

**TESIS**

**KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN MUTU PEMBELAJARAN PENDIDIKAN AGAMA  
ISLAM DI SD ISLAM SULTAN AGUNG 4 SEMARANG**



**Disusun Oleh:**

**NAJILAH**

**NIM : MPd115161110498**

**NIRM : 017.09.10.1849**

**PROGRAM MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

**UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG**

**SEMARANG**

**2020**

## **Prasyarat Gelar**

### **KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PEMBELAJARAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI SD ISLAM SULTAN AGUNG 4 SEMARANG**

#### **TESIS**

**Untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Agama Islam  
dalam Program Studi S2 Pendidikan Agama Islam  
Universitas Islam Sultan Agung**

**Oleh:**

**NAJILAH**

**NIM : MPdII15161110498**

**NIRM : 017.09.10.1849**

**PROGRAM MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG  
SEMARANG**

**Tanggal : 5 Muharram 1442 H  
24 Agustus 2020 M**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

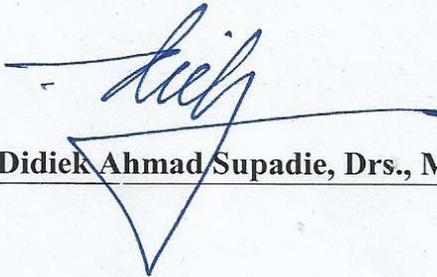
**KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN MUTU PEMBELAJARAN PENDIDIKAN AGAMA  
ISLAM DI SD ISLAM SULTAN AGUNG 4 SEMARANG**

Oleh:

**NAJILAH**  
**NIM : MPdI15161110498**

Pada tanggal, 5 Muharram 1442 H telah disetujui oleh  
24 Agustus 2020 M

Pembimbing I,



Dr. H. Didiek Ahmad Supadie, Drs., MM.

Pembimbing II,



Drs. H. M. Muhtar Arifin Sholeh, M.Lib.

Mengetahui:

Program Magister Pendidikan Agama Islam  
Universitas Islam Sultan Agung Semarang  
Ketua,



Dr. H. Abdullah Arief Cholil, SH., M.Ag.  
NIK. 210586007

## SURAT PERNYATAAN

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, penulis mengatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Tesis ini tidak berisi material yang ditulis oleh orang lain.
2. Tesis ini tidak berisi pemikiran-pemikiran orang lain kecuali informasi yang didapat dari referensi yang dijadikan rujukan.

Semarang, 5 Muharram 1442 H  
24 Agustus 2020 M

Penulis



Najilah

NIM: MPdI15161110498

NIRM : 017.09.10.1849

## LEMBAR PENGESAHAN

### KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PEMBELAJARAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI SD ISLAM SULTAN AGUNG 4 SEMARANG

Oleh:

**NAJILAH**

**NIM : MPdII15161110498**

**NIRM : 017.09.10.1849**

Tesis ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
Program Magister Pendidikan Agama Islam UNISSULA Semarang

Pada tanggal, 12 Muharram 1442 H  
31 Agustus 2020 M

Dewan Penguji Tesis

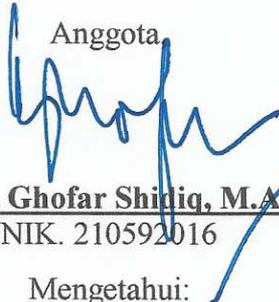
Ketua,

Sekretaris,

  
Dr. Drs. H. Abdullah Arief Cholil, SH., M.Ag.  
NIK. 210586007

  
Drs. H. Ali Boŵo Tjahjono, M.Pd.  
NIK. 211585001

Anggota

  
Dr. H. Ghofar Shidiq, M.Ag.  
NIK. 210592016

Mengetahui:

Program Magister Pendidikan Agama Islam  
Universitas Islam Sultan Agung Semarang

Ketua,

  
Dr. H. Abdullah Arief Cholil, SH., M.Ag.  
NIK. 210586007

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah penulis panjatkan ke hadirat Allah Swt atas rahmat dan karunia yang dilimpahkan-Nya sehingga tesis ini terselesaikan dengan baik. Tesis ini berjudul "Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Pembelajaran Pendidikan Agama Islam di SD Islam Sultan Agung 4 Semarang".

Dalam kesempatan ini, penulis menyampaikan rasa terima kasih sedalam-dalamnya kepada semua pihak, yang telah memberikan bantuan berupa arahan dan dorongan selama penulis studi. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat:

1. Bapak Drs. H. Bejo Santoso, MT., Ph.D selaku Rektor Universitas Islam Sultan Agung Semarang yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk melanjutkan pendidikan di UNISSULA Semarang
2. Bapak Dr. H. Didik Ahmad Supadie, Drs., MM. selaku Pembimbing I dan Bapak Drs. H. M. Muhtar Arifin Sholeh, M.Lib. selaku Pembimbing II. Beliau berdua dengan sabar dan bijak membimbing penulis menyusun tesis ini.
3. Bapak Dr. Drs. H. Abdullah Arief Cholil, SH., M.Ag. sebagai Ketua Program dan Bapak Drs. H. Ali Bowo Tjahjono, M.Pd. sebagai Sekertaris Program Magister Pendidikan Agama Islam UNISSULA Semarang, beliau berdua telah begitu banyak memberikan motivasi, serta berbagai hal yang tidak terhitung berkaitan dengan proses pendidikan penulis di Program MPdI UNISSULA hingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
4. Tim dosen penguji dan dosen-dosen Program Magister Pendidikan Agama Islam UNISSULA Semarang yang telah banyak mencurahkan ilmu kepada penulis.
5. Bapak Mat Umar, S.Pd.I. dan Bapak Wiwin Budairy, S.Pd.I. selaku Kepala Sekolah SD Islam Sultan Agung 4 Semarang yang berkenan mengizinkan penulis melakukan penelitian beserta Bapak Ibu Guru dan Staf SD Islam Sultan Agung 4 Semarang yang berkenan wawancara dengan penulis.

6. Orang tua kami (Bapak M. Nurul Huda dan Ibu Muthmainnah), mertua (Bapak Toib dan Ibu Kisrowiyah), suami dan anak-anak tercinta yang senantiasa mendo'akan dan memberikan motivasi, nasehat, kasih sayang dan dorongan baik moril maupun materiil sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
7. Teman-teman kuliah MPdI angkatan XI dan XII yang telah memberikan semangat selama penulis belajar dan menyusun tesis ini, semoga persaudaraan teman-teman selalu terjalin. Amiin.
8. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu sehingga tesis ini dapat terselesaikan.

Teriring do'a semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut memperoleh balasan dari Allah Swt. dan dicatat sebagai amal saleh. Besar harapan, semoga yang karya ilmiah ini dapat bermanfaat dan maslahat bagi penulis dan siapa saja yang membacanya. Amiin.

Semarang, 5 Muharram 1442 H  
24 Agustus 2020 M

Penyusun,



**Najilah**

NIM : MPdI15161110498

NIRM : 017.09.10.1849