

KUESIONER PENELITIAN

PENINGKATAN KINERJA SDM MELALUI BUDAYA ORGANISASI, STRES KERJA DAN KONFLIK KERJA DENGAN MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING

I. PENGANTAR

Dalam rangka menyelesaikan Tugas Akhir di Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang, saya bermaksud untuk melakukan penelitian terhadap Bapak/Ibu/Saudara/i. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh Motivasi, Budaya Organisasi, Stres Kerja dan Konflik Kerja terhadap Kinerja SDM.

Berkaitan dengan hal tersebut, saya mohon bantuan Bapak/Ibu/Saudara/I untuk menjawab pertanyaan/ Pernyataan dalam kuesioner penelitian ini dengan sebaik-baiknya. Atas perhatian dan bantuannya, saya ucapkan terima kasih.

Semarang, Agustus 2019

Hormat Saya,

Peneliti

II. IDENTITAS RESPONDEN

1. Nama Responden :
2. Posisi Pekerjaan :
3. Usia (Tahun) : ≤ 20 21-30 ≥ 30
4. Masa Kerja (Tahun) : ≤ 1 1 s/d 3 ≥ 3
5. Jenis Kelamin : Perempuan Laki – laki

III. PETUNJUK PENGISIAN

1. Sebelum mengisi pertanyaan / pernyataan berikut, kami memohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/I untuk membaca petunjuk terlebih dahulu petunjuk pengisian.
2. Pilihlah salah satu jawaban pada pernyataan yang menurut anda benar dengan memberikan tanda centang (\checkmark) pada kolom yang tersedia.
3. Contoh pengisian :

No.	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		STS	TS	KS	S	SS
1.	Saya memiliki kemampuan bekerja melampaui target kerja yang ditetapkan.					\checkmark

Keterangan :

- STS = Sangat Tidak Setuju
- TS = Tidak Setuju
- KS = Kurang Setuju
- S = Setuju
- SS = Sangat Setuju

1. MOTIVASI

No.	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		STS	TS	KS	S	SS
1.	Saya bekerja keras untuk bisa mendapatkan jaminan karier di perusahaan					
2.	Saya bekerja dengan giat untuk dapat promosi jabatan					
3.	Saya memiliki semangat kerja yang tinggi dalam menjalankan tugas					
4.	Saya selalu bertanggung jawab untuk menyelesaikan tugas yang diberikan					
5.	Menurut saudara/i apa saja yang dapat meningkatkan motivasi kerja...					

2. BUDAYA ORGANISASI

No.	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		STS	TS	KS	S	SS
1.	saya selalu yakin dan percaya bahwa saya dapat menyelesaikan tugas dengan baik					
2.	Pimpinan saya selalu memberi kesempatan kepada semua karyawan untuk berpendapat dalam mengambil keputusan					
3.	Saya selalu terbuka dengan karyawan lain apabila sedang dalam masalah					
4.	Adanya persamaan hak dan kewajiban antara saya dengan karyawan lain dalam menyelesaikan pekerjaan dengan disiplin dan tepat waktu					
5.	Menurut saudara/i faktor apa saja yang dapat mempengaruhi budaya organisasi....					

3. STRES KERJA

No.	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		STS	TS	KS	S	SS
1.	Tugas yang diberikan kepada saya selalu bersifat mendadak dengan jangka waktu singkat.					
2.	Pimpinan saya sering mengharuskan setiap karyawan untuk memiliki kinerja yang baik serta tertarget baik didalam maupun di luar kantor					
3.	Pekerjaan yang saya kerjakan belum/tidak sesuai dengan kemampuan saya					
4.	Kondisi lingkungan kerja tidak sesuai dengan pekerjaan saya					
5.	Menurut saudara/i apa saja yang harus dilakukan untuk mengurangi tingkat stress kerja karyawan					

4. KONFLIK KERJA

No.	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		STS	TS	KS	S	SS
1.	Sikap dan bicara saya kadang membuat karyawan lain tersinggung sehingga terjadi perdebatan dan mempengaruhi kinerja					
2.	Saya menerima perbedaan pendapat demi mencapai tujuan bersama					
3.	Saya memiliki koordinasi kerja antar karyawan yang kurang					
4.	Komunikasi yang saya lakukan dengan karyawan lain masih belum terjalin dengan baik					
5.	Menurut saudara/i tindakan apa saja untuk dapat menghindari konflik kerja					

