

## DAFTAR ISI

|  |       |
|--|-------|
| HALAMAN JUDUL.....   | i     |
| HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING .....  | ii    |
| KATA PENGANTAR .....   | iii   |
| MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....  | ix    |
| ABSTRAK .....  | x     |
| <i>ABSTRACT</i> .....  | xi    |
| DAFTAR ISI.....  | xii   |
| DAFTAR TABEL.....  | xv    |
| DAFTAR GAMBAR .....  | xvii  |
| DAFTAR LAMPIRAN.....   | xviii |
| BAB I PENDAHULUAN .....  | 1     |
| 1.1. Latar Belakang Penelitian.....  | 1     |
| 1.2. Rumusan Masalah.....  | 7     |
| 1.3. Tujuan Penelitian .....   | 8     |
| 1.4. Manfaat Penelitian .....  | 8     |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA.....   | 10    |
| 2.1 Landasan Teori.....  | 10    |
| 2.1.1 Kinerja Karyawan .....   | 10    |
| 2.1.2 <i>Work Engagement</i> .....   | 11    |
| 2.1.3 Kepemimpinan Transformasional.....   | 13    |
| 2.2 Pengembangan Hipotesis .....   | 18    |
| 2.2.1 Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Terhadap<br><i>WorkEngagement</i> ..... | 18    |

|                                   |  |    |
|-----------------------------------|--|----|
| 2.2.2                             | Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kinerja Karyawan ..... | 19 |
| 2.2.3                             | Pengaruh <i>Work Engagement</i> Terhadap Kinerja Karyawan ..           | 20 |
| 2.3                               | Kerangka Pemikiran Penelitian.....                                     | 24 |
| BAB III METODE PENELITIAN.....    |  | 25 |
| 3.1                               | Jenis Penelitian.....  | 25 |
| 3.2                               | Populasi dan Sampel.....   | 25 |
| 3.2.1                             | Populasi.....  | 25 |
| 3.2.2                             | Sampel.....  | 25 |
| 3.3                               | Sumber dan Jenis Data.....   | 27 |
| 3.3.1                             | Data Primer .....  | 28 |
| 3.3.2                             | Data sekunder.....   | 28 |
| 3.4                               | Metode Pengumpulan Data.....   | 28 |
| 3.5                               | Variabel dan Indikator .....   | 29 |
| 3.6                               | Teknik Analisis Data.....  | 30 |
| 3.6.1                             | Uji Instrumen .....  | 30 |
| 3.6.1.1                           | Uji Validitas .....  | 30 |
| 3.6.1.2                           | Uji Reliabilitas .....   | 30 |
| 3.6.2                             | Uji Asumsi Klasik.....   | 31 |
| 3.6.2.1                           | Uji Normalitas.....  | 31 |
| 3.6.2.2                           | Uji Multikolinearitas.....   | 31 |
| 3.6.2.3                           | Uji Heteroskedastisitas.....   | 32 |
| 3.6.3                             | Uji Analisis Jalur ( <i>Path Analysis</i> ) .....                      | 33 |
| 3.6.4                             | Uji t (Pengujian parsial) .....  | 34 |
| 3.6.5                             | Koefesien Determinasi ( $R_2$ ) .....                                  | 34 |
| 3.6.6                             | Uji Sobel ( <i>Sobel Test</i> ) .....                                  | 35 |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN ..... |  | 37 |
| 4.1                               | Gambaran Umum Responden.....   | 37 |
| 4.1.1                             | Jenis Kelamin Responden .....  | 37 |
| 4.1.2                             | Usia Responden.....  | 38 |
| 4.1.3                             | Pendidikan.....  | 38 |
| 4.1.4                             | Masa Kerja Responden .....   | 39 |

