

**MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN MUTU MADRASAH ALIYAH
AL ANWAR NGEMPLAK MRANGGEN DEMAK TAHUN
PELAJARAN 2019/2020**

TESIS

Untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Islam
Dalam Program Studi S2 Pendidikan Agama Islam
Universitas Islam Sultan Agung



Muhammad Ghozali
NIM. 21501900019

**PROGRAM MAGISTER PENDIDIKAN ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG
SEMARANG
2020**

LEMBAR PENGESAHAN

**MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU MADRASAH ALIYAH AL-ANWAR
NGEMPLAK MRANGGEN DEMAK TAHUN PELAJARAN
2019/2020**

Oleh:
MUHAMMAD GHOZALI
NIM. 21501900019

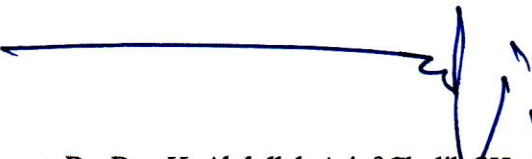
Tesis ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Program Magister
Pendidikan Agama Islam UNISSULA Semarang

Tanggal 31 Agustus 2020

DEWAN MUNAQSAH TESIS :

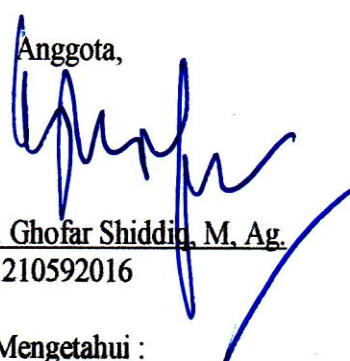
Ketua ,

Sekretaris ,


Dr. Drs. H. Abdullah Arief Cholil, SH., M. Ag
NIK : 210586007


H. Sarjuni, S. Ag., M. Hum.
NIK : 211596009

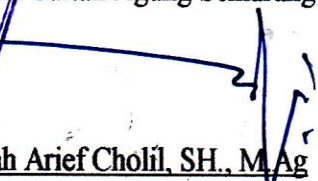
Anggota,


Dr. H. Ghofar Shiddiq, M. Ag.
NIK : 210592016

Mengetahui :

Kepala Program Magister Pendidikan Agama Islam
Universitas Islam Sultan Agung Semarang




Dr. H. Abdullah Arief Cholil, SH., M. Ag
NIK. 210 592 016

LEMBAR PERSETUJUAN

MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN MUTU MADRASAH ALIYAH
AL ANWAR NGEMPLAK MRANGGEN DEMAK TAHUN
PELAJARAN 2019/2020

Oleh

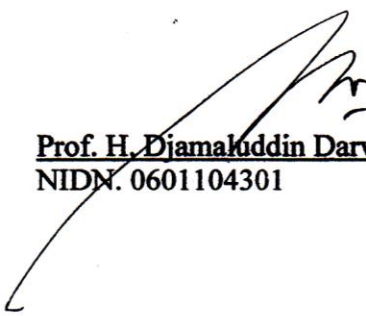
Muhammad Ghozali
NIM. 21501900019

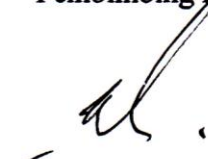
Pada tanggal

telah disetujui oleh:

Pembimbing I,

Pembimbing II


Prof. H. Djamakuddin Darwis, MA
NIDN. 0601104301

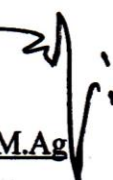

Drs. H. Ali Bowo Tjahjono, M.Pd.
NIK. 211585001

Mengetahui,

Ketua Program Magister Pendidikan Islam

Universitas Islam Sultan Agung Semarang




Dr. H. Abdullah Arief Cholil, S.H., M.Ag
NIK. 21058600

SURAT PERNYATAAN

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, penulis menyatakan dengan sepenuhnya bahwa:

1. Tesis ini tidak berisi material yang telah ditulis oleh orang lain atau diterbitkan, dan telah ditulis sendiri oleh penulis.
2. Tesis ini tidak berisi satupun pemikiran orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan bahan rujukan dalam penelitian ini.

Semarang, 3 Februari 2020

Penulis



MUHAMMAD GHOZALI
NIM. 21501900019

PERSEMBAHAN

Aku persembahkan karya ini kepada:

- Ayahku H.Muchlis dan ibuku Hj.Rosyidah (alm) tercinta serta bapak ibu mertua yang telah memberikan doa dan restu dalam kegiatan belajar penulis.
- Istriku Aisyah Bashir serta anakku Asania Rahma Ghais, Muhammad Rashif Kayyis, Bilqis Saffana Luzuma dan Muhammad Raihan El Fawaid yang telah menjadi inspirasi, penyemangat serta mendoakan dengan tulus ikhlas dalam penyelesaian studi ini
- Kakak-kakakku dan Adikku dan Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

MOTTO

إِنَّ الَّذِينَ آمَنُوا وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ أُولَٰئِكَ هُمْ خَيْرُ الْبَرِيَّةِ ۖ جَزَاؤُهُمْ عِنْدَ رَبِّهِمْ جَنَّاتُ
عَدْنٍ يَجْرِي مِنْ تَحْتِهَا الْأَنْهَارُ خَالِدِينَ فِيهَا أَبَدًا رَضِيَ اللَّهُ عَنْهُمْ وَرَضُوا عَنْهُ ذَٰلِكَ لِمَنْ
خَشِيَ رَبَّهُ ۝ (البينة: ٨-٧)

Artinya: “Sesungguhnya orang-orang yang beriman dan mengerjakan amal shaleh mereka itu adalah sebaik-baik makhluk 7). Balasan mereka di sisi Tuhan mereka ialah surga ‘Adn yang mengalir di bawahnya sungai-sungai, mereka kekal di dalamnya selama-lamanya. Allah ridha terhadap mereka dan merekapun ridha kepada-Nya. Yang demikian itu adalah balasan) bagi orang yang takut kepada Tuhannya” (Qs. Al-Bayyinah: 7-8) (Kementraian Agama Islam: Qur’an Terjemah, 2019: 1085).