5. KINERJA KARYAWAN

No.	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		STS	TS	KS	S	SS
1.	Hasil kerja yang saya hasilkan sesuai dengan prosedur					
2.	Kualitas kerja saya sudah sesuai dengan standar					
3.	Saya dalam menjalankan pekerjaan selalu berusaha untuk bersikap disiplin					
4.	Saya selalu memiliki inisiatif dalam menyelesaikan pekerjaan					
5.	Menurut saudara/i tindakan apa saja yang harus dilakukan untuk dapat meningkatkan kinerja....					

LAMPIRAN 2 TABULASI DATA

x1.1	x1.2	x1.3	x1.4	x1	x2.1	x2.2	x2.3	x2.4	x2	x3.1	x3.2	x3.3	x3.4	x3
4	4	4	5	17	4	4	4	4	16	5	4	4	5	18
4	5	5	5	19	3	3	3	4	13	4	3	3	4	14
4	3	4	3	14	4	4	3	4	15	5	4	4	5	18
4	4	5	4	17	3	3	4	4	14	4	3	4	4	15
3	4	3	3	13	4	4	5	4	17	4	5	5	4	18
3	4	3	3	13	4	5	5	4	18	4	4	4	5	17
4	5	4	3	16	3	4	4	4	15	3	3	3	3	12
4	4	3	4	15	4	4	5	4	17	4	4	3	3	14
3	3	3	3	12	5	5	4	5	19	3	4	4	4	15
2	3	3	2	10	4	5	5	5	19	3	3	3	3	12
2	2	2	2	8	5	5	5	5	20	4	4	4	4	16
3	2	3	3	11	4	3	4	4	15	4	4	3	3	14
3	3	3	3	12	3	4	3	3	13	3	3	3	4	13
4	4	4	4	16	3	4	3	4	14	4	3	4	4	15
4	4	4	3	15	3	3	3	3	12	3	4	4	3	14
5	4	4	5	18	4	4	5	4	17	4	4	4	4	16
4	4	4	4	16	3	3	3	4	13	2	2	3	3	10
3	4	3	4	14	4	4	3	4	15	4	3	4	4	15
3	3	3	3	12	4	5	4	5	18	5	4	4	4	17
3	4	4	4	15	4	4	5	4	17	4	3	3	4	14
4	3	3	3	13	5	4	4	3	16	5	4	5	5	19
4	4	4	4	16	4	3	4	4	15	4	3	3	4	14
4	3	3	4	14	5	5	4	5	19	4	4	5	5	18
5	4	4	5	18	4	4	3	4	15	3	3	4	4	14
3	4	3	3	13	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12
3	3	2	3	11	3	4	4	3	14	4	4	4	4	16
4	4	3	3	14	3	4	3	3	13	4	3	3	3	13
3	3	3	3	12	4	4	4	4	16	5	4	4	4	17
4	4	4	5	17	3	4	4	3	14	3	3	4	3	13
4	4	4	4	16	4	5	4	5	18	4	5	5	4	18
4	5	4	5	18	3	3	3	3	12	3	3	4	4	14
3	4	3	3	13	5	5	5	5	20	4	4	4	4	16
4	4	4	3	15	4	4	4	4	16	3	3	3	4	13
4	3	3	3	13	4	3	3	4	14	3	3	3	3	12
4	4	4	4	16	4	4	5	4	17	4	3	4	4	15
3	4	3	3	13	4	4	4	3	15	4	3	4	4	15
4	5	5	4	18	4	5	4	5	18	4	4	4	5	17
4	3	3	4	14	3	3	3	3	12	4	4	4	4	16