|          |  |    |
|----------|--|----|
| 4.2      | Deskripsi Hasil.....   | 40 |
| 4.2.1    | Variabel Kepemimpinan Transformasional (KT) .....                              | 40 |
| 4.2.2    | Variabel Work Engagement (WE).....   | 43 |
| 4.2.3    | Variabel Kinerja Karyawan (KK) .....   | 45 |
| 4.3      | Uji Intrumen.....  | 47 |
| 4.3.1    | Uji Validitas dan Uji Reliabilitas .....                                       | 47 |
| 4.3.2    | Uji Asumsi Klasik.....   | 48 |
| 4.4      | Uji Analisis Jalur.....  | 50 |
| 4.5      | Koefisien Determinasi .....  | 52 |
| 4.6      | Uji Signifikan Parameter Individual (Uji t) .....                              | 53 |
| 4.7      | Uji Sobel Test .....   | 54 |
| 4.8      | Pembahasan dan Implikasi Manajerial .....                                      | 55 |
| 4.8.1    | Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Terhadap<br><i>WorkEngagement</i> ..... | 55 |
| 4.8.2    | Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Terhadap<br>Kinerja Karyawan .....      | 57 |
| 4.8.3    | Pengaruh <i>Work Engagement</i> Terhadap Kinerja Karyawan ..                   | 58 |
| BAB V    | PENUTUP.....   | 61 |
| 5.1      | Kesimpulan .....   | 61 |
| 5.2      | Keterbatasan Penelitian.....   | 62 |
| 5.3      | Saran Penelitian Selanjutnya.....  | 62 |
| DAFTAR   | PUSTAKA .....  | 64 |
| LAMPIRAN | .....  | 67 |

## DAFTAR TABEL

|            |  |    |
|------------|--|----|
| Tabel 1.1  | Tingkat Kedisiplinan Pegawai RSI Sultan Agung Semarang<br>Periode Tahun 2018 ..... | 7  |
| Tabel 3.1  | Rekapitulasi Perhitungan Sampel .....  | 27 |
| Tabel 3.2  | Variabel dan Indikator Penelitian .....  | 29 |
| Tabel 4.1  | Jenis Kelamin Responden .....  | 37 |
| Tabel 4.2  | Usia Responden .....   | 38 |
| Tabel 4.3  | Pendidikan Responden.....  | 38 |
| Tabel 4.4  | Masa Kerja Responden .....   | 39 |
| Tabel 4.4  | Tanggapan Responden Tentang Variabel Kepemimpinan<br>Transformasional(KT) .....    | 41 |
| Tabel 4.5  | Tanggapan Responden Tentang Variabel <i>Work<br/>Engagement</i> (WE).....          | 43 |
| Tabel 4.6  | Tanggapan Responden Tentang Variabel Kinerja Karyawan<br>(KK) .....                | 45 |
| Tabel 4.7  | Hasil Uji Analisis Faktor .....  | 47 |
| Tabel 4.8  | Hasil Uji Reliabilitas.....  | 48 |
| Tabel 4.9  | Uji Normalitas.....  | 48 |
| Tabel 4.10 | Uji Multikolinieritas (Model 1) .....  | 49 |
| Tabel 4.11 | Uji Multikolinieritas (Model 2) .....  | 49 |
| Tabel 4.12 | Uji Heteroskedastisitas (Model 1) .....  | 50 |
| Tabel 4.13 | Uji Heteroskedastisitas (Model 2) .....  | 50 |
| Tabel 4.14 | Analisis Regresi Linier Berganda (Model 1).....                                    | 51 |
| Tabel 4.15 | Analisis Regresi Linier Berganda (Model 2).....                                    | 51 |

|            |                                       |                            |
|------------|---------------------------------------|----------------------------|
| Tabel 4.16 | Koefisien Determinasi (Model 1) ..... | <b>Error! Bookmark not</b> |
| Tabel 4.17 | Koefisien Determinasi (Model 2) ..... | <b>Error! Bookmark not</b> |
| Tabel 4.18 | Uji t (Model 1) .....                 | 53                         |
| Tabel 4.19 | Uji t (Model 2) .....                 | 53                         |

## DAFTAR GAMBAR

|  |    |
|--|----|
| Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Penelitian ..... | 24 |
|--|----|

## DAFTAR LAMPIRAN

|             |                           |                            |
|-------------|---------------------------|----------------------------|
| Lampiran 1. | Kuesioner.....            | 68                         |
| Lampiran 2. | Output SPSS .....         | 70                         |
| Lampiran 3. | Hasil Data Kuesioner..... | <b>Error! Bookmark not</b> |