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allāh Swt. Atas limpahan rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik. Tesis ini mengungkapkan *Manajemen Berbasis Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Madrasah Aliyah Al Anwar Ngemplak Mranggen Demak Tahun Pelajaran 2019/2020*.

Dalam kesempatan ini, penulis menyampaikan rasa terima kasih sedalam-dalamnya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan berupa dorongan, arahan, dan bimbingan selama penulis studi dengan penuh kesabaran dan keikhlasan kepada yang terhormat:

1. Bapak Ir. Prabowo Setiyawan M T., Ph. D. selaku Rektor Universitas Islam Sultan Agung (UNISSULA) Semarang.
2. Bapak Prof. H. Djamaluddin Darwis, M A selaku pembimbing I dan Drs. H. Ali Bowo Tjahjono, M. Pd. selaku pembimbing II. Beliau berdua dengan sabar dan bijak telah membimbing penulis selama menyusun tesis ini.
3. Bapak Dr. H. Abdullah Arief Cholil. S H., M. Ag sebagai Ketua Program dan Bapak Drs. H. Ali Bowo Tjahjono, M. Pd sebagai Sekretaris Program Magister Pendidikan Islam UNISSULA Semarang, Beliau berdua yang telah banyak memberikan kesempatan penulis untuk mengikuti studi di Program Magister Pendidikan Islam UNISSULA Semarang hingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
4. Bapak-bapak tim dosen penguji, dan dosen-dosen Program Magister Pendidikan Islam UNISSULA Semarang yang telah banyak mencurahkan ilmu pengetahuan kepada penulis.

5. Seluruh staf Program Magister Pendidikan Islam Universitas Islam Sultan Agung (UNISSULA) Semarang yang telah memberikan pelayanan prima kepada penulis.
6. Ibu Kepala MA Al Anwar beliau Ibu Aisyah Bashir, yang telah memberikan ijin penulis untuk melakukan kegiatan penelitian.
7. Bapak dan Ibu Guru Kayawan dan Peserta Didik MA Al Anwar yang telah bersedia menjadi informan dalam penelitian ini. Sehingga banyak membantu dalam penyelesaian tesis ini.
8. Ayahku H. Muchlis dan ibuku Hj. Rosyidah (alm) tercinta serta bapak ibu mertua yang telah memberikan doa dan restu dalam kegiatan belajar penulis.
9. Istriku Aisyah Bashir serta anakku Asania Rahma Ghais, Muhammad Rashif Kayyis, Bilqis Saffana Luzuma dan Muhammad Raihan El Fawaaid yang telah menjadi inspirasi dan penyemangat dalam penyelesaian studi ini.
10. Seluruh rekan-rekan mahasiswa S-2 UNISSULA angkatan VII dan semua pihak yang telah mendukung dan membantu dalam penyelesaian tesis ini.

Teriring ucapan salam dan do'a semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allāh Swt. Akhirnya penulis memohon ampun kepada Allah Swt. atas segala khilaf dan segala bentuk saran dan kritik dari semua pihak sangatlah diharapkan demi perbaiki selanjutnya. Semoga Tesis ini bermanfaat bagi penulis dan semua pihak yang telah bersedia membacanya. *Allāhumma, Āmīn.*

Semarang, 3 Februari 2020

Penulis

Muhammad Ghozali

PEDOMAN TRANSLITERASI HURUF ARAB

KE DALAM HURUF LATIN

Pedoman transliterasi Arab-Latin berdasarkan SKB Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor: 158/1987 dan 0543 b/U/1987, tertanggal 22 Januari 1988.

I. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	-	Tidak dilambangkan
ب	bā'	B	-
ت	tā'	T	-
ث	tsā'	Ś	s dengan satu titik di atas
ج	Jim	J	-
ح	hā'	H	h dengan satu titik di bawah
خ	khā'	Kh	-
د	Dāl	D	-
ذ	ẓāl	Ž	z dengan satu titik di atas
ر	rā'	R	-
ز	zā'	Z	-
س	Sin	S	-
ش	Syin	Sy	-

ص	Sād	Ş	s dengan satu titik di bawah
ض	Dād		d dengan satu titik di bawah
ط	thā'	Ṭ	t dengan satu titik di bawah
ظ	Zhā'	Z	z dengan satu titik di bawah
ع	'ain	'ain	Koma terbalik
غ	Gain	G	-
ف	Fā'	F	-
ق	Qāf	Q	-
ك	Kāf	K	-
ل	Lām	L	-
م	Mim	M	-
ن	Nun	N	-
ه	ha'	H	-
و	Wāwu	W	-
ء	Hamzah	Tidak dilambangkan atau '	Apostrof, tetapi lambing ini tidak digunakan untuk hamzah di awal kata
ي	yā'	Y	-