4	4	4	4	16	4	5	4	4	17	4	5	5	4	18
4	5	4	5	18	4	3	4	4	15	4	4	4	4	16
5	5	5	5	20	3	3	3	3	12	3	4	3	4	14
3	4	3	4	14	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16
4	4	4	4	16	4	3	3	3	13	3	4	4	4	13
4	3	3	3	13	4	4	4	5	17	4	3	4	4	15
4	4	4	5	17	4	4	3	4	15	3	3	3	3	12
3	3	4	3	13	3	3	4	4	14	4	4	4	4	16
3	2	2	3	10	4	4	4	4	16	4	4	5	5	18
2	2	2	2	8	4	4	5	4	17	5	5	5	5	20
4	4	4	4	16	3	4	3	3	13	4	3	4	4	15
4	3	4	3	14	4	3	4	4	15	4	4	5	4	17
4	5	5	4	18	3	3	4	3	13	3	4	3	4	14
3	3	3	3	12	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16
4	4	4	4	16	3	4	3	3	13	3	3	3	4	13
4	5	4	4	17	4	3	3	3	13	4	4	3	4	15
4	4	5	5	18	4	4	4	4	16	4	3	3	3	13
4	4	4	3	15	5	5	4	4	18	5	4	4	4	17
4	4	5	4	17	4	4	3	3	14	3	4	4	4	13
4	3	4	3	14	5	4	4	4	17	4	3	4	4	15
2	3	3	3	11	3	3	4	4	14	4	5	4	4	17
4	4	4	4	16	4	4	4	3	15	3	4	3	4	14
4	3	3	3	13	5	5	4	5	19	5	5	4	4	18
4	4	4	4	16	4	4	5	4	17	4	4	4	4	16
3	4	4	3	14	5	5	4	4	18	4	3	3	4	14
5	4	5	4	18	4	3	3	3	13	3	3	3	3	12
3	4	4	4	15	3	4	3	4	14	3	3	4	3	13
4	3	3	3	13	3	4	4	4	15	4	4	3	4	15
4	4	4	5	17	4	3	3	3	13	3	3	3	3	12
4	4	4	5	17	3	3	2	3	11	3	2	3	2	10
3	3	4	4	14	4	4	3	4	15	3	4	4	3	14
4	4	4	4	16	3	3	3	3	12	3	3	3	4	13
4	3	4	4	15	3	3	3	2	11	3	3	3	3	12
4	5	4	5	18	3	2	2	3	10	2	2	2	2	8
3	4	3	3	13	4	3	4	4	15	4	4	3	4	15
4	4	3	3	14	4	4	5	4	17	4	4	4	4	16
3	3	3	3	12	4	5	5	4	18	4	5	5	4	18
3	3	3	3	12	4	5	4	5	18	4	5	4	4	17
4	4	3	4	15	3	3	3	3	12	3	2	3	3	11

3	3	3	3	12	3	4	4	4	15	4	4	4	4	16
4	4	5	5	18	3	4	3	3	13	3	3	4	4	14
3	4	4	4	15	4	4	4	4	16	5	4	5	4	18
4	3	4	4	15	3	3	4	3	13	4	4	4	4	16
4	3	4	3	14	4	4	4	4	16	4	5	4	4	17
3	3	3	4	13	4	5	4	4	17	5	5	5	5	20
4	5	5	5	19	4	3	4	4	15	2	2	3	3	10
5	5	5	5	20	4	3	4	3	14	2	2	2	2	8
4	3	4	4	15	4	4	4	4	16	3	4	4	3	14
4	4	5	4	17	3	3	4	4	14	4	3	3	5	15
5	4	5	5	19	3	4	3	3	13	3	3	3	4	13
3	3	3	4	13	4	4	4	4	16	3	5	4	4	16
4	5	4	5	18	4	3	3	4	14	4	3	3	3	13
5	5	5	5	20	3	3	4	3	13	3	3	3	3	12
4	3	4	4	15	4	5	5	5	19	5	4	4	4	17
4	3	3	4	14	5	5	5	5	20	4	5	5	4	18
4	4	4	4	16	3	4	3	3	13	4	3	4	4	15
3	4	4	3	14	4	4	3	4	15	4	4	4	4	16
4	3	4	4	15	4	3	3	3	13	3	3	3	3	12
4	5	5	5	19	3	3	3	3	12	3	2	2	2	9
3	4	4	4	15	4	4	5	5	18	3	4	3	4	14
5	4	5	4	18	3	4	4	3	14	3	3	3	3	12
5	5	5	5	20	4	4	4	4	16	4	4	3	4	15

