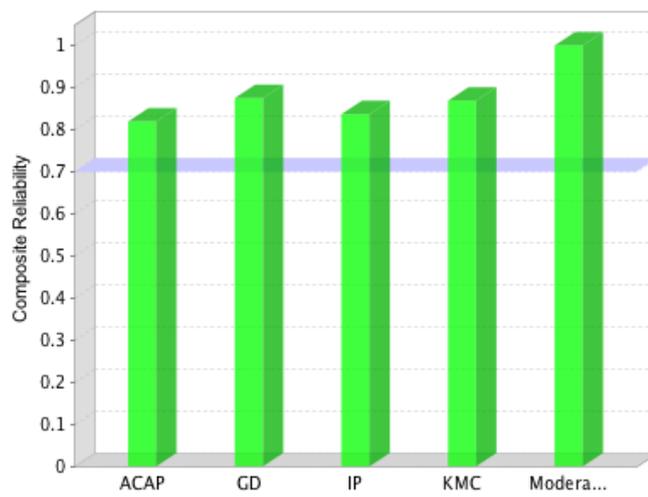
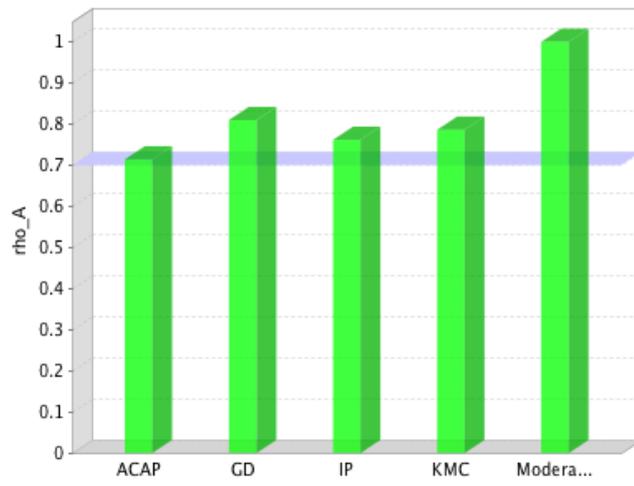
	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics (O/STDEV)	P Values
ACAP -> IP	0.437	0.438	0.084	5.194	0.000
ACAP -> KMC	0.484	0.487	0.069	7.014	0.000
GD -> IP	0.209	0.212	0.075	2.781	0.006
KMC -> IP	0.305	0.298	0.116	2.638	0.009
Moderating Effect 1 -> IP	0.029	0.021	0.088	0.327	0.744

2. Specific Indirect Effect

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics (O/STDEV)	P Values
ACAP -> KMC -> IP	0.148	0.146	0.064	2.324	0.021

Lampiran 4. Output Diagram SmartPLS 3.0





Path Coefficients Histogram charts

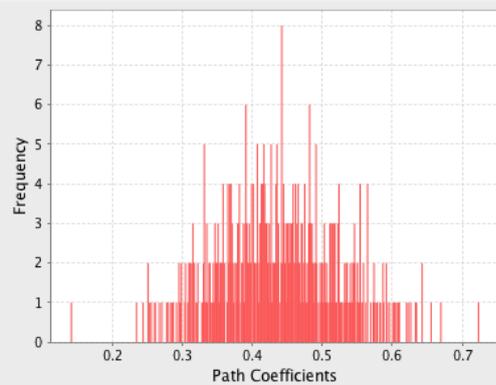
ACAP -> IP

ACAP -> KMC

GD -> IP

KMC -> IP

Moderating Effect 1 -> IP



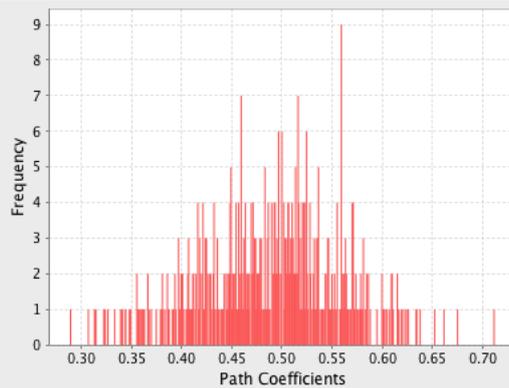
ACAP -> IP

ACAP -> KMC

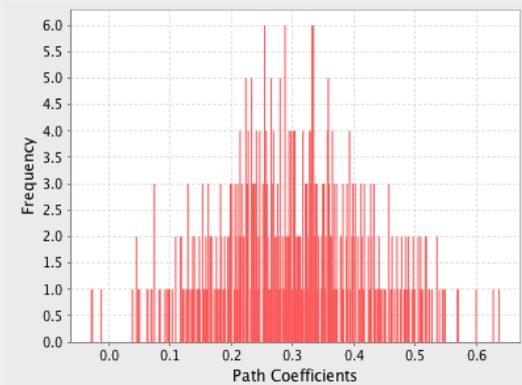
GD -> IP

KMC -> IP

Moderating Effect 1 -> IP



ACAP -> IP ACAP -> KMC GD -> IP KMC -> IP Moderating Effect 1 -> IP



ACAP -> IP ACAP -> KMC GD -> IP KMC -> IP Moderating Effect 1 -> IP