y1.1	y1.2	y1.3	y1.4	y1	y2.1	y2.2	y2.3	y2.4	y2
4	4	3	4	15	4	4	4	4	16
5	4	5	4	18	5	4	5	5	19
4	4	5	4	17	4	3	3	4	14
4	5	5	5	19	5	4	4	5	18
4	3	3	4	14	4	4	4	4	16
3	4	3	3	13	4	3	4	4	15
5	4	5	5	19	4	4	4	4	16
5	3	4	4	16	4	3	3	3	13
3	4	3	4	14	3	4	3	3	13
4	4	5	4	17	4	3	4	4	15
4	3	4	3	14	4	4	4	4	16
4	5	4	5	18	4	4	4	3	15
5	5	5	5	20	4	5	4	4	17
4	5	4	4	17	3	4	3	3	13
4	4	5	5	18	4	4	4	4	16
4	5	5	4	18	4	3	4	3	14
5	5	4	5	19	5	4	5	4	18
4	4	4	4	16	4	3	3	4	14
3	4	4	3	14	3	4	3	3	13
4	4	4	5	17	4	4	4	4	16
4	3	3	4	14	4	3	4	4	15
4	4	5	4	17	5	5	4	4	18
3	3	3	3	12	3	3	4	3	13
4	4	4	4	16	4	4	4	4	16
5	4	5	4	18	5	4	5	4	18
4	4	5	4	17	4	3	4	4	15
4	4	4	4	16	4	4	5	4	17
4	3	3	4	14	4	4	3	3	14
4	5	4	5	18	4	5	4	4	17
3	3	4	3	13	3	4	4	4	15
5	4	5	5	19	5	4	4	5	18
4	4	4	3	15	3	5	3	3	14
4	5	5	4	18	5	4	4	4	17
4	4	4	5	17	4	5	5	4	18
3	4	3	3	13	4	3	4	4	15
5	4	5	4	18	5	4	4	3	16

3	4	4	4	15	3	4	3	4	14
4	4	5	4	17	3	4	4	5	16
3	3	4	3	13	4	3	3	4	14
4	4	5	4	17	5	4	4	4	17
4	5	4	5	18	4	5	5	5	19
4	3	4	3	14	3	4	4	4	15
3	4	4	4	15	4	4	4	5	17
3	3	3	3	12	4	3	3	4	14
4	5	5	4	18	5	4	5	4	18
3	4	4	4	15	3	4	4	4	15
3	3	2	3	11	4	3	4	3	14
2	3	3	2	10	3	3	3	3	12
4	3	4	3	14	4	4	3	4	15
3	4	3	3	13	4	3	4	3	14
5	4	4	4	17	4	4	4	5	17
3	3	3	3	12	3	3	3	4	13
4	4	4	4	16	3	4	4	3	14
4	4	5	4	17	4	3	3	4	14
5	4	5	4	18	4	5	5	5	19
4	3	3	4	14	4	3	3	4	14
4	4	4	5	17	4	5	5	4	18
3	4	4	4	15	4	4	4	4	16
3	3	3	3	12	3	3	4	3	13
4	4	4	4	16	4	5	3	4	16
3	3	4	2	12	3	4	4	3	14
3	4	3	3	13	5	4	4	4	17
4	4	4	4	16	3	3	3	3	12
3	3	3	4	13	5	4	5	4	18
5	5	4	4	18	3	4	4	4	15
3	3	3	3	12	4	3	3	3	13
3	4	4	4	15	4	4	4	4	16
4	5	5	5	19	4	4	5	5	18
3	3	3	3	12	3	3	3	4	13
4	4	4	4	16	3	4	4	4	15
5	4	5	5	19	4	5	4	5	18
5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
3	4	3	4	14	3	4	4	4	15
3	3	3	3	12	4	3	4	3	14
3	2	2	3	10	3	3	3	3	12

4	3	3	4	14	3	3	3	3	12
4	4	4	5	17	5	4	4	5	18
3	4	3	3	13	4	4	4	4	16
5	4	5	4	18	4	5	4	4	17
4	3	3	4	14	4	3	4	3	14
4	4	5	4	17	5	4	5	3	17
3	4	4	4	15	4	3	4	4	15
3	3	3	3	12	3	4	3	3	13
4	4	4	4	16	4	5	4	5	18
5	4	5	5	19	5	4	5	5	19
4	5	4	4	17	4	4	3	3	14
4	4	5	3	16	3	5	4	4	16
4	5	5	5	19	5	4	5	4	18
4	4	4	3	15	3	3	3	3	12
5	4	5	5	19	4	4	5	4	17
5	5	5	5	20	5	4	4	5	18
4	4	4	4	16	3	4	4	4	15
4	3	3	4	14	4	3	3	3	13
4	5	4	5	18	5	4	5	4	18
5	4	4	4	17	4	4	4	4	16
4	5	4	5	18	5	5	5	4	19
5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
4	5	4	4	17	4	3	3	4	14
4	5	4	5	18	4	4	4	4	16
4	4	5	5	18	3	3	3	4	13

LAMPIRAN 3 HASIL ANALISIS DATA

ANALISIS DESKRIPTIF

Statistics

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	Budaya Organisasi
N	Valid	100	100	100	100	100
	Missing	0	0	0	0	0
Mean		3.7200	3.7500	3.7600	3.7900	15.0200
Std. Deviation		.68283	.75712	.78005	.80773	2.58191

X1.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	4	4.0	4.0	4.0
	3.00	29	29.0	29.0	33.0
	4.00	58	58.0	58.0	91.0
	5.00	9	9.0	9.0	100.0
	Total	100	100.0	100.0	

X1.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	4	4.0	4.0	4.0
	3.00	32	32.0	32.0	36.0
	4.00	49	49.0	49.0	85.0
	5.00	15	15.0	15.0	100.0
	Total	100	100.0	100.0	

X1.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
--	--	-----------	---------	---------------	--------------------

	2.00	4	4.0	4.0	4.0
	3.00	33	33.0	33.0	37.0
Valid	4.00	46	46.0	46.0	83.0
	5.00	17	17.0	17.0	100.0
Total		100	100.0	100.0	

X1.4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
	2.00	3	3.0	3.0
	3.00	36	36.0	39.0
Valid	4.00	40	40.0	79.0
	5.00	21	21.0	100.0
Total		100	100.0	

Statistics

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	Stres Kerja
N	Valid	100	100	100	100	100
	Missing	0	0	0	0	0
Mean		3.7500	3.8300	3.7800	3.7900	15.1500
Std. Deviation		.62563	.72551	.73278	.68601	2.25798

X2.1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
	3.00	35	35.0	35.0
Valid	4.00	55	55.0	90.0
	5.00	10	10.0	100.0
Total		100	100.0	

X2.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	1	1.0	1.0	1.0
3.00	33	33.0	33.0	34.0
Valid 4.00	48	48.0	48.0	82.0
5.00	18	18.0	18.0	100.0
Total	100	100.0	100.0	

X2.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	2	2.0	2.0	2.0
3.00	34	34.0	34.0	36.0
Valid 4.00	48	48.0	48.0	84.0
5.00	16	16.0	16.0	100.0
Total	100	100.0	100.0	

X2.4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	1	1.0	1.0	1.0
3.00	33	33.0	33.0	34.0
Valid 4.00	52	52.0	52.0	86.0
5.00	14	14.0	14.0	100.0
Total	100	100.0	100.0	

Statistics

	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	Konflik Kerja
N Valid	100	100	100	100	100
Missing	0	0	0	0	0
Mean	3.6800	3.6000	3.6800	3.7400	14.7000
Std. Deviation	.72307	.79137	.72307	.71943	2.45978

X3.1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	4	4.0	4.0	4.0
3.00	35	35.0	35.0	39.0
Valid 4.00	50	50.0	50.0	89.0
5.00	11	11.0	11.0	100.0
Total	100	100.0	100.0	

X3.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	7	7.0	7.0	7.0
3.00	38	38.0	38.0	45.0
Valid 4.00	43	43.0	43.0	88.0
5.00	12	12.0	12.0	100.0
Total	100	100.0	100.0	

X3.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	3	3.0	3.0	3.0
3.00	38	38.0	38.0	41.0
Valid 4.00	47	47.0	47.0	88.0
5.00	12	12.0	12.0	100.0
Total	100	100.0	100.0	

X3.4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
--	-----------	---------	---------------	-----------------------

	2.00	6	6.0	6.0	6.0
	3.00	24	24.0	24.0	30.0
Valid	4.00	60	60.0	60.0	90.0
	5.00	10	10.0	10.0	100.0
Total		100	100.0	100.0	

Statistics

		Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Motivasi
N	Valid	100	100	100	100	100
	Missing	0	0	0	0	0
Mean		3.8900	3.9400	4.0200	3.9700	15.8200
Std. Deviation		.70918	.70811	.80378	.75819	2.46339

Y1.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
	2.00	1	1.0	1.0	1.0
	3.00	28	28.0	28.0	29.0
Valid	4.00	52	52.0	52.0	81.0
	5.00	19	19.0	19.0	100.0
Total		100	100.0	100.0	

Y1.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
	2.00	1	1.0	1.0	1.0
	3.00	25	25.0	25.0	26.0
Valid	4.00	53	53.0	53.0	79.0
	5.00	21	21.0	21.0	100.0
Total		100	100.0	100.0	

Y1.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	2	2.0	2.0	2.0
3.00	25	25.0	25.0	27.0
Valid 4.00	42	42.0	42.0	69.0
5.00	31	31.0	31.0	100.0
Total	100	100.0	100.0	

Y1.4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	2	2.0	2.0	2.0
3.00	24	24.0	24.0	26.0
Valid 4.00	49	49.0	49.0	75.0
5.00	25	25.0	25.0	100.0
Total	100	100.0	100.0	

Statistics

		Y2.1	Y2.2	Y2.3	Y2.4	Kinerja SDM
N	Valid	100	100	100	100	100
	Missing	0	0	0	0	0
Mean		3.9400	3.8500	3.9100	3.8900	15.5900
Std. Deviation		.69369	.67232	.68306	.64971	2.03552

Y2.1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3.00	27	27.0	27.0	27.0
Valid 4.00	52	52.0	52.0	79.0
5.00	21	21.0	21.0	100.0
Total	100	100.0	100.0	

Y2.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	31	31.0	31.0	31.0
4.00	53	53.0	53.0	84.0
5.00	16	16.0	16.0	100.0
Total	100	100.0	100.0	

Y2.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	28	28.0	28.0	28.0
4.00	53	53.0	53.0	81.0
5.00	19	19.0	19.0	100.0
Total	100	100.0	100.0	

Y2.4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	27	27.0	27.0	27.0
4.00	57	57.0	57.0	84.0
5.00	16	16.0	16.0	100.0
Total	100	100.0	100.0	

HASIL UJI VALIDITAS

		Correlations				
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	Budaya Organisasi
X1.1	Pearson Correlation	1	.508**	.669**	.643**	.817**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100
X1.2	Pearson Correlation	.508**	1	.667**	.640**	.829**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100
X1.3	Pearson Correlation	.669**	.667**	1	.673**	.885**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000
	N	100	100	100	100	100
X1.4	Pearson Correlation	.643**	.640**	.673**	1	.874**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000
	N	100	100	100	100	100
Budaya Organisasi	Pearson Correlation	.817**	.829**	.885**	.874**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	100	100	100	100	100

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

		Correlations				
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	Stres Kerja
X2.1	Pearson Correlation	1	.551**	.474**	.582**	.785**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100
X2.2	Pearson Correlation	.551**	1	.518**	.618**	.830**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100
X2.3	Pearson Correlation	.474**	.518**	1	.570**	.795**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000
	N	100	100	100	100	100
X2.4	Pearson Correlation	.582**	.618**	.570**	1	.849**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000
	N	100	100	100	100	100
Stres Kerja	Pearson Correlation	.785**	.830**	.795**	.849**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	

N	100	100	100	100	100
---	-----	-----	-----	-----	-----

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	Konflik Kerja
X3.1	Pearson Correlation	1	.568**	.575**	.654**	.837**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100
X3.2	Pearson Correlation	.568**	1	.674**	.507**	.835**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100
X3.3	Pearson Correlation	.575**	.674**	1	.557**	.843**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000
	N	100	100	100	100	100
X3.4	Pearson Correlation	.654**	.507**	.557**	1	.812**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000
	N	100	100	100	100	100
Konflik Kerja	Pearson Correlation	.837**	.835**	.843**	.812**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	100	100	100	100	100

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

		Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Motivasi
Y1.1	Pearson Correlation	1	.429**	.642**	.633**	.815**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100
Y1.2	Pearson Correlation	.429**	1	.588**	.636**	.799**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100
Y1.3	Pearson Correlation	.642**	.588**	1	.531**	.844**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000
	N	100	100	100	100	100
Y1.4	Pearson Correlation	.633**	.636**	.531**	1	.846**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000

	N	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	.815**	.799**	.844**	.846**	1
Motivasi	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	100	100	100	100	100

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

		Y2.1	Y2.2	Y2.3	Y2.4	Kinerja SDM
Y2.1	Pearson Correlation	1	.240*	.543**	.411**	.734**
	Sig. (2-tailed)		.016	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100
Y2.2	Pearson Correlation	.240*	1	.476**	.424**	.707**
	Sig. (2-tailed)	.016		.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100
Y2.3	Pearson Correlation	.543**	.476**	1	.455**	.823**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000
	N	100	100	100	100	100
Y2.4	Pearson Correlation	.411**	.424**	.455**	1	.752**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000
	N	100	100	100	100	100
Kinerja SDM	Pearson Correlation	.734**	.707**	.823**	.752**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	100	100	100	100	100

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

HASIL UJI RELIABILITAS

(X1)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.873	4

X2

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.830	4

X3

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.851	4

Y1

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.844	4

Y2

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.747	4

HASIL UJI REGRESI LINEAR BERGANDA

Output Regresi persamaan 1

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Konflik Kerja , Budaya Organisasi, Stres Kerja ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: Motivasi

b. All requested variables entered.

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.749 ^a	.561	.548	1.65705

a. Predictors: (Constant), Konflik Kerja , Budaya Organisasi, Stres Kerja

b. Dependent Variable: Motivasi

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	337.161	3	112.387	40.930	.000 ^b
	Residual	263.599	96	2.746		
	Total	600.760	99			

a. Dependent Variable: Motivasi

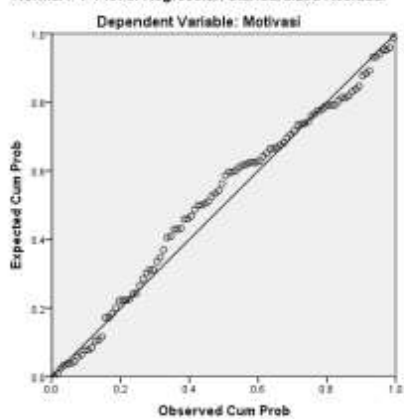
b. Predictors: (Constant), Konflik Kerja , Budaya Organisasi, Stres Kerja

Coefficients^a

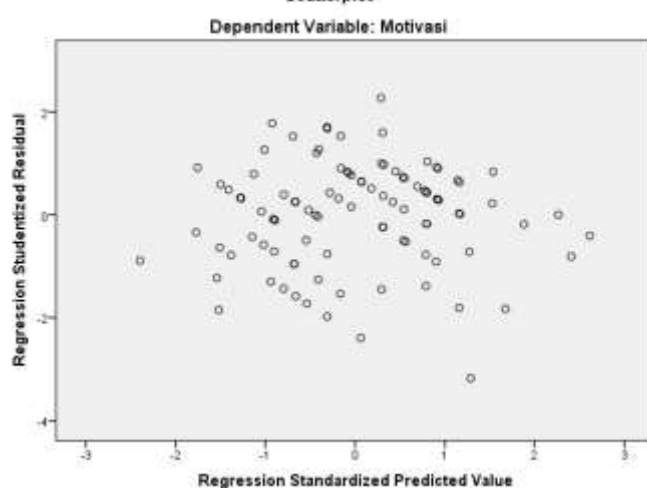
Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	
	B	Std. Error	Beta			
1	(Constant)	22.246	2.217	10.034	.000	
	Budaya Organisasi	.231	.076	.242	3.039	.003
	Stres Kerja	-.212	.095	-.194	-2.230	.028
	Konflik Kerja	-.455	.090	-.454	-5.069	.000

a. Dependent Variable: Motivasi

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



Scatterplot



NPar Tests

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		100
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.63175366
	Absolute	.088
Most Extreme Differences	Positive	.050
	Negative	-.088
Kolmogorov-Smirnov Z		.878
Asymp. Sig. (2-tailed)		.424

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Coefficients^a

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Budaya Organisasi	.719	1.390
	Stres Kerja	.604	1.656
	Konflik Kerja	.569	1.759

a. Dependent Variable: Motivasi

Uji gletser

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3.359	1.332		2.523	.013
	Budaya Organisasi	-.084	.046	-.216	-1.829	.071
	Stres Kerja	-.024	.057	-.054	-.415	.679
	Konflik Kerja	-.031	.054	-.077	-.581	.563

a. Dependent Variable: Absres1

Output Regresi persamaan 2

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Motivasi, Budaya Organisasi, Stres Kerja , Konflik Kerja ^b		Enter

a. Dependent Variable: Kinerja SDM

b. All requested variables entered.

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.775 ^a	.600	.583	1.31427

a. Predictors: (Constant), Motivasi, Budaya Organisasi, Stres Kerja , Konflik Kerja

b. Dependent Variable: Kinerja SDM

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	246.095	4	61.524	35.618	.000 ^b
	Residual	164.095	95	1.727		
	Total	410.190	99			

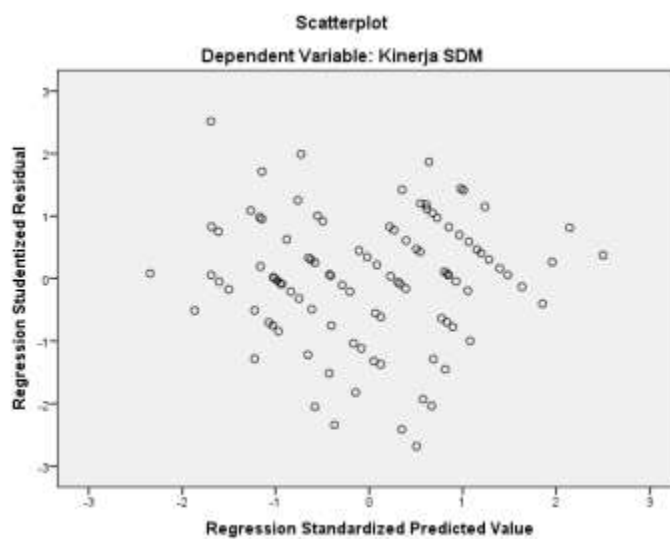
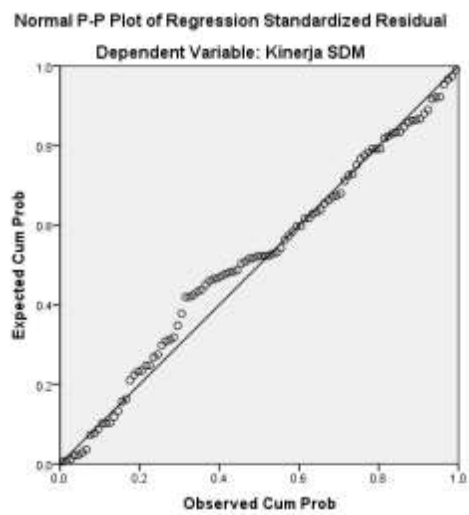
a. Dependent Variable: Kinerja SDM

b. Predictors: (Constant), Motivasi, Budaya Organisasi, Stres Kerja , Konflik Kerja

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	17.510	2.517		6.957	.000
1					
Budaya Organisasi	.128	.063	.163	2.031	.045
Stres Kerja	-.230	.077	-.255	-2.977	.004
Konflik Kerja	-.234	.080	-.282	-2.914	.004
Motivasi	.194	.081	.235	2.397	.018

a. Dependent Variable: Kinerja SDM



NPar Tests

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		100
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.28744719
	Absolute	.108
Most Extreme Differences	Positive	.038
	Negative	-.108
Kolmogorov-Smirnov Z		1.076
Asymp. Sig. (2-tailed)		.197

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Coefficients^a

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Budaya Organisasi	.656	1.524
	Stres Kerja	.574	1.742
	Konflik Kerja	.449	2.229
	Motivasi	.439	2.279

a. Dependent Variable: Kinerja SDM

Uji gletser

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-.405	1.613		-.251	.803
	Budaya Organisasi	.028	.040	.086	.688	.493
	Stres Kerja	.057	.049	.155	1.151	.253
	Konflik Kerja	-.011	.051	-.032	-.208	.835
	Motivasi	.016	.052	.048	.314	.754

a. Dependent Variable: Absres